

## ΑΝΘΡΩΠΙΝΑΙ ΚΑΙ ΨΥΧΟΛΟΓΙΚΑΙ ΑΠΟΦΕΙΣ ΤΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΣ

ΥΠΟ ΤΟΥ Κ. ALEX· BRULE

[Λόγος εἰς τὸ VII Διεθνὲς Συνέδριον τῆς Ἐπιστημονικῆς Ὀργανώσεως]

Ἡ δργάνωσις τῆς ἐργασίας δέον νὰ ἔχῃ ώς σκοπὸν νὰ ἔξασφαλίζῃ εἰς τὰς ἐπιχειρήσεις τὸν ἀνώτατον βάθμὸν τῆς ἀποδόσεως, σεβομένη ταυτοχρόνως τὴν προσωπικότητα τῶν συνεργατῶν τῆς ἐπιχειρήσεως, οἰαδήποτε καὶ ἀν εἶναι ἡ ἐν πρᾶξι τῆς ἐπιχειρήσεως θέσις τῶν καθήκοντά των. Ἡ δργάνωσις δφείλει νὰ τοποθετῇ τοὺς συνεργάτας τῆς ἐπιχειρήσεως: στελέχη, τεχνίτας, ἐργάτας, ὑπὸ τοιαύτας συνθήκας, δοστε οὗτοι νὰ εἶναι κύριοι τῶν καθηκόντων τῶν καὶ νὰ αἰσθάνωνται τὴν ὑπερηφάνειαν ὅτι συνεργάζονται διὰ τὸ γενικὸν ἀποτέλεσμα, βοηθούμενοι πρὸς τοῦτο ἐκ τῆς πρόδου τῆς τεχνικῆς, ἡ δοποὶα ἡλάττωσε τὸν φυσικὴν προσπάθειαν δὸσον καὶ τὴν διάρκειαν τῆς ἐργασίας.

Ο ἄνθρωπος εὐρίσκεται εἰς τὴν βάσιν παντὸς ἐργοῦ, οἰαδήποτε δὲ καὶ ἄν εἶναι αἱ πρόδοι τῆς τεχνικῆς ἢ τῆς δργανώσεως, τὸ ἀνθρώπινον στοιχεῖον θὰ παρεμβαίνῃ πάντοτε. Δὲν ὑπάρχει πρόβλημα, βιομηχανικόν, ἐμπορικόν ἢ στρατιωτικόν, ἀλλὰ πρέβλημα ἀνθρώπινον. Διὰ νὰ ἐπιτευχθῇ ὁ ἐπιδιωκόμενος σκοπὸς οἱ κανόνες εἶναι παντοῦ καὶ πάντοτε οἱ αὐτοὶ, ἀνεξαρτήτως χρόνου καὶ τόπου. Ο ἄνθρωπος πρέπει νὰ ἐπιλεγῇ, νὰ ἔξασκηθῇ σωματικῶς εἰς τὰ καθήκοντά του, νὰ ὀθῆται ψυχολογικῶς ὑπὸ ἰδανικοῦ, τὸ δοποῖον, ἃς ἐπίσωμεν, θὰ ἀποβῇ ἰδανικὸν σταθερότητος, δμονοὶας καὶ εἰρήνης.

Ο ἄνθρωπος πρέπει νὰ ἐπιλεγῇ, τοῦτο δὲ εἶναι σημεῖον ἔξαιρετικοῦ ἐνδιαφέροντος ἀπὸ ἀπόφεως δργανώσεως. Εὑρίσκομεθα ἐνώπιον μιᾶς νέας ἐπιστήμης, ἡ δοποὶα ἐπραγματοποίησε ταχείας πρόδους, κατὰ τὰ τελευταῖα ἔτη.

Αἱ μέθοδοι τῆς ψυχοτεχνικῆς καὶ τῆς βιοτυπολογίας εὑρίσκονται ἀκόμη εἰς τὸ πρῶτον στάδιον τῆς ἀναπτύξεως τῶν καὶ πρέπει νὰ δοφούγουν τοὺς σκοπέλους τοὺς δοποὶους συναντῷ κάθε ἐργοῦ εἰς τὰ πρῶτα του βήματα. Ἡ ἀνθρωπινὴ προσωπικότητα εἶναι ἐπιδεκτικὴ βελτιώσεως. Εἰς κάθε ἐποχὴν τῆς ζωῆς του, ὁ ἄνθρωπος δύναται καὶ δφείλει νὰ διορθώνῃ τὰ ἐλαττώματά του. Ὁ ἄνθρωπος δύναται καὶ δφείλει νὰ τελειοποιῇ τὰ προτερήματά του.

Ἡ μέθοδος τῶν tests δίδει ἔξαιρετικῶς ἐνδιαφέροντα ἀποτέλεσματα, ἀλλὰ πρέπει ν ἀποφεύγωμεν νὰ τὴν ἐφαρμόζωμεν μὲ κατηγορηματικὴν ἐπαρσιν ἡ δοποὶα θὰ ἐκινδύνευε νὰ τὴν καταποντίσῃ εἰς ἐν εἰδος βιομηχανικοῦ ἴανσενισμοῦ, προορίζοντος τὸν ἄνθρωπον ἀπὸ τῆς παιδικῆς του ἡλικίας δι ὀρισμένην ἐργασίαν.

Αἱ μέθοδοι ἐπιλογῆς δέον νὰ θεωροῦνται ώς παρουσιάζουσαι ἐνδιαφερούσας ἐνδείξεις, ἀλλὰ ὁ χρησιμοποιῶν ταύτας δέον κυρίως νὰ ἀντλῇ ἔξ αὐτῶν τὴν δυνατότητα νὰ ὑποδεικνύῃ εἰς τὸν ὑπάλληλον τὰ ἀσθενῆ του σημεῖα, κατὰ τρόπον ἐπιτρέποντα εἰς αὐτὸν νὰ βελτιώνῃ τὴν θέσιν του, ἐκτὸς τῶν περιπτώσεων ἐνθα αἱ ἀντενδείξεις εἶναι τόσον σαφεῖς ὥστε νὰ ἀποτρέπουν τὴν εἰς αὐτὸν ἀνάθεσιν τῶν ἐν ὅψει καθηκόντων.

Ἡ δργάνωσις, ἀφοῦ σταθμίσῃ τὰς δυνατότητας καὶ καθοδηγήσῃ τὰς ἐπιθυμίας τοῦ ἐργαζομένου, δφείλει νὰ τοῦ χορηγήσῃ τὰ μέσα διὰ νὰ γλνη οὗτος κύριος τῆς ἐργασίας του, διὰ τῆς τελείας γνώσεως τῶν καθηκόντων καὶ τοῦ ἐπαγγέλματός του: Αὐτὸς ἀκριβῶς εἶναι δ σκοπὸς τῆς τεχνικῆς ἐκπαίδευσεως. Οἱ τεχνίται δφείλουν, πρὸ παντὸς τεχνικοῦ κατατιμοῦ, νὰ ἔχουν στοιχειώδη μόρφωσιν, δὸσον ἀφοῦ τὰ στελέχη ταύτα ποτὲ δὲν εἶναι ἀρκούντων ἐκπαίδευμένα. Καὶ ἐφ' δὸσον τὸ ἀνθρώπινον καὶ κοινωνικὸν πρόβλημα καθίσταται δλονὲν συνθετώτερον, ἐφ' δὸσον αἱ ψυχολογικαὶ πλευραὶ τῆς δργανώσεως καθίστανται δλονὲν λεπτότεραι, οἱ δργανωταὶ θὰ ὑποχρεώθουν νὰ προτάξουν τοῦ ἐπιστημονικοῦ καὶ τεχνικοῦ κατατιμοῦ λογοτεχνικὰς καὶ φιλοσοφικὰς σπουδάς, δὸσον τὸ δυνατόν εὑρυτέρας.

Ἡ δργάνωσις, τέλος, δφείλει νὰ τείνῃ νὰ πείσῃ τὸν ἐργαζόμενον περὶ τῆς

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΖΩΗ

## Η ΕΚΘΕΣΙΣ ΤΗΣ ΠΕΙΡΑΪΚΗΣ - ΠΑΤΡΑΪΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

Κατά τό ετος 1954 συνετελέσθη ή πλήρης προσαρμογή τῆς οίκονομίας πρὸς τὰς συνθήκας αἰτινες προέκυψαν ἐκ τῆς κατ' Ἀπρίλιον 1953 ἀναπροσαρμογῆς τῆς ἀξίας τοῦ νομίσματος καὶ τῆς καθιερωθεῖσης, συγχρόνως, ἀπολύτου ἐλευθερίας τῶν εἰσαγωγῶν.

Ἡ ἑφαδρομογή τῶν μέτρων τούτων, ὡς ἦτο ἐπόμενον, ἐπέδρασεν ἐπὶ τῆς διαμορφώσεως τῶν διαιρόφων συντελεστῶν κόστους τῆς βιομηχανικῆς παραγωγῆς, ἐνῶ, ἔξι ἄλλοι, ἔθετε τὰ προϊόντα αὐτῆς ὑπὸ τὴν ἀμεσον δοκιμασίαν τοῦ διεθνοῦς συναγωνισμοῦ. Παραλλήλως, δῆμος, τὰ μέτρα ταῦτα ηὔξησαν τὴν ἀγοραστικὴν δύναμιν τῶν ἀγροτικῶν μαζῶν καθὼς καὶ τὰς δυνατότητας ἔξαγωγῆς, κατὰ πρῶτον μὲν λόγον τῶν ἔξαγωγίμων ἀγροτικῶν προϊόντων, κατὰ δεύτερον δὲ λόγον τῶν ἔγχωρίων βιομηχανικῶν τοιούτων.

\*Ἐκ τῶν ὧν ἄνω ἐπιδράσεων ἐσημειώθη αὐξῆσις τῆς οίκονομικῆς δραστηριότητος ἐν τῇ χώρᾳ, ἥτις ἔξηκολονθησε, μὲ βραδύτερον πάντως ωυθμόν, καθ' ὅλον τὸ λῆξαν ἔτος, παρὰ τὴν μειωμένην γεωργικὴν ἐσοδείαν τοῦ ἔτους τούτου καὶ παρὰ τὴν διατήρησιν τῶν πιστωτικῶν περιορισμῶν εἰς τὰ πρὸ τῆς ἀναπροσαρμογῆς τοῦ νομίσματος ἐπίπεδα περίπου.

Τοῦτο ὀφείλεται ἐν πολλοῖς εἰς τὴν καλὴν δημοσιονομικὴν κατάστασιν καὶ τὴν νομισματικὴν σταθερότητα ἥτις ἐσημειώθη καθ' ὅλον τὸ ἔτος 1954.

\* \*

Ἡ Ἐταιρία, κινηθεῖσα ἐντὸς τῶν ὧν ἄνω διαμορφωθέντων νέων πλειστικῶν, ἡσθάνθη πολλαπλᾶς τὰς συνεπείας τῶν ληφθέντων μέτρων.

\* Η τιμὴ τῆς πρώτης όλης, τοῦ βάμβακος, ηὔξηθη ἀπὸ δρχ. 16 κατ' ὀκάν, κατὰ τὴν 9ην Ἀπρίλιον 1953, εἰς δρχ. 27,50, κατὰ Δεκέμβριον 1954, ἥτοι κατὰ 72 % περίπου.

Κατὰ τὸ αὐτό, περίπου, ποσοστὸν ηὔξηθη τὸ κόστος τῶν ἐξ ἄλλοδαπῆς εἰσαγομένων βοηθητικῶν ὑλῶν καὶ ἀνταλλακτικῶν, ἐνῶ ἡ αὐξῆσις τῶν λοιπῶν συντελεστῶν τοῦ κόστους, ἥτοι μισθῶν καὶ ἡμερομισθίων ἀφ' ἐνὸς καὶ ἡλεκτρικῆς ἐνεργείας ἀφ' ἑτέρου, ἀνῆλθε, κατὰ τὸ αὐτὸ διάστημα, εἰς 30 % περίπου.

\* Εξ ἄλλου, ἡ θεσπισθεῖσα ἀπόλυτος ἐλευθερία τῶν εἰσαγωγῶν παρέσυρε τοὺς εἰσαγωγεῖς εἰς τὴν προμήθειαν ἐκ τῆς ἄλλοδαπῆς βαμβακερῶν ὑφασμάτων εἰς μεγάλην ἔκτασιν, ὅχι πάντοτε διότι προσεφέροντο ταῦτα ὑπὸ τοῦ διεθνοῦς συναγωνισμοῦ εἰς καλυτέρας ποιότητας καὶ εὐθηνοτέρας τιμάς, ἀλλά, κυρίως, διότι παρείχοντο εἰς τοὺς εἰσαγωγεῖς μὲ πιστωτικὰς διευκολύνσεις, τὰς ὁποίας ἡ ἔγχωρις βιομηχανία, μὴ ἐπαρκῶς χρηματοδοτούμενη

---

ἀνάγκης τῆς καταβολῆς ἐκ μέρους του προσπαθείας. Ἐκ παραλλήλου, οὐδεὶς πλέον ἀμφισβήτει τὸ δικαιώμα τῆς ἐργασίας καὶ τὰς ἔξ αὐτῆς ἀνέσεις. Οὐδεὶς καλῆς πίστεως θὰ ἡδύνατο νὰ ἀμφισβήτησῃ τὴν ἀνάγκην τοῦ δικαιώματος καὶ τὴν νομιμότητα τοῦ κέρδους.

\* Ο ἀνθρωπος λοιπόν, ἀντιμετωπίζων τὴν ἐργασίαν του, δέον νὰ πεισθῇ ὅτι οἱ κανόνες πρὸς τοὺς ὁποίους ἔχει υποχρέωσιν νὰ συμμορφωθῇ ἔχουν ἀνθρώπινον καὶ κοινωνικὸν σκοπόν. Δέον νὰ αισθάνεται τὴν υπερηφάνειαν καὶ τὴν χαρὰν ὅτι διατηρεῖ τὴν θέσιν του ἐντὸς ἀρμονικοῦ συνόλου.

\* Η δργάνωσις τῆς ἐργασίας εύρισκεται ἀκόμη εἰς τὸ ἀρχικόν τῆς στάδιον. Οφείλει νὰ ἔξισορροπήσῃ τὴν παραγωγὴν καὶ τὴν πώλησιν, θὰ πρέπει ἵσως καὶ νὰ περιορίσῃ τὴν ἀφθονίαν καὶ ὁπωσδήποτε νὰ ἔξαλεψῃ τὴν ἀνεργίαν καὶ τὴν δυστυχίαν. Οφείλει, ἐν μιᾷ λέξει, νὰ καταστῇ ἐπὶ μᾶλλον καὶ μᾶλλον κοινωνική, διότι ἐφθάσαμεν εἰς τὴν τραγικὴν στιγμὴν καθ' ἣν δὲ ἀνθρωπος ὀφείλει νὰ ἐκλέξῃ μεταξὺ τῆς καταστροφῆς του ὑπὸ τῶν τεραστίων δυνάμεων τὰς ὁποίας ἐδημιούργησε καὶ τὰς ὁποίας στρέφει τυφλῶς ἐναντίον αὐτοῦ τοῦ Ιδίου, ἢ τῆς ζωῆς ἣν θὰ διάγῃ ἐν τῇ ἀξιοπρεπείᾳ τῆς προσπαθείας καὶ ἐν τῇ χαρᾷ τῆς ἔξυπηρετήσεως τῶν συνανθρώπων του.