

'Από τὴν υἱησίν τῶν Ἰδεῶν

Η Α' ΕΝ ΚΗΦΙΣΙΑΩ ΟΡΓΑΝΩΜΕΝΗ ΣΥΖΗΤΗΣΙΣ ΜΕ ΘΕΜΑ
“ΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΑΙ ΣΧΕΣΕΙΣ,,

“Υπὸ τοῦ κ. ΔΗΜ. ΜΑΚΡΙΔΗ

‘Η ἔρευνα τῶν ἀδυναμιῶν εἰς τὴν λειτουργίαν τοῦ κυκλώματος «”Ανθρωπος – ’Εξέλιξις» ἀποκτά δόλονέν καὶ μεγαλυτέραν σημασίαν εἰς τὴν σημερινὴν ἐποχὴν τῶν ἐντόνων – καὶ πολλὰς φορὰς ἀνησυχητικῶν – ἐπιστημονικῶν καὶ κοινωνικῶν διαφοροποιήσεων. ‘Η ἐκπληκτικῶς ἐπιταχυνομένη πρόοδος εἰς δόλους τοὺς τομεῖς τῆς ἀνθρωπίνης δραστηριότητος ἀφαιρεῖ καθημερινῶς καὶ περισσότερον τμῆμα ἀπὸ τὴν προσωπικὴν σφραγίδα τοῦ δημιουργοῦ, τοῦ ίδιου τοῦ ἀνθρώπου, καὶ ἀπὸ «μικρὸ θεό» τείνει νὰ τὸν ὑποβιβάσῃ, ἀπὸ ἀπόψεως σημασίας, σχεδὸν εἰς τὸ ἐπίπεδον τῶν ἀπλουστέρων ἔξαρτημάτων τῶν μηχανῶν, τὰς ὁποίας δὲ ἴδιος κατεσκεύασε.

Τὸ πρόβλημα αὐτὸ – ποὺ ἐν τούτοις είναι τόσον παλαιὸν ὅσον καὶ αἱ κοινωνίαι – ἐπεσημάνθη εἰς τὸ γιγαντιαῖον μέγεθός του μόλις μετὰ τὸν τελευταῖον παγκόσμιον πόλεμον, ὅτε ἡ τεχνολογικὴ ἔξελιξις, μέσα εἰς τὴν κατακρυφον ἄνοδον ποὺ ἀκολουθεῖ, ἔδειξεν ἐμφανῶς ὅτι δὲν ἀφήνει ὁρ’ ἐσατῆς τὰ πρέποντα περιθώρια φροντίδος διὰ τὸν βασικὸν συντελεστὴν τῆς προόδου, τὸν “Ανθρωπὸν. ‘Η ἐπισήμανσις τῶν σωστῶν διαστάσεων τοῦ προβλήματος καὶ ἡ φιλοσοφικὴ ἀνάλυσίς του, ποὺ ἐπηκολούθησεν, ἀπετέλεσαν τὸ ἔναυσμα διὰ μίαν ἐπὶ ρεαλιστικῆς βάσεως ἐφαρμογὴν τῶν ἐπιταγῶν μιᾶς ἐπιστήμης, ποὺ σκοπεύει κατ’ εὐθεῖαν εἰς τὸν στόχον «”Ανθρωπος» καὶ τὴν διατήρησιν τῆς ἔξεχούσης συμβολῆς του ἀλλὰ καὶ τῆς συμμετοχῆς του εἰς τὰ ἐπιτεύγματα τῆς πανανθρωπίνης δραστηριότητος.

Θυγατέρα καὶ αὐτὴ τῆς Φιλοσοφίας, τῆς μητέρας ὅλων τῶν ἐπιστημῶν, ἡ ἐπιστήμη τῶν «”Ανθρωπίνων Σχέσεων» διαδραματίζει ἥδη ἐναὶ ίδιαιτέρως σημαντικὸν ρόλον καὶ εἰς τὴν παραγωγικὴν διαδικασίαν, ὑπὸ τὴν γενικῶς παραδεδεγμένην ἔννοιαν ὅτι ἔξαρτᾶται – κατὰ μέγιστον ποσοστὸν – ἀπὸ τὴν ὁρθὴν ἀντιμετώπισιν τοῦ παράγοντος «”Ανθρωπος» εἴτε ὡς παραγωγοῦ, εἴτε ὡς ἐργαζομένου, εἴτε ὡς καταναλωτοῦ.

