

ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΣ ΕΝ ΓΑΛΛΙΑ

ΥΠΟ ΤΟΥ Κ. ΝΙΚ. ΠΟΛΥΖΟΥ

Εἰς τὴν Γαλλίαν, ὅπως καὶ εἰς τὰς περισσοτέρας χώρας τῆς Εὐρώπης, ἡ ἔννοια τῆς Ἀμερικανικῆς Τεχνικῆς Βοηθείας εἶναι ἀσύληπτη, ἂν ὄχι καὶ ἀνύπαρκτη ἔαν δὲν συνδεθῆ μετὰ τὰς καταβαλλομένας προσπάθειας, μετὰ τὴν πολιτικὴν ἔν γένει, διὰ τὴν αὐξήσιν τῆς παραγωγικότητος. Οὗτω ἐξηγεῖται, πῶς τὸ γενικὸν πρόγραμμα Τεχνικῆς Βοηθείας, ποὺ κατηρτίσθη εὐθὺς ἐξ ἀρχῆς τὸ 1950 ὡς συμπέρασμα τῶν ἀνταλλαγισῶν ἀπόψεων μεταξὺ τῶν Γαλλικῶν καὶ τῶν Ἀμερικανικῶν ὑπηρεσιῶν, περιλαμβάνει δέκα τρία βασικὰ σημεῖα ποὺ συνιστοῦν καὶ τὰς βασικὰς προϋποθέσεις διὰ τὴν αὐξήσιν τῆς παραγωγικότητος.

I. ΚΕΝΤΡΟΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΟΣ

Τὸ πρῶτον κεφάλαιον τοῦ προγράμματος τῆς Ἀμερικανικῆς Τεχνικῆς Βοηθείας πρὸς τὴν Γαλλίαν ἀναφέρεται εἰς τὴν σύστασιν τοῦ Κέντρου Παραγωγικότητος. Τοῦτο ἐμφανίζεται ὑπὸ διττὴν ὑπόστασιν. Ἀποτελεῖται: α) ἀπὸ τὸ Ἐθνικὸν Συμβούλιον Παραγωγικότητος (Comité National de la Productivité), τὸ ὁποῖον εἶναι μεικτὸς ὀργανισμὸς ἀποτελούμενος ἀπὸ ἀντιπροσώπους τῶν ἀρμοδίων κρατικῶν ὑπηρεσιῶν καὶ τῶν συνδικαλιστικῶν ὀργανώσεων τῶν ἐργοδοτῶν καὶ τῶν ἐργατῶν, ἐξαιρέσει τῆς C.G.T., ἡ ὁποία διὰ πολιτικούς λόγους δὲν συμμετέχει εἰς τὸ πρόγραμμα τῆς παραγωγικότητος καὶ β) ἀπὸ μίαν ἰδιωτικὴν ὀργάνωσιν μὴ κερδοσκοπικοῦ χαρακτῆρος τὴν Association Française pour l'Accroissement de la Productivité.

Αἱ ἀποστολαὶ Τεχνικῆς Βοηθείας, ὅπως καὶ ἡ ἐκτέλεσις τοῦ ὅλου Γαλλικοῦ προγράμματος παραγωγικότητος, πραγματοποιοῦνται ἀπὸ ἀμφοτέρας τὰς ὀργανώσεις αὐτάς. Ἐπιβάλλεται κατὰ συνέπειαν ἡ σύντομος περιγραφή τῆς συνθέσεως καὶ τῆς ἀποστολῆς ἐκάστης.

A' ΕΘΝΙΚΟΝ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΟΣ

Τὰ 31 μέλη τοῦ Συμβουλίου Παραγωγικότητος, συσταθέντος τὸν Ἰούνιον τοῦ 1950 ἀποτελοῦνται:

- 1) Ἀπὸ τὸν Ὑφυπουργὸν τῶν Οἰκονομικῶν Ὑποθέσεων, Πρόεδρον τοῦ Συμβουλίου.
- 2) Ἀπὸ τὸν Γενικὸν Ἐπίτροπον τοῦ Σχεδίου ἢ τὸν ἀντιπρόσωπόν του.
- 3) Ἀπὸ ἔνδεκα ἀντιπροσώπους τῶν κάτωθι ὑπουργείων: Ἐξωτερικῶν, Ἐσωτερικῶν, Οἰκονομικῶν, Οἰκονομικῶν Ὑποθέσεων, Βιομηχανίας καὶ Ἐμπορίου, Γεωργίας, Δημοσίων Ἔργων, Μεταφορῶν καὶ Τουρισμοῦ, Ἀνοικοδομήσεως καὶ Ἀστικῆς Ἐγκαταστάσεως, Ἐργασίας καὶ Κοινωνικῆς Ἀσφαλίσεως, Ἐθνικῆς Παιδείας.
- 4) Ἀπὸ τὸν Γενικὸν Γραμματέα τοῦ Ὑπουργικοῦ Συμβουλίου διὰ τὰ ζητήματα τῆς Οἰκονομικῆς καὶ Εὐρωπαϊκῆς Συνεργασίας ἢ τὸν ἀντικαταστάτην του.
- 5) Ἀπὸ δέκα προσωπικότητος ὀριζομένας εἴτε λόγῳ τῆς ἰδιαίτερας τῶν ἀρμοδιότητος, εἴτε τῆς προτάσει τῶν ἐπαγγελματικῶν ὀργανώσεων.

Ἡ δραστηριότης τοῦ Συμβουλίου αὐτοῦ ἐπεκτείνεται εἰς ὅλους τοὺς κλάδους τῆς οἰκονομίας (βιομηχανίαν, ἐμπόριον, γεωργίαν) καὶ ὅλους τοὺς τομεῖς (διοικητικόν, κοινωνικόν καὶ τεχνικόν). Εἰδικώτερον, σκοπὸς τοῦ Συμβουλίου τούτου εἶναι :

Νὰ καταρτίξῃ τὸ γενικὸν πρόγραμμα δράσεως διὰ τὴν βελτίωσιν τῆς γαλλικῆς παραγωγικότητος.

Νὰ προσδιορίξῃ τὰ πρακτικὰ μέσα ἐφαρμογῆς τοῦ προγράμματος τούτου.

Νὰ συντονίσῃ τὰς προσπάθειας τῶν ἀρμοδίων ὑπηρεσιῶν καὶ ὀργανισμῶν διὰ τὴν δρᾶσιν ταύτην.

Νὰ νομοδοτῇ, τῇ αἰτίσει τῆς Κυβερνήσεως, ἐπὶ τῶν ἐχόντων σχέσιν μὲ τὴν παραγωγικότητα νομοσχεδίων καὶ διοικητικῶν μέτρων.

Νὰ ὑποβάλλῃ εἰς τὴν Κυβέρνησιν τὰ ἐνδεικνύμενα διὰ τὴν βελτίωσιν τῆς παραγωγικότητος μέτρα.

Τί ἐννοοῦν λέγοντες βελτίωσιν τῆς παραγωγικότητος; Κατὰ τὸν ὑφυπουργὸν τῶν Οἰκονομικῶν Ὑποθέσεων κ. Robert Buron εἶναι ζήτημα καλυτέρας χρήσεως τῶν διατιθεμένων πόρων, λέγων δὲ καλυτέραν χρῆσιν τονίζει τόσον τὴν τεχνικὴν ὅσον καὶ τὴν ἠθικὴν σημασίαν τῆς λέξεως. Κατ' αὐτόν, ἡ χαμηλὴ παραγωγικότης δὲν ἐξαρτᾶται μόνον ἀπὸ τὴν ἔλλειψιν ὀργανώσεως ἢ μόνον ἀπὸ τὴν χρησιμοποίησιν ἀπρηχαιωμένου τεχνικοῦ ἐξοπλισμοῦ, ἀλλὰ πολὺ συχνότερα ἐξαρτᾶται ἀπὸ τὴν ἔλλειψιν ζήλου εἰς τὴν ἐργασίαν, ἀπὸ τὴν ἔλλειψιν ἐπαγγελματικῆς συνειδήσεως. Αἱ πλέον μελετημένα μεταρρυθμίσεις, αἱ πλέον ὠφέλιμοι ἀναδιοργανώσεις δὲν χρησιμεύουν εἰς τίποτε ἐὰν ἐμφανίζονται εἰς ἐχθρικὴν ἀτμόσφαιραν, ἐὰν δὲν συγκεντρῶνουν τὴν συμμετοχὴν, τόσον τῶν ἐργοδοτῶν ὅσον καὶ τῶν ἐργαζομένων. Τὸ Συμβούλιον Παραγωγικότητος περιλαμβάνει :

α) Μίαν ἐπιτροπὴν ἀποτελουμένην ἀπὸ ἀντιπροσώπους τῶν ἀρμοδίων ὑπουργείων μὲ ἀρμοδιότητα νὰ καταρτίξῃ τὸ πρόγραμμα καὶ νὰ ἐτοιμάξῃ τὰς σχετικὰς μὲ τὴν ἐκτέλεσιν τοῦ προγράμματος Τεχνικῆς Βοηθείας ἀποφάσεις.

