

ΔΙΕΘΝΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

# ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΣΜΟΣ

Μετάφρασις ὑπὸ τοῦ κ. ΝΙΚ. Ι. ΠΟΛΥΖΟΥ

Μὲ τὴν ἴδρυσιν τοῦ Κέντρου Κοινωνικῶν Σπουδῶν, ἡ Ἀνωτάτη Σχολὴ Βιομηχανικῶν Σπουδῶν περιέλαβε εἰς τὸ πρόγραμμα τῶν οἰκονομικο-κοινωνικῶν μαθημάτων καὶ τὰ ἀναφερόμενα εἰς τὸ συνεργατισμὸν.

Ἡ κατάρτισις ἀνωτέρων στελεχῶν προοριζομένων διὰ κρατικὰς ὑπηρεσίας, δημοσίους δργανισμοὺς ἢ ιδιωτικὰς ἐπιχειρήσεις, θᾶ παρουσίαζε σοβαρὸν μειονέκτημα ἀγνοοῦσα τὸν περισσότερον διαδεδομένον τύπον συλλογικῆς οἰκονομικῆς δργανώσεως ὅχι μόνον εἰς τὴν Ἑλλάδα ἀλλὰ καὶ εἰς τὰς 103 χώρας τῆς ὑφῆλιου ὅπου ἀριθμεῖ ἔνα ἑκατομμύριον δργανώσεις καὶ 143 ἑκατομμύρια μέλη.

Ἐπιφορτίζουσα ἔνα ἐκ τῶν καθηγητῶν της μὲ τὴν μετάφρασιν τοῦ «Coopération» τῆς Διεθνοῦς Ὀργανώσεως Ἐργασίας, κατόπιν ἐγκρίσεώς της, ἡ Σχολὴ ἐκπληροὶ μίαν βασικὴν ἀποστολὴν τόσον ἔναντι τῶν σπουδαστῶν της ὥσον καὶ ἔναντι τῶν πολυαριθμῶν Ἑλλήνων συνεταιριστῶν θέτουσα εἰς τὴν διάθεσίν των ἔνα ἔξαρτον βοήθημα τοῦ διεθνοῦς ἐμπειρογνώμονος ἐπὶ τῶν συνεταιρισμῶν κ. Maurice Colombain.

Εὔχαριστεῖ πάντας τοὺς ὁπωσδήποτε συμβαλλόντας εἰς τὴν ἕκδοσιν τοῦ δημοσιεύματος, ἀπὸ τὸν ἀποδόσαντα τοῦτο εἰς τὴν Ἑλληνικὴν Καθηγητὴν κ. Νικόλαον Πολύζον, διδάσκοντα εἰς τὸ Κέντρον Κοικωνικῶν Σπουδῶν τὸ μάθημα περὶ συνεργατισμοῦ, μέχρι τῆς Ὑπηρεσίας Συνεταιριστικῆς Ἐκπαίδευσεως τῆς Π.Σ.Ε.Γ.Σ. ἐκ τῆς ὁπίσας προέρχεται τὸ σημείωμα διὰ τοὺς ἐν Ἑλλάδι Σχολικούς συνεταιρισμούς καὶ ἡ Ἑλληνικὴ βιβλιογραφία ἐπὶ τῶν συνεταιρισμῶν.

## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Τὸ Διεθνὲς Γραφεῖον Ἐργασίας δὲν περιορίζει τὰς προσπαθείας του εἰς τὸν τομέα τῆς ἐπαγγελματικῆς ἐκπαίδευσεως, ἡ δοκία προσφέρει εἰς τὸν ἐργαζόμενον τὰ τεχνικὰ μέσα διὰ νὰ πραγματοποιῇ καλύτερον τὴν ἐργασίαν του. Ή ἐπαγγελματικὴ ἐκπαίδευσις δὲν ἀντιπροσωπεύει παρὰ μίαν ἄποψιν τῶν καταβαλλομένων προσπαθειῶν διὰ νὰ καταστῇ δ ἐργαζόμενος ἵκανὸς νὰ ἀναλάβῃ

πλήρως τὰς κοινωνικάς του εὐθύνας. Αἱ εὐθύναι αὗται καθίστανται ἀπὸ ἡμέρας εἰς ἡμέραν σπουδαιότεραι, μὲ τὴν αὔξουσαν συμμετοχὴν τῶν ἐργαζομένων εἰς τὰς συλλογικάς διαπραγματεύσεις καὶ εἰς πληθώραν μικτῶν ἢ τριμερῶν δργανομῶν : ἐπιτροπὰς παραγωγῆς, συμβούλια προσδιορισμοῦ τῶν ἡμερομισθίων, συμβούλια ἐπιχειρήσεως κ.λ.π. Οὕτω, τὸ Δ.Γ.Ε. ἀνέλαβεν τὸ 1956 τὴν ἐπιτέλεσιν ἐνδός συστηματικοῦ προγράμματος ἐργατικῆς ἐκπαίδευσεως. Ἡ δρᾶσις τοῦ Γραφεῖον εἰς τὸν τομέα αὐτὸν περιλαμβάνει τόσον τὴν ἄμεσον δργάνωσιν μαθημάτων ἢ συγκεντρώσεων μελέτης, δοσον καὶ τὴν βοήθειαν διαφόρων δργανομῶν ἢ συλλογικῶν δργάνων οἱ δρποῖ, εἰς τὸ διεθνὲς ἐπίπεδον ἢ εἰς τὰ ἐθνικὰ πλάσια ἀπασχολοῦνται μὲ τὴν ἐργατικὴν ἐκπαίδευσιν.

<sup>3</sup>Ἐντὸς τῶν πλαισίων τοῦ προγράμματος αὐτοῦ, τὸ Γραφεῖον ἐπεξεργάζεται, ἐπὶ διαφόρων ζητημάτων ἀναγομένων εἰς τὴν ἀδομοδιότητα τῆς Δ.Ο.Ε., μαθήματα τῶν δρποῖων ἢ δημοσίευσις θὰ ἐπιτρέπῃ τόσον εἰς τοὺς διδάσκοντας δοσον καὶ εἰς αὐτοὺς τοὺς μαθητάς, νὰ διαθέτουν εὐχρηστὰ ἔργα εἰδικῶς ἐκπονηθέντα διὰ τὴν ἐργατικὴν ἐκπαίδευσιν.

Τὸ παρὸν ἀναφέρεται εἰς τὸν συνεργατισμόν. Συνετάχθη ἀπὸ τὸν κ. Maurice Colombain, δ δρποῖος ἐπὶ πολλὰ ἔτη διετέλεσε προϊστάμενος τῆς Ὑπηρεσίας Συνεταιρισμῶν καὶ Βιοτεχνίας τοῦ Δ.Γ.Ε.

Τὰ διαπραγματεύμενα δεκατέσσαρα μαθήματα, ἀρχίζοντα ἀπὸ τὰ πρῶτα βήματα τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως, περιλαμβάνοντα τὰ προβλήματα διαφορώσεως καὶ διαχειρίσεως, ὡς καὶ τῆς συνεταιριστικῆς ἐκπαίδευσεως, ἐπεκτείνονται εἰς τὰς σχέσεις μεταξὺ Κράτους καὶ συνεταιρισμοῦ καὶ γενικῶς εἰς τὸ σύνολον τῶν ἀπόφεων τοῦ εὐρυτάτου αὐτοῦ θέματος. Ὑπὸ τὴν ἐπιφύλαξιν ὠρισμένων προσαρμογῶν αἱ δρποῖ εἶναι δυνατὸν νὰ κριθοῦν ἀναγκαῖαι διὰ νὰ ληφθῶν ἀπ’ εὐθείας ὑπὸ ὅψιν ὠρισμέναι συνθῆκαι ἐνδός κοινωνικοῦ καὶ οἰκονομικοῦ περιβάλλοντος ἢ μᾶς ὠρισμένης γεωγραφικῆς περιφερείας, τὰ μαθήματα αὐτὰ εἶναι δυνατὸν νὰ χορηγούμοποιηθῶν, εἴτε διὰ τὴν ἄμεσον διδασκαλίαν (διαλέξεις, τάξεις μετεκπαίδευσεως, ἢ κύκλους σπουδῶν), εἴτε δι’ ἐκπαίδευσιν δι’ ἀλληλογραφίας. Ἀναλόγως τοῦ ἐπιδιωκομένου σκοποῦ καὶ τῆς διατιθεμένης θέσεως διὰ τὰ συνεταιριστικὰ ζητήματα εἰς ἕτα γενικὸν πρόγραμμα ἐργατικῆς ἐκπαίδευσεως, τὰ μαθήματα αὐτὰ εἶναι δυνατὸν νὰ ἐπαρκέσσουν ὡς ἐμφανίζονται ἢ νὰ χορηγούμενουν ὡς ἀποτελεσματικὸν μέσον διὰ μίαν περισσότερον ἐμπεριστατωμένην καὶ ἔξειδικεν μένην ἔρευναν, χάρις εἰς τὰς ἀναφερομένας βιβλιογραφικὰς παραπομπὰς καὶ τὸ εἰς τὸ τέλος ἐκάστου μαθήματος παρατιθέμενον ἐρωτηματολόγιον. Πρόγραμμα, τὸ ἐρωτηματολόγιον ἐπεκτείνεται ἐνίστε πέραν τοῦ κειμένου τοῦ μαθήματος καὶ ὠρισμέναι ἐρωτήσεις ἀπευθύνονται, εἴτε εἰς τὴν προσωπικὴν σκέψιν τοῦ σπουδαστοῦ, εἴτε εἰς λεπτομερεστέρας γνώσεις αἱ δρποῖ εἶναι δυνατὸν νὰ ἀπαιτηθῶν ἀπὸ τὴν συμπληρωματικὴν μελέτην τῶν προτεινομέτιων ἔργων.

Αἱ βιβλιογραφικαὶ παραπομπαὶ συνεκεντρωθῆσαν εἰς τὸ τέλος τοῦ βιβλίουν, εἰς τοόπον ὃστε νὰ ἐμφανίζονται ἕτα συνολικὸν κατάλογον εὐκόλως συμβουλευόμενον. Εἰς τὸ τέλος ἐκάστου μαθήματος ενδίσκεται μία σειρὰ ἀριθμῶν οἱ δρποῖ παραπέμποντες εἰς τὸν κατάλογον αὐτόν, παρουσιάζοντα ἰδιαίτερον ἐνδιαφέροντα διὰ τὸν πραγματεύμενον τὸ θέμα.

## ΠΡΩΤΟΝ ΜΑΘΗΜΑ

ΙΣΤΟΡΙΚΟΝ ΤΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΚΙΝΗΣΕΩΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΘΕΜΕΛΙΩΣΙΣ ΤΗΣ

Τὸ μέθημα αὐτὸν προσώρισται νὰ διεπραγματευθῇ τὸν συνεργατισμὸν καὶ τὴν συνεταιριστικὴν κίνησιν ὑπὸ τὴν σημερινὴν ἀκριβῆ ἔννοιαν τῶν λέξεων αὐτῶν.

Ἐν τούτοις, δὲν είναι ἀσκοπὸν νὰ ὑπογραμμισθῇ κατὰ πρῶτον ὅτι ή λέξις συνεργατισμὸς ληφθεῖσα ὑπὸ τὴν ἀποψίν αὐτὴν δὲν είναι παρὰ μία ἰδιαιτέρα ἐφαρμογὴ μιᾶς γενικωτέρας ἔννοιας.

## ΠΡΩΤΟΓΟΝΟΙ ΚΑΙ ΠΑΤΡΟΠΑΡΑΔΟΤΟΙ ΜΟΡΦΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ

Εἰς τὴν εὑρεῖαν ἔννοιαν, συνεργατισμός, δηλ. ἔνωσις καὶ συντονισμὸς τῶν μέσων καὶ τῶν προσπαθειῶν ἑκάστου πρὸς μίαν κοινωνικὴν προσπάθειαν, ἀποδλέπουσαν εἰς ἀποτέλεσμα ἐπιδιωκόμενον ἀπὸ δλους, είναι μία ἐκδήλωσις τοῦ ἀνθρώπου η δποία συναντᾶται εἰς δλας τὰς ἐποχάς, καὶ εἰς τὰς ἀρχαιοτέρας ἀκόμη τῆς ἀνθρωπότητος.

Εἰς τὰς πλέον πρωτογόνους κοινωνίας, ἐμφανίζεται ὑπὸ θρησκευτικὴν μορφὴν, η δποία είναι ἐπίσης προϊὸν τῆς κοινωνικῆς ζωῆς. Βραδύτερον, διατηρεῖται διὰ τοῦ ἔθιμου η ἀπὸ τὴν ἔξουσίαν τῶν ἀκολουθούντων τὴν παράδοσιν ἀρχηγῶν. Εἰς ἑκάστην περίπτωσιν ἐκφράζει τὴν ἐνστικτώδη ἀλληλεγγύην τῆς δμάδος.

Αὐτὴν τὴν συνήθειαν ἀλληλοδοθείας, διατηρουμένην ἀπὸ τὴν ἀνάγκην ποὺ ἔχει δ καθένας ἀπὸ δλους, τὴν ἐπαγερίσκομεν σήμερον θεοίων διάδοσιν πατροπαραδότους ἀλλὰ καὶ ὑπὸ δλας μορφάς.

Εἰς τοὺς ἔργατικοὺς κύκλους, ἔχομεν τὴν συγδικαλιστικὴν δρᾶσιν, διὰ τῆς δποίας δ καθένας προσπαθεῖ νὰ ἐπιτύχῃ, δχι μόνον διὰ τὸν ἔκατόν του, ἀλλὰ δι' δλους, τὰς καλυτέρας συνθήκας ἔργασίας καὶ διαβίωσεως ἐκδήλωσις ἀλληλεγγύης είναι ἐπίσης η βοήθεια ποὺ παρέχομεν εἰς πληγωμένον η κινδυνεύοντα, είναι η δοήθεια πρὸς μίαν οἰκογένειαν πληγεῖσαν ἀπὸ ἀσθένειαν, πένθος η ἐξαθλίωσιν. είναι ἐπίσης ἀξιοσημείωτον ὅτι εἰς πολλὰς χώρας η συγδικαλιστικὴ δρᾶσις ἔκανε τὴν πρώτην ἐμφάνισίν της ὑπὸ μορφὴν ἐταῖρείας ἀλληλεγγύης.

Εἰς τοὺς ἀγρότας δλου τοῦ κόσμου, η φύλαξις τῶν κοπαδίῶν συχνὰ ἔξασφαλίζεται ἐκ περιτροπῆς ἀπὸ ἔκαστον τῶν κτηνοτρόφων. Τὸ θέρισμα καὶ τὸ ἀλώνισμα γίνονται συχνὰ ἀπὸ δλους τοὺς γείτονας ἥνωμένους εἰς μίαν ἀμοιβαίαν καὶ θεληματικὴν ἀγγαρείαν ποὺ η παράδοσις τὴν κάνει ἡθικῶς ὑποχρεωτικήν. Κατὰ τὸν ἴδιον τρόπον εἰς τινας χώρας ἀγοίγονται τὰ φρέατα, κατασκευάζονται δεξαμενεῖ, ἀρδευτικοὶ αὐλακες, ἀγεγείρονται κατοικίαι.

Πρέπει νὰ συμπεράγωμεν ὅτι δλα αὐτὰ τὰ ἔθιμα η θεσμοὶ κατέληξαν πάντοτε η είναι ἵκανα γὰ δώσουν τὴν εὑκαιρίαν νὰ γεννηθῇ ἔνας συνεταιρισμὸς μὲ σύγχρονον μορφὴν; Υπάρχουν περίπτωσεις δπου ἐπιθεδαιοῦται παρομοία ἰστορικὴ ἔξελξις δπως π.χ. οἱ τυροκομικοὶ συνεταιρισμοὶ τῆς ὁρειγῆς περιοχῆς τοῦ Ζουρά τῆς Γαλλίας τῶν δποίων η ὑπαρξίες ἀνέρχεται εἰς τὸν 13ον αἰώνα. Ἐπίσης η Ζάντρουργκα, δ συνεταιρισμὸς τῆς Γιουγκοσλαβίας, είναι η λέξις ποὺ ὥριζε τὴν «μεγάλην σερβικὴν οἰκογένειαν», ἀπὸ τοὺς πλέον παλαιοὺς χρόνους δταν ἐνεφαγί-

ζετού ώς μία δημάς ή δποία έξέλεγε τὸν ἀρχηγόν της καὶ ἔξεμεταλλεύετο ἀπὸ κοινοῦ καὶ ἐπὶ ζσοις δροῖς ἔνα κτῆμα.

Συμβαίνει ἐπίσης δρισμένα πατροπαράδοτα ζθιμα ἢ θεσμοὶ νὰ είναι ἐπαρκῶς ζντονοὶ εἰς τρόπον ὥστε νὰ χρησιμεύουν ώς δάσις διὰ τὴν δημιουργίαν συγχρονισμένων συνεταιρισμῶν, δπως π.χ. εἰς τὸ Περοῦ δπου ἔγινε προσφυγὴ εἰς τὰς παλαιάς ιθαγενεῖς κοινότητας (Ayllus), καὶ εἰς τὸ Μεξικόν δπου μετὰ τὴν ἀγροτικὴν μεταρρύθμισιν τοῦ 1910 ἀναδιωργανώθησαν τὰ παλαιὰ Eejidos.

Ἐν πάσῃ περιπτώσει, τὰ πανάρχαια αὐτὰ ζθιμα καὶ θεσμοὶ μᾶς προσφέρουν ἔνα γενικώτερον δίδαγμα. Καθιστοῦν καταφανῆ τὸ ζντικτον καὶ τὴν παράδοσιν τῆς ἀλληλοδιοηθείας, τῆς κοινῆς δράσεως, τῆς ἀπὸ κοινοῦ κτήσεως καὶ δικαιειρίσεως, ποὺ ἐκδηλώνονται εἰς τὴν συνείδησιν καὶ εἰς τὴν λαϊκὴν ζωὴν δλων τῶν χρόνων καὶ δλων τῶν χωρῶν.

Αὐτὸν τὸ ζντικτον καὶ αὐτὴν ἡ παράδοσις θὰ δογμήσουν διὰ νὰ ἔξηγήσωμεν εἰς μεταγενέστερον μάθημα τοὺς συνεταιριστικοὺς κανόνας καὶ τὰ συνεταιριστικὰ ζθιμα· ἐπιτρέπονταν δμως ἀπὸ τῷρα νὰ διδωμεν τὴν ἀπαρχὴν καὶ τὴν καθαρῶς λαϊκὴν προώθησιν τῆς συγχρόνου συνεταιριστικῆς κινήσεως.