‘Η πρωτοβουλία τοῦ ΕΛ.ΚΕ.ΠΑ.

‘Η «”Ἄργανωμένη Συζήτησις» ἐπὶ τῶν ἀνθρωπίνων σχέσεων, ἡ ὁποία

διεξήχθη ἐπὶ τρίμερον ἀπὸ 21 ἕως 23 Ἰανουαρίου 1966, μὲ πρωτοβουλίαν τοῦ Ἑλληνικοῦ Κέντρου Παραγωγικότητος καὶ μὲ τὴν συμμετοχὴν τῶν καθηγητῶν τῆς Α.Β.Σ. κυρίας Σ. Γεδεών καὶ κ.κ. Ἀ. Κυρκιλίτση καὶ Κλ. Μπανταλούκα, ὡς καὶ τῶν καθηγητῶν τοῦ Πολυτεχνείου κ.κ. Ἀ. Παππᾶ καὶ Σ. Ἀγαπητίδου, πρὸς τὴν κατεύθυνσιν αὐτὴν κατατείνει : Εἰς τὸ νὰ ἔκφρασθοῦν αἱ ἐπὶ τοῦ προβλήματος ἀπόψεις καὶ παρατηρήσεις τῶν ἐκπροσώπων τοῦ κράτους, τοῦ ἐπιστημονικοῦ κόσμου καὶ τῶν παραγωγικῶν τάξεων, ἐν συσχετισμῷ πρὸς τὰς κρατούσας εἰς τὴν Χώραν μας συνθήκας καὶ νὰ διευρυνθοῦν αἱ δυνατότητες εύρυτέρας ἐφαρμογῆς τοῦ θεσμοῦ εἰς τὰς ἐπιχειρήσεις καὶ τοὺς ίδιωτικούς ἢ δημοσίου ὄργανισμούς, ἐπ' ὥφελείᾳ τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως καὶ τῆς κοινωνικῆς εὐημερίας.

“Οπως ὁρθῶς ὑπεγράμμισε καὶ ὁ πρόεδρος τοῦ Ε.Λ.Κ.Ε.Π.Α. κ. Ἀφεντάκης, ἡ ἐπιτυχὴς ἀντιμετώπισις τοῦ προβλήματος ἔχει καιρίαν σημασίαν διὰ τὴν Χώραν μας καὶ ἀπὸ τῶν ἀπόψεων τῆς συνδέσεως της μὲ τὴν Εύρωπαϊκὴν Οἰκονομικὴν Κοινότητα καὶ τῆς διαρκῶς ὄγκουμένης μεταναστεύσεως τοῦ Ἑλληνικοῦ ἐργατικοῦ δυναμικοῦ. Καὶ εἰς τὰς δύο αὐτὰς περιπτώσεις ἡ Ἑλλὰς ἔχει πράγματι ἐπείγουσαν ἀνάγκην προσαρμογῆς τῶν κοινωνικῶν της συνθηκῶν πρὸς ἐκείνας τῶν χωρῶν τῆς Ε.Ο.Κ., ὡστε, ὅταν ἐπιστῇ ὁ χρόνος τῆς πλήρους εἰσόδου της εἰς αὐτήν, νὰ δύναται ὑπὸ τοὺς αὐτοὺς ὅρους νὰ ἀντιμετωπίσῃ τὸν ἀναμενόμενον συναγωνισμόν.