β) Εἰδικὰς ἐπιτροπὰς τῶν ὁποίων ἡ σύνθεσις εἶναι ἀνάλογος μὲ τὴν σύνθεσιν τοῦ Ε.Σ.Π. (Κυβέρησις, ἐργοδοταί, ἐργάται).

Ἐκάστη τῶν εἰδικῶν ἐπιτροπῶν ἀποτελεῖ καὶ τὴν ἀντίστοιχον ομάδα ἐργασίας ἐπὶ ἐνὸς ἐκάστου τῶν δεκατριῶν βασικῶν τομέων τῆς παραγωγικότητος.

Α'. Διὰ τὰ κοινωνικὰ προβλήματα λειτουργοῦν αἱ ἀκόλουθοι ἐπιτροπαί :

1. Παραγωγικότης καὶ πλήρης ἀπασχόλησις

Ἡ Ἐπιτροπὴ αὐτὴ ἔχει ὡς σκοπὸν τὴν μελέτην τῶν μέσων διὰ τῶν ὁποίων δὲν ἐπιδιώκεται μόνον νὰ ἐξασφαλισθῇ ἡ πλήρης ἀριθμητικὴ ἀπασχόλησις ἀλλὰ καὶ ἡ καλυτέρα ἀπασχόλησις διὰ τὴν εὐρύτεραν ἱκανοποίησιν τῶν συλλογικῶν καὶ ἰδιωτικῶν ἀναγκῶν τῆς χώρας. Ἐξετάζει ἰδιαιτέρως τὰ ἐφαρμοζόμενα εἰς τὰς διαφόρους χώρας μέτρα, διὰ τῶν ὁποίων ἀποκλείεται ἡ ἀνεργία συνεπεὶα ἀξήσεως τῆς παραγωγικότητος.

2. Παραγωγικότης καὶ συνεργασία τοῦ προσωπικοῦ τῶν ἐπιχειρήσεων

Ἀποστολὴ τῆς εἰδικῆς αὐτῆς Ἐπιτροπῆς εἶναι ἡ μελέτη τοῦ συνόλου τῶν μέσων (ὀλικῶν, ἐπαγγελματικῶν, ψυχολογικῶν), τῶν ἱκανῶν νὰ ἐξασφαλίσουν τὴν

ἐνεργὸν συνεργασίαν ὄλων τῶν μετεχόντων εἰς τὴν ζωὴν τῆς ἐπιχειρήσεως διὰ τὴν ἀναζήτησιν τῆς καλυτέρας παραγωγικότητος.

3. Ἐκπαίδευσις ἡγετικῶν στελεχῶν

Ἡ Ἐπιτροπὴ αὕτη ἔχει ὡς προορισμὸν τὴν ἀνανέωσιν τῶν παιδαγωγικῶν μεθόδων καὶ τῶν προγραμμάτων ἐκπαιδεύσεως τῶν ἡγετικῶν στελεχῶν : διευθυ-
τῶν ἐπιχειρήσεων, μηχανικῶν, τεχνικῶν ἐν γένει.

Β' Διὰ τὰ τεχνικὰ προβλήματα λειτουργοῦν αἱ ἀκόλουθοι πέντε Ἐπιτροπαί.

1. Παραγωγικότης καὶ γεωργία

Ἡ ἐπιτροπὴ αὕτη μελετᾷ τὸ σύνολον τῶν ζητημάτων ἐκ τῶν ὁποίων ἐξαρ-
τᾶται ἡ αὔξησης τῆς παραγωγικότητος τῆς γεωργίας καὶ προτείνει τὴν λήψιν τῶν
ἀναγκαίων μέτρων : διαφώτισιν τῶν ἀγροτῶν ἐπὶ τῶν συγχρόνων τεχνικῶν καὶ
ἐπιστημονικῶν μέσων καλλιιεργείας, βελτίωσιν τῶν ὄρων καλλιιεργείας τῶν περισ-
σότερον προσαρμοζομένων πρὸς ὄρισμένας περιοχὰς προϊόντων, βελτίωσιν τοῦ
δεσμοῦ μεταξὺ βιομηχανίας καὶ γεωργίας διὰ τὴν ἀρτιωτέραν κατάρτισιν τῶν
προγραμμάτων παραγωγῆς.

2. Παραγωγικότης καὶ βιοτεχνία

Ἐπιτροπὴ τῆς Ἐπιτροπῆς αὐτῆς εἶναι νὰ καταρτίξῃ τὸ πρόγραμμα βελ-
τιώσεως τῆς παραγωγικότητος εἰς τοὺς διαφόρους τομεῖς τῆς βιοτεχνίας καὶ νὰ
ἀντιμετωπίξῃ τὴν ἀνάγκην ἐνημερώσεως τῶν βιοτεχνῶν ἐπὶ τῶν εἰς τὴν διάθεσιν
αὐτῶν τεχνικῶν μέσων καὶ νέων μεθόδων διὰ τὴν αὔξησιν τῆς παραγωγικότητος.

3. Δημόσια ἀγοραὶ

Ἡ Ἐπιτροπὴ αὕτη μελετᾷ κατὰ ποῖον τρόπον ἡ βελτίωσις τῶν μεθόδων
τῶν πραγματοποιουμένων ἀγορῶν ὑπὸ τοῦ Κράτους καὶ τῶν κρατικῶν καὶ ἡμι-
κρατικῶν ὀργανισμῶν δύναται νὰ συμβάλῃ εἰς τὴν ἀνάπτυξιν τῆς παραγωγικότη-
τος τῆς βιομηχανίας.

4. Ἐμπόριον, κατανάλωσις, ποιότης

Τομεῖς δράσεως τῆς Ἐπιτροπῆς ταύτης εἶναι :

α) Ἡ μελέτη τῆς ἀγορᾶς : κατανομὴ τῆς πελατείας κατὰ συνοικίας, ἔρευνα
τοῦ ἐπιπέδου ζωῆς τῶν πελατῶν, τῶν ὄρων καθ' ὅς προβαίνουν εἰς τὰς ἀγοράς,
τῆς περιοδικότητος τῶν ἀγορῶν, τῶν ἀναμενομένων ὑπὸ τῶν πελατῶν ὑπηρεσιῶν.

β) Ἡ σύνθεσις καὶ ἡ τεχνικὴ τοῦ ἐμπορίου : ὀργάνωσις ὑποκαταστημά-
των, γενίκευσις τῆς συσκευασίας εἰς τὸ ἐργοστάσιον κλπ.

γ) Ἡ ὀργάνωσις τῆς ἐπιχειρήσεως : μέθοδοι πωλήσεως, ἔλεγχος ἀποδόσεως
τοῦ προσωπικοῦ, ἐκπαίδευσις τοῦ προσωπικοῦ κλπ.

δ) Ὁ σύνδεσμος μεταξὺ παραγωγῆς καὶ ἐμπορίου : τυποποίησις τῶν συν-
αλλαγῶν μεταξὺ παραγωγῶν καὶ ἐμπόρων ἀφ' ἑνὸς καί, μεταξὺ τῶν ἐμπόρων ἀφ'
ἑτέρου, λήψις μέτρων ἱκανῶν νὰ τονώσουν τὴν συνεργασίαν παραγωγῶν καὶ
ἐμπόρων, εἰς τρόπον ὅστε νὰ ἐξασφαλίσουν εἰς τὸν καταναλωτὴν τὴν καλυτέραν
ἔξυπνέτην μὲ τὰς χαμηλοτέρας τιμὰς, ὑπὸ συνθήκας συναγωνισμοῦ.

ε) Ὁ σύνδεσμος μεταξὺ ἐμπορίου καὶ Δημοσίων Ἀρχῶν : ἀγορανομικὸς
ἔλεγχος κλπ.

στ) Ἡ τελειοποίησις τῶν μεθόδων ἀπλοποιήσεως καὶ τυποποιήσεως τῶν
προϊόντων.