Οἱ διέποντες τοὺς πατροπαράδοτους αὐτοὺς θεσμοὺς κανόνες δλλοι είναι ἀπλοὶ καὶ δλλοι σύνθετοι· σπανίως είναι δυνατὸν νὰ διατυπωθοῦν εἰς δρους συμβολικίου, ἀλλὰ ἐνσωματοῦνται κατὰ φυσικὸν τρόπον μὲ τὴν κανονικὴν συμπεριφορὰν τῶν ἀτόμων. Είναι ζωηροί, δηλ. είναι ίκανοι νὰ προσαρμόζωνται πρὸς νέας συνθήκας καὶ νὰ ἔξελισσωνται ταυτοχρόνως μὲ τὴν κοινωνικὴν διμάδα ή δποία τοὺς ἀδημιουργησε· ἐὰν κατὰ τὴν γένεσίν των ἀντιπροσώπευον ἔνα πρωτόγονον κοινωνικὸν καθεστώς, ἀκολούθως ἐλαύνον τὴν μορφὴν τῆς ἐπιβαλλομένης παραδόσεως καὶ τελικῶς, ώς θὰ διωμεν εἰς τὸ ἐπόμενον μάθημα, κατέληξαν εἰς τὴν ἐλευθέρων συμφωνίαν τῶν ἀτομικῶν θελήσεων.

#### ΕΜΦΑΝΙΣΙΣ ΤΟΥ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΥ ΘΕΣΜΟΥ ΩΣ ΑΝΤΙΔΡΑΣΕΩΣ ΑΜΥΝΗΣ

“Οπως οἱ παλαιοὶ κοινωνικοὶ θεσμοί, δ σύγχρονος συνεταιριστικὸς θεσμὸς ἔλαβε τὴν γένεσίν του ἐντὸς τοῦ λαϊκοῦ περιβάλλογος. Ὑπῆρξεν καὶ παραμένει ἔνα δργανον ἀμύνης, ἀγόδου καὶ χειραρχεισμοῦ, ἐν ἀντιδράσει πρὸς τὰς συνθήκας τὰς δποίας ἀδημιουργησεν ή ἔξελιξις τῆς ἐμπορικῆς οίκονομίας (ἀνταλλακτικῆς οίκονομίας).

‘Τπὸ μίαν μορφὴν—κατ’ ἀνάγκην ὑπερμέτρως ἀπλοποιημένην—ή ἔξελιξις αὐτῇ θὰ ἡδύνατο νὰ περιγραφῇ ώς κάτωθι:

‘Η κλειστὴ οίκονομία

Ἐις μίαν κλειστὴν οίκονομίαν (δπως ὑπάρχουν ἀκόμη εἰς περιοχὰς ἀπομεμακρυσμένας τῶν μέσων συγκοινωνίας), δηλ. εἰς μίαν ἀνθρωπίνην κοινωνίαν ή δποία παράγει δ, τι καταναλίσκει καὶ καταναλίσκει δ, τι παράγει, οὐδὲν κοινωνικὸν πρόβλημα τίθεται, ὅπὸ τὴν σύγχρονον ἔνοιαν τοῦ δρου. Δὲν ὑπάρχει ζήτημα μισθῶν. [Η διάρκεια τῆς ἐργασίας δὲν είναι ἀντικείμενον ἀμφισβητήσεως: ἐπιβάλλεται ἀπὸ τὴν ἀνάγκην καὶ ἀπὸ τὰς περιστάσεις. Τὸ δράριον ἐργασίας δὲν ἀποτελεῖ ἀντικείμενον διακανονισμοῦ: δ καθένας παράγει δταν δύναται, δταν θέλῃ, δταν

πρέπει. Δὲν ὑπάρχει ἀνεργία: ἡ παραγωγὴ πλησιάζει τὰς ἀνάγκας τῆς διμάδος. Οσον ἀφορᾶ τοὺς κινδύνους, τὰ ἀτυχήματα, τὴν ἀσθένειαν, τὸ γῆρας καὶ πᾶν διὰ περιλαμβάνει σήμερον ἡ ἔννοια τῆς κοινωνικῆς ἀσφαλίσεως, καλύπτονται ἀπὸ τὴν ἀπλῆγ, τὴν φυσικὴν καὶ ἴσχυρὰν ἀλληλεγγύην τῆς διμάδος.

*Ἐμφάνισις τῆς ἐμπορικῆς οἰκονομίας καὶ τοῦ κοινωνικοῦ προβλήματος*

Ἄλλα δταν, δλίγον κατ' δλίγον, δ οἰκονομικὸς κύκλος εὑρύνεται, δταν οἱ ἀνθρώποι παράγουν διὰ νὰ πωλήσουν, δταν πρέπει νὰ πωλήσουν διὰ νὰ δυνηθοῦν νὰ ἀγοράσουν καὶ περισσότερον συχνά, νὰ ἀγοράσουν πρὶν πωλήσουν, δηλ. νὰ διανεισθοῦν, τότε δ ἐμπορος καὶ δ τοκογλύφος (συχνὰ εἶναι ἔν καὶ τὸ αὐτὸ πρόσωπο) ἐμφανίζονται μεταξὺ παραγωγῆς καὶ ἀγορᾶς.

Προοδευτικῶς, δ παραγωγὸς ἀποχωρίζεται τῶν μέσων του ἐργασίας, τοῦ προϊόντος τῆς ἐργασίας του καὶ τῶν τόπων δπου διατίθενται τὰ προϊόντα τῆς ἐργασίας του. Ὁταν ἡ διαδικασία περατώσται, δταν ἔνας ἀλλος ἀνθρώπος, μιὰ σειρὰ ἀνθρώπων, δραδύτερον μία διμάς ἀνθρώπων μεσολαβοῦν μεταξὺ τοῦ παραγωγοῦ καὶ τῆς ἀγορᾶς, τὸ σύγχρονον κοινωνικὸν πρόδηλημα ἔχει τεθῇ. Διότι ἔκεινος δ δποῖος κατέχει, ἡ ἔκεινοι οἱ δποῖοι κατέχουν τὰ μέσα παραγωγῆς καὶ τὰ μέσα ποὺ δδηγοῦν εἰς τὴν ἀγορὰν κατέχουν μίαν στρατηγικὴν θέσιν, πολὺ ἴσχυράν, ἡ δποία, ταυτοχρόνως, εἶναι ἔνας σταθμὸς διοδίων. Πλέιξ αὐτῆς τῆς στρατηγικῆς θέσεως καὶ αὐτοῦ τοῦ σταθμοῦ διοδίων, θέσεων κοινωνικῆς ἐπικρατήσεως καὶ οἰκονομικῆς ἐκμεταλλεύσεως, ἔξελισσεται ἀκόμη καὶ σήμερον ἡ κοινωνικὴ πάλη.

### Οἱ πρῶτοι συνεταιρισμοὶ

Οἱ πρῶτοι συνεταιρισμοὶ ὑπῆρχαν μίαν ἀντίδρασις ἀμύνης, μία προσπάθεια ἐπανακτήσεως τῶν στρατηγικῶν θέσεων, τῶν «σταθμῶν διοδίων». Είγαι χαρακτηριστικὸν δτι τὸ πλεῖστον ἔξ αὐτῶν συνεστήθησαν ἀπὸ κλωστούφαντουργούς, δηλ. ἀπὸ ἐργάτας τῶν κατ' οἶκον διεμηχανιῶν οἱ δποῖοι ἐδέχθησαν πρῶτοι τὰ σκληρὰ κτυπήματα τῆς ἔξελιξεως τῆς ἐμπορικῆς οἰκονομίας καὶ τῆς «βιομηχανικῆς ἐπαναστάσεως».

Πράγματι, διὰ νὰ ἀνοίξουν τὴν δδὸν πρὸς τὰς ἀγορὰς οἱ κλωστούφαντουργοὶ συνέστησαν τοὺς πρώτους συνεταιρισμοὺς εἰς τὴν Σκωτίαν (Fenwick, 1761, Govan 1777, Darvel, 1840), εἰς τὴν Γαλλίαν (Λαύν, 1835), εἰς τὴν Ἀγγλίαν (Rochdale 1844), εἰς τὴν Γερμανίαν (Chemnitz, 1845).

Είναι χαρακτηριστικὸν ἐπίσης δτι, ἀναζητῶντες μίαν λύσιν τοῦ κοινωνικοῦ προβλήματος, οἱ οὐτοπισταὶ τῆς ἐποχῆς ὥνειροπώλουν τὴν δημιουργίαν οἰκονομικο-κοινωνικῶν διμάδων μὲ δρσιν τὴν αὐτάρκειαν, δηλ. ἀνεξήτουν τὸν ἀπωλεσθέντα παράδεισον τῆς κλειστῆς οἰκονομίας. Είναι ἀκόμη περισσότερον ἀξιοσημείωτον δτι οἱ «Σκαπανεῖς τῆς Ροτστέιλ», περίφημοι διὰ τὸ πρακτικόν των πνεῦμα, ἔθεσαν κατ' ἀρχὰς ὡς σκοπὸν τοῦ συνεταιρισμοῦ τῶν τὴν δημιουργίαν ἢ τὴν διοίθειαν πρὸς δημιουργίαν παρομοίων διμάδων, τῶν δποίων τὰ μέλη θὰ ἦσαν ταυτοχρόνως ἐμποροὶ, παραγωγοὶ καὶ ἐργοδόται διὰ λογαριασμόν των.

Ἡ ἐποχὴ κατὰ τὴν δποίων συνεστήθησαν οἱ πρῶτοι συνεταιρισμοὶ, τὸ περιβάλλον ἀπὸ τὸ δποῖον ἔξεπήδησαν, οἱ ἄμεσοι καὶ οἱ ἀπώτεροι σκοποὶ τοὺς

δροίους έταξαν, ή νοσταλγία, τέλος, τής κλειστής οικονομίας χαρακτηρίζουν άπολύτως τήγανάγκην ή δροία τούς έδημιούργησεν: δημοσιός τόπος σύγχρονον γενικόν κοινωνικὸν πρόβλημα, είναι καὶ αὐτοὶ τὸ προϊόν τῆς ἐμπορικῆς οικονομίας τήγαντιγμὴν καθ' ὃν αὕτη ἀπετελείωσε τήγαν διάσπασιν τῆς οικονομικῆς καὶ κοινωνικῆς λισσοροπίας τῶν οἰκιακῶν κοινωνικῶν καὶ ὑπέβαλλε τὰς λαϊκὰς τάξεις εἰς μίαν πίεσιν τήγαν δροίαν ή «διοιμηχανική ἐπανάστασις» κατέστησεν ἐπὶ μᾶλλον καὶ μᾶλλον ἀνυπόφορον.

#### ΠΩΣ ΕΔΗΜΙΟΥΡΓΗΘΕΣΑΝ ΚΑΙ ΑΝΕΠΤΥΧΘΕΣΑΝ ΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΙ ΘΕΣΜΟΙ

Ἡ ὑπόμνησις τῆς λαϊκῆς προελεύσεως τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ δὲν σημαίνει διι: ή συνεταιριστικὴ κίνησις ἀνεπτύχθη μακρὰν πάσης σκέψεως καὶ πάσης ἔξωτερικῆς ἐπιδράσεως.

Κατὰ τὸ τελευταῖον τρίτον τοῦ 18ου αἰώνος, εἶναι ἀληθές, διι: ἐνεφανίσθησαν σποραδικῶς συνεταιρισμοὶ ἐδῶ καὶ ἔκει, χωρὶς ἰδεολογικὰς ἐπιδράσεις, ἀπλῶς καὶ μόνον ὡς προσπάθεια τῶν λαϊκῶν τάξεων διὰ γὰρ ἐπανακτήσιν τήγαν οικονομικὴν δραστηριότητα, τῆς δροίας εἰχον στερηθῆ, καὶ διὰ νὰ κατακτήσουν ἔκ νέου, ἐν μέρει τοῦλάχιστον, τήγαν ἀπωλεσθεῖσαν ἀνεξαρτησίαν.

Ἄλλα, ἀπὸ τὸ δεύτερον ἀκόμη τέταρτον τοῦ 19ου αἰώνος δρεαλιτιμὸς καὶ ἡ πρακτικὴ σκέψις τῶν ἴδρυτῶν τῶν συνεταιρισμῶν εὑρέθησαν ἀνεμεμμιγιένοι μὲν γενικὰς ἀπόφεις τῆς κοινωνικῆς μεταρρυθμίσεως.

Οἱ χαμηλοὶ μισθοί, ή ἀνοδος τοῦ κόστους ζωῆς, ή νόθευσις τῶν τροφίμων, ή ἀνεργία καὶ αἱ μακροχρόνιοι ἥμεροι ἐργασίας (καὶ διὰ τὰς γυναικας καὶ διὰ τὰ παιδιά), γενικῶς ή αὐξανομένη τότε ἔξαθλίωσις τῶν λαϊκῶν τάξεων δὲν ἐπροκάλεσαν μόνον διαταραχὰς καὶ ἀπεργίας, ἀλλὰ ἔξήγειρον ἐπίσης τήγαν συγκίνησιν καὶ τήγαν σκέψιν τῶν μελετητῶν τῶν κοινωνικῶν ζητημάτων καὶ τῶν φιλανθρώπων. Ἐκπρόσωποι τῆς σκέψεως καὶ φιλανθρωπικῶν αἰσθημάτων, οἱ μὲν δεῦδερκεῖς, οἱ δὲ οὐτοπισταί, ἐπεχείρησαν νὰ ἀναζητήσουν διὰ τὰ νέα προβλήματα πρακτικὰς λύσεις ή γὰρ δημιουργήσουν φιλόδοξα συστήματα κοινωνικῆς δργανώσεως.

#### Ἡ κίνησις τῶν ἴδεῶν

Εἰς τήγαν Ἀγγλίαν δ Robert Owen (1771-1858) ἐφευρίσκει καὶ δημιουργεῖν ἡμι-αγροτικὰς καὶ ἡμι-διοιμηχανικὰς κοινότητας, στηριζομένας εἰς τήγαν ἴδιαν αὐτῶν ἐπάρκειαν. Ὁ ἵατρος William King (1786-1865) συμβάλλει εἰς τήγαν διάδοσιν τῆς θεωρίας τοῦ Owen, ἀλλὰ μὲν ἀντιλήφεις περισσότερον ἀπλᾶς καὶ μὲν ἀποτελέσματα περισσότερον πρακτικά.

Εἰς τήγαν Γαλλίαν, δ ἐμποροῦπάλληλος Charles Fourier (1772-1837) δημοσιεύει τὸ κυριώτερον ἔργον του, *Traité de l' Association Domestique Agricole* (1822), εἰς τὸ δροίον περιγράφει ἔξονυχιστικὰ μίαν περίπλοκον κοινωνιστικὴν δργανώσιν, τήγαν δροίαν δημοάζει: «*Phalanstère*» ἐπιδεικνύει, ἐξ ἀλλου, φωτεινὴν κριτικὴν τῆς κοινωνικῆς δργανώσεως, τοῦ ἐμπορίου καὶ τοῦ ἀθεμίτου ἀνταγωνισμοῦ. Εἰς τήγαν ἔξειδηκευσιν τῆς ἐργασίας ἀγτιτάσσει τήγαν θεωρίαν του τῆς «*έλκυστικῆς ἐργασίας*». Εἰς τήγαν ἴδιαν χώραν ή «*συλλογική*» «*(associationniste)*» ἴδεα, ἀναπτύσσεται ὑπὸ διαφόρους μορφάς ἀπὸ τὸν Saint-Simon (1760-1825) καὶ

ἀπὸ τοὺς μαθητάς του: Enfantin, Bazard, P. Leroux, Louis Blanc, κλπ. Ἀπὸ τὸν Proudhon (1809-1895) δὲ δποῖος διὰ τῆς Mutualité καὶ τῆς «δωρεάν πίστεως», ἐπιδιώκει τὴν ἐκ νέου κατάκτησιν τῆς ἀγορᾶς τοῦ χρήματος. Ἀπὸ τὸν Buchez (1796-1865) δὲ δποῖος ἐγκατέλειψε τὴν θεωρίαν τοῦ Saint-Simon, διὰ νὰ προπαγανδίσῃ τὴν ἴδεαν τοῦ ἀναπαλλοτριώτου συλλογικοῦ κεφαλαίου καὶ τῶν συνεταιρισμῶν παραγωγῆς<sup>(1)</sup>.

Εἰς τὴν Γερμανίαν δὲ Victor-Aimé Huber (1800-1869), δὲ δποῖος ἑταξίδευσε πολὺ καὶ ἐμελέτησε τὰ πρῶτα βῆματα τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως εἰς τὴν Ἀγγλίαν, τὴν Γαλλίαν καὶ τὸ Βέλγιον, φρονεῖ καὶ διδάσκει (διὰ τῶν δημοσιευμάτων του ἀπὸ τὸ 1851) διὰ δ συνεταιρισμὸς εἶναι ἐναὶ ἀπὸ τὰ στοιχεῖα τοῦ μεγάλου κοινωνικοῦ προσβλήματος· δὲ Schulze-Delitzsch (1808-1883) γίνεται δὲ ἀπόστολος τοῦ ἀστικοῦ πιστωτικοῦ καὶ τοῦ βιοτεχνικοῦ συνεταιρισμοῦ· δὲ F. W. Raiffeisen (1818-1888) τοῦ γεωργικοῦ πιστωτικοῦ συνεταιρισμοῦ<sup>(2)</sup>.

### ‘Η πολιτικὴ ἀναταραχὴ

‘Η περίοδος αὐτὴ τῆς ἐντόνου σκέψεως ἐπὶ τοῦ κοινωνικοῦ προβλήματος εἶναι ἐπίσης μία περίοδος ζωηρῶν πολιτικῶν ἀγώνων διὰ τὴν ἀναγνώρισιν ἐν τῇ κοινωνίᾳ τῶν λαϊκῶν δικαιωμάτων καὶ διὰ τὴν κατάκτησιν τοῦ δικαιώματος ψήφου δι᾽ δλους. Εἰς τὴν Ἀγγλίαν, ἐμφανίζεται ἡ κίνησις «chartiste», αἱ ἀναταραχαὶ εἰς τὴν Galles. Εἰς τὴν ἡπειρωτικὴν Εὐρώπην, αἱ ταραχαὶ καὶ αἱ ἐπαναστάσεις τοῦ 1830 καὶ τοῦ 1848· εἶναι ἐπίσης ἡ περίοδος κατὰ τὴν δποίαν αἱ νέαι κοινωνικαὶ θεωρίαι (δὲ «κοινωνικὸς χριστιανισμὸς» εἰς τὴν Ἀγγλίαν) καὶ αἱ πρῶται σοσιαλιστικαὶ θεωρίαι («οὐδιτοπικὸς σοσιαλισμὸς» εἰς τὴν Γαλλίαν) διαιρεφῶνται καὶ ἔπειδοσν εἰς τὸν πολιτικὸν στίθιον.

Ἐκτοτε, εἰς αὐτὴν τὴν ἀτμόσφαιραν τῆς ζυμώσεως τῶν ἴδεων καὶ τῆς λαϊκῆς ἀναταραχῆς θὰ συνεχισθῇ ἀναπτυσσομένη ἡ συνεταιριστικὴ κίνησις.