‘Ως γνωστόν, τὸ Ε.Λ.Κ.Ε.Π.Α. ἐργάζεται ἀπὸ 10ετίας διὰ τὴν βελτίωσιν τῆς παραγωγικότητος εἰς τοὺς διαφόρους κλάδους τῆς Οἰκονομίας. Καὶ εἰς τὸ ἔργον του προχωρεῖ ὅχι μόνον χωρὶς νὰ παρεμπηνεύῃ τὴν σημασίαν τοῦ καταλήλου χειρισμοῦ τοῦ ἀνθρωπίνου παράγοντος, ἀλλ’ ἀντιθέτως μὲ βάσιν τὴν ἀρχὴν ὅτι δὲ ἀνθρωπος δὲν εἶναι μόνον ὁ φορεύς διὰ τὴν ἀνάπτυξιν τῆς παραγωγικότητος, ἀλλὰ καὶ ὁ σκοπὸς διὰ τὸν ὅποιον καταβάλλεται ἡ ὅλη προσπάθεια.

Εἰς τὰ πλαίσια τῆς ἐργασίας του αὐτῆς, τὸ Ε.Λ.Κ.Ε.Π.Α. συνέστησεν, ἀπὸ τοῦ 1962, «δύμαδα ἐρεύνης» διὰ τὴν μελέτην τοῦ θεσμοῦ τῶν Ἀνθρωπίνων Σχέσεων, τῆς ὁποίας τὰ συμπεράσματα, μαζὶ μὲ τὰ πορίσματα, εἰς τὰ ὁποῖα κατέληξεν ἡ πρόσφατος «΄΄Αργανωμένη Συζήτηση», θὰ ὑποβληθοῦν εἰς τὰ ἀρμόδια ὄργανα διὰ τὴν πειραματικήν, κατ’ ἀρχήν, ἐφαρμογήν των εἰς ἀριθμὸν ἐπιχειρήσεων καὶ ὄργανισμῶν.

Προηγουμένως, τὰ πορίσματα τῆς «΄΄Συζήτησεως» θὰ τεθοῦν ὑπ’ ὅψιν τῶν ἐκπροσώπων τῶν ἐργοδοτικῶν καὶ ἐργατικῶν ὄργανώσεων, εἰς τέσσαρας εἰδικὰς συσκέψεις, ποὺ θὰ πραγματοποιηθοῦν, ἀνὰ δύο, εἰς τὰς Ἀθήνας καὶ Θεσσαλονίκην. Καὶ τὰ συμπεράσματα τῶν συσκέψεων αὐτῶν θὰ ἐνσωματωθοῦν εἰς ἓν ἑνιαῖον κείμενον, τὸ ὁποῖον θὰ περιλαμβάνῃ ὅλα τὰ δεδομένα διὰ τὴν ἐπί τοῦ θεσμοῦ τῶν Ἀνθρωπίνων Σχέσεων» εἰς τὴν ‘΄΄Ελλάδα, μὲ ἐκπεφρασμένην τὴν γνώμην τοῦ Κράτους, τοῦ ἐπιστημονικοῦ κόσμου, τῶν ἐπιχειρηματιῶν καὶ τῶν ἐργαζομένων ὅσον ἀφορᾶ τὰς μεθόδους ὁρθῆς ἀντιμετωπίσεως τοῦ ζητήματος.

Κατὰ τὴν διάρκειαν τῆς «΄΄Αργανωμένης Συζήτησεως» διετυπώθησαν

ίδιαιτέρως ένδιαφέρουσαι άπόψεις ἐπὶ τῶν ἐπὶ μέρους θεμάτων ὑπὸ τῶν εἰσηγητῶν, οἱ όποιοι συγχρόνως εἶναι μέλη καὶ τῆς συσταθείσης ὑπὸ τοῦ Ε.Κ.Ε.Π.Α. «ὅμαδος ἐρεύνης» διὰ τὴν μελέτην, ὡς ἀνεφέρθη, τῶν προϋποθέσεων ἐφαρμογῆς τοῦ θεσμοῦ καὶ εἰς τὴν Ἑλλάδα.