Γ' Με τὰ γενικά προβλήματα τῆς παραγωγικότητος ἀσχολοῦνται αἱ κάτω-
θι ἔπιτροπαί :

1. Διαφώτισις καὶ διαφήμισις

Ἡ Ἐπιτροπὴ αὕτη ἀπασχολεῖται μὲ τὴν συγκέντρωσιν τῶν σχετικῶν μὲ τὴν παραγωγικότητα πληροφοριῶν, ἐξασφαλίζουσα πρὸς τοῦτο τὴν ἐπαφὴν μὲ τὰς ἐργατικὰς καὶ ἐργοδοτικὰς ὁργανώσεις, μὲ τοὺς ὑπευθύνους τῆς γεωργίας, τοῦ ἐμπορίου καὶ τῆς βιομηχανίας. Ἀπασχολεῖται κατὰ δεύτερον λόγον μὲ τὴν διάδοσιν καὶ διαφήμισιν τῶν πληροφοριῶν τούτων, ἰδίᾳ διὰ τοῦ τύπου, διὰ ραδιοφωνικῶν ἐκπομπῶν, εἰδικῶν κινηματογραφικῶν ταινιῶν, τοπικῶν συγκεντρώσεων καὶ ἐκθέσεων, διὰ τὴν ἐνημέρωσιν τοῦ κοινοῦ ἐπὶ τῶν ἐπιδιώξεων τῆς παραγωγικότητος καὶ τοῦ τρόπου μὲ τὸν ὁποῖον ὁ καθεὶς δύναται νὰ συμβάλῃ καὶ νὰ ἐποφεληθῇ.

2. Μέτρησις παραγωγικότητος

Τὸ πρόγραμμα τῆς Ἐπιτροπῆς αὐτῆς εἶναι νὰ ἐπεργάζεται τὰ στατιστικὰ δεδομένα τῆς συγκριτικῆς παραγωγικότητος, ἀκολουθοῦσα τὰς καθιερωθεῖσας ὑπὸ τῶν λοιπῶν χωρῶν μεθόδους.

3. Λογιστικὴ καὶ παραγωγικότης

Σκοπὸς τῆς Ἐπιτροπῆς αὐτῆς εἶναι νὰ μελετᾷ πᾶσαν τελειοποίησιν δυναμένην νὰ πραγματοποιηθῇ εἰς τὴν τεχνικὴν τῆς λογιστικῆς, κατὰ τρόπον ὥστε νὰ καταστῇ αὕτη ἀποτελεσματικώτερον ὄργανον εἰς τὴν διαχείρισιν καὶ προσανατολισμὸν τῆς δραστηριότητος τῶν ἐπιχειρήσεων διὰ τὴν ἐπίτευξιν ἀνωτέρας παραγωγικότητος.

B' ASSOCIATION FRANÇAISE POUR L' ACCROISSEMENT DE LA PRODUCTIVITÉ

Αἱ ἀποφάσεις τοῦ Ἐθνικοῦ Συμβουλίου Παραγωγικότητος ἐκτελοῦνται ἀπὸ τὴν συσταθεῖσαν πρὸς τοῦτο, σχεδὸν ταυτοχρόνως, ὁράνωσιν ἰδιωτικοῦ δικαίου Association Française pour l' Accroissement de la Productivité (A.F.A.P.).

Εἰδικώτερος σκοπὸς τῆς ὁργανώσεως ταύτης εἶναι :

- α) Ἡ διευκόλυνσις ἀνταλλαγῆς τεχνικῶν, ἢ ὁργανώσεως ἀποστολῶν ἐρεῦνης γάλλων πραγματογνωμόνων καὶ τεχνικῶν εἰς τὴν ἄλλοδαπὴν ἢ ξένων πραγματογνωμόνων καὶ τεχνικῶν εἰς Γαλλίαν καὶ διάδοσιν τῶν σχετικῶν πληροφοριῶν.
- β) Ἡ διευκόλυνσις ἀνταλλαγῆς καὶ διαδόσεως τεχνικῶν πληροφοριῶν εἰς ὅλους τοὺς τομεῖς τῆς οἰκονομικῆς δραστηριότητος.
- γ) Ἡ σύμπραξις εἰς τὴν πραγματοποίησιν τῶν προγραμμάτων αὐξήσεως τῆς παραγωγικότητος εἰς ὅλους τοὺς τομεῖς τῆς ἐθνικῆς δραστηριότητος, ὑπὸ τὰς ὁδηγίας καὶ τὸν ἔλεγχον τοῦ Ἐθνικοῦ Συμβουλίου Παραγωγικότητος καὶ τῶν ἐνδιαφερομένων κρατικῶν ὑπηρεσιῶν.

Τὸν σύνδεσμον μετὰ τῶν δύο ὁργανώσεων Ε.Σ.Π. καὶ Α.Φ.Α.Ρ. ἐξασφαλίζει ὁ Διευθυντὴς τοῦ Ὑπουργείου Οἰκονομικῶν κ. Grimanelli ὑπὸ τὴν ἰδιότητα τοῦ Γενικοῦ Γραμματέως τοῦ Ἐθνικοῦ Συμβουλίου Παραγωγικότητος.

II. ΑΠΟΣΤΟΛΑΙ ΕΙΣ Η.Π.Α.

Διὰ τὴν πραγματοποίησιν τοῦ γενικοῦ προγράμματος Τεχνικῆς Βοηθείας ἐπὶ τῶν δέκα τριῶν βασικῶν τομέων τοῦ διοργανώθησαν μέχρι σήμερον, ἤτοι ἐπὶ τριετίαν περίπου, 170 ἀποστολαὶ εἰς τὰς Η.Π.Α. περιλαμβάνονται πλέον τῶν τριῶν χιλιάδων ἀτόμων. Ἡ Γαλλία εἶναι ἡ χώρα ποῦ ἐπραγματοποίησεν τὸν μεγαλύτερον ἀριθμὸν τῶν ἀποστολῶν εἰς Η.Π.Α. Ὑπὸ τῶν ἀποστολῶν αὐτῶν μελετῶνται αἱ μέθοδοι ποῦ ἐπέτρεψαν εἰς τὴν ἀμερικανικὴν οἰκονομίαν νὰ ἐπιτύχῃ ὑψηλὸν ἐπίπεδον παραγωγικότητος καὶ εἰδικώτερον αἱ μέθοδοι ἐκεῖναι αἱ ὁποῖα δύνανται νὰ ἐφαρμοσθοῦν εἰς Γαλλίαν. Προτεραιότης, κατὰ συνέπειαν, εἰς τὰς ἀποστολάς δίδεται διὰ τοὺς κλάδους ἐκείνους οἱ ὁποῖοι παρουσιάζουν, τὸ μεγαλύτερον ἐνδιαφέρον διὰ τὴν οἰκονομίαν τῆς χώρας καὶ εἰς τοὺς κλάδους ποῦ εἶναι δυνατόν νὰ ἐπιτευχθῇ ἡ μεγαλύτερα ὠφέλεια διὰ μιᾶς ἀποστολῆς εἰς Η.Π.Α.

Α' ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΙ ΑΠΟΣΤΟΛΩΝ

Αἱ γαλλικαὶ ἀποστολαὶ εἰς Η.Π.Α. διακρίνονται εἰς τρεῖς κατηγορίας : α) τὰς ἐπαγγελματικὰς ἀποστολάς, β) τὰς τεχνικὰς καὶ γ) τὰς ἀποστολάς μετεκπαιδύσεως.

α) **Αἱ ἐπαγγελματικαὶ ἀποστολαὶ** ἀπαρτίζονται κατὰ κανόνα ἀπὸ 13 ἀτομα, ἐκ τῶν ὁποίων 6 εἶναι ἐργάται, 2—3 ἐργοδότη καὶ οἱ ὑπόλοιποι μηχανικοί, ἐργοδηγοὶ καὶ ἀνώτερα στελέχη τῶν ἐπιχειρήσεων. Αἱ γεωργικαὶ ἀποστολαί, μολονὶ ἐχουν διάφορον σύνθεσιν, συγκαταλέγονται εἰς τὴν κατηγορίαν αὐτήν.