### ‘Οργανωτικὴ κίνησις

Τὸ ἔνστικτον καὶ ἡ λαϊκὴ παράδοσις τῆς ἀλληλοσηγθείας καὶ τῆς συλλογικῆς δργανώσεως, περνοῦν, ἐν μέρει τούλαχιστον, ἀπὸ τὸν μοῦλον μιᾶς θεωρίας: τῆς «συλλογικῆς» («associationniste») θεωρίας. Οἱ ἐργάται ἐνόγονται εἰς ἑταιρείας ἀλληλεγγύης, κατόπιν εἰς δργανώσεις «ἀντιστάσεως», τέλος, εἰς συνδικάτα, καθ’ δὸν χρόνον δημιουργοῦνται ἡ συικραφεῖται ἡ δημιουργία καταναλωτικῶν συνεταιρισμῶν, δπως τὸ «Ἀρτοποιεῖον Ἀληλεγγύης» (Γενεύη 1837), τὸ «Ἀληθινὸν Ἀρτοποιεῖον» (Παρίσιοι 1839), καὶ μερικοὶ ἐργατικοὶ συνεταιρισμοὶ παραγωγῆς (Παρίσιοι, 1831, 1832).

Τὸ «μῆγμα αὐτὸν τοῦ αὐθορμήτου συγδικαλισμοῦ, τοῦ φουριερισμοῦ καὶ τοῦ

1) Εἰς τὴν ἀπαριθμησιν αὐτῶν τῶν μεγάλων διοικήσιν δὲν πρέπει νὰ παραλείψωμεν, διὰ μίαν ἐποχὴν περισσότερον πρόσφατον τὸν Charles Gide (1847-1932) καὶ τὸν Georges Fauquet (1873-1953).

2) Βραδύτερον, εἰς τὴν Ἰταλίαν, δὲ Luzzatti (1841-1927) καὶ δ Wollemibourg (γεννηθεὶς τὸ 1883) ἐνεπνεύσθησαν, δὲ πρῶτος ἀπὸ τὸν Schulze-Delitzsch, δὲ δεύτερος ἀπὸ τὸν Raiffeisen.

ζακομπιγισμοῦ», ἐμφανίζεται κατά τὴν σύστασιν τὸ 1835 τοῦ καταγαλωτικοῦ συγεταιρισμοῦ τῆς Λυῶνος ὑπὸ τὸν χαρακτηριστικὸν τίτλον τὸ «'Αληθινὸν Κοινωνικὸν Ἐμπόριον». Οἱ κυριώτεροι πρωτοστάτης, Michel Dorrion, εἶναι παλαιός δπαδὸς τοῦ Saint Simon ποὺ ἔγινε φουριεριστής. Τὰ ἰδρυτικὰ μέλη του ἀνήκουν εἰς μίαν μυστικὴν συνδικαλιστικὴν δργάνωσιν ἡ δποία ἔλαθε μέρος κατά τὴν στάσιν τοῦ 1834.

Τὸ αὐτὸ μῆγμα ἰδεολογίας καὶ δράσεως παρατηρεῖται καὶ μεταξὺ τῶν περιφήμων «Δικαίων Σκαπανέων τῆς Ροτσντέϋλ». Πολλοὶ ἔξ αὐτῶν εἶναι δπαδὸι τοῦ Owen ἢ ὄφιστανται τὴν ἐπιδρασιν τῶν ἰδεῶν του. Μερικοὶ ἀπὸ τοὺς σημαίνοντας ἔλαθον μέρος εἰς μίαν ἀπεργίαν καὶ εἰς τὴν κινήσιν τῶν Chartistes. Αἱ ἰδεολογικαὶ των ἀνησυχίας ἐμφανίζονται εἰς τὸ πρόγραμμά των τὸ δποίον προβλέπει κυρίως δτι: «... Εὐθὺς ὡς θέλει καταστῇ δυνατόν, διανεργατισμὸς θὲ προχωρήσῃ εἰς τὴν δργάνωσιν τῶν μέσων παράγωγῆς, διανομῆς, ἐκπαίδευσεως καὶ κυθερήσεως, ἦ, μὲ ἀλλα λόγια, εἰς τὴν σύστασιν μιᾶς αὐτονόμου οἰκιακῆς κοινότητος κοινοῦ συμφέροντος, ἦ θὲ διηγήσῃ ἀλλας δργανώσεις διὰ νὰ συστήσουν παρομοίας κοινότητας». Ἀλλά, θαδίζοντες πρὸς τὸν ἀπώτερον αὐτὸν σκοπόν, δὲν παρέλειψαν, χάρις εἰς τὴν πρακτικὴν των διαίσθησιν, ν' ἀντιμετωπίσουν τὰς παρούσας ἀνάγκας. Αὐτὸ ἐξησφάλιζε τὴν ἐπιτυχίαν των, ἐπιτυχίαν ἡ δποία ἐγνώρισεν δληγη τὴν ἀξίαν ἑδὸς παραδειγματικοῦ πειραματισμοῦ.

Αἱ γενικαὶ συνθῆκαι ἐντὸς τῶν δποίων ἐμφανίζονται οἱ συνεταιρισμοὶ τῆς Λυῶνος καὶ τῆς Ροτσντέϋλ δὲν ἐπιδροῦν μόνον εἰς τὴν διαιμόρφωσιν τῶν συνεταιρισμῶν αὐτῶν. Συμβάλλονταν εὐρύτερον διὰ νὰ ἐρμηνευθῇ ἡ συνεταιριστικὴ ἀγάπτυξις ἡ δποία ἐνεφανίσθη εἰς τὰς διοιμηχανικὰς χώρας μέχρι τοῦ τέλους τοῦ 19ου αἰῶνος.

Τὸν σύνδεσμον μεταξὺ ἐργατικῆς καὶ συνεταιριστικῆς δράσεως ἐπαγευρίσκομεν ἔξ ἀλλου εἰς τὴν σύγχρονον ἐποχήν. Σήμερον, εἰς τὸ πλεῖστον τῶν χωρῶν τῆς Δυτικῆς Εὐρώπης, δπως, εἰς τὸ Ἰσραήλ, εἰς τὰς Ὕνωμένας Πολιτείας καὶ εἰς τὰς δημοκρατίας τῆς Νοτίου Αμερικῆς, ἡ συνεταιριστικὴ κινησις εὐρίσκει γενικῶς ὑποστήριξιν, κάποτε προώθησιν ἦ ἀκόμη καὶ τὴν γένεσίν της εἰς τοὺς συνδικαλιστικοὺς κύκλους.

Ο σύνδεσμος μεταξὺ τοῦ συνεταιριστικοῦ ἰδεονομίου διὰ τὴν κοινωνικὴν μεταρρύθμισιν καὶ τῶν ἀνησυχιῶν ἐπὶ τοῦ θρησκευτικοῦ καὶ ἡθικοῦ ἐπιπέδου εἶναι ἔνα ἀλλο χαρακτηριστικὸν ποὺ ἐμφανίζεται ἀπὸ τὰ πρῶτα δημιατα τῆς συνεταιρικῆς κινήσεως καὶ διατηρεῖται ὑπὸ τὴν μίαν ἦ ἀλληγορικὴν μέχρι σήμερον. Ἐάν δ R. Owen εἶναι ἀθεος, οἱ W. King, Buchez, Huber, Raiffeisen, Luzzati, Ch. Gide, εἶναι θαθύτατα ἐπηρεασμένοι ἀπὸ τὸ θρησκευτικὸν πνεῦμα: ἐπιδώκοντες τὴν κοινωνικὴν ἀπελευθέρωσιν, ἔχουν τὸ συγαίσθημα δχ: μόνον δτι διακηρύσσουν μίαν νέαν οἰκονομίαν, ἀλλὰ ἐπίσης ἔνα νέον εὐαγγέλιον. Εἰς τινας χώρας, αἱ Ἐκκλησιαστικαὶ Ἀρχαὶ παρέτεινον τὴν παράδοσιν αὐτήν. Εἰς τινας δημοκρατίας τῆς N. Αμερικῆς ἡ συνεταιριστικὴ κινησις στηρίζεται εἰς τὴν Ἐκκλησίαν. Εἰς τὸν Καγαδῶν, κυρίως εἰς τὸ Κεμπέκ καὶ τὰς παραθαλασσούς ἐπαρχίας, ἡ ἀγάπτυξις τῆς δφείλεται κατὰ πολὺ εἰς τὸν καθολικὸν κλῆρον. Εἰς τὸ Βέλγιον,

εἰς τὴν Ἰταλίαν, εἰς τὴν Ὀλλανδίαν ὑπάρχουν μάλιστα θρησκευτικαὶ συνεταιρι-  
στικαὶ κινήσεις.

Πάντοι, ἀλλωστε, ή συνεταιριστικὴ κίνησις ὑποστηρίζει δτι προσφέρει δχι  
μόνον νέας ἀρχὰς οἰκογομικῆς δργανώσεως, ἀλλὰ καὶ μίαν νέαν ἔγγοιαν τῶν ἀν-  
θρωπίνων σχέσεων, μίαν νέαν κοινωνικὴν θήτικήν.

### Μερικαὶ εἰδικαὶ περιπτώσεις γενέσεως καὶ ἀναπτύξεως συνεταιρισμῶν

Εἰς τὰς περισσοτέρας χώρας τοῦ δυτικοῦ πολιτισμοῦ, δ συνεταιριστικὸς θε-  
σμὸς ἐξεπήδησεν ως αὐθόρμητος ἀντίδρασις κατὰ τὸ μᾶλλον ἢ ἡττον πολύπλοκος  
καὶ ως αὐτόνομος προσπάθεια. Ἀλλὰ δὲν συνέβη παντοῦ τὸ αὐτό, οὔτε εἰς αὐτὴν  
ἀκόμη τὴν Εὐρώπην. Ὁ πλέον διαδεδομένος τύπος τοῦ συνεταιρισμοῦ: δ γεωργι-  
κὸς πιστωτικὸς καὶ ἀποταμιευτικὸς συνεταιρισμός, ἐδημιουργήθη κάρις εἰς τὴν  
πρωτοβουλίαν, τὸ ἐφευρετικὸν πνεῦμα καὶ τὴν προσαρμογὴν ἐνδε δημάρχου τῆς  
Ρεναγίας, τοῦ Ραϊφάτζεν. Εἰς τὴν Βουλγαρίαν ἡ συνεταιριστικὴ κίνησις εἶναι  
ἔργον αὐτῶν τῶν κυβερνητικῶν κύκλων μὲν δάσιν ἐν μέρει τὴν παράδοσιν ἐνδε  
παλαιοῦ μουσουλμανικοῦ θεσμοῦ (τῆς σιταποθήκης). Εἰς τὴν Φιλανδίαν, δημο-  
κινεπτύχθη ἔνα ἀπὸ τὰ ἴσχυρότερα καὶ τὰ πλέον ἀποτελεσματικὰ συνεταιριστικὰ  
κινήματα, ἡ πρωτοβουλία προσήλθεν ἀπὸ μίαν δμάδα διανοούμενων. Εἰς τὴν Οδγ-  
γαρίαν προσήλθεν ἀπὸ τὴν ἔργοδοτικὴν ἀριστοκρατίαν.

Ἐγδιαφέρει ἐν πάσῃ περιπτώσει νὰ διαιπιστωθῇ δτι, εἰς τὰς χώρας αὐτάς,  
δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς δὲν εὑρε τὴν δριστικήν του μορφὴν καὶ τὴν ζωτικότητά  
του παρὰ τὴν στιγμὴν καθ' ἥν ἡ πρώτη ὄθησις ἀπηλλάγη ἀπὸ τὴν ἀνωθευ προ-  
στασίαν καὶ προσεταιρίσθη τὰ ἴσχυρὰ ἐλατήρια τῆς λαϊκῆς συνειδήσεως.

Ἄλλαχοῦ, εἰς τὴν Ἄσιαν, τὴν Ἀμερικήν, εἰς τὰς χώρας αἱ ὁποῖαι μετέχουν  
ἢ μετέσχουν τῆς βρετανικῆς Κοινοπολιτείας, οἱ ἀναλαμβάνοντες τὴν ἀποστολὴν νὰ  
ἐνθαρρύνουν καὶ νὰ κατευθύνουν τὴν συνεταιριστικὴν κίνησιν μέχρις δτου δυνηθῆ  
νὰ ἀναπτυχθῇ δι' ἵδιων αὐτῆς δυνάμεων, εἶναι αἱ εἰδικαὶ κρατικαὶ συνεταιριστι-  
καὶ ὑπηρεσίαι.

Εἰς τὴν Ἱαμαϊκήν, τὴν πραγματικὴν ὄθησιν ἔδωσε ἀπὸ τὸ 1943 ἡ ἐπι-  
φορτισμένη μὲ τὴν ἀγάπτυξιν τῶν συνεταιρισμῶν Ἐπιτροπή. Εὐθὺς ἐξ ἀρχῆς ἡ  
Ἐπιτροπὴ αὐτὴ συνεκέντρωσε τοὺς ἀντιπροσώπους τῶν φιλανθρωπικῶν δργανώ-  
σεων, τῶν ἐπαγγελματικῶν σωματείων, τοῦ κολλεγίου Ἀγιος Γεώργιος, τῶν  
ἐνδιαφερομένων διοικητικῶν ὑπηρεσιῶν. Βραδύτερον, ἀντεπροσωπεύθησαν εἰς τὴν  
Ἐπιτροπὴν αὐτὴν αἱ συσταθεῖσαι συνεταιριστικαὶ δμοσπονδίαι. (Προσφάτως συν-  
ετήθη μία καθαρῶς κρατικὴ συνεταιριστικὴ ὑπηρεσία).

Εἰς τινας χώρας τῆς Ἄσιας (Βιρμανία, Κεϋλάνη, Ἰγδία), προσανατολί-  
ζονται πρὸς ἀγάλογον λόισιν: τὰ ἐπὶ ἔθνικῶν πλαισίων συνεταιριστικὰ συμβούλια  
(μὲ τοπικὰς ἐπιτροπάς), εἰς τὰ ὁποῖα ἀνατίθεται ἡ ἐπεξεργασία καὶ ἡ ἐκτέλεσις  
τῶν προγραμμάτων συνεταιριστικῆς ἐκπαιδεύσεως, ἔχουν μικτὴ σύνθεσιν περι-  
λαμβάνοντα ἀντιπροσώπους τῶν ἐνδιαφερομένων διουργείων, τῶν παγεπιστημάτων,  
τῶν συνεταιριστικῶν δργανώσεων.

Συμβολή τῆς νομοθεσίας

Οὐσιώδεις κανόνες τῶν συνεταιριστικῶν θεσμῶν εἶναι προγενέστεροι διὰ τῶν νομοθεσιῶν ἐπὶ τοῦ συνεργατισμοῦ. Εἰς τὴν Ἀγγλίαν, ὡς γνωστόν, ἀπὸ τὸ 1760 οἱ ἔργαται τοῦ Woolwich καὶ τοῦ Chatham διέθετον ἰδικόν των ἀλευρό-μυλον, ἀλλὰ μόνον ἐννεήκοντα ἔτη βραδύτερον, ἥτοι τὸ 1852, ἀνεγνωρίσθη ὑπὸ τοῦ νόμου τὸ δικαίωμα τῆς συλλογικῆς ἰδιοκτησίας καὶ οἱ συνεταιρίσμοι ἀπέκτησαν τὴν νομικὴν προσωπικότητα (τὴν δποίαν δὲν εἶχον οἱ λειτουργοῦντες τὸ 1830 τριακόσιοι περίου συνεταιρισμοί).

Εἰς τὴν Γερμανίαν οἱ συνεταιρίσμοι ἔλαθον, νομικὴν ὑπόστασιν τὸ 1867 καὶ εἰς τὴν Γαλλίαν βραδύτερον. Εἰς τὴν Αὐστρίαν δὲ νόμος περὶ συνεταιρισμῶν ἐδημοσιεύθη μόνον τὸ 1873. Οἱ συνεταιρίσμοι πολλῶν χωρῶν, δπως τοῦ Βελγίου, τῆς Οὐγγαρίας, τῆς Ὀλλαγδίας, τῆς Ἐλβετίας, ἐπὶ πολλὰ ἔτη ἐρρυθμίζοντο νομικῶς ὑπὸ τοῦ ἐμπορικοῦ Κώδικος. Ἡ Νορβηγία καὶ ἡ Δανία δὲν ἔχουν εἰδικὴν συνεταιριστικὴν νομοθεσίαν. Ἐν τούτοις, εἰς τὰς ἔξωευρωπαϊκὰς χώρας αἱ δποίαι προσφάτως ἦνοιχθησαν εἰς τὸν συνεργατισμόν, σχεδὸν πάντοτε ἡ πρόδοσις τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως συμπίπτει μὲ τὴν θέσπισιν μιᾶς καλῆς νομοθεσίας.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Ἄφοῦ ἔξειθέσαμεν ἐπιτροχάδην, τὰς παραδόσεις καὶ τὰς ἀνάγκας, τὰ προθλήματα καὶ τὰς ἐπιδιώξεις, τὰς αὐθορμήτους παρορμήσεις καὶ τὴν προσπάθειαν σκέψεως ποὺ προέκυψαν ἀπὸ τὴν συνεταιριστικὴν κίνησιν καὶ τῆς προσέδωσαν δλίγον κατ' δλίγον τὴν σύγχρονον ἐμφάνισιν, ἀς δοκιμάσωμεν γὰ κατατάξωμεν τὰ στοιχεῖα αὐτὰ ἀναλόγως μὲ τὴν ἀντίστοιχον σημασίαν τῶν.

Ο συνεργατισμὸς ὑπὸ τὴν σύγχρονον ἔννοιαν ἐγεννήθη κατ' ἀρχὰς εἰς τὸν δυτικὸν κόσμον. Ἐπεκτείνων τοὺς λαϊκοὺς θεσμοὺς ἀλληλοδογθείας ποὺ προσαρμόζει προσδευτικῶς μὲ τὴν ἐπαφὴν τῶν ἐναλλασσομένων οἰκονομικῶν καὶ κοινωνικῶν γεγονότων, ἐμφανίζεται ὡς ἀντίδρασις κατὰ τῶν καταχρήσεων τοῦ ἀτομικισμοῦ, καταλήγοντος εἰς τὴν ἐκμετάλλευσιν τοῦ ἀνθρώπου ἀπὸ τὸν ἄνθρωπον.

Δρῶν Ψηλαφητὶ καὶ διὰ μέσου σφαλμάτων, προσδιορίζει δαθμιαίως τοὺς κανόνας δργαγώσεώς του.

Ταυτοχρόνως, ὑπὸ τὴν ἐπιδρασιν τῶν μεγάλων κοινωνικῶν καὶ πολιτικῶν κινήσεων καὶ διὰ τῆς μεσολαβήσεως ἀνθρώπων τὴς σκέψεως, τὸ συνεταιριστικὸν δόγμα καὶ, βραδύτερον, ἡ συνεταιριστικὴ θεωρία ἀνοικοδομοῦνται καὶ καθίστανται ἵκαναι νὰ διαφωτίζουν. Ἡ εἰδικὴ καὶ πολύτιμος συμβολὴ τῶν φιλοσόφων, τῶν οἰκονομολόγων, τῶν κοινωνιολόγων, δὲν ἔγκειται εἰς τὰ συστήματα ποὺ ἐπεξεργάσθησαν, ἀλλὰ εἰς τὸ δργανὸν διαφωτίσεως, σκέψεως καὶ διαπαιδαγωγήσεως ποὺ ἐσφυργλάτησαν. Ο συνεργατισμός, δὲν ἔξηλθεν πανέτοιμος ἀπὸ τὸν ἐγκέφαλον μιᾶς ἰδιοφυΐας.