Ἡ ὁργάνωσις τῶν ἐπιχειρήσεων

Εἰδικώτερον, κατὰ τὴν ἀνάπτυξιν τοῦ θέματος, ὁ ἐκ τῶν εἰσηγητῶν κ. Κατσιούλας, ἀφοῦ ἀνέφερεν ὅτι ἡ ἀλματωδῶς ἔξελισσομένη τεχνικὴ πρόοδος ἐπιβάλλει διαρθρωτικάς μεταβολάς, ποὺ θὰ δημιουργήσουν τὰ κατάλληλα πλαίσια διὰ τὴν ἐπιτάχυνσιν τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως, ὑπεγράμμισεν ὅτι βασικὸν θέμα διὰ τὴν ἐπιτυχίαν τοῦ ἐπιδιωκομένου σκοποῦ θεωρεῖται ἡ δημιουργία κινήτρων εἰς κάθε ἐπιχείρησιν –οἰκονομικῶν ἀλλὰ καὶ ψυχολογικῶν– διὰ τὴν ἀντιμετώπισιν τῶν βασικῶν ἀναγκῶν τοῦ ἀνθρώπου. Καὶ μεταξὺ αὐτῶν ἀνέφερε τὴν ἀνάγκην τῆς ἐπιβιώσεως, τῆς ἀσφαλείας, τῆς ἀξιοπρεπείας, τῆς ἐκπαιδεύσεως καὶ τῆς ἐκπληρώσεως τῶν ἐν γένει κοινωνικῶν ὑποχρεώσεων τοῦ παραγωγικῶς ἐργαζομένου ἀτόμου.

Οἱ ὄμιλητής ἀνέφερε περαιτέρω ὅτι αἱ νεώτεραι θεωρίαι εἶναι ἀντίθετοι πρὸς τὰς παλαιὰς καὶ δὲν θεωροῦν πλέον τὸν ἀνθρωπὸν ὡς ἀπλοῦν τμῆμα τῆς μηχανῆς, ἀλλὰ ὡς ίδιαιτέραν προσωπικότητα, ποὺ χρειάζεται ίδιαιτερον ψυχολογικὸν χειρισμόν.

Αἱ ἀνθρώπιναι σχέσεις εἰς τὴν βιομηχανίαν

Τὸ θέμα τῶν ἀνθρωπίνων σχέσεων εἰς τὴν βιομηχανίαν εἰσηγήθη ὁ κ. Γκούστας, ὁ ὄποιος ὑπεστήριξε, μεταξὺ ἀλλων, ὅτι ἡ πολιτικὴ ἑκάστης ἐπιχειρήσεως ὀφείλει νὰ διαμορφωθῇ, κατ’ ἀρχήν, ἀναλόγως πρὸς τὰς βασικὰς ἀπαιτήσεις τῶν ἐργαζομένων, βάσει ἐνὸς ἀτύπου διαλόγου μεταξὺ διοικήσεως καὶ ἐργαζομένων. Οἱ διάλογοι αὐτὸς ἀποτελεῖ τὰ διάφορα μέσα, τὰ ὄποια ὅδηγοῦν εἰς τὴν ἐγκατάστασιν μιᾶς μορφῆς ἐπικοινωνίας μεταξὺ ὅλων τῶν στελέχων καὶ τῶν θέσεων ἐργασίας, καὶ βοηθεῖ τὴν διαβίβασιν, μέχρι τοῦ τελευταλού ἐργάτου, τοῦ πνεύματος τῆς ἐπιχειρήσεως καὶ τῶν σκοπῶν ποὺ ἐπιδιώκει, ἐνῶ ἐπιτυχάνει τὴν ἀντίστροφον διαβίβασιν τῶν ἐπιθυμιῶν καὶ τῶν τάσεων τῶν ἐργαζομένων πρὸς τὴν διοίκησιν.