Σκοπὸς τῶν ἀποστολῶν αὐτῶν δὲν εἶναι τόσοσ ἡ μελέτη τῶν τεχνικῶν προβλημάτων τῆς παραγωγῆς ὅσον ἡ κατανόησις τῶν γενικῶν συνθηκῶν ζωῆς καὶ τῶν βασικῶν παραγόντων διὰ τῶν ὁποίων ἐπιτυγχάνεται ἡ ὑψηλὴ παραγωγικότης εἰς τὴν Ἀμερικὴν. Ἐρευνοῦν, εἰδικώτερον, τὰ κοινωνικὰ προβλήματα τῆς παραγωγικότητος, τοὺς παράγοντας ὀργανώσεως μιᾶς ἐπιχειρήσεως ἰδίᾳ δὲ τὴν συνεργασίαν τοῦ προσωπικοῦ ἐκάστης ἐπιχειρήσεως. Ἀποστολαὶ τῆς κατηγορίας αὐτῆς ἐπραγματοποιήθησαν μὲ πλήρη ἐπιτυχίαν εἰς τὰς βιομηχανίας τῶν ἠλεκτρικῶν εἰδῶν, τῆς νηματουργίας, τῶν ὑποδημάτων, τῶν κονσερβῶν, τῶν ἐνδυμάτων, τῶν μηχανικῶν ἐργαλείων εἰς τὰ δημόσια ἔργα, τὴν γεωργίαν, τὰς ἀσφαλίσεις κλπ. καὶ ἀντιπροσωπεύουν αὐτὰ τὰ 2)3 περίπου τοῦ συνόλου.

Ἐκάστη ἀποστολὴ διὰ τὴν γεωργίαν ἀποτελεῖται ἀπὸ 50—75 νέους ἀγρότας ἐπιλεγομένους μὲ αὐστηρὰ κριτήρια ὑπὸ τὴν αἰγίδα τοῦ Ὑπουργείου Γεωργίας καὶ τῆς Γενικῆς Συνομοσπονδίας Γεωργίας. Οἱ ἀγρόται αὐτοὶ ἐργάζονται εἰς τὰ ἀμερικανικὰ ἀγροκτήματα καὶ μυσῶνται κατ' αὐτὸν τὸν τρόπον εἰς τὴν τεχνικὴν τῶν καὶ τὰς μεθόδους τῶν καλλιιεργείας. Αἱ ἀρμόδιαι γαλλικαὶ ὑπηρεσίαι προτιμοῦν τὸ σύστημα τοῦτο τῶν πολυμελῶν ἀποστολῶν τῶν ἀγροτῶν οἱ ὁποῖοι, διὰ τῆς ἐργασίας εἰς τὰ ἀμερικανικὰ ἀγροκτήματα, ἀντιλαμβάνονται ἐμπράκτως τὰ πλεονεκτήματα τῆς ἀμερικανικῆς γεωργικῆς ἐπιχειρήσεως καὶ περιορίζουν τὰς ἀποστολάς τῶν εἰδικῶν τοῦ Ὑπουργείου Γεωργίας: γεωπόνων, δασονόμων κλπ.

Κατὰ τὴν ἐπαφὴν μας μετὰ τῶν ἀρμοδίων ὑπηρεσιῶν τοῦ Ὑπουργείου Οἰκονομικῶν Ὑποθέσεων προητοιμάζετο μία σειρά ἀποστολῶν εἰς τὰς Εὐρωπαϊκὰς χώρας. Ἡ πρώτη «ἐνδοεπαγγελματικὴ», ὅπως λέγεται, ἀποστολὴ προορίζεται διὰ τὰς σκανδιναβικὰς χώρας καὶ περιλαμβάνει 15 μέλη, ἐκ τῶν ὁποίων 9 εἶναι μέλη τοῦ Συμβουλίου Παραγωγικότητος καὶ ἔξ αὐτῶν 2 ἀντιπροσωπεύουν τὰς ἐργατικὰς

οργανώσεις, 2 τὰς ἐργοδοτικὰς καὶ 2 τὰς ὁργανώσεις τῶν ἀνωτέρων στελεχῶν.

β) **Αἱ τεχνικαὶ ἀποστολαὶ** ἀπαρτίζονται ἀπὸ πρόσωπα ἐκλεγόμενα διὰ τὴν τεχνικὴν τῶν ἀρμοδιότητα, ἀλλὰ καὶ διὰ τὴν ἰκανότητά των νὰ ἀξιοποιήσουν εἰς εὐρείαν κλίμακα τὰς ἀποκτωμένας εἰς τὰς Η. Π. Α. γνώσεις. Ἀντικείμενον τῆς ἀποστολῆς των εἶναι ἡ ἐρευνα εἰδικῶν τεχνικῶν προβλημάτων : ὀρθολογικὴ χρησιμοποίησις τοῦ ἠλεκτρισμοῦ, ἐκπαιδεύσις τοῦ προσωπικοῦ ἐντὸς τῆς ἐπιχειρήσεως, ἐργαστήρια ἐρευνῶν κλπ.

γ) **Αἱ ἀποστολαὶ μετεκπαιδεύσεως** προορίζονται διὰ πρόσωπα κατέχοντα πλήρη θεωρητικὴν καὶ πραγματικὴν κατάρτισιν. Σκοπὸς των εἶναι νὰ δοθῇ ἡ εὐκαιρία εἰς τὰ ἐπιλεκτὰ αὐτὰ πρόσωπα νὰ ἀποκτήσουν στερεὰς γνώσεις ἐπὶ τῶν ζητημάτων τῆς παραγωγικότητος εἰς τὸν ὅσον ὥστε ἐπανερχόμενοι εἰς τὴν χώραν των νὰ διαδραματίσουν τὸν ρόλον τῶν προσανατολιστῶν καὶ τῶν φωτεινῶν ἡγετῶν εἰς τὸν τομέα αὐτόν. Ἐν ἀντιθέσει πρὸς τὰς ἀποστολάς των δύο πρώτων κατηγοριῶν, ἡ διάρκεια τῶν ὁποίων δὲν ὑπερβαίνει τὰς 6 εβδομάδας, ἡ διάρκεια τῶν ἀποστολῶν τῆς τρίτης κατηγορίας εἶναι δυνατὸν νὰ ἐπεκταθῇ εἰς 3 ἢ 6 ἢ 9 μῆνας.

Β' ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΙΣ

Διὰ τὴν ἀντιμετώπισιν τῶν δαπανῶν Τεχνικῆς Βοηθείας κατὰ τὸ 1953 προβλέπεται διάθεσις ὑπὸ τῆς Κυβερνήσεως 1 358 000 δολ. καὶ παρ' ἰδιωτῶν 700 000 δολ. Ἐξ ἄλλου, εἰδικὴ ἐπιχορήγησις ἐκ δολ. 1 500 000 ἐδόθη ἀπὸ τὴν Μ.Σ.Α. εἰς τὴν Γαλλίαν διὰ τὴν εἰσαγωγὴν μηχανῶν καὶ τεχνικοῦ ἐν γένει ἐξοπλισμοῦ διὰ τὴν βελτίωσιν τῆς παραγωγικότητος. Τὰ κεφάλαια ἀντιστάθμισμα (Counterpart Funds) ποῦ ἀντιστοιχοῦν εἰς τὴν πίστωσιν αὐτῶν προορίζονται ἀποκλειστικῶς διὰ τὴν χρηματοδότησιν σχεδίων περιλαμβανομένων εἰς τὸ πρόγραμμα τοῦ Γαλλικοῦ Κέντρον Παραγωγικότητος.

Τὰ μέλη τῶν εἰς Η.Π.Α. ἀποστολῶν δὲν ἐπιβαρύνονται μὲ οὐδεμίαν δαπάνην, ἐκτὸς τῶν ἐργοδοτῶν ἕκαστος τῶν ὁποίων ὑποχρεοῦται νὰ καταβάλλῃ μέρος τῆς δαπάνης τοῦ ἱταξιδίου (140 000 γαλ. φράγκ.) ἐφ' ὅσον πρόκειται περὶ ἀποστολῆς γενικοῦ ἐνδιαφέροντος. Διὰ τὰ ἔξοδα τοῦ ἀεροπορικοῦ ταξιδίου μετ' ἐπιστροφῆς βαρύνεται τὸ Κ.Π. (Α.Φ.Α.Ρ.) τὸ ὁποῖον διαθέτει πρὸς τοῦτο τὴν ὑπὸ τοῦ προϋπολογισμοῦ προβλεπομένη ἐπιχορήγησιν. Τὴν δαπάνην τῆς εἰς Η.Π.Α. διαμονῆς καταβάλλει ἡ Μ.Σ.Α. Πᾶν πρόσωπον εἰσερχόμενον εἰς τὰς Η.Π.Α. ὀφείλει νὰ φέρῃ μεθ' ἑαυτοῦ τουλάχιστον 20 δολ..