Ταυτοχρόνως, νομικοί, ἐκ τῶν δποίων δ δραστηριότερος ἀναμφιδόλως εἶναι δ Schulze-Delitzsch, καταδάλλουν προσπαθείας διὰ νὰ δώσουν ὡς στήριγμα εἰς τὴν πρακτικὴν ἐφαρμογὴν καὶ τὴν διάρθρωσιν τῶν συνεταιρισμῶν μίαν νομοθεσίαν προσηρμοσμένην εἰς τὴν ἰδίαν αὐτῶν φύσιν. Πρόκειται περὶ μιᾶς δάσσεως ἡ

δποία (έκτδς σπανίων ἔξαιρέσεων) είναι δυσχερές σήμερον γά μὴ χρησιμοποιῆται.  
Αλλὰ ἡ νομιθεσία δὲν ὑπῆρξε καλή καὶ δὲν ἐπροκάλεσεν ἐπιτυχή ἀποτελέσματα παρὰ μόνον δπου καὶ καθ' δ μέτρον ἡδυνήθη νὰ προσδώσῃ μίαν δρθήν νομικήν ἔκφρασιν εἰς τοὺς δικαιοφωμένους ἀπὸ τὸ συνεταιριστικὸν ἔθιμον κανόνας.

Κατὰ συνέπειαν, δυνάμεθα νὰ εἰπωμεν ἐν περιλήψει, δτι ἡ συνεταιριστικὴ κίνησις, λόγῳ προελεύσεώς της, λόγῳ τῶν θεμελιωδῶν της ἀρχῶν, λόγῳ τοῦ περιβάλλοντος ἐντὸς τοῦ δποίου κυρίως ἀνεπτύχθη, λόγῳ τῶν ἀναγκῶν εἰς τὰς δποίας προσεπάθησε νὰ ἀνταποκριθῇ, είναι μία κίνησις λαϊκὴ δπως ἐλέχθη ἀπὸ τὸν Dr. Fauquet, «πρόκειται περὶ κινήσεως ποὺ προέρχεται ἀπὸ τὸν λαὸν καὶ χαρακτηρίζεται ἀπὸ τὴν δρᾶσιν».

### *Ἐρωτηματολόγιον*

1. Πῶς ἔξηγετε τὰς πρακτικὰς ἐκδηλώσεις τῆς ἀλληλεγγύης;
2. Γνωρίζετε, ἀμέσως, ἐξ ἀκοῆς ἡ ἔξ αναγνώσεως, τὴν ὑπαρξίαν παλαιῶν παραδόσεων ἀλληλεγγύης ἢ ἀπὸ κοινοῦ ἐργασίας; Τί φίστανται ἀκόμη;
3. Τί ἔννοοῦμεν λέγοντες κλειστὴν οἰκονομίαν;
4. Γνωρίζετε καὶ δύνασθε νὰ περιγράψετε παραδείγματα κλειστῆς ἢ σχεδὸν κλειστῆς οἰκονομίας;
5. Ἐξηγήσατε πῶς ἡ ἐμπορικὴ οἰκονομία είναι ἡ ἀπαρχὴ τοῦ συγχρόνου κοινωνικοῦ προσθλήματος;
6. Πῶς αἱ δημιουργηθεῖσαι ἀπὸ τὴν ἐμπορικὴν οἰκονομίαν κατὰ μίαν φάσιν τῆς ἔξελιξεώς της οἰκονομικαὶ καὶ κοινωνικαὶ συνθῆκαι ἔδωσαν τὴν εὐκαιρίαν νὰ δημιουργηθοῦν οἱ συνεταιρισμοί;
7. Τί πάρχουν καὶ σήμερον ἀκόμη αἱ συνθῆκαι αὗται;
8. Ποικιλία εἰναι αἱ χρονολογίαι ἐμφανίσεως τῶν πρώτων συνεταιρισμῶν;
9. Ποιος ἦτο δ προτεινόμενος ὑπὸ τῶν R. Owen καὶ Fourier τελικὸς σκοπὸς τῶν προσπαθειῶν τῆς κοινωνικῆς ἀναμορφώσεως;
10. Εἰς τὰς διοικητικὰς χώρας, ἡ συνεταιριστικὴ κίνησις ἐνεφανίσθη κατὰ τὴν γένεσίν της συνυφασμένη μὲ τὴν γενικὴν κίνησιν τῶν ἐργατικῶν διεκδικήσεων;
11. Ἐμφανίζεται καὶ σήμερον κατὰ τὸν ίδιον τρόπον;
12. Ἐχετε τὴν ἀντίληψιν δτι ἡ συνεταιριστικὴ κίνησις είναι μόνον οἰκονομικῆς φύσεως; Μόνον κοινωνικῆς φύσεως; Αποδέπει εἰς ἥθικοὺς σκοπούς;
13. Ποιος ὑπῆρξεν δ ἀντίστοιχος ρόλος τῶν ἀνθρώπων τῆς σκέψεως, τῶν νομικῶν καὶ τοῦ λαϊκοῦ αὐθορμητισμοῦ κατὰ τὴν γένεσίν καὶ τὴν ἀνάπτυξιν τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως;

### *Συμπληρωματικὴ ἀνάγνωσις*

Βλέπετε σχετικὸν πίνακα εἰς τὸ τέλος ἀριθ. 30, 34, 39, 44, 56.

## ΔΕΥΤΕΡΟΝ ΜΑΘΗΜΑ

## Ο ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΣ ΘΕΣΜΟΣ – ΤΑ ΕΙΔΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ – ΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ

## ΕΙΔΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΘΕΣΜΟΥ

Συνιστάται νὰ δώσωμεν τώρα τὸν δρισμὸν τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ, ἐξωτερικῶς καὶ ἐσωτερικῶς, κατὰ τρόπον ἀκριβῆ, πλήρη καὶ σαφῆ.

Δίδω δρισμὸν σημαίνει κατὰ πρῶτον προσδιορίζω τὰ πέριξ τοῦ ὑπὸ μελέτην ἀντικειμένου, τὸ διαχωρίζω ἀπὸ δτι ἐκ τοῦ πλήσιον ἢ ἐκ τοῦ μακρόθεν δύναται νὰ δοιαίζῃ πρὸς αὐτό. Ἀκολούθως, ἀναλύω εἰς τὰ συστατικὰ του μέρη καὶ εἰς τὴν διάρθρωσίν του τὸ ἀπομονωθὲν ὑπὸ τῆς σκέψεως ἀντικείμενον.

‘Ο συνεταιριστικὸς θεσμὸς εἶναι μία μορφὴ λαϊκοῦ συλλογικοῦ δργάνου

‘Απὸ δτι γνωρίζομεν δσον ἀφορᾶ τὴν προέλευσιν καὶ τὴν ἴστορίαν τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ διακρίνομεν ἡδη τὸ πρῶτον χαρακτηριστικόν: δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς εἶναι ἔνας λαϊκὸς θεσμός. Τὸ χαρακτηριστικὸν αὐτὸν εἶναι θεμελιώδες, διότι ἐξ αὐτοῦ θὰ συναχθοῦν δλα τὰ στοιχεῖα τὰ δποῖα θὰ συμπληρώσουν τὸν ἀναζητούμενον δρισμόν.

‘Ἐν τούτοις δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς δὲν εἶναι ἡ μόνη μορφὴ λαϊκῆς συλλογικῆς δργανώσεως. Γειτονεύει μὲ δργανώσεις αἱ δποῖαι ἐπιδιώκουν πολιτικὴν δρᾶσιν καὶ μὲ ἔκεινας αἱ δποῖαι προστατεύουν ἐπαγγελματικὰ συμφέροντα, ἥτοι μὲ τὰς συνδικαλιστικὰς δργανώσεις.

Δὲν ἔχει μόνον γειτονικὴν ἐπαφὴν μὲ τὰς δργανώσεις αὐτάς. Ἐχει: ἐπίσης συγγενικὰς σχέσεις διότι ἐγεννήθη μέσα εἰς τὰ ἵδια κοινωνικὰ στρώματα καὶ ἡγδρώθη ἀπὸ τὴν ἴδιαν ἀνάγκην καὶ παρομοίαν προσπάθειαν ἀμύνης καὶ χειραφετήσεως. Τέλος, δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς ἀναπτύσσει μίαν δραστηριότητα ἡ δποῖα δχι μόνον δὲν ἀντιτίθεται μὲ τὴν δραστηριότητα τῶν δργανώσεων αὐτῶν, ἀλλ’ ἀντιθέτως συγδυάζεται μὲ αὐτήν, εἴτε τυχαίως εἴτε ἐνσυνειδήτως.

Κατὰ τὶ διαφέρει δ συνεταιρισμὸς τῶν ἄλλων λαϊκῶν συλλογικῶν δργανώσεων

‘Ο συνεταιρισμὸς διακρίνεται ἐν τούτοις τῶν λαϊκῶν συλλογικῶν δργανώσεων ὑπὸ ἀλλας μορφᾶς τόσον ὡς πρὸς τὸν ἐπιδιωκόμενον ἀμεσον σκοπὸν δσον καὶ ὡς πρὸς τὰ μέσα δποῖα χρησιμοποιεῖ διὰ νὰ ἐπιτύχῃ τὸν σκοπὸν αὐτόν.

Οἰσσήποτε καὶ ἂν εἶναι δ ἐπιδιωκόμενος ἀπώτερος σκοπὸς ἀπὸ τὴν συνδικαλιστικὴν δρᾶσιν καὶ ἀπὸ τὴν λαϊκὴν πολιτικὴν δρᾶσιν, ἀμφότεραι ἔχουν ἔνα καὶ τὸν αὐτὸν ἀμεσον σκοπόν: νὰ ἀμβλύνουν ἢ νὰ δέξαφανίσουν τὰς καταχρήσεις καὶ νὰ περιορίσουν τὴν δύναμιν ἔκεινων οἱ δποῖοι κατέχουν στρατηγικὰς θέσεις καὶ σταθμοὺς διοδίων τοὺς δποῖους ἐδημιούργησεν ἡ ἐμπορικὴ οἰκονομία.

‘Η συνδικαλιστικὴ δργανώσεις (ἡ δποῖα ἀρχικῶς ἔλαβε τὸν ἐκφραστικὸν τίτλον «δργανώσις ἀντιστάσεως») δρᾶ πρὸς τὸν σκοπὸν αὐτόν, δημιουργοῦσα συνθήκας αἱ δποῖαι τῆς ἐπιτρέπουν νὰ διαπραγματεύεται σύμφων καὶ συμβάσεις ποὺ δέξασφαλίζουν καὶ διευρύνουν τὰ δικαιώματα τῶν ἐργαζομένων.

Ἐν τούτοις, τὰ συμβαλλόμενα μέρη μιᾶς συμβάσεως δὲν διαπραγματεύονται πάντοτε ἐπὶ ίσσοις δροῖς καί, σύμφωνα μὲ τὴν περίφημον δήλωσιν τοῦ Lacordaire «μεταξὺ ἵσχυροῦ καὶ ἀδυνάτου, πλουσίου καὶ πτωχοῦ, μεταξὺ ἀφέντου καὶ ὑπηρέτου, ἡ ἐλευθερία εἶναι ἔκεινη ἡ δποία καταδυγαστεύεται καὶ δύναμος τὸ μέσον ποὺ ἐλευθερώνει». Κατὰ συνέπειαν προσφεύγει κάποτε εἰς τὴν νομοθετικὴν καὶ διοικητικὴν ἐπέμβασιν, αὐτὸ δὲ εἶναι τὸ μέσον ποὺ χρησιμοποιεῖ ἡ πολιτικὴ δρᾶσις.

Τούναντίον, δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς δὲν ἔχει ὡς ἄκμεσον σκοπὸν νὰ «βολέψῃ» δσον τὸ δυνατὸν καλύτερον τὴν δημιουργηθεῖσαν ἀπὸ τὴν ἐμπορικὴν οἰκονομίαν κατάστασιν. Ἐπιδιώκει μᾶλλον νὰ προφυλάξῃ ἢ νὰ ἀπαλλάξῃ τὰ μέλη του ἀπὸ τὴν κατάστασιν αὐτήν, νὰ τὰ ἀπελευθερώσῃ ἀπὸ τὴν κοινωνικὴν κυριαρχίαν καὶ τὴν οἰκονομικὴν ἐκμετάλλευσιν (<sup>1</sup>).

#### Ο συνεταιρισμὸς εἶναι ἐπίσης μία ἐπιχείρησις

Τὸ χρησιμοποιούμενον πρὸς τὸν σκοπὸν αὐτὸν μέσον δύναται τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ εἶναι ἡ δημιουργία καὶ ἡ διαχείρισις μιᾶς ἐπιχειρήσεως εἰς στρατηγικὰς έκανης νὰ διατηρῇ ἢ νὰ ἀποκαθιστᾷ ἐλευθέραν ἐπαφὴν μὲ δλας τὰς ἀγοράς.

Οὕτω ἐμφανίζεται τὸ οὐσιώδες χαρακτηριστικὸν κατὰ τὸ δποίον διαφέρει δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς ἀπὸ τὰς δλας μορφὰς λαϊκῆς συλλογικῆς δργανώσεως: δὲν εἶναι μόνον ἔνας σύλλογος, εἶναι ἐπίσης μία ἐπιχείρησις (<sup>2</sup>).

#### Τὰ δύο στοιχεῖα τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ

Κατὰ συνέπειαν, συμφώνως πρὸς τὴν πρώτην αὐτὴν ἔρευναν δύο εἶναι τὰ συστατικὰ στοιχεῖα τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ: ἀφ' ἐνὸς δ σύλλογος, ἀφ' ἑτέρου, ἡ ἐπιχείρησις. Τὰ προσδιορίζομεν λέγοντες, δπως καὶ δ Dr. Fauquet:

«Οφείλομεν νὰ διακρίνωμεν εἰς τὸν συνεταιριστικὸν θεσμὸν δύο συγχαφῆ στοιχεῖα, τὸ ἔνα κοινωνικὸν καὶ τὸ ἄλλο οἰκονομικόν: 1) μία ἔνωσις προσώπων τὰ δποία ἀνεγνώρισαν καὶ συνεχίζουν νὰ ἀναγνωρίζουν, ἀφ' ἐνὸς μὲν τὴν δμοιομορφίαν μερικῶν ἐκ τῶν ἀναγκῶν των, ἀφ' ἑτέρου δὲ τὴν δυνατότητα τῆς καλυτέρας ἱκανοποίησεώς των διὰ μιᾶς κοινῆς ἐπιχειρήσεως καὶ δχ! δι' ἀτομικῶν μέσων»

1) "Οπως ἔλεγεν δ Κάρολος Ζίντ *αδὲν ἐπισημαίνεται ἀρκετὰ δτι πᾶσα μορφὴ συνεταιρισμοῦ δὲν εἶναι παρὰ ἔξουδετέρωσις ἐνὸς είδους μονομαχίας.* Πράγματι, τι εἶναι δ καταναλωτικὸς συνεταιρισμὸς ἀν μὴ ἡ κατάργησις τῆς μονομαχίας μεταξὺ πωλητῶν καὶ ἀγοραστῶν; Τι εἶναι δ πιστωτικὸς συνεταιρισμός; *'Η κατάργησις τῆς μονομαχίας μεταξὺ ἐργοδότου καὶ ἐργάτου'* (*Διάλεξις ἐπὶ τοῦ *(Μέλλοντος τοῦ συνεταιρισμοῦ*)* εἰς τὸν *«Συνεταιρισμόν»*. Διαλέξεις διαφωτίσεως, 4η ἔκδοσις, Παρίσιοι, Recueil Sirey 1922).

2) *'Εννοεῖται δτι εἶναι δυνατὸν ἔνα πολιτικὸν κόμμα μία συνδικαλιστικὴ δργάνωσις νὰ διαχειρίζεται μίαν ἐπιχείρησιν (ἔνα τυπογραφεῖον παραδείγματος χάρων).* Άλλα αὐτὸ δὲν εἶναι μία Βοηθητικὴ καὶ δχ! οὐσιώδης δραστηριότης: *ὑπάρχουν κόμματα καὶ συνδικάτα ποὺ δὲν κατέχουν ἐπιχείρησιν.* Κατ' ἀρχήν, δὲν εἶναι δυνατὸν νὰ ὑπάρξῃ συνεταιρισμὸς χωρὶς ἐπιχείρησιν.

2) μία κοινή έπιχειρησις τῆς δποίας ὁ ἰδιαίτερος σκοπός ἀνταποκρίνεται εἰς τὰς ὑπὸ ἐκανοποίησιν ἀνάγκας»<sup>(1)</sup>.

“Ἄσ εἶστασιν ἐκ τοῦ πλησίου τὸ καθένα ἐκ τῶν ὡς ἄνω διαχωρισθέντων στοιχείων καὶ κατὰ πρῶτον τὴν ἔπιχειρησιν.

“Ἡ συνεταιριστικὴ ἔπιχειρησις δὲν εἶναι ἔπιχειρησις ὅπως αἱ ἄλλαι

Κατὰ πρῶτον ἀποτελεῖ συλλογικὴν ἰδιοκτησίαν, πρᾶγμα τὸ δποίον τὴν κατατάσσει εἰς μίαν εἰδικὴν κατηγορίαν ἔπιχειρήσεων.

“Ἄλλα εἰς αὐτὴν τὴν κατηγορίαν, κατέχει μίαν ἰδιαιτέρην θέσιν.

“Ἄσ εἶστασιν, εἰς περισσοτέρας περιφερείας, τὰς ἔπιχειρήσεις μὲ συλλογικὴν ἰδιοκτησίαν, αἱ δποίαι παράγουν π.χ. ἄρτον. Μία ἀνήκει εἰς ἀνώνυμον ἔταιρειν, ἄλλη εἰς φιλανθρωπικὸν σύλλογον δ δποίος ἔχει ὡς ἀποστολὴν νὰ προμηθεύῃ εἰς τοὺς πτωχοὺς ἄρτον καλῆς ποιότητος ὑπὸ συνθήκας εὐνοϊκωτέρας η δωρεάν. Ἀλλοῦ συγχωτῷμεν ἔνα κοινοτικὸν ἀρτοποιεῖον. Ἀλλοῦ ἀρτοποιεῖον ποὺ συνέστησαν οἱ ἴδιοι οἱ καταγαλωταὶ διὰ νὰ ἔξασφαλίσουν τὴν τροφοδότησίν των<sup>(2)</sup>. Τέλος, ἀλλοῦ η ἔπιχειρησις ἀνήκει εἰς τοὺς ἀρτοποιοὺς ἐργάτας οἱ δποίοι ἐργάζονται εἰς αὐτό.