Ἡ ἀμοιβὴ ἐργασίας

Τὸ πρόβλημα τοῦ προσδιορισμοῦ τοῦ ὕψους καὶ τῆς μορφῆς τοῦ οἰκονομικοῦ κινήτρου, ὡς μέσου διὰ τὴν βελτίωσιν τῆς ἀποδόσεως τῶν ἐργαζομένων, ἀνέλυσεν ὁ κ. Ριζιώτης, ὁ ὄποιος ἐτόνισεν ὅτι ἡ ἀμοιβὴ τῆς ἐργασίας συνδέεται μὲ τὸ εύρυτερον κύκλωμα «ἀπασχόλησις – εἰσόδημα», ἐκ τοῦ ὄποιου ἔχαρταται ἡ οἰκονομικὴ ἀνάπτυξις. Θεωρεῖται, δηλαδή, ὅτι ἡ οἰκονομικὴ ἀνάπτυξις ἐπιτυχάνεται κατὰ μέγα μέρος ἀπὸ τὴν δικαίαν κατανομὴν τοῦ ἔθνους προϊόντος, εἰς τρόπον ὡστε νὰ αὐξάνῃ ἡ καταναλωτικὴ δύναμις τῶν εύρυτέρων λαϊκῶν τάξεων.

‘Ο δημιλητής, ἀφοῦ ὑπεγράμμισεν δτὶ ἐκάστη ἐπιχείρησις πρέπει νὰ ἔφαρ-
μόζῃ ὁρθολογικούς, σαφές καὶ δίκαιον σύστημα ἀμοιβῶν, ἀνέφερεν δτὶ ἡ πολι-
τικὴ τῆς ἀμοιβῆς πρέπει νὰ διαμορφοῦται ἐπὶ τῇ βάσει τῆς ἀξιολογήσεως τῆς
ἐργασίας τῶν ἀπασχολουμένων ἀτόμων καὶ τοῦ καθορισμοῦ μισθολογικῆς κλί-
μακος εἰς ἐκάστην συγκεκριμένην περίπτωσιν.

Αἱ ἐργατικαὶ σχέσεις

Τὸ εἰδικώτερον πρόβλημα τῶν ἐργατικῶν σχέσεων ἀνέπτυξεν ὁ κ. Κα-
τζουράκης, ὁ δποῖος ὑπεγράμμισεν δτὶ, πέραν τῶν οἰκονομικῶν διεκδικήσεων,
αἱ σημεριναὶ ἐπιδιώξεις τῶν ὄργανωσεων τῶν ἐργαζομένων κατευθύνονται καὶ
πρὸς τὴν βελτίωσιν καὶ ἔξυγίανσιν τῶν συνδικαλιστικῶν κινημάτων, τὴν κα-
τατόπισιν τῶν στελεχῶν αὐτῶν καὶ τὴν ἐκπαίδευσιν τῶν ἐργατῶν, ὥστε οὗ-
τοι νὰ δύνανται νὰ μετέχουν ἐνεργῶς εἰς τὰ γενικώτερα ἐνδιαφέροντα τῆς ἐπι-
χειρήσεως.

‘Ο κ. Κατζουράκης δινέφερεν ἐν συνεχείᾳ δτὶ ὁ συνδικαλισμὸς ἀποτελεῖ
μίαν κατάστασιν χρήσιμον καὶ ἐπιβεβλημένην ἐκ τῶν πραγμάτων, τὴν δποίαν
θὰ ἥτο ἀστοχον ἢ καὶ ὀδύνατον νὰ παραβλέψῃ ἡ ἐπιχείρησις, ποὺ θὰ θελήσῃ
νὰ ἔφαρμόσῃ, ἐπὶ ὑγιοῦς βάσεως, τὰς ἀρχὰς τοῦ θεσμοῦ τῶν «Ἀνθρωπίνων
Σχέσεων».

Καὶ αἱ δημόσιαι σχέσεις

‘Ἐνδιαφέρουσα ὑπῆρξεν ἐπίσης ἡ ἀνάπτυξις τοῦ θέματος τῶν «Δημοσίων
Σχέσεων» ὑπὸ τοῦ κ. Παυλίδη, ὁ δποῖος ἐπέμεινεν ἰδιαιτέρως ἐπὶ τοῦ γεγο-
νότος δτὶ ἡ ἐπιχείρησις, ὡς παραγωγικὴ μονάς, ἀπευθύνεται καὶ εἰς ἓν ὅλο
εύρυτερον κοινὸν — πέραν ἑκείνου, ποὺ συνθέτουν οἱ ἐργαζόμενοι εἰς αὐτὴν — μὲ
τὸ δποίον πρέπει νὰ ἀναπτύξῃ καλόπιστον διάλογον, ὥστε νὰ ἀποκτήσῃ τὴν
ἐμπιστοσύνην του καὶ νὰ τὸ πείσῃ ἐπὶ τῶν σταθερῶν καὶ ἐντίμων ἐπιδιώξεών
της. ‘Ο εἰσηγητής διηγείνεται δτὶ ἡ ἔννοια τῶν Δημοσίων Σχέσεων δὲν εἶναι
μία ἀπλῆ δημοσιότης, ἀλλὰ μία πολυσύνθετος διαδικασία, ἡ δποία τείνει εἰς
τὴν ἀποκατάστασιν ἐπικοινωνίας μεταξὺ ἐπιχειρήσεως καὶ Κοινῆς Γνώμης,
στηριζομένης ἐπὶ γενικῶν ἀρχῶν, ἐντὸς τῶν δποίων τὸ ἡθικὸν κριτήριον, δη-
λαδὴ ἢ τάσις πρὸς τελειοποίησιν, δέον νὰ ἀποτελῇ τὴν βάσιν.

Ἡ ὁμάς ἐργασίας

Τέλος, ἡ κυρία Καλογήρου, εἰσηγουμένη τὸ θέμα «Ἡ ὁμάς ἐργασίας»,
ὑπεστήριξεν δτὶ ὁ θεσμὸς τῶν «Ἀνθρωπίνων Σχέσεων» ἔχει ὡς καθῆκον καὶ
τὴν ἀντιμετώπισιν τῶν προβλημάτων, τὰ δποία δημιουργοῦνται εἰς τοὺς τό-
πους ἐργασίας ἐκ τῶν ἀλληλεπιδράσεων τῶν «δμάδων ἐργασίας» καὶ τῶν ἀτό-
μων. Ἀφοῦ ὑπεγράμμισεν δτὶ ἀπαιτεῖται εἰς τὴν βιομηχανίαν ἡ ὑπαρξία προ-
γράμματος «Ἀνθρωπίνων Σχέσεων», τὸ δποίον ἡ θεωρη τὸν ἐργαζόμενον ὅχι
μόνον ὡς συντελεστὴν τῆς παραγωγῆς, ἀλλὰ καὶ ὡς μέλος τῆς ἰδιαιτέρας ὁμά-
δος ἐργασίας, εἰς τὴν δποίαν εἶναι ἐντεταγμένος, προσδιώρισε τὸ «μήνυμα»

τῶν ἀνθρωπίνων σχέσεων ώς ἐπιτακτικήν ἀνάγκην ἐναρμονίσεως εἰς τὰς σχέσεις μελῶν καὶ ἡγεσίας καὶ μελῶν μεταξύ των.

Τὴν λῆξιν τῆς «'Αργανωμένης Συζητήσεως» ἐκήρυξεν ὁ πρόεδρος τοῦ ΕΛ.ΚΕ.ΠΑ. κ. Ἀφεντάκης, ἐκφράσας τὴν πεποίθησιν ὅτι ἡ ἀνάπτυξις τῶν Ἑλληνικῶν ἐπιχειρήσεων, ἡ ἐπίτευξις ἀρμονικῆς ισορροπίας εἰς τὰς σχέσεις ἐργοδοτῶν καὶ ἐργαζομένων, ὁ περιορισμὸς τῆς μεταναστεύσεως καὶ ἡ ἀξιοποίησις τοῦ ἐργατικοῦ δυναμικοῦ τῆς Χώρας μας θὰ πραγματοποιηθοῦν ταχύτερον καὶ ἀσφαλέστερον διὰ τῆς ἐφαρμογῆς τῶν συγχρόνων μεθόδων ἀνθρωπίνων σχέσεων. «Ἡ ἔρευνα — εἶπε χαρακτηριστικῶς — ἐπὶ τοῦ θέματος αὐτοῦ εἶναι ἔνας ἀγών, ποὺ δὲν ἔχει τέλος, ἐφ' ὃσον ὁ ἀνθρωπός θὰ ύπηρετῇ καὶ θὰ προσφέρῃ διὰ τὸ καλὸν τοῦ ἀνθρώπου».