Γ' ΟΡΓΑΝΩΣΙΣ ΤΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΩΝ Τ.Β.

Εἰς τὴν Γαλλίαν ἐγένετο ἐγκαίρως ἀντιληπτὸν ὅτι τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος, μολοντί διαθέτει ὑπερεκατὸν ἀρίστους ὑπαλλήλους, εἶναι ἀδύνατον νὰ ἐπωμισθῇ ὅλον τὸ βάρος τῆς ἐπιλογῆς τῶν ὑποψηφίων, τὴν κατάρτισιν τοῦ προγράμματος, τὴν προπαρασκευὴν καὶ τὴν ἀξιοποίησιν τῶν ἀποτελεσμάτων ἐκάστης ἀποστολῆς. Ἦτο, ἐξ ἄλλου, γνωστὸν ὅτι κρατικαὶ ὑπηρεσίαι καὶ ἄλλοι ὁργανισμοὶ εὕρισκονται εἰς καλυτέραν θέσιν διὰ νὰ γνωρίσουν τὰ ἐπαγγέλματα καὶ τὰς ἀνάγκας των. Διὰ τοὺς λόγους τούτους, ἠκολουθήθη ὅσον τὸ δυνατόν ἀποκεντρωμένη διαδικασία. Τὰ ἀρμόδια ὑπουργεῖα συνειργάσθησαν εὐρύτατα, τόσον διὰ τὴν κατάρτισιν ἐκάστου προγράμματος, ὅσον καὶ διὰ τὴν ὁργάνωσιν τῶν ἀποστολῶν : π.χ. ἡ ἀποστολὴ «καλλιέργεια ὑδροβίου ἀραβοσίτου» προητοιμάσθη κατὰ σημαν-

τικόν μέρος ἀπό τὸ Ὑπουργεῖον Γεωργίας, ἢ ἀποστολὴ «συλλογικαὶ συμβάσεις» ἀπὸ τὸ Ὑπουργεῖον Ἔργασίας, ἢ ἀποστολὴ «καουτσούκ» ἀπὸ τὸν Ὑπουργεῖον Βιομηχανίας κ.ο.κ. Ἐξαιρέσιν ἀποτελοῦν μερικαὶ γενικοῦ ἢ εἰδικοῦ χαρακτήρος ἀποστολαὶ ὅπως π.χ. αἱ ἀποστολαὶ «Ὅργανωταὶ Σύμβουλοι», «Νέοι ἀσκούμενοι εἰς τὴν παραγωγικότητα», ἢ προετοιμασία τῶν ὁποίων ἐξασφαλίζεται ἀπολύτως ἀπὸ τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος ἤτοι ἀπὸ τὸ Comité National de la Productivité et l' Association Française pour l' Accroissement de la Productivité.

Εἰς τὸ ἐσωτερικὸν ἐκάστου ὕπουργείου καλοῦνται νὰ συμμετάσχουν εἰς τὴν ὀργάνωσιν τῶν ἀποστολῶν αἱ διάφοροι ἐπαγγελματικαὶ καὶ συνδικαλιστικαὶ ὀργανώσεις. Καταβάλλεται κατ' αὐτὸν τὸν τρόπον μία συστηματικὴ προσπάθεια νὰ ἀποφευχθῆ ἢ αὐθαίρετος ἐπιλογή, τὸσον τῶν θεμάτων ὅσον καὶ τῶν μετεχόντων εἰς τὰς ἀποστολάς.

Διὰ νὰ πραγματοποιηθῆ μία ἀποστολὴ δέον νὰ ὑπάρχη σχετικὴ ἐγγραφὴ εἰς τὸ Γενικὸν Πρόγραμμα πού καταρτίζεται κατ' ἔτος, ὡς ἀνεφέραμεν ἀνωτέρω, ἀπὸ μίαν Ἐπιτροπὴν ἀπαρτιζομένην ἀπὸ ἀντιπροσώπους τῶν ἀρμοδίων ἴπουργείων.

Μετὰ τὴν ἐγγραφὴν εἰς τὸ γενικὸν Πρόγραμμα, τὸ ἀρμοδίον σωματεῖον ὑποδεικνύει τὸ πρόσωπον πού θὰ ἐπιφορτισθῆ νὰ ἐκτελέσῃ ὅλας τὰς διατυπώσεις καὶ ὀργανώσῃ τὴν ἀποστολὴν, ἐρχόμενον εἰς ἐπαφὴν μὲ τὰς ἀρμοδίας κρατικὰς ὑπηρεσίας. Προκειμένου περὶ ἀποστολῆς τῆς βιομηχανίας δέον νὰ καταρτίσῃ εἰς τετραπλοῦν τὸ φάκελλον τῆς ἀποστολῆς μὲ τὰ ἀκόλουθα στοιχεῖα :

1. **Ἀνάπτυξις τοῦ ἐνδιαφέροντος τῆς ἀποστολῆς;** (2 ἢ 3 σελίδες). Ὑποδεικνύονται εἰς τὴν Μ.Σ.Α. ἡ σπουδαιότης τοῦ βιομηχανικοῦ κλάδου ἐξ οὗ ἢ ἀποστολὴ ἐν σχέσει μὲ τὴν γενικὴν οἰκονομίαν τῆς χώρας, αἱ καταβληθεῖσαι προσπάθειαι διὰ τὸν ἐκμοντερνισμόν του καὶ ἀναπτύσσεται τὸ ἐνδιαφέρον πού παρουσιάζει ἡ προτεινομένη ἀποστολὴ. Καταβάλλεται προσπάθεια, αἱ πληροφορίαι αὐταὶ νὰ δίδονται ὑπὸ μορφήν ἀριθμητικῶν δεδομένων.

2. **Μονογραφία τοῦ περὶ οὗ πρόκειται βιομηχανικοῦ κλάδου** (3 ἢ 4 σελίδες). Ἐνδιαφέρει κατὰ πρῶτον νὰ προσδιορισθῆ ἡ ἀκριβὴς φύσις τῶν τομέων τῆς ἐπιχειρήσεως πού θὰ ἀντιπροσωπευθοῦν εἰς τὴν ἀποστολὴν. Ἀκολουθῶς, δέον νὰ ἀναφερθοῦν στοιχεῖα σχετικὰ μὲ τὸν ἀριθμὸν τῶν χρησιμοποιουμένων ἐργατῶν καὶ ὑπαλλήλων ὡς καὶ ἡ ἀναλογία τῶν χρησιμοποιουμένων γυναικῶν. Γενικῶς, δέον νὰ περιληφθοῦν στοιχεῖα δίδοντα συγκεκριμένην ἰδέαν τῆς φύσεως καὶ τῆς σπουδαιότητος τοῦ περὶ οὗ πρόκειται βιομηχανικοῦ κλάδου : στατιστικὰ στοιχεῖα τῆς παραγωγῆς, τοῦ κύκλου ἐργασιῶν, τῆς ἐξαγωγῆς ἐὰν ἐξάγῃ προϊόντα κλπ.

3. **Πρόγραμμα τῆς ἀποστολῆς.** (3 ἢ 5 σελίδες). Πρόκειται περὶ τοῦ προσδιορισμοῦ τῶν ζητημάτων τὰ ὁποῖα θὰ μελετήσῃ ἡ ἀποστολὴ εἰς τὰς Η.Π.Α. Διὰ τοῦ προγράμματος αὐτοῦ δίδεται ἀναλυτικὸς πίναξ τῶν διαφόρων οἰκονομικῶν, τεχνικῶν καὶ κοινωνικῶν παραγόντων πού εἶναι δυνατὸν νὰ ἀσκήσουν ἐπίδρασιν ἐπὶ τῆς παραγωγικότητος.

4. **Κατάλογος τῶν Ἐπιχειρήσεων καὶ Ὅργανισμῶν πού ἐπιθυμεῖ νὰ ἐπισκεφθῆ ἡ ἀποστολὴ.** Κατὰ κανόνα αἱ ἀποστολαὶ δὲν ἐπισκέπτονται περισσότερας τῶν 15 ἐπιχειρήσεων.

5. **Πρόβλεψις ἐπὶ τῆς διαδόσεως τῶν διαπιστώσεων καὶ ἀποτελεσμάτων.**

των τῆς ἀποστολῆς. Δέον νὰ προβλεφθῆ ἡ ὅσον τὸ δυνατόν εὐρύτερα διάδοσις τῶν συγκεντρωθησομένων ὑπὸ τῆς ἀποστολῆς πληροφοριῶν. Ὑπὸ τῶν μελῶν ἐκάστης ἀποστολῆς ἀναλαμβάνονται αἱ κάτωθι ὑποχρεώσεις :

Ἐκτελείσας τῶν προγράμματος προασιζήσεως τῆς ἀποστολῆς, ὡς καὶ τοῦ κυρίου προγράμματος αὐτῆς.

Κατάθεσις ἐκθέσεως ἅμα τῇ ἐπιστροφῇ ἐξ Η.Π.Α. περιεχοῦσης τὰ ἀποτελέσματα τῶν παρατηρήσεων τῆς ἀποστολῆς.

Δημοσίευσις τῆς ἐκθέσεως τῆς ἀποστολῆς καὶ κοινοποίησις αὐτῆς εἰς ὅλας τὰς συναφεῖς ἐπιχειρήσεις.

Δημοσίευσις ἄρθρων εἰς τὰς ἐκδιδομένας ὑπὸ τοῦ εἰδικοῦ κλάδου ἐπιθεωρήσεις ἢ ἄλλα περιοδικά. Προσδιορίζεται ὁ τίτλος αὐτῶν.

Ὁργάνωσις διαλέξεων εἰς τὰ διάφορα κέντρα παραγωγῆς τοῦ βιομηχανικοῦ κλάδου, καὶ συμμετοχὴ εἰς παντὸς εἶδους ἐκδήλωσιν ὀργανουμένην διὰ τὴν διάδοσιν τῶν ἀποτελεσμάτων τῆς ἀποστολῆς.

Σύστασις ἐπιτροπῆς παραγωγικότητος ἐπιφορτισμένης νὰ καταρτίξῃ τὸ πρόγραμμα ἀξίσεως τῆς παραγωγικότητος εἰς τὸν εἰδικὸν βιομηχανικὸν κλάδον εἰς τὸν ὁποῖον ἀνήκουν τὰ μέλη τῆς ἀποστολῆς.

Οἱ ἐργοδοταὶ τῶν μετεχόντων τῶν ἀποστολῶν προσώπων ὑποχρεοῦνται νὰ διευκολύνουν αὐτοὺς εἰς τὴν ἐκτέλεσιν τῶν ἀνωτέρω ὑποχρεώσεων τῶν. Ὑποχρεοῦνται, ἐπίσης, νὰ καταβάλουν τὰ ἡμερομίσθια, τοὺς μισθοὺς καὶ τὰ ἐπιδόματα τῶν ἀποστελλομένων προσώπων καθ' ὅλας τὰς φάσεις τῆς ἀποστολῆς : περίοδον προασκήσεως, χρόνον ταξιδίου, διάρκειαν ἀποστολῆς εἰς Η.Π.Α. καὶ περίοδον ἀξιοποιήσεως τῶν ἀποτελεσμάτων τῆς ἀποστολῆς.

Οἱ ὡς ἄνω καταρτιζόμενοι φάκελλοι ἐκάστης ἀποστολῆς ὑποβάλλονται :

εἰς τὴν M.S.A. (Ὑπηρεσίαν Τεχνικῆς Βοηθείας καὶ Παραγωγικότητος)

εἰς τὸ Ἐθνικὸν Συμβούλιον Παραγωγικότητος

εἰς τὴν εἰδικὴν ὑπηρεσίαν τῆς Γαλλικῆς πρεσβείας εἰς Washington, ἥτις ἀντιπροσωπεύει εἰς τὰς Η.Π.Α. τὸ Ἐθνικὸν Συμβούλιον Παραγωγικότητος.

Ἐπιδοθεῖς τοῦ ἀρχηγοῦ τῆς ἀποστολῆς

Ἡ ἐπιτυχία μιᾶς ἀποστολῆς ἐξαρτᾶται κατὰ μέγα μέρος ἀπὸ τὴν ἐκλογὴν ἐνὸς καλοῦ ἀρχηγοῦ τῆς ἀποστολῆς, τοῦ ὁποίου ἡ εὐθύνη ἐπεκτείνεται εἰς τὴν ἑν γένει προετοιμασίαν τῆς ἀποστολῆς, τὴν σύνταξιν τῆς ἐκθέσεώς της καὶ τὴν ἀξιοποίησιν τῶν ἀποτελεσμάτων τῆς ἀποστολῆς. Κατὰ συνέπειαν, ὁ ἀρχηγὸς τῆς ἀποστολῆς δεῖ νὰ εἶναι πλήρως ἐνημερωμένος ἐπὶ τοῦ οικονομικοῦ κλάδου δι' ὃν ἐνεργεῖται ἡ ἀποστολή, νὰ διακρίνεται διὰ τὸ κύρος του ἔναντι τῶν λοιπῶν μελῶν τῆς ἀποστολῆς, νὰ γνωρίζῃ καλῶς τὴν ἀγγλικὴν καὶ, τέλος, νὰ διαθέτῃ ἀρκετὸν χρόνον κατὰ τὴν ἐπάνοδόν του διὰ τὴν ἀξιοποίησιν τῶν διαπιστώσεων.

Ἐκλογὴ τῶν μελῶν τῆς ἀποστολῆς καὶ πρόσκησις

Ἡ ὑπόδειξις τῶν ἐπιχειρήσεων αἱ ὁποῖαι δεῖν νὰ ἀντιπροσωπευθοῦν εἰς τὴν ἀποστολὴν γίνεται κοινῇ συνεννοήσει μετὰξὺ τῆς ἀρμοδίας κρατικῆς ὑπηρεσίας καὶ τῶν ἀντιστοίχων ὀργανώσεων τῶν ἐργατῶν καὶ τῶν ἐργοδοτῶν. Τὰ μετέχοντα τῶν ἀποστολῶν πρόσωπα δεῖν νὰ εἶναι ἡλικίας τουλάχιστον 25 ἐτῶν καὶ νὰ κατέχουν ἐπαγγελματικὴν πείραν ἀνωτέραν τῶν 3 ἐτῶν.

Εἰς τὴν Γαλλίαν ἀποδίδεται ἰδιαιτέρα σημασία εἰς τὴν ὅσον τὸ δυνατόν πληρεστέραν ἐνημέρωσιν τῶν ἀποστελλομένων εἰς τὴν ἄλλοδαπήν. Ἡ προετοιμασία ἢ προάσκησις (prestage) τῶν ἀποστολῶν διὰ τὴν ἀριωτέραν πραγματοποίησιν τοῦ ἔργου των εἰς Η.Π. Α. διαρκεῖ κατὰ κανόνα μίαν ἐβδομάδα καὶ ἐνεργεῖται ὑπὸ τῆς Τεχνικῆς Ὑπηρεσίας τοῦ Κέντρου Παραγωγικότητος εἰς Παρισίους. Τὰ μέλη τῶν ἀποστολῶν παρακολουθοῦν σειρὰν διαλέξεων καὶ κινήματογραφικῶν ταινιῶν, σχετικῶν μὲ τὰς ἐν γένει συνθήκας τοῦ ἀμερικανικοῦ περιβάλλοντος (γενικὴ οἰκονομία, βιομηχανικὴ τεχνικὴ κλπ.), καὶ εἰδικώτερον παρακολουθοῦν γενικὰς διαλέξεις ἐπὶ τῆς παραγωγικότητος καὶ τῶν ἀμερικανικῶν παραγόντων παραγωγικότητος, ὡς καὶ διαλέξεις ἐπὶ τοῦ ἀντιπροσωπευομένου παρ' ἐκάστης ἀποστολῆς ἐπαγγέλματος. Ἡ προάσκησις πληροῖ βασικὸν παράγοντα ἐνημερώσεως καὶ συμβάλλει εἰς τὸν προσανατολισμὸν τῆς ἐρεῦνης ἐκάστης ἀποστολῆς ἐπὶ τῶν σπουδαιότερων προβλημάτων.

Προκειμένου περὶ ἀποστολῶν βιομηχανίας, σημαντικὸν μέρος τῆς προπαρασκευαστικῆς αὐτῆς ἐργασίας ἀφιερώνεται εἰς δύο ἢ τρεῖς ἐπισκέψεις ἐργοστασίων. Αἱ ἐπισκέψεις αὗται ἔχουν σκοπὸν νὰ ἐξοικειώσουν τὰ μέλη τῆς ἀποστολῆς μὲ τὰς μεθόδους ἐρεῦνης τῶν διαφόρων συντελεστῶν τῆς παραγωγικότητος.

Κατὰ τὸ στάδιον αὐτὸ τῆς προασκήσεώς της, ἐκάστη ἀποστολὴ καταρτίζει καὶ τὸ ἐρωτηματολόγιον ἐρεῦνης ἀγγλιστὶ καὶ εἰς πολλὰ ἀντίτυπα. Τὸ ἐρωτηματολόγιον αὐτὸ ἐπιτρέπει εἰς τὰ μέλη τῆς ἀποστολῆς, ὅταν θὰ ἐπισκεφθοῦν τὰς ἀμερικανικὰς ἐπιχειρήσεις, νὰ ἀναπτύξουν τὰ οὐσιώδη ἐρωτήματα καὶ συγκεντρώσουν τὰς ἀναγκαίας πληροφορίας. Αἱ προκαλούμεναι ὑπὸ τῆς προασκήσεως τῶν ἀποστολῶν δαπάναι καὶ αἱ ἐντὸς τῆς Γαλλίας μετακινήσεις τῶν μελῶν τῶν ἀποστολῶν βαρύνουν τοὺς ἐργοδοτάς ἢ τὰς συνδικαλιστικὰς τῶν ὀργανώσεις.

Ἐξιοποίησις τῶν ἀποτελεσμάτων τῶν ἀποστολῶν

Κατὰ τὴν ἐπάνοδον τῆς ἀποστολῆς, ὁ ἀρχηγὸς αὐτῆς ὀφείλει νὰ ἔλθῃ ἀμέσως εἰς ἐπαφὴν μὲ τὴν ἀρμοδίαν κρατικὴν ὑπηρεσίαν, ἐνημερώνει αὐτὴν μὲ τὰ ἀποτελέσματα τῆς ἀποστολῆς καὶ συντάσσει τὴν προέκθεσίν του. Συμφώνως μὲ τὰς ἀναληφθεῖσας ὑποχρεώσεις, ὀφείλει νὰ συνεργασθῇ μὲ τὴν ἀρμοδίαν ὑπηρεσίαν τοῦ Κέντρου Παραγωγικότητος (Α.Φ.Α.Ρ.) διὰ τὰς ἐπαγγελματικὰς ἀνακοινώσεις, διὰ τὰς ἀνακοινώσεις εἰς τὸν τύπον, διαλέξεις δημοσιεύματα κλπ.

Ἡ ἀποστολὴ συντάσσει, ἐντὸς τοῦ βραχυτέρου χρονικοῦ διαστήματος, τὴν ὀριστικὴν ἐκθέσιν της, ἢ ὁποία κοινοποιεῖται εἰς ὅλας τὰς συναφεῖς ἐπιχειρήσεις καὶ καλύπτει ὅλας τὰς ἀνάγκας τῆς δημοσιότητος. Κατὰ συνέπειαν, ἡ ἐκθεσις δέον νὰ ἐκτυπωθῇ εἰς τόσα ἀντίτυπα ὅσα θὰ χρειασθοῦν διὰ νὰ ἰκανοποιηθοῦν αἱ ἀκόλουθοι ἀνάγκαι :

Αἰτήσεις ἀντιτύπων προερχόμεναι ἀπὸ τοὺς ἐνδιαφερομένους ἐπαγγελματίας, ἀπὸ τὰ διάφορα κέντρα ἐκπαιδύσεως, ἀπὸ τὰς εἰδικὰς βιβλιοθήκας κλπ.

Δωρεὰν διανομὴ, ἀπὸ τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος, 500 ἀντιτύπων εἰς τὸν κύκλον τῶν βουλευτῶν, τῶν διπλωματικῶν, εἰς τὰ Πανεπιστήμια, τὰ σωματεῖα τῶν ἐργατῶν καὶ ἐργοδοτῶν κλπ.

Αἰτήσεις πρὸς ἀγορὰν τῆς ἐκθέσεως, διαβιβαζόμεναι εἰς τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος καὶ προερχόμεναι ἀπὸ ἰδιώτας καὶ ὀργανώσεις μὴ ἐνδιαφερομένας ἀμέσως διὰ τὸ ἐρευνώμενον ζήτημα (ἢ ἐκθεσις ἐπὶ τῆς κατα-

σκευής ηλεκτρικών ειδών εξηντλήθη, κατά σημαντικόν μέρος, από αιτήσεις εξωεπαγγελματικάς).

Δι' εκάστην περίπτωσιν, τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος προσδιορίζει τὸν ἀριθμὸν τῶν ἀντιτύπων τὰ ὅποια προορίζει διὰ διάθεσιν ἐπὶ πληρωμῇ.

Ἡ δαπάνη ἀξιοποιήσεως τῶν ἀποτελεσμάτων τῶν ἀποστολῶν, καὶ εἰδικώτερον ἡ δαπάνη ἐκτυπώσεως τῶν ἐκθέσεων, «βαρύνει τὸ ἐπάγγελμα» ὑπὲρ τοῦ ὁποίου ἐγένετο ἡ ἀποστολή, ἥτοι τοὺς ἐργοδότες ἢ τὰς συνδικαλιστικάς τιν ὀργανώσεις, ἐκτὸς ἀκριβῶς προσδιοριζομένων περιπτώσεων: ἐνδοεπαγγελματικαὶ ἀποστολαί, ἀποστολαὶ κοινωνικοῦ χαρακτῆρος καὶ ἀποστολαὶ συγκροτημέναι ἐκ δημοσίων ὑπαλλήλων. Τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος (Α.Φ.Α.Ρ.) συμμετέχει τῆς δαπάνης ἐκτυπώσεως τῆς ἐκθέσεως διὰ τῆς ἀγορᾶς:

500 ἐντύπων προοριζομένων διὰ τὴν διαφώτισιν.

ἀριθμοῦ ἐντύπων (ὀριζομένου δι' ἐκάστην ἐκθεσιν) δι' ἄμεσον ἀπὸ τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος διάθεσιν τῇ αἰτήσῃ ἰδίων ἢ ὀργανώσεων. Ἡ διάθεσις τῶν ἐκθέσεων ἐνεργεῖται βάσει τῶν ἀκολουθῶν ἀρχῶν: Ἡ διοικήσις τῶν ἐπαγγελματικῶν ὀργανώσεων ὑποχρεοῦται νὰ ἀποστείλῃ δωρεὰν τὴν ἐκθεσιν εἰς τὰ σωματεῖα μέλη των. Ἡ διανομὴ τῆς ἐκθέσεως εἰς τὰ ἄλλα μέλη τοῦ ἐπαγγέλματος δύναται νὰ γίνῃ ἐπὶ πληρωμῇ, ἀλλὰ οὐδέποτε ἐπιτρέπεται ἡ πώλησις αὐτῆς εἰς τιμὴν ἀνωτέραν τοῦ κόστους. Τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος δύναται, ἐκ τῶν εἰς τὴν διάθεσιν αὐτοῦ ἀντιτύπων, νὰ παρέχῃ τοιαῦτα εἰς τιμὴν κόστους ἢ δωρεὰν εἰς τὰ ἀνωτέρω ἀναφερθέντα πρόσωπα καὶ ὀργανώσεις.

III. ΓΕΝΙΚΑΙ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ

I. Ἡ Τεχνικὴ Βοήθεια εἰς τὴν ἀποκλειστικὴν ἐξυπηρέτησιν τῆς παραγωγικότητος. Ὡς ἐτονίσθη ἤδη, ἡ ὀργάνωσις τῆς Τεχνικῆς Βοηθείας ἐν Γαλλίᾳ συνεδέθη, εὐθὺς ἐξ ἀρχῆς (1950), μὲ τὸ πρόβλημα τῆς παραγωγικότητος. Ὅλα σχεδὸν αἱ ἀποστολαὶ ἐγένοντο βάσει τοῦ προγράμματος παραγωγικότητος, ἥτοι ἐπὶ ζητημάτων τὰ ὅποια ἔτυχον προηγουμένως σοβαρᾶς ἐρεῦνης, ἐν συνδυασμῷ μὲ τὸ ὅλον οικονομικὸν πρόγραμμα τῆς χώρας, καὶ ἐκρίθησαν ἐμπλήτουσι εἰς τὴν ἄμεσον δράσιν πρὸς αὔξησιν τῆς παραγωγικότητος. Τὸ γεγονός τοῦτο ἐπέβαλεν τὴν ὀρθολογικὴν ὀργάνωσιν καὶ τὴν εὐρυτάτην ἀξιοποίησιν τῶν ἀποτελεσμάτων τῶν ἀποστολῶν, ἡ ὅποια εἶχε σοβαρὰν ἀπήχησιν ἐπὶ τῶν οικονομικῶν καὶ κοινωνικῶν συνθηκῶν τῆς ζωῆς εἰς τὴν χώραν αὐτήν.

Ἡ ἐπιτυχία τῆς Τεχνικῆς Βοηθείας, ὡς ὀργάνου τῆς παραγωγικότητος, εἶχε μεταξὺ τῶν ἄλλων συνεπειῶν τὴν σοβαρὰν οικονομικὴν ἐνίσχυσιν ἐκ μέρους τῆς Τεχνικῆς Βοηθείας τῆς Μ. Σ. Α., ἡ ὅποια, εἰδικῶς διὰ τὸν τομέα τῆς παραγωγικότητος, ὑπερέβη κατὰ τὸ τρέχον ἔτος τὰ 30 000 000 δολλάρια.

Ὁ στενὸς αὐτὸς σύνδεσμος μεταξὺ Τεχνικῆς Βοηθείας καὶ παραγωγικότητος δὲν συναντᾶται μόνον εἰς τὴν Γαλλίαν. Εἶναι τὸ χαρακτηριστικὸν γνώρισμα τῆς δράσεως τῆς Τεχνικῆς Βοηθείας εἰς ὅλας τὰς δεχομένας τὴν Τεχνικὴν Βοήθειαν τῶν Η.Π.Α. εὐρωπαϊκᾶς χώρας: Αὐστρίαν, Βέλγιον, Δανίαν, Ἰταλίαν, Νορβηγίαν, Ὁλλανδίαν καὶ Ἀγγλίαν.

2) Ὁμαδικὴ καὶ τριμερὴς σύνθεσις τῶν ἀποστολῶν. Τὸ σύνολον

σχεδόν τῶν γαλλικῶν ἀποστολῶν χαρακτηρίζεται ἀπό τὴν ὁμαδικὴν σύστασιν ἐκάστης ἀποστολῆς. Ἡ σύνθεσις τῶν βιομηχανικῶν ἀποστολῶν εἶναι τριμερῆς, ἥτοι ἀπαρίθζονται αὐταὶ ἀπὸ ἀντιπροσώπων τοῦ Κράτους, τῶν ἐργοδοτῶν καὶ τῶν ἐργαζομένων (ἐργατῶν, ἐργοδοτῶν, μηχανικῶν κλπ.). Ἀνάλογος εἶναι ἡ σύνθεσις τῶν ἀποστολῶν καὶ διὰ τοὺς ἄλλους οἰκονομικοὺς κλάδους, τηρουμένων τῶν εἰδικῶν ἀναλογιῶν καὶ συνθηκῶν ἐκάστου ἐπαγγέλματος.

Τὸ πλεονεκτήματα τῶν οὕτω καταρτιζομένων πολυμελῶν ἀποστολῶν εἶναι καταφανῆ. Διὰ τῆς ἀπὸ κοινοῦ ὑπὸ τῶν ἐργοδοτῶν καὶ τῶν ἐργαζομένων ἀντιμετωπίσεως τοῦ προβλήματος τῆς παραγωγικότητος δημιουργεῖται μία σοβαρὰ προσπάθεια συνεργασίας ἐπὶ θέματος ἐνδιαφέροντος ἀμφοτέρως τὰς παρατάξεις. Ἡ συνεργασία αὕτη ἀποτελεῖ σημεῖον ἀφετηρίας διὰ μίαν μόνιμον καὶ συνδυασμένην δρᾶσιν, ἡ ὁποία ἔχει διεθνῶς ἀναγνωρισθῆ ὡς βασικὴ προϋπόθεσις διὰ τὴν βελτίωσιν τῶν διαφόρων παραγόντων τῆς παραγωγικότητος. Ἐξ ἄλλου, ἡ ὁμαδικὴ σύνθεσις ἐκάστης ἀποστολῆς συνδέεται μὲ ἐξαιρετικὰ πλεονεκτήματα διὰ τὴν ἔρευναν τῶν ζητημάτων τῆς παραγωγικότητος. Μεταξὺ τῶν μελῶν ἀναπτύσσεται σαφῶς τὸ πνεῦμα ἀμίλλης καὶ συνεργασίας, l' esprit d' équipe. Ἡ παρατηρητικότης καὶ ἡ ἀπόδοσις ἐν γένει ἐκάστης ἀποστολῆς, λόγῳ τῆς διαφόρου προελεύσεως τῶν μελῶν τῆς, ἀπεδείχθη πλουσία καὶ ποικίλη. Διὰ τὸν αὐτὸν λόγον, ἡ ἀξιοποίησις τῶν ἀποτελεσμάτων ἐπιτυγχάνεται εἰς εὐρυτάτην κλίμακα. Εἰς τὸν γεωργικὸν τομέα, περισσότερον παντὸς ἄλλου, ἀπεδείχθη ὅτι αἱ πολυμελεῖς ἀποστολαὶ εἶναι βασικὴ προϋπόθεσις διὰ τὴν ἀσκηθῆ ἐκ τῆς ἀποκτωμένης πείρας εὐεργετικὴ ἐπίδρασις ἐφ' ὄλοκλήρου τοῦ ἀγροτικοῦ πληθυσμοῦ.

3) *Ἐπιμελημένη προπαρασκευὴ ἐκάστης ἀποστολῆς καὶ συστηματικὴ ἀξιοποίησις τῶν ἀποτελεσμάτων.* Τόσον ἡ εὐρυτάτη σύμπραξις προσωπικοτήτων καὶ ἀνωτάτων ὑπαλλήλων εἰς τὰς ἐργασίας τοῦ Ἐθνικοῦ Συμβουλίου Παραγωγικότητος (ὑπολογίζονται εἰς 220 καὶ πλέον), τὸ ἀνωτέρας καταρτίσεως χρησιμοποιούμενον πολυπληθὲς προσωπικὸν (27 διὰ τὸ Συμβούλιον Παραγωγικότητος καὶ 75 διὰ τὸ Κέντρον Παραγωγικότητος) ὅσον καὶ ἡ σύμπραξις τῶν ἀρμοδίων ὑπηρεσιῶν καὶ ἐπαγγελματικῶν καὶ συνδικαλιστικῶν ὀργανώσεων, καθιστοῦν ἐφικτὴν τὴν περιγραφεῖσαν ἐπιμελημένην προπαρασκευὴν ἐκάστης ἀποστολῆς καὶ τὴν πλήρη ἀξιοποίησιν τῶν συγκεντρωμένων γνώσεων καὶ πληροφοριῶν. Κατ' αὐτὸν τὸν τρόπον ἡ Τεχνικὴ Βοήθεια εἰς τὴν Γαλλίαν παρέκαμψε συντόμως τὸ ρόλον τοῦ Πρακτορείου Τεχνικοῦ Τουρισμοῦ (Agence de Tourisme Technique) διὰ τὴν ἀνταποκριθῆ εἰς τὴν ὑψηλὴν τῆς ἀποστολῆς.

Αἱ ἀπασχολούμενα μὲ τὴν αὔξησιν τῆς παραγωγικότητος ὑπερδιακόσια προσωπικότητες τῆς Γαλλίας, συνιστοῦν τὴν ἐμπροσθοφυλακὴν εἰς τὴν δρᾶσιν ὑπὲρ τῆς προόδου καὶ τῆς εὐημερίας τῆς χώρας των.

Ἐλπίζομεν ὅτι παρὰ τὸ σύντομον καὶ παρὰ τὰ κενὰ τῆς ἐκθέσεως αὐτῆς κατέστη ἀρκετὰ σαφές ὅτι ἡ Ἀμερικανικὴ Τεχνικὴ Βοήθεια εἰς τὴν Γαλλίαν ἐτέθη σοβαρὰ, ὅπως καὶ εἰς πολλὰς ἄλλας χώρας τῆς Εὐρώπης, εἰς τὴν ἀποκλειστικὴν ἐξυπηρέτησιν τῶν προγραμμάτων αὐξήσεως τῆς παραγωγικότητος τῆς ὁποίας βασικὸς σκοπὸς εἶναι ἡ ἐξύψωσις τοῦ βιοτικοῦ ἐπιπέδου.