“Ολα αὐτὰ τὰ ἀρτοποιεῖα εἶναι δυνατὸν νὰ ἔχουν τὴν ἴδιαν ἔξωτερικὴν ἐμφάνισιν καὶ τὸν ἴδιον τεχνικὸν ἔξωπλοισμόν. Ἐχουν τὸ ἴδιον ἀντικείμενον: τὴν παρασκευὴν τοῦ ἄρτου. Ἀλλὰ προφχνεῖς διαφοραὶ ἐμφανίζονται μεταξύ των, δταν τίθενται ἐρωτήματα ὡς τὰ κάτωθι:

α) ἔχουν ἀσφαλῶς τὸ αὐτὸν ἀντικείμενον, δηλαδὴ ἔχουν δραστηριότητα τῆς αὐτῆς φύσεως· ἀλλὰ ἐκεῖνοι οἱ δποίοι τὰ ἰδρυσαν εἶχον κατὰ τὴν σύστασίν των δλοι: τὸν αὐτὸν σκοπόν;

β) εἰς ποίου τὴν κατοχὴν ἀνήκει ἔκαστον καὶ ποῖος τὸ διαχειρίζεται;

γ) πρὸς δφελος ποίου;

“Οσον ἀφορᾷ τὸ πρῶτον μνημονευθὲν ἀρτοποιεῖον, δ εἰδικὸς σκοπός του (δηλ. η παρασκευὴ τοῦ ἄρτου) δὲν προσδιορίζεται ἀπὸ τὰς ἀνάγκας τῶν ἰδρυτῶν του, οἱ δποίοι λόγῳ ἀποστάσεως π.χ. ἐνδέχεται νὰ μὴ προμηθεύωνται ἄρτον ἀπὸ αὐτό. Είναι μάλιστα πιθανὸν νὰ μὴ τρώγουν καθ' δοκοληγρίαν ἄρτον. Ἀδιάφορον. Δὲν ὑπάρχει οὐδεμία ἀναγκαία ἀνταπόκρισις μεταξύ τῆς φύσεως τῶν προσωπικῶν ἀναγκῶν των καὶ τῆς φύσεως τῆς ἀσκούμενης δραστηριότητος ὑπὸ τῆς ἔπιχειρήσεώς των. Ἡ κατασκευὴ τοῦ ἄρτου δὲν εἶναι η ἀμεσος ἐπιδιώκεις των. Δὲν εἶναι πρὸς μόνον τὸ μέσον. Ο σκοπὸς τοῦ ἀρτοποιείου αὐτοῦ εἶναι η ἀξιοποίησίς τῶν κεφαλαίων, η δπως λέγεται η ἐπίτευξις κερδῶν. Ἐγ δψε: αὐτῶν τῶν κερδῶν, ητοι πρὸς δφελός των (καὶ ὑπὸ εὑθύνην των) οἱ ἴδιοκτηται τὸ συνέστησαν καὶ τὸ διαχειρίζονται. Ο σκοπὸς τὸν δποίον ἐπιδιώκουν θὰ ητο δυγατὸν νὰ

1) G. Fauquet: Le secteur coopératif, 4eme édition, complétée et mise à jour (Bâle, Union Suisse des coopératives de consommation, Paris, Presses Universitaires de France; Bruxelles, Les propagateurs de la coopération, 1942), p. 19.

2) Εἰς τὴν ὑπαίθρον ὑπάρχουν ἐπίσης μάλιοι — ἀρτοποιεῖκα δπου οἱ ἀγρόται εἰσφέρουν σῖτον καὶ παίρνουν τὸν ἄρτον των.

ἐπιτευχθῇ διὰ τῆς τοποθετήσεως τῶν κεφαλαίων των εἰς ἐπιχειρήσεις ἄλλου εἴδους : ἐπιχείρησιν μεταλλείου η̄ μεταλλούργείου, ἐπιχείρησιν μεταφορῶν η̄ χημικῶν προϊόντων. Αὐτὸς τὸ πρῶτον ἀρτοποιεῖον, βπως πᾶσα καπιταλιστικὴ ἐπιχείρησις, θὰ λέγωμεν δτι εἶναι ἐπιχείρησις «κερδοφόρος».

Τὸ δεύτερον ἀρτοποιεῖον, ποὺ ἀνήκει εἰς μίαν φιλανθρωπικὴν δργάνωσιν, δμοιάζει μὲ τὴν καπιταλιστικὴν ἐπιχείρησιν ἀπὸ τὸ γεγονὸς δτι διοικεῖται καὶ διαχειρίζεται χωρὶς νὰ ὑπάρχῃ σχέσις μὲ τὰς προσωπικὰς οἰκονομικὰς ἀνάγκας ἔκείνων οἱ δποῖοι τὸν χρηματοδοτοῦν, ἀλλὰ διαφέρει ἀπολύτως αὐτῆς λόγῳ τοῦ ἐπιδιωκομένου σκοποῦ. Δὲν χρησιμοποιεῖ τὴν εἰς ἄρτον ἀνάγκην τῶν καταγαλωτῶν ὡς μέσον διὰ νὺ ἐπιτύχη ἔνα δφελος καὶ ν' αὐξῆσῃ τὸ κεφαλαιόν της. Ἐπιδιώκει νὰ ἴκανοποιήσῃ ἀπ' εὐθείας τὴν ἀνάγκην αὐτῆς. «Οπως η̄ καπιταλιστικὴ ἐπιχείρησις, οὐδὲν δικαίωμα ἀγαγνωρίζει εἰς τοὺς ἐπιθυμοῦντας νὰ ἴκανοποιήσουν τὴν ἀνάγκην αὐτῆς οὔτε καμμίαν εὐθύνην αὐτῶν ἐπὶ τῆς διαχειρίσεως της: ἀλλὰ η̄ διαχείρισις ἀναλαμβάνεται πρὸς δφελος αὐτῶν τῶν «χρηματῶν» δηλ. ἔκείνων πρὸς δφελος τῶν δποίων συνεστήθη καὶ δχι πρὸς δφελος τῶν διαθεσάντων τὰ κεφαλαια. Δὲν εἶναι ἐπιχείρησις κερδοφόρος. Εἶναι ἐπιχείρησις προσφορᾶς «ὑπηρεσίας».

Τὸ ἀρτοποιεῖον τὸ δποῖον συγιστάται καὶ διαχειρίζεται ὑπὸ τῆς κοινότητος η̄ ἐν δνόμικα αὐτῆς, εἶγις δυνατὸν νὰ εἶναι κερδοφόρος ἐπιχείρησις ἐξαν προσφορᾶς ταὶ νὰ προμηθεύῃ οἰκονομικὴν ὠφέλειαν εἰς τὴν κοινότητα. Δύναται γὰ εἶγις ἐπιχείρησις ὑπηρεσίας ἐξαν ἔχη ὡς μόνην ἐπιδίωξιν νὰ ἔξασφαλίζῃ ακλύτερη πλεονεκτήματα εἰς τοὺς χρήστας μιᾶς ὑπηρεσίας γενικοῦ συμφέροντος. Ἀλλά, οὔτε εἰς τὴν μίαν οὔτε εἰς τὴν ἀλληγ περίπτωσιν δὲν συγιστάται οὔτε διαχειρίζεται ἀπὸ τοὺς χρήστας ἐλευθέρως διαρραγωμένους.

«Οσον ἀφορᾶ τὰ διόπτρα δύο τελευταῖα ἀρτοποιεῖα εἶναι ἐπιχειρήσεις ὑπηρεσίας δπως τὸ ἀρτοποιεῖον ποὺ ἀνήκει εἰς τὴν φιλανθρωπικὴν δργάνωσιν. Διότι καὶ τὸ ἔνα καὶ τὸ ἀλλο διαχειρίζεται πρὸς δφελος ἔκείνων ποὺ τὰ χρησιμοποιοῦν. Εἰς τὴν μίαν περίπτωσιν η̄ διαχείρισις ἔχει ὡς ἀμεσῶν σκοπὸν νὰ ἴκανοποιήσῃ τὰς ἀνάγκας ἔκείνων οἱ δποῖοι ἀγοράζουν ἀπὸ αὐτὸ τὸν ἄρτον των, εἰς τὴν ἀλληγ περίπτωσιν τὰς ἀνάγκας ἔκείνων οἱ δποῖοι θέλουν γὰ ἀσκήσουν τὸ ἐπάγγελμά των (τοὺς ἐργάτας ἀρτοποιούς). Μὲ ἀλλα λόγια ὑπάρχει ἀναγκαία, ἀμεσις καὶ συγκεκριμένη ἀγταπόκρισις μεταξὺ τοῦ εἰδικοῦ σκοποῦ των καὶ τῶν προσωπικῶν ἀναγκῶν ἔκείνων οἱ δποῖοι τὰ χρησιμοποιοῦν, αὐτὴ δὲ ἀχριβῶς η̄ ἀνταπόκρισις προσδιορίζει τὴν ἐπιχείρησιν ὑπηρεσίας.

Ἀλλὰ ἔκείνο τὸ δποῖον τὰ διαχρίνει: τὸ ἔν καὶ τὸ ἀλλο ἀπὸ τὴν φιλανθρωπικὴν ἐπιχείρησιν εἶναι τὸ γεγονὸς δτι συνεστήθησκαν καὶ διαχειρίζονται ἀπὸ τοὺς χρήστας συλλογικῶς ὠργανομένους (τοὺς καταναλωτὰς διὰ τὸ ἀλλο). Καὶ δὲν διοικοῦνται μόνον πρὸς δφελος τῶν μελῶν των, ἀλλὰ ὑπὸ αὐτῶν τῶν ἰδίων, μὲ τὴν ἰδίαν αὐτῶν ἐπιβάρυσιν καὶ μὲ τὴν ἀνάληψιν τῶν κινδύνων. Διότι δὲν λειτουργοῦν ἀπλῶς διὰ τὰ μέλη των (δπως αἱ ἀλλαι ἐπιχειρήσεις ὑπηρεσίας), ἀλλὰ ὑπὸ τῶν μελῶν, πρόκειται περὶ συνεταιρισμῶν: τὸ ἔνα εἶναι καταναλωτικὸς συνεταιρισμός, τὸ ἀλλο ἐργατικὸς συνεταιρισμὸς παραγωγῆς.

Οὕτω δ συνεταιριστικός θεσμός ὑπὸ τὴν ἰδιότητά του ὡς συλλογικοῦ δργάνου, δπως κατώρθωσε νὰ ἀπαλλαγῇ ἀπὸ τὴν σύγχυσιν πρὸς τὸ σύνολον τῶν λαϊκῶν συλλογικῶν δργανώσεων, κατὰ τὸν αὐτὸν τρόπον, ὑπὸ τὴν ἰδιότητά του ὡς ἐπιχειρήσεως, ἀπεμονώθη καὶ ἀπὸ τοὺς λοιποὺς τύπους ἐπιχειρήσεων συλλογικῆς ἰδιοκτησίας, τόσον τῆς φιλανθρωπικῆς ἐπιχειρήσεως δσον καὶ τῆς δημοσίας ἐπιχειρήσεως καὶ τῆς καπιταλιστικῆς ἐπιχειρήσεως.

Θὰ ἰδωμεν δτι αἱ διαπιστωθεῖσαι διαφοραὶ μεταξὺ τῶν διαφόρων τύπων ἐπιχειρήσεων ἀπαιτοῦν κατὸν ἀνάγκην, δι' ἑκάστην ἐξ αὐτῶν, διαφόρους κανόνας δργανώσεως καὶ λειτουργίας.

### ‘Ο συνεταιρισμὸς δὲν εἴται μόνον ἐπιχείρησις

Τὸ γεγονός δτι δ συνεταιρισμὸς διακρίνεται τῶν ἄλλων τύπων λαϊκῆς συλλογικῆς δργανώσεως διότι διαχειρίζεται ἐπιχείρησιν δὲν πρέπει νὰ μᾶς κάνῃ νὰ λησμονήσωμεν δτι δ θεσμὸς αὐτὸς εἴναι ἐπίσης ἔνα συλλογικὸν δργανὸν προσώπων.

Ἐκ τῶν δύο στοιχείων ἐκ τῶν δποίων ἀποτελεῖται, τὸ συλλογικὸν δργανὸν προσώπων παραμένει ὡς πρωταρχικὸν στοιχεῖον, διότι ἡ συλλογικὴ μορφὴ τοῦ συνεταιρισμοῦ εἴναι ἡ πηγὴ καὶ τὸ τέλος πάσης δι' αὐτοῦ δράσεως.

Ἐκφράζει τὴν θέλησιν τῶν συνεταιρίων νὰ γίνουν κύριοι τῆς τύχης των εἰς τὸν οἰκονομικὸν τομέα ποὺ συνιστῷ τὸν λόγον ὑπάρξεως τοῦ θεσμοῦ, ἐνῶ ἡ ἐπιχείρησις δὲν εἴναι παρὰ τὸ ἀναγκαῖον μέσον διὰ τὴν ἐπίτευξιν τοῦ σκοποῦ αὐτοῦ.

Ἐνσαρκώνει τὴν ἰδιαιτέραν φύσιν τῶν οἰκονομικῶν καὶ τῶν κοινωνικῶν προβλημάτων τῶν συνεταιρίων οἱ δποίοι προσδιορίζουν τὴν ἰδιαιτέραν μορφὴν δραστηριότητος τῆς κοινῆς ἐπιχειρήσεως.

Οἱ συνεταιρίοι εἴναι ἔκεινοι οἱ δποίοι δημιουργοῦν τὸ μετοχικὸν κεφάλαιον, ἀναλαμβάνουν τὰς εὐθύνας καὶ ἀποδέχονται τοὺς κινδύνους τῆς ἐπιχειρήσεως. Αὐτοὶ εἴναι ἐπίσης οἱ ἀναμένοντες τὰ ἐκ τῆς δργανώσεως προσδοκώμενα πλεονεκτήματα.

Ἐξ αὐτῶν, ἐν τελευταίᾳ ἀγαλύσει, ἔξαρτάται ἡ ἀποτελεσματικότης καὶ κατὰ συνέπειαν ἡ ἐπιτυχία τοῦ θεσμοῦ. Διότι ἡ ἀποτελεσματικότης αὐτὴ εἴναι τὸ δημιούργημα τῆς συνοχῆς των, τοῦ «συνεταιριστικοῦ των πνεύματος» (ἥτοι τῆς ἴκανότητός των νὰ μὴν ἀναζητοῦν τὸ προσωπικόν των συμφέρον παρὰ διὰ μέσου τοῦ γενικοῦ συμφέροντος δλων τῶν συνεταιρίων)· ἔξαρτάται ἀπὸ τὴν ἐνεργὸν συμμετοχήν των εἰς τὴν ζωὴν τοῦ συλλόγου καὶ τὴν λειτουργίαν τῆς ἐπιχειρήσεως· ἀπὸ τὴν κατάλληλον χρῆσιν ποὺ κάνουν τῶν δικαιωμάτων των τέλος, ἀπὸ τὰ προσωπικὰ προτερήματα καλῆς πίστεως, κρίσεως, ἐντιμότητος, τὰ δποία ἐπιτρέπουν εἰς αὐτοὺς νὰ ἔκλεξουν ἐπιτυχῶς ἔκεινοις εἰς τοὺς δποίους θὰ ἐμπιστευθοῦν τὰς ἰδιαιτέρας εὐθύνας καὶ νὰ ἀσκήσουν τὸ δικαίωμα τοῦ ἐλέγχου.

Αὐτὸς σημαίνει δτι πρὶν δημιουργήσωμεν μίαν συνεταιριστικὴν ἐπιχείρησιν πρέπει νὰ διαμορφώσωμεν μίαν συλλογικὴν δργανώσιν. Αὐτὸς σημαίνει ἐπίσης δτι πρέπει νὰ ἔχωμεν καταρτίσει συνεταιριστάς.

Οὕτω ἐμφανίζεται προσβάλλον ἀπὸ τώρα τὸ πρόβλημα ποὺ θὰ ἀποτελέσῃ τὸ ἀντικείμενον μεταγενεστέρων μαθημάτων: τὸ πρόβλημα τῆς ἀπαραιτήσου συνεταιριστικῆς ἐκπαιδεύσεως ἐκ τῆς δποίας οἱ μέλλοντες συνεταιρισταὶ θὰ ἐπωφεληθοῦν-

καὶ πρὸ τῆς συστάσεως τῆς συλλογικῆς δργανώσεως καὶ ἡ δποία δμως πρέπει ἀκολούθως γὰ συνεχισθῇ κατὰ τρόπου ἀδιάκοπου.

### ΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Διὰ τὸν λόγον διεῖ διηγεταιριστικὸς θεσμὸς δὲν εἶναι οὕτε δημόσιος οὕτε φιλανθρωπικὸς θεσμός, διὰ τὸν λόγον διεῖ δὲν εἶναι καπιταλιστικὸς θεσμός, στηρίζεται εἰς τὴν ἐλευθέραν ἔγωσιν προσώπων καὶ δχι εἰς μίαν ἑταῖρείαν κεφαλαίων, διὰ τὸν λόγον διεῖ σκοπός του δὲν εἶναι τὸ κεφάλαιον, ἀλλὰ ἡ ἀνθρωπίνη ὑπαρξίας καὶ αἱ ἀνάγκαι της, ἡ δργάνωσίς του καὶ ἡ λειτουργία του ρυθμίζονται ὑπὸ ἴδιων κανόνων: οἱ μὲν προσδιορίζουσι τὰς μεταξὺ τῶν συνεταίρων σχέσεις ἐντὸς του συλλογικοῦ δργάνου, αἱ δὲ τὰς οἰκονομικὰς σχέσεις ἐκάστου ἐν τῇ ἐπιχειρήσει.

Οἱ κανόνες αὐτοὶ θὰ ἢτο δυνατὸν γὰ συγοψισθοῦν εἰς δόνο, δχι μόνον εἰδικοὺς ἀλλὰ καὶ διασικούς, διότι ἐξ αὐτῶν δύνανται γὰ προέλθουν δλοι οἱ ἀλλοι. Ἐάν, κατὰ τὴν ἐφαρμογὴν των, ἐνεφανίσθησαν κατὰ τὴν διάρκειαν μιᾶς μακρᾶς σειρᾶς δοκιμῶν καὶ φηλαρφίσεων, εἶναι ἐν τούτοις ἀπλοὶ εἰς τὰς ἀρχὰς των, αἱ δποίαι εἶναι χαραγμέναι εἰς τὸ διάθος τῆς λαϊκῆς συγειδήσεως: τὰς ἀρχὰς τῆς ἱστητος καὶ τῆς δικαιοσύνης.

### Κανὼν τῆς ἵστητος

Ἐναγτι, κατὰ συνέπειαν, τῆς συλλογικῆς δργανώσεως δ καγών τῆς ἵστητος εἶναι δ καγών ποὺ ρυθμίζει τὰς σχέσεις μεταξὺ τῶν ἀνθρώπων. Ἀνευ διακρίσεως φυλῆς, θρησκευτικῆς πίστεως, πολιτικοῦ φρονήματος, κοινωνικῆς τάξεως, συμβολῆς εἰς τὸ μετοχικὸν κεφάλαιον, δλοι οἱ δυνάμεις γὰ ἵκανοποιηθοῦν ἀπὸ τὰς παρεχομένας ὑπὸ τῆς ἐπιχειρήσεως ὑπηρεσίας, ἔχουν, ἐναγτι τοῦ συλλογικοῦ δργάνου καὶ ἐντὸς αὐτοῦ, ίσα δικαιώματα καὶ καθήκοντα.

Τὸ αὐτὸ δικαιώματα εἰσόδου (ὑπὸ τὴν ἐπιφύλαξιν ὀρισμένων προϋποθέσεων διαμονῆς, ηθους, ἐνδεχομένως ἐπαγγέλματος).

Τὸ αὐτὸ δικαιώματα μὴ εἰσόδου: λέγεται διεῖ δη ἕτη συμμετοχὴ εἶναι ἐλευθέρα καὶ ἔκουσία.

Ἡ αὐτὴ ὑποχρέωσις ἀπαγορεύσεως πάσης συμπεριφορᾶς ἵκανης γὰ θίξῃ τὴν προσωπικὴν ὑπόστασιν τῶν συνεταίρων ἡ τὰς πεποιθήσεις των καὶ γὰ ζημιώγη τὸ δεσμὸν τῶν μελῶν τῆς δργανώσεως. Κατὰ συνέπειαν, ἀπαγόρευσις πάσης συνητῆσεως πολιτικοῦ ἡ θρησκευτικοῦ χαρακτῆρος ἐντὸς τῆς δργανώσεως (<sup>1</sup>).

Τὸ αὐτὸ δικαιώματα ἔξδου, ἡ αὐτὴ ὑποχρέωσις ἔξδου ὑπὸ τὸν τηρήσεως ὀρισμένων προβλεψθεισῶν προϋποθέσεων πρὸς προστασίαν τῶν συμφερόντων τῆς δργανώσεως.

Τὸ αὐτὸ δικαιώματα ἔλέγχου ἐπὶ δλων τῶν πράξεων καὶ τῶν προσώπων ποὺ

<sup>1)</sup> Ἐν πάσῃ περιπτώσει, ἔκαστον μέλος εἶναι ἐλεύθερον, ἐκτὸς τῆς δργανώσεως, νὰ ἀνήκῃ ἡ νὰ μὴν ἀνήκῃ εἰς τὸ Α κύμα ἡ εἰς τὴν Β θρησκευτικὴν αἵρεσιν. Ἐπίστις ἡ ἀνεξαρτησία τοῦ συνεταίρισμοῦ ἔναντι τῶν πολιτικῶν κομμάτων (ὅπως ἐφαρμόζεται εἰς πολλὰς χώρας) δὲν τὸν στερεῖ τοῦ δικαιώματος γὰ ἐπεμβαίνη παρὰ ταῖς δημοσίαις ἀρχαῖς ὅταν τὰ συμφέροντά του ἡ τὰ συμφέροντα τῶν συνεταίρων, ὑπὸ τὴν ἰδιότητά των ὡς συνεταίρων διακυβεύονται.

ἐπιφορτίζονται μὲν αὐτάς, τὸ αὐτὸ δικαίωμα λόγου εἰς τὴν γενικήν συνέλευσιν, τὸ αὐτὸ δικαίωμα φύγου (ἐν μέλος μίᾳ φῆφος), τὸ αὐτὸ δικαίωμα ἐκλογιμότητος εἰς τὰ διάφορα δργαγα τοῦ συνεταιρισμοῦ.

Λαϊκὴ συλλογικὴ δργάνωσις, δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς δὲν ἦτο δυνατὸν παρὰ νὰ ἐφοδιασθῇ μὲ δημοκρατικὸν καταστατικόν.

### Kανὼν τῆς ἀναλογίας ή τῆς δικαιοσύνης

Εἰς τὰς σχέσεις ἑκάστου χρήστου τοῦ συλλογικοῦ δργάνου μὲ τὴν ἐπιχείρησιν ἐπεμβαίνει δ κανὼν τῆς ἀναλογίας, δηλ. τῆς δικαιοσύνης.

Ο κανὼν αὐτὸς εἶναι πολὺ γνωστὸς διὰ τὸν προσδιορισμὸν τοῦ δικαιώματος τῶν συνεταιρίων ἐπὶ τῶν πλεονασμάτων τῆς χρήσεως.

Τὰ πλεονάσματα αὐτὰ διανέμονται. Διανέμονται ἐν μέρει μόνον διότι ὥρισμένα ποσοστὰ αὐτῶν διατίθενται διὰ τὸν σχηματισμὸν ἀποθεματικῶν.

Ἄλλα, πρώτη διαφορὰ μὲ τὰς ἑταῖρεις τῶν κεφαλαίων, τὰ ἀποθεματικὰ τῶν συνεταιρισμῶν, θὰ ἴδωμεν διατί, εἰς ἄλλο μάθημα, δὲν διανέμονται.

Δευτέρα διαφορά: τὰ πρὸς διανομὴν πλεονάσματα τῆς συνεταιριστικῆς ἐπιχειρήσεως δὲν διανέμονται μεταξὺ τῶν χρηστῶν αὐτῆς κατὰ τὸν αὐτὸν τρόπον ποὺ διανέμονται τὰ κέρδη μιᾶς ἐπιχειρήσεως κερδοσκοπικῆς μεταξὺ τῶν μετόχων τῆς.

Εἰς τὴν κερδοσκοπικὴν ἐπιχείρησιν, τὸ καθαρὸν κέρδος καταγέμεται: («μέρισμα») δάσεις τοῦ ἀριθμοῦ τῶν μετοχῶν: δ καθεὶς λαμβάνει κατὰ συνέπειαν ἔνα μέρος κατ' ἀναλογίαν τοῦ κεφαλαίου ποὺ διεκινδύνευσε.

Εἰς τὴν συνεταιριστικὴν ἐπιχείρησιν, ἡ καταγομὴ τῶν πρὸς διανομὴν πλεονασμάτων γίνεται εἰς ἑκαστὸν συνεταιρίου κατ' ἀναλογίαν τὸν πράξεων τὰς δποίας ἐπραγματοποίησεν μετ' αὐτῆς, ἢτοι τὴν ἀκριβῆ ἀναλογίαν καθ' δ μέτρον συνέβαλε διὰ τὸν σχηματισμὸν τῶν πλεονασμάτων αὐτῶν. Αὐτὴ εἶναι ἡ περίφημος ριστούρη (ristourne).

Εἶναι ἐπίσης δρθὸν ἑκαστος συνεταιρος νὰ παρέχῃ εἰς τὴν ἐπιχείρησιν τὰ χρηματικὰ μέσα ἐν ἀναλογίᾳ μὲ τὰς διπάνας (ἔγκατάστασιν, διλικά, ὥρας ἐργασίας) ποὺ ἀπαιτεῖ ἀπὸ αὐτήν, ἢτοι ἐν ἀναλογίᾳ μὲ τὰς δημορεσίας ποὺ ζητᾶ. Σήμερον, διὰ λόγους ἀπλοποιήσεως καὶ λόγῳ τῆς ἐπιβαρύνσεως τὴν δποίαν θὰ διέσταντο αἱ πολυμελεῖς οἰκογένειαι, ἡ μορφὴ αὐτὴ τῆς ἐφαρμογῆς τοῦ κανόνος τῆς ἀναλογίας δὲν συναντᾶται εἰς τοὺς καταναλωτικοὺς συνεταιρισμούς.

### ΟΡΙΣΜΟΣ

Συγοψίζομεν τὸ σύγελον τῶν παρατηρήσεων αὐτῶν εἰς τὸν ἀκόλουθον δρισμόν:

Ο συνεταιρισμὸς εἶναι ἔνωσις προσώπων, μεταβλητοῦ ἀριθμοῦ, τὰ δποία ἀντιμετωπίζουν τὰς αὐτὰς οἰκονομικὰς δυσχερείας καὶ τὰ δποία ἐνούμενα ἐλευθερώς ἐπὶ δάσεως ἵστητος τῶν δικαιωμάτων καὶ ὑποχρεώσεών των, προσπαθοῦν νὰ λύσουν τὰς δυσχερείας αὐτάς, διαχειριζόμενα δπ' εὐθύνην των καὶ χρησιμοποιοῦντα πρὸς κοινὴν ὡφέλειαν διλικήν καὶ ἡθικήν, διὰ κοινῆς συνεργασίας, μίαν

ἐπιχείρησιν εἰς τὴν δποίαν μετέφερον μίαν ή περισσοτέρας ἐκ τῶν οἰκογομικῶν των λειτουργιῶν αἱ δποίαι ἀνταποκρίνονται εἰς κοινάς ἀνάγκας.

*Ἐρωτηματολόγιον*

1. Τί εἶναι ἔνωσις προσώπων; Ηδηλά πρόσωπα πεὶ χρησιμοποιοῦν τὸ αὐτὸν γραμματοκιβώτιον ή τὸ αὐτὸν μεταφορικὸν μέσον, κατὰ τὰς αὐτὰς ὥρας, διὰ νὰ μεταβοῦν εἰς τὴν ἔργασίαν των ή διὰ νὰ ἐπιστρέψουν, συνιστοῦν συνεπείᾳ τῶν λόγων αὐτῶν μίαν ἔνωσιγ, ἔναν σύλλογον; Ἐὰν δχι, τί ἀπαιτεῖται ἀκόμη διὰ τὴν σύνστασιν μιᾶς ἔνώσεως, ἔνδει συλλόγου;

2. Τί κοινὸν ὑπάρχει μεταξὺ συνδικαλιστικῆς δργανώσεως καὶ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ; Κατὰ τί διακρίνεται ή πρώτη ἀπὸ τὸν δεύτερον;

3. Τί ἔνγοοῦμεν «κερδοφόρον ἐπιχείρησιν» καὶ τί «ἐπιχείρησιν δημηρεσίας»;

4. Τί κοινὸν ὑπάρχει μεταξὺ τῶν διαφόρων μορφῶν τῶν ἐπιχειρήσεων δημηρεσίας;

5. Πῶς διακρίνεται ή συνεταιριστικὴ ἐπιχείρησις ἀπὸ τὰς ἄλλας ἐπιχειρήσεις δημηρεσίας;

6. Διὰ τὴν ἕδρασιν ἔνδει συνεταιρισμοῦ εἶναι ἀρκετὴ ή συγκέντρωσις κεφαλαίων, ή κατοχὴ ἔνδει ή περισσοτέρων οἰκημάτων, διορισμὸς ἔνδει διευθυντοῦ; Ἀγ δχι τί διπλεῖται;

7. Ποιοι εἶναι οἱ δύο θεμελιώδεις κανόνες δργανώσεως καὶ λειτουργίας τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ;

8. Ποία εἶναι ή πηγὴ τῶν κανόνων αὐτῶν;

9. Νομίζετε δτι δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς δύναται νὰ εἶναι σχολεῖον τῆς δημοκρατίας; Δικαιολογεῖτε τὴν γνώμην σας.

10. Ποία διαφορὰ ὑπάρχει μεταξὺ τῆς συνεταιριστικῆς ριστούρης καὶ τοῦ καπιταλιστικοῦ μερίσματος;

11. Τὰ ἀποθεματικὰ ἔνδει συνεταιρισμοῦ δύνανται νὰ διαγεμηθοῦν μεταξὺ τῶν συνεταιρών;

12. Ἔκαστος συνεταιρος καταγαλωτικοῦ συνεταιρισμοῦ δφείλει νὰ συμβάλῃ διὰ τὸν σχηματισμὸν τοῦ μετοχικοῦ κεφαλαίου ἀναλόγως τῶν ἀγορῶν του ἀπὸ τὸν συνεταιρισμόν;

Τί ἐφαρμόζεται γενικῶς, ἀπὸ τῆς ἀπόψεως αὐτῆς εἰς τὰς ἄλλας κατηγορίας τῶν συνεταιρισμῶν;

*Συμπληρωματικὴ ἀνάγνωσις*

Βλέπετε σχετικὸν πίνακα ἀριθ. 26, 30, 31, 34, 37, 54.

**ΤΡΙΤΟΝ ΜΑΘΗΜΑ**

**ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΙΣ**

Ἡ ταχεῖα ἴστορικὴ ἀνασκόπησις τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως μᾶς ἔδωσε τὴν εύκαιρίαν νὰ γνωρίσωμεν τὰς συνθήκας ὑπὸ τὰς δποίας ἐγεννήθη καὶ ἀνε-

πτύχηθη κατ' ἀρχὰς ἐν Εὐρώπῃ. Ἡ ταχεῖα ἔξέτασις τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ, μᾶς ἐπέτρεψε νὰ δύνωμεν τὸν δρισμὸν καὶ νὰ διατυπώσωμεν τοὺς ὑδαιιτέρους κανόνας δργανώσεως καὶ λειτουργίας του.

Πρὶν μελετήσωμεν περισσότερον ἐκ τοῦ σύνεγγυς τὴν σύνθεσιν, τὴν λειτουργίαν, τὰ προβλήματα τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως καὶ τοὺς διαφόρους τύπους τῶν συνεταιρισμῶν, εἰναι δρθὸν νὰ διερωτηθῶμεν μήπως ἡ κίνησις αὐτὴ εἰναι κατὰ τὸ μᾶλλον ἡ ήττον ὑδαιιτέρως εὐρωπαϊκὴ ἢ ἀνά τοις συνεταιρισμοῖς εὑρον ἐφαρμογὴν καὶ εἰς ἄλλας περιοχὰς τῆς γῆς. Ὁλίγη γεωγραφία θὰ μᾶς ἐνημερώσῃ.

Θὰ ἐπιχειρήσωμεν κατὰ συνέπειαν μίαν ταχεῖαν πτῆσιν ὑπεράνω τοῦ κόσμου εἰς ἀρκετὸν ὄφος εἰς τρόπον ὅστε νὰ ἔχωμεν μίαν γενικὴν ἀποψίν (θὰ ἐπανέλθωμεν δραδύτερον ἐπὶ μερικῶν λεπτομερειῶν). Θὰ ἐπιτύχωμεν κατ' αὐτὸν τὸν τρόπον μίαν γενικὴν ἀνασκόπησιν τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως, προσωριγῶς ἵκανοποιητικὴν εἰς ἔκτασιν καὶ θὰ προσδιορίσωμεν τὰς διατάσεις τῆς καὶ τὴν γεωγραφικὴν τῆς κατανομὴν. Χωρὶς νὰ ὑπεισέλθομεν εἰς τὴν ἔκτιμησιν τῶν διαφόρων τύπων, θὰ προδῷμεν ἀμέσως εἰς τὴν διάκρισιν μερικῶν μεγάλων κατηγοριῶν. Τέλος, διὰ μερικᾶς χώρας, θὰ καταστῇ δυνατὸν νὰ ὑπολογίσωμεν τὴν θέσιν τὴν δποίαν κατέχουν εἰς τὴν οἰκονομίαν των.

#### ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΙΣ

Διαπιστώνομεν ἀμέσως ὅτι μολονότι δι συνεργατισμὸς ἐγεννήθη εἰς τὴν Εὐρώπην, δὲν ἔδράδυνε νὰ ἐπεκταθῇ παντοῦ ἀνὰ τὸν κόσμον. Ὅπως γράφει δ Dr. Faquet :

«Ο συνεργατισμός, ἐν συγχρίσει μὲ δλους τοὺς τύπους δργανώσεως, εἰναι ἵσως δ περισσότερον γεωγραφικῶς διαδεδομένος.

Πράγματι, οἱ συνεταιριστικοὶ θεσμοὶ δὲν ἀνεπτύχθησαν μόνον εἰς δλας ἀνεξιρέτας τὰς χώρας τῆς Εὐρώπης, τῆς Βορείου καὶ Νοτίου Ἀμερικῆς, τῆς Βορείου καὶ Νοτίου Ἀφρικῆς, εἰς τὴν Αὔστραλιαν, τὴν Νέαν Ζηλανδίαν, ἥτοι εἰς χώρας τῶν δποίων δ πληθυσμὸς εἰναι προέκτασις τῆς γηραιᾶς Εὐρώπης, ἀλλὰ καὶ εἰς χώρας ἀλλων φυλῶν καὶ ἀλλων θρησκευτικῶν πεποιθήσεων»<sup>(1)</sup>.

Ἡ τελευταία πλήρης διειθής στατιστικὴ τῶν συνεταιρισμῶν κατηρτίσθη ὑπὸ τοῦ Διεθνοῦς Γραφείου Ἐργασίας<sup>(2)</sup>. Ἀναφέρεται εἰς τὰ ἀμέσως προηγούμενα τοῦ δευτέρου παγκοσμίου πολέμου ἔτη (1937, κατ' ἀρχὴν) καὶ ἐπεκτείνεται εἰς 103 χώρας καὶ περιοχές. Οἱ διατιθέμενοι ἀριθμοί, παρ' δλον δτι σήμερον ἔχουν εὐρύτατα ξεπεραστή, δίδουν ἐν τούτοις τὴν πρώτην κατὰ προσέγγισιν ἐκτίμησιν τῆς ἐπεκτάσεως τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως καὶ δύνανται νὰ χρησιμεύσουν ὡς βάσις διὰ γενικᾶς σκέψεις

Συμφώνως μὲ τὰ ἀποτελέσματα τῆς ἐρεύνης αὐτῆς, οἱ συνεταιρισμοὶ διαφό-

1) Le secteur coopératif, op. cit., p. 101.

2) «Les sociétés coopératives dans le monde : Données numériques», Revue Internationale du Travail (Génève, B. I. T.), vol. XL, no 2, août 1939, pp. 283-300, et no 3, Sept. 1949, pp. 412-456.

ρων κατηγοριῶν 103 χωρῶν καὶ περιοχῶν ὑπολογίζονται εἰς 810.000, τὰ δὲ μέλη των εἰς 143 ἔκατον μύρια.

Παρατηροῦμεν δτι, ἐὰν δὲ ἀριθμὸς αὐτῶν τῶν μελῶν ἀντεπροσώπευεν ἵσου ἀριθμὸν οἰκογενειῶν, θὰ ἀντεστούει εἰς 30 % τῶν οἰκογενειῶν τῆς ὑφηλίου. Ἐν τούτοις, ἡ ἀναλογία αὗτη πολὺ ἀπέχει τῆς ἀκριβείας, δημόνον διέτι, συχνά, πολλὰ μέλη μιᾶς οἰκογενείας ἀγήκουν εἰς ἕνα καὶ τὸν αὐτὸν συνεταιρισμόν, ἀλλὰ πρὸ παντὸς διέτι, συχνότερον ἀκόμη, διατάσσονται συνεταιρισμοί, ἀλλὰ πολλῶν συνεταιρισμῶν ἔκαστος τῶν δποίων ἔχει διάφορον ἀποστολήν.

### ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ

Λόγῳ τῶν ἐθνικῶν, δημογραφικῶν, ἴστορικῶν καὶ οἰκονομικῶν συνθηκῶν αἱ δημοτικαὶ περιβάλλοντα τὴν συνεταιριστικὴν κίνησιν εἰς τὰ διάφορα μέρη τῆς γῆς, αἱ χῶραι κατενεμήθησαν, κατὰ τὴν ἔρευναν αὐτὴν ὡς ἀκολούθως: Ἀφρική, Ἀμερική, Ἄσια (ἐκτὸς τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας), Σοδιετικὴ Ρωσία, Εὐρώπη (ἐκτὸς τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας), Ὡκεανία.

Παρατηροῦμεν δτι πρὸ δέκα πέντε καὶ πλέον ἐτῶν, αἱ ἐκτὸς τῆς Εὐρώπης χῶραι (ἐκτὸς τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας) ἀντεπροσώπευον περίπου τὰ δύο τρίτα (63 % περίπου) τοῦ παγκοσμίου συνόλου τῶν συνεταιρισμῶν καὶ τῶν μελῶν των.

Ίδου πῶς κατανέμονται γεωγραφικῶς οἱ συνεταιρισμοί (ἀνευ διακρίσεως κατὰ κατηγορίας):

Εὐρώπη (ἐκτὸς τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας)	37,05 %
Σοδιετικὴ Ρωσία	35,36 %
Ἄσια (ἐκτὸς τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας)	20,67 %
Ἀμερικὴ	6,32 %
Ἀφρικὴ - Ὡκεανία	0,59 %

καὶ πῶς κατανέμονται οἱ συνεταιρισταὶ (τὰ μέλη τῶν συνεταιρισμῶν):

Σοδιετικὴ Ρωσία	42,18 %
Εὐρώπη (ἐκτὸς τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας)	36,62 %
Ἄσια (ἐκτὸς τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας)	10,36 %
Ἀμερικὴ	10,23 %
Ἀφρικὴ - Ὡκεανία	0,60 %

Αἱ ἀναλογίαι αὐταὶ προφανῶς ἔχουν τροποποιηθῆ, λόγῳ κυρίως, ὡς θὰ ζῶμεν, τῆς ταχείας αὐξῆσεως κατὰ τὰ τελευταῖα ἔτη (τῶν συνεταιρισμῶν) εἰς τὴν Ἀμερικὴν καὶ πρὸ παντὸς εἰς τὴν Ἀφρικὴν καὶ τὴν Ἄσιαν.

### ΑΙ ΜΕΓΑΛΑΙ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΙ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ

#### ΚΑΙ Η ΑΡΙΘΜΗΤΙΚΗ ΤΩΝ ΣΠΟΥΔΑΙΟΤΗΣ

Εἶναι εὐχερές γὰρ διακρίνωμεν τὸν δγκον αὐτὸν τὸν συνεταιρισμὸν εἰς τέσσαρας μεγάλας κατηγορίας, ἐκ τῶν δποίων αἱ τρεῖς ἀνεπτύχθησαν πρὸ παντὸς εἰς τὰ δστικὰ καὶ βιομηχανικὰ κέντρα καὶ ἡ τετάρτη εἰς τὴν ὅπαιθρον:

1) Οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοί, οἱ δποίοι: ἀνταποκρίνονται εἰς τὰς ἀγάγκας τροφῆς, ἐνδύσεως, εἰδῶν οἰκιακῆς χρήσεως, κλπ.

2) Οι συνεταιρισμοί κατοικίας, ἐκ τῶν δποίων ἄλλοι μὲν οἰκοδομοῦν κατοικίας τὰς δποίας ἔνοικιάζουν ἢ παρχωροῦν εἰς τὰ μέλη των, ἄλλοι (οἱ πιστωτικοὶ συνεταιρισμοὶ κατοικίας), θέτουν εἰς τὴν διάθεσιν τῶν μελῶν των τὰς ἀπαραίτητους πιστώσεις διὰ τὴν ἀγοράν ἢ διὰ τὴν ἀνέγερσιν κατοικιῶν.

3) Οἱ ἔξυπηρετοῦντες ἐπαγγελματικὰ συμφέροντα (μὴ γεωργικὰ) συνεταιρισμοί, ἣτοι οἱ ἀστικοὶ πιστωτικοί, οἱ βιοτεχνικοί, οἱ ἐργατικοὶ συνεταιρισμοὶ παραγωγῆς, οἱ ἀλιευτικοὶ κλπ.

4) Οἱ γεωργικοὶ συνεταιρισμοί: πιστωτικοί, προμηθευτικοί (λιπασμάτων, σπόρων, κτηνοτροφῶν, ἐργαλείων καὶ μηχανῶν), πωλήσεων (μετὰ ἢ ἀνευ κατεργασίας τοῦ προϊόντος) καὶ πολλοὶ ἄλλοι συνεταιρισμοὶ οἱ δποῖοι προσφέρουν διαφόρους ὑπηρεσίας (ἀσφαλιστικοί, κοινῆς χρήσεως μηχανῶν, ἀρδεύσεως, κλπ.).

Κατόπιν τῆς γενικῆς αὐτῆς διακρίσεως, δυνάμεθα γά προσθῶμεν εἰς τὰς ἀκολούθους γενικὰς διαπιστώσεις.

### Γεωγραφικὴ κατανομὴ κατὰ κατηγορίας

Ἡ πλέον γεωργραφικῶς διαδεδομένη κατηγορία συνεταιρισμῶν εἶναι ἡ τῶν γεωργικῶν συνεταιρισμῶν, τοὺς δποίους συναντῶμεν εἰς 85 χώρας ἢ περιοχᾶς αὐτονόμους διοικήσεως. Ἀκολουθοῦν οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ καὶ οἱ συνεταιρισμοὶ ἔξυπηρετήσεως ἐπαγγελματικοῦ συμφέροντος (σχι γεωργικοῦ), οἱ δποῖοι ἐμφανίζονται εἰς 55 χώρας. Οἱ συνεταιρισμοὶ κατοικίας (εἰς 27 χώρας) καταλαμβάνουν τὴν τετάρτην θέσιν.

### \*Ἀριθμὸς συνεταιρισμῶν καὶ ἀριθμὸς συνεταίρων κατὰ κατηγορίας

Οἱ γεωργικοὶ συνεταιρισμοὶ ἔρχονται ἐπὶ κεφαλῆς τῶν ἄλλων ἀπὸ ἀπόψεως ἀριθμοῦ καὶ μελῶν. Ἀνερχόμενοι εἰς 672.000, ἀντιστοιχοῦν εἰς τὰ 83 % τῶν συνεταιρισμῶν τῆς δημοσίου. Ὁ ἀριθμὸς τῶν μελῶν των ἀνήρχετο εἰς 64 ἑκατομμύρια (ἐκ τῶν δποίων τὸ ἥμισυ ήσαν πιστωτικοὶ καὶ ἀποταμιευτικοὶ συνεταιρισμοὶ). Ἐάν ἔχαιρέσωμεν τὴν Σοδιετικὴν Ρωσίαν, ἡ Ἰνδία συγκεντρώνει τὸν μεγαλύτερον ἀριθμὸν γεωργικῶν συνεταιρισμῶν. Τὸ 1937 εἶχεν 96.000 συνεταιρισμούς τὸ πλειστὸν τῶν δποίων ησαν πιστωτικοὶ καὶ ἀποταμιεύσεως.

Οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ ησαν τὸ 1937 50.000 μὲ 60 ἑκατομμύρια μέλη. Κατέχουν τὴν δευτέραν σειρὰν ἀπὸ ἀπόψεως μελῶν. Μετὰ τὴν Σοδιετικὴν Ρωσίαν δποὶ οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ ἀνεπτύχθησαν ὑπὸ ἰδικιτέρας συνθήκας, ἡ Μεγάλη Βρετανία εἶναι ἡ χώρα δποὶ οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ ἀριθμοῦν τὰ περισσότερα μέλη, ἣτοι 8 ἑκατομμύρια.

Οἱ συνεταιρισμοὶ κατοικίας, ησαν περίπου 21.500. Αἱ Ἕγιανενι Πολιτεῖαι συγκεντρώνουν 10.000 ἀπὸ τοὺς συνεταιρισμοὺς αὐτούς, οἱ δποῖοι ησαν κυρίως πιστωτικοὶ συνεταιρισμοὶ κατοικίας καὶ ἀριθμοῦν πλέον τῶν 5 ἑκατομμυρίων μελῶν.

Τέλος, οἱ συνεταιρισμοὶ ἔξυπηρετήσεως τοῦ ἐπαγγελματικοῦ συμφέροντος (μὴ γεωργικοῦ) ησαν 57.000, ἣτοι περισσότεροι τῶν καταναλωτικῶν καὶ τῶν οἰκοδομικῶν συνεταιρισμῶν.

Τὰ 27 % τῶν συνεταιρισμῶν αὐτῶν εὑρίσκοντο εἰς τὴν Σοδιετικὴν Ρωσίαν

δπου συνεκέντρωνος ώς μέλη κυρίως του έργαζομένους εἰς τὰς μικράς ἀγροτικὰς διοικήσεις, τοὺς ἀλιεῖς καὶ τοὺς κυνηγούς.

Εἰς τὸ σύνολον τῶν ἄλλων χωρῶν, τὸ ἥμισυ περίπου τῶν συνεταιρισμῶν ἔξυπηρετήσεως ἐπαγγελματικοῦ συμφέροντος (μὴ γεωργικοῦ) ἦσαν ἀστικοὶ πιστωτικοὶ συνεταιρισμοί, ἀνερχόμενοι εἰς 21.000 μὲ 6.600.000 μέλη. Τὸν μεγαλύτερον ἀριθμὸν μελῶν τῆς κατηγορίας αὐτῆς συνεκέντρωνεν ἡ Τσεχοσλοβακία (1.500.000), ἐνῷ αἱ Ὕμινεναι Πολιτεῖαι εἶχον τὸν μεγαλύτερον ἀριθμὸν τῶν πιστωτικῶν συνεταιρισμῶν οἱ δυοῖς ἐκάλυπτον τὰ ἀνάγκας τῶν ἀστῶν μισθωτῶν των (περίπου 6.000).

Τὸ ὑπόλοιπον τῶν συνεταιρισμῶν ἔξυπηρετήσεως ἐπαγγελματικοῦ συμφέροντος (μὴ γεωργικοῦ) ἀντεπροσώπευσον κυρίως οἱ ἐργατικοὶ συνεταιρισμοὶ παραγγῆς καὶ οἱ ἀλιευτικοί.

Οἱ πρώτοι ἦσαν πλέον τῶν 20.000 καὶ τὰ μέλη των 2.220.000. Μετὰ τὴν Σοδιετικὴν Ρωσίαν, ἡ Ἰταλία εἶχε τὸν μεγαλύτερον ἀριθμὸν τῶν ἐργατικῶν συνεταιρισμῶν παραγγῆς (1.500), μὲ τὸν μεγαλύτερον ἀριθμὸν μελῶν (86.000). Ἀκολουθοῦν ἀπὸ ἀπόψεως ἀριθμοῦ μελῶν ἡ Μεγάλη Βρετανία (33.000), ἡ Γαλλία (31.200), ἡ Τσεχοσλοβακία (21.600).

Οσον ἀφορᾷ τοὺς ἀλιευτικοὺς συνεταιρισμούς, ἐκτὸς τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας, ἡ δυοῖς εἶχε πλέον τῶν 1.000 συνεταιρισμῶν τῆς κατηγορίας αὐτῆς μὲ 1.500.000 μέλη, ἡ Ἰσπανία, ἡ Ἰταλία καὶ ἡ Γιουγκοσλαβία κατελάμβανον τὴν πρώτην θέσιν εἰς τὴν προπολεμικὴν στατιστικήν.

### ΧΡΟΝΟΛΟΓΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΙΣ

Ἐὰν παραδόλωμεν τὰ κατὰ διαφόρους ἐποχᾶς στατιστικὰ δεδομένα, διαπιστώνομεν δτὶ εἰς δλα τὰ μέρη τοῦ κόσμου, οἱ συνεταιρισμοὶ πολλαπλασιάζονται. Εἰς τὴν Εὐρώπην, π.χ. καὶ κατὰ τὴν διάρκειαν ἐνδὲ τετάρτου περίπου τοῦ αἰώνος (ἀπὸ τὸ 1910 ἕως τὸ 1937), δ ἀριθμός των ἀνηλθεν ἀπὸ 120.238 (Εὐρώπη μετὰ τῆς Ρωσίας) εἰς 300.000 (ἄνευ τῆς Σοδιετικῆς Ρωσίας).

Ἐὰν προσφύγωμεν εἰς περισσότερον πρόσφατα δεδομένα, παρατηροῦμεν δτὶ τὸ φαινόμενον αὐτὸ τῆς αὐξήσεως συνεχίζεται κατὰ τρόπον περισσότερον ἔντονον ἵσως ἐκτὸς τῆς Εὐρώπης παρὰ ἐν Εὐρώπῃ.

Πράγματι, τὸ Δ.Γ.Ε. κατώρθωσε νὰ συγκεντρώσῃ διὰ τὰ ἔτη 1951, 1952 ἢ 1953, δεδομένην ἐπὶ τοῦ ἀριθμοῦ τῶν συνεταιρισμῶν καὶ τῶν μελῶν των εἰς τὰς χώρας τῆς Ἀμερικῆς καὶ εἰς τὸ πλεῖστον τῶν χωρῶν, τῆς Ἀσίας καὶ τῆς Ἀφρικῆς. Προσθέτοντες τοὺς ἀριθμοὺς αὗτοὺς κατὰ ἡπειρον ἐπιτυγχάνομεν σύνολα τὰ δυοῖς εἰς τὸν πίνακα I παραδόλλονται μὲ τὰ σύνολα τοῦ ἔτους 1937.

Οἱ ἀριθμοὶ τοῦ πίνακος I ἀποδεικνύουν δτὶ εἰς τὴν Ἀμερικήν, ἐνῷ δ ἀριθμὸς τῶν συνεταιρισμῶν ἔμεινε περίπου δ αὐτὸς κατὰ τὴν ἐρευνομένην περίοδον, δ ἀριθμὸς τῶν μελῶν ἡδεήθη σημαντικῶς. Ὁ πίνακας II δίδει λεπτομερεῖας ἀναφερομένας εἰς τοὺς συνεταιρισμοὺς τῆς Ἀμερικῆς κατὰ τὸ ἔτος 1952.

Ἡ πρόδοσις ἐμφανίζεται περισσότερον ἐντυπωσιακὴ εἰς τὴν Ἀφρικήν, δπου δ ἀριθμὸς τῶν συνεταιρισμῶν ἐδιπλασιάσθη σχεδόν καὶ δ ἀριθμὸς τῶν μελῶν των

## Π Ι Ν Α Ξ Ι

Ανάπτυξις τής Συνεταιριστικής κινήσεως εἰς 'Αμερικήν καὶ 'Ασίαν, 1937 - 1953

Η πειρος	'Αριθμός Συνεταιρισμῶν		'Αριθμός μελῶν	
	1937	1951-1952 (¹)	1937	1951 - 1952 (¹) 1953
'Αφρική	3.598	6.637.	331.911	1.271.229
'Αμερική	51.251	51.514	14.674.426	20.666.650
'Ασία (ἄγευ τῆς Σοβιε- τικής Ρωσίας)	167.554	382.343	14.860.476	60.230.117

## Π Ι Ν Α Ξ ΙΙ

Στατιστικὰ δεδομένα ἐπὶ τῆς Συνεταιριστικής κινήσεως  
εἰς 'Αμερικήν διὰ τὸ ἔτος 1952

X ώρα :	'Αριθμός συνεταιρισμῶν	'Αριθμός μελῶν
'Αργεντινή	1.413	702.932
Βολιβία	133	16.540
Βραζιλία	3.192	728.025
Καναδᾶς	4.211	1.416.426
Χιλή	357	174.927
Κολομβία	472	145.947
Κόστα - Ρίκα	12	2.556
Κούβα	70	15.000
Δομινικανή Δημοκρατία	58	7.200
'Ισημερινὸς	338	13.823
'Ηνωμέναις Πολιτεῖαι	37.674	17.023.149
Γουατεμάλα	43	8.026
'Αϊτή	98	9.059
'Ογδοόρχα	7	478
Μεξικὸν	2.502	264.683
Νικαράγουα	11	—
Πενιζόνες	13	461
Περού	42	15.671
Σαλβαδόρ	37	9.903
Οὐραγουάη	58	41.000
Βενεζουέλα	773	70.848
Σύνολον	51.514	20.666.650

1) Οι ἀριθμοὶ διὰ τὸ ἔτος 1951 - 1952 δὲν παρουσιάζουν προφανῶς ἀπόλυτον ἀξίαν, θεδομένου ὅτι προκύπτουν ἀπὸ δεδομένα ἀναφερόμενα, ἀναλόγως τῶν χωρῶν εἰς διάφορα ἔτη.

σχεδόν έτετραπλασιάσθη. Ἐπίσης εἰς τὴν Ἀσίαν, δ ἀριθμὸς τῶν συνεταιρισμῶν ὑπερεδιπλασιάσθη καὶ δ ἀριθμὸς τῶν μελῶν των ἔτετραπλασιάσθη, καὶ ἐξεπέρασε τοὺς ἀντιστοίχους ἀριθμοὺς τῆς Εὐρώπης κατὰ τὸ 1937.

### ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ

Σήμερον δ ἀριθμὸς τῶν συνεταιρισμῶν εἰς δόλοκληρον τὸν κόσμον ὑπερβαίνει περίπου τὸ ἑκατομμύριον. Ἔγγοεῖται δτι δλοι οἱ συνεταιρισμοὶ δὲν ἐπέτυχον τὸν αὐτὸν βαθμὸν δυνάμεως καὶ ἀξίας. Ὑπάρχουν ἀκόμη πολλοὶ οἱ δποῖοι εἶναι μικροί, ἀνίσχυροι, ἢ ἀπλῶς νεοσύστατοι. Ἀλλά, ἡ γενικὴ ἐπισκόπησις τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως, μᾶς δίδει τὴν εὔκαιρίαν νὰ παρατηρήσωμεγ δτι πολλοὶ ἀπὸ τοὺς συνεταιρισμοὺς αὐτοὺς προσελκύουν τὴν πρωσοχὴν λόγῳ τοῦ μεγέθους των καὶ τῆς ἐξαιρετικῶς σημαντικῆς ἐνίστε θέσεως τὴν δποίαν κατέχουν εἰς τὴν οἰκονομικὴν καὶ κοινωνικὴν ζωὴν πολλῶν χωρῶν.

Ἴδου τὸ παρόδειγμα μιᾶς μακρυνῆς καὶ πρὸ πολλοῦ ἀπομεμωμένης νήσου: τῆς Ἱσλανδίας. Ἐπὶ τῶν 150.000 κατοίκων αὐτῆς κατὰ τὸ 1953 ὑπελογίζοντο εἰς 31.373 οἱ συνεταιρισταὶ καὶ 55 οἱ συνεταιρισμοὶ των, ἥτοι: 20%, τοῦ συνόλου τοῦ πληθυσμοῦ, ἀνευ τοῦ ὑπολογισμοῦ τῶν μελῶν τῶν οἰκογενειῶν τῶν συνεταιρων. Ἡ κίνησις αὐτὴ ἐξασφαλίζει τὴν διάθεσιν τοῦ συνόλου σχεδὸν τῶν γεωργικῶν προϊόντων καὶ καταλαμβάνει σημαντικὴν θέσιν εἰς τὰς ἐξαγωγὰς (86%, τῶν γεωργικῶν προϊόντων καὶ 15%, τῶν κατεψυγμένων ίχθύων) καὶ εἰς τὰς εἰσαγωγὰς (30-50%, τῶν κυριωτέρων προϊόντων). Διαθέτει ἐργοστάσιον διὰ τὴν ἀφαιρεσιν τῶν λιπαρῶν ούσιῶν ἀπὸ τὸ μαλλί, κλωστήριον, βυρσοδεψεῖον, ἐργοστάσιον ἐνδυμάτων, σαπωνοποιεῖον, σφαγεῖα, ψυγεῖα, γαλακτοκομεῖα, γαυπηγεῖον, πλοῖα—ψυγεῖα, κλπ.

Διὰ νὰ ἐρευνήσωμεν ἄλλας χώρας, δις ἀκολουθήσωμεν τὴν κατάταξιν κατὰ μεγάλας κατηγορίας.

### Καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ

Οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ τῆς Κεϋλάνης, προμηθεύουν τὰ εἰδῆ καταναλώσεως εἰς τὰ δύο τρίτα τῶν κατοίκων τῆς νήσου. Οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ τῆς Δανίας ἐξυπηρετοῦν τὰ 40%, τοῦ πληθυσμοῦ καὶ καλύπτουν τὰ 23% τοῦ λιανικοῦ ἐμπορίου τῶν κλάδων ἐκείνων δπου ἀγαπτύσσουν τὴν δραστηριότητά των. Εἰς τὴν Φιλλανδίαν αἱ κεντρικαὶ δργανώσεις τῶν καταναλωτικῶν συνεταιρισμῶν καλύπτουν τὰ 38%, τοῦ χονδρικοῦ ἐμπορίου τῶν τροφίμων καὶ τῶν προϊόντων οἰκιακῆς χρήσεως τῆς χώρας. Τὰ 50%, τοῦ γάλακτος καὶ τοῦ ἄρτου, 60%, τοῦ κρέατος καὶ τῶν λαχανικῶν διατίθεται διὰ τῶν συνεταιριστικῶν καταστημάτων λιανικῆς πωλήσεως. Τὰ συνεταιριστικὰ ἔγενοδοχεῖα καὶ ἑστιατόρια πραγματοποιοῦν τὰ 24%, τοῦ κύκλου ἐργασιῶν τοῦ κλάδου των. Εἰς τὴν Μεγάλην Βρετανίαν, κατὰ τὸν τελευταῖον πόλεμον, οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ ἐξησφάλισαν τὸν ἐφοδιασμὸν τοῦ ἑνὸς τετάρτου τῶν πολιτῶν. Σήμερον, συγκεντρώνουν 10.800.000 μέλη, κατέχουν καὶ διεισιερίζονται 150 ἐργοστάσια, τοὺς μεγαλυτέρους ἀλευρομύλους τοῦ βασιλείου (καλύπτουν 20%, τῆς παραγωγῆς ἀλεύρου τῆς Ἀγγλίας καὶ

40%, τῆς Σκωτίας), κονσερβοποιεῖται, έργοστάσια ὑποδημάτων καὶ ὑφαντουργίας, έως έργοστάσια ποδηλάτων, φορτηγῶν αὐτοκινήτων, γεωργικῶν μηχανῶν, πάνων, ραδιοφώνων. Προσφέρουν έργασίαν εἰς περισσότερα ἀπὸ 350.000 μέλη των. Εἰς τὴν Σουηδίαν (<sup>1)</sup>, οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ κατέχουν ἐπίσης σημαντικὴν θέσιν εἰς τὴν ἔθνος παραγωγὴν ὅρισμένων προϊόντων, π.χ.: 22%, τῶν ἀλεύρων σίτου καὶ βρωμῆς, 29% τῶν ζυμαρικῶν, 30%, τῆς μαργαρίνης καὶ τῶν ἀξωτούχων λιπασμάτων, 50%, τῶν ἡλεκτρικῶν λαμπτήρων, 90%, τῶν φαγωσίμων ἐλαίων. Κατώρθωσαν νὰ διασπάσουν μίαν δεκάδα μονοπωλιακῶν τιμῶν, ἔνα μάλιστα ἐκ τῶν έργοστασίων των, ἀντηγωνίσθη ἔνα διεθνὲς μονοπώλιον καὶ κατώρθωσε γὰρ πραγματοποιήσῃ ἐντὸς ἑνὸς ἔτους οἰκονομίαν εἰς τὸ σύνολον τοῦ πληθυσμοῦ ἀγερχομένην εἰς τὸ διπλάσιον τῆς τιμῆς τῆς ἀνεγέρσεως του. Εἰς τὴν Ἐλβετίαν, οἱ καταναλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ καλύπτουν 10,5%, τοῦ συγδόλου τοῦ κύκλου ἐργασιῶν τοῦ λαϊκοῦ ἐμπορίου τροφίμων καὶ 14%, τῶν εἰδῶν παντοπωλείου καὶ γαλακτομικῶν προϊόντων.

#### Συνεταιρισμοὶ κατοικίας

Ἄνταπεκρίθησαν ἀποτελεσματικῶς εἰς τὰς δημιουργηθείσας κατὰ τὰς πολεμικὰς περιόδους ἀνάγκας. Κατὰ τὴν μεσοπόλεμην περίοδον τῶν δύο παγκοσμίων πολέμων, πλέον τοῦ ἡμίσεος τῶν ἀνοικοδομηθεισῶν οἰκιῶν εἰς τὴν Ἀγγλίαν ὀφειλεται εἰς τοὺς πιστωτικοὺς οἰκοδομικοὺς συνεταιρισμούς. Τὸ πέμπτον τῶν οἰκοδομηθέντων οἰκημάτων εἰς τὴν Ὀλλανδίαν, κατὰ τὰ ἀμέσως προηγηθέντα τοῦ τελευταίου πολέμου ἔτη, ὀφείλονται εἰς τὴν δραστηριότητα τῶν συνεταιρισμῶν κατοικίας. Εἰς τὴν Σουηδίαν ἀπὸ τῶν τελευταίον πόλεμον καὶ ἐντεῦθεν οἱ συνεταιρισμοὶ κατοικίας καλύπτουν τὰ (25—30%) διλαγωγῶν τῶν νέων οἰκοδομῶν).

#### Ἐπαγγελματικοὶ συνεταιρισμοὶ μὴ γεωργικοὶ

Εἰς τὰς παραβαλασσίους ἐπαρχίας τοῦ Καναδᾶ, οἱ ἀλιευτικοὶ συνεταιρισμοὶ καλύπτουν τὰ 30%, τῶν διατιθεμένων ἰχθύων.

#### Γεωργικοὶ συνεταιρισμοὶ

Συγχότερον ἀκόμη οἱ γεωργικοὶ συνεταιρισμοὶ παιζούν ρόλον δχι διλιγώτερον σημαντικόν, ἐφοδίαζοντες τοὺς ἀγρότας μὲ τὰ ἀναγκαῖα διὰ τὴν ἀσκησιν τοῦ ἐπαγγέλματός των εἰδῆς ἢ ὅπηρεσίας ἢ διαθέτοντες εἰς τὴν ἀγορὰν τὰ προϊόντα των μετὰ ἢ ἀγενούς κατεργασίας.

Εἰς τὴν Δανίαν, τὴν Φιλλαδίαν, τὴν Γαλλίαν, τὴν Ἐλβετίαν καὶ ἀλλαχοῦ, προμηθεύουν εἰς τοὺς ἀγρότας, ἀναλόγως τῶν χωρῶν, 40-80%, τῶν ἀναγκῶν των εἰς κτηνοτροφίας καὶ λιπάσματα, 50-90%, τῶν ἀναγκῶν των εἰς μηχανάς. Εἰς τὰς Ἕνωμένας Πολιτείας χάρις εἰς τοὺς γεωργικοὺς συνεταιρισμοὺς οἱ ἀγρόται ἀπέ-

1) Διὰ περισσότερας πληροφορίας Bl. Georges Lasserre: Coopératives contre cartels et trusts. L'expérience suédoise (Paris, F.N.C.C., Bruxelles, Les propagateurs de la coopération; Bâle, U.S.C. (Δευτέρα ἐκδόσις ὑπὸ ἐκτύπωσιν τῇ φροντίδι τῶν προπαγανθιστῶν τοῦ συνεταιρισμοῦ).

κτησαν τὴν ἰδιοκτησίαν (ἢ σημαντικὸν μέρος τῆς ἰδιοκτησίας) 2.920 φρεάτων πετρελαίου, 3.000 χιλιομέτρων πετρελαιαγωγῶν, 20 διυλιστηρίων πετρελαίου καὶ 2.300 πρατηρίων θενζίνης. Χάρις εἰς τοὺς γεωργικὸς συνεταιρισμοὺς εἰς τὸ Ohio ἐπέτυχον τὴν ἐλάττωσιν τῆς τιμῆς τῶν ὑπερφωσφορικῶν λιπασμάτων κατὰ 35 %. Οἱ συνεταιρισμοὶ ἡλεκτρισμοῦ προμηθεύουν 90 %, τῆς χρησιμοποιουμένης ὑπὸ τοῦ ἀγροτικοῦ πληθυσμοῦ ἡλεκτρικῆς ἔνεργειας.

“Οσον ἀφορᾷ τὴν διάθεσιν τῶν γεωργικῶν προϊόντων εἰς κοντινάς ἢ ἀπὸ μεμακρυσμένας ἀγοράς, τὸ καλυπτόμενον ὑπὸ τῶν γεωργικῶν συνεταιρισμῶν ποσοστὸν ἀνέρχεται εἰς τὴν Σουηδίαν εἰς 30 %, εἰς τὰς Ἡνωμένας Πολιτείας εἰς 35 %, εἰς τὸν Καναδὸν εἰς 45 %, εἰς τὴν Ἀλγερίαν εἰς 54 %, εἰς τὴν Αὐστραλίαν εἰς 67 % (εἰς τὴν Δυτικὴν Αὐστραλίαν εἰς 88 %), εἰς τὴν Γαλλίαν εἰς 82 %. Εἰς τὴν παραγωγὴν καὶ ἔξαγωγὴν γαλακτομικῶν προϊόντων τὰ ποσοστὰ ἀνέρχονται ἀπὸ 60 %, εἰς τὴν Φιλλαδίαν εἰς 100 % εἰς τὴν Νορδηγίαν, Ὁλλανδίαν, Ἰρλανδίαν, Αὐστραλίαν, Δανίαν, Νέας Ζηλανδίαν καὶ Πολωνίαν εἰς τὴν δυοῖναν κυμαίνεται μεταξὺ τῶν δύο αὐτῶν ποσοστῶν. Διὰ τὸ κρέας ἀνέρχεται εἰς 100 % εἰς τὴν Ἰσλανδίαν, 86 %, εἰς τὴν Δανίαν, 80 % εἰς τὴν Σουηδίαν, 65 % εἰς τὴν Φιλλαδίαν. Οἱ συνεταιρισμοὶ ἐπίσης καλύπτουν 20 % τοῦ ἐμπορίου τῶν φρούτων εἰς τὴν δυτικὴν Αὐστραλίαν, εἰς τὸν Καναδὸν 90 % τοῦ καπνοῦ, εἰς τὰς Ἡνωμένας Πολιτείας 35-55 %, τῶν φρούτων (ἀναλόγως τῶν εἰδῶν). Εἰς τὴν Γαλλίαν εἰδίκευμένοι συνεταιρισμοὶ ἐπεξεργάζονται 20 % τῆς ἔθνικῆς παραγωγῆς τοῦ λιγναριοῦ, 30 % τοῦ μαλλιοῦ, 20-30 % τῆς ἐλαιοπαραγωγῆς, 60 % τῆς παραγωγῆς τοῦ λυκίσκου διὰ τὴν ζυθοδημηχανίαν. Οἱ οἰνοποιητικοὶ συνεταιρισμοὶ παράγουν τὰ 25 % τοῦ γαλλικοῦ οἴνου.

Καὶ διὰ νὰ ἀναφέρωμεν ἐν μόνον παράδειγμα ἀπὸ τὴν Μαύρην Ἀφρικήν, οἱ συνεταιρισμοὶ τῆς Χρυσῆς Ἀκτῆς, κατὰ τὰς ἀρχὰς τοῦ 1955 διέθεσαν τὰ 19,5 % τῆς παραγωγῆς τοῦ κακάου τῆς χώρας καὶ ἔρχονται ἐπὶ κεφαλῆς βλων τῶν προμηθευτῶν.

### ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

“Ἄπο τὸ ταχύτατον αὐτὸν ἀγά τὸν κόσμον ταξίδιον, δυνάμεθα νὰ συγαγάγωμεν τὰ ἀκόλουθα συμπεράσματα :

“Ο συνεταιριστικὸς θεσμὸς εὑρεγ τὴν θέσιν του εἰς χώρας ὑπὸ τελείως διαφόρους γεωργαρφικάς, ἴστορικάς, οἰκονομικάς καὶ κοινωνικάς συγθήκας, ὑπὸ διάφορον πολιτικὸν καθεστώς, διάφορον τρόπον ζωῆς καὶ διάφορον τεχνικὴν καὶ μορφωτικὴν ἔξελιξιν.

“Η θέσις του αὐτὴν δὲν ἔπαυσε νὰ διευρύνεται καὶ εἶναι ἥδη ἔξαιρετικῶς σημαντικὴ εἰς ἀρκετὸν ἀριθμὸν χωρῶν.

“Ἐκεῖνοι οἱ δοποῖοι λαμβάνουν μέρος σήμερον εἰς τὴν συνεταιριστικὴν κίνησιν, ἢ θὰ προσχωρήσουν αὔριον εἰς αὐτήν, εἰσέρχονται εἰς ἔνα ἐπιβλητικὸν ἥδη σύνολον, σταθεροποιημένον κατόπιν μακρᾶς καὶ πολυμόρφου πείρας, ἥνωμένον εἰς ἔνα ἄρτιον δίκτυον ἀλληλεγγύης ἐπὶ ἔθνικο, καὶ, δπως θὰ ἴδωμεν δραδύτερον, ἐπὶ διεθνῆς ἐπιπέδου.

## 'Ερωτηματολόγιον

1. Ποίαν ἐντύπωσιν ἐσχηματίσατε καὶ ποῖον δίδαγμα συγάγετε ἀπὸ τὴν γενικὴν ἀνασκόπησιν τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως ἀνὰ τὸν κόσμον;

2. Πῶς ἔξηγετε τὴν εὐρεῖαν εἰς ὅλα τὰ μέρη τοῦ κόσμου διάδοσιν τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ;

3. "Ο, τι ἐδιδάχθητε ἀπὸ τὸ μάθημα αὐτὸν ἢ ἀπὸ τὰ προηγούμενα σᾶς διδεῖ τὴν εὐκαιρίαν νὰ σκεφθῆτε διτὶ δ συνεργατισμὸς δύναται ἢ δὲν δύναται δυσκόλως νὰ ἀναπτυχθῇ εἰς τὴν χώραν σας; Αἰτιολογήσατε τὴν γνώμην σας.

4. Εἰς ποίας σκέψεις σᾶς δῦνηγετε τὸ γεγονός διτὶ μερικοὶ τύποι συνεταιρισμῶν ἀνεπτύχθησαν ταχύτερον καὶ εὐρύτερον εἰς τινας χώρας ἐν συγκρίσει πρὸς ἄλλας;

5. Ἐκάστη τῶν τεσσάρων μεγάλων κατηγοριῶν συνεταιρισμῶν, ὡς διαχρίνονται εἰς τὸ μάθημα ὑποδιαιροῦνται εἰς ὑπὸ·διμάδας. Ἀνεφέραμεν μερικὰς ἀπὸ τὰς ὑπὸ·διμάδας αὐτάς. Ποίους εἰδίκους τύπους συνεταιρισμῶν παρετηρήσατε; Εἰς ποίαν κατηγορίαν τοὺς κατατάσσετε;

6. Ἐκ τῶν ἀναφερθέντων εἰς τὸ μάθημα αὐτὸν ἀριθμῶν καὶ γεγονότων, ποῖα ἐπέσυρον περισσότερον τὴν προσοχήν σας; ποίας σκέψεις σᾶς ὑποβάλλουν;

Συμπληρωματικὴ ἀνάγνωσις

Βλέπετε σχετικὸν πίνακα εἰς τὸ τέλος ἀριθ. 2, 4, 5, 10, 31, 56.

## ΤΕΤΑΡΤΟΝ ΜΑΘΗΜΑ

## ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΙΣ

"Ἐνας θεσμὸς δ δποῖος ἐπέτυχε τὴν παγκόσμιον ἀνάπτυξιν καὶ τὰς ἐπιτεύξεις ποὺ ἀνεφέραμεν εἰς τὸ προγενέστερον μάθημα, ἀξίζει νὰ τύχῃ λεπτομερεστέρας ἐρεύνης δσον ἀφορῷ τὴν διάρθρωσιν καὶ τοὺς τρόπους λειτουργίας του: δὲν είναι παράτολμον νὰ ὑποθέσωμεν διτὶ ὑπάρχει σχέσις μεταξὺ τῆς διαρθρώσεώς του ἀφ' Ἑνδὲ καὶ τῆς ἐπιτυχίας του ἀφ' ἑτέρου.

Θὰ μελετήσωμεν, κατὰ συγέπειαν, εἰς τὸ παρδὺ μάθημα, τὴν διοικητικὴν δργάνωσιν τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ καί, ἀκολούθως, τὰς διασικάς ἀρχὰς τῆς οἰκονομικῆς του δργανώσεως.

"Η μελέτη αὐτὴ θὰ στηριχθῇ ἐπὶ τῶν γενομένων διακρίσεων, ἐπὶ τῶν διαμορφωθέντων γεγονόνων κανόνων, καὶ τοῦ διατυπωθέντος, εἰς τὸ δεύτερον μάθημα δρισμοῦ· ἔξ αὐτῶν θὰ ἐπιχειρήσωμεν νὰ συναγάγωμεν τὰς πρακτικὰς συγεπείας.

## ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η ΔΙΟΙΚΗΣΙΣ ΕΝΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ;

"Οπως ἐλέγθη, διοίκησις σημαίνει πρόβλεψις, δργάνωσις, συντονισμός, κατεύθυνσις, ἔλεγχος.

"Ἐφ' δσον λοιπὸν πρόκειται περὶ ἐπιχειρήσεως, ἀπαιτεῖται προπαρασκευὴ τῶν μελλοντικῶν σχεδίων, ἐφοδιασμὸς τῆς ἐπιχειρήσεως διὰ τῶν πλέον καταλλήλων μέσων πρὸς ἔξασφάλισιν τῆς μεγαλυτέρας ἀποτελεσματικότητος μὲ τὸ ἐλάχι-

στον τῶν κιγδύνων, διάρθρωσις τῶν μηχανισμῶν της πρὸς καλυτέραν ἀπόδοσιν, κατευθύνσεις ἕκκναι νὰ προκαλέσουν τὰς ἀναγκαῖας καὶ χρησίμους δραστηριότητας, ἔξασφάλισις, τέλος, δτὶ τὸ σύγολον λειτουργεῖ συμφώνως πρὸς τὰς προβλέψεις, πρὸς τὰς δοθείσας ἐντολάς, πρὸς τὰς ἐπιδιώξεις, πρὸς τὸν ταχθέντα σκοπόν.

‘Ο δρισμὸς αὐτὸς δύναται νὰ ἐφαρμοσθῇ εἰς πάντα θεσμὸν ἢ ἐπιχείρησιν, οἵσσδήποτε καὶ ἀν εἶναι δ σκοπός της.

Ἐφαρμόζεται κατὰ συνέπειαν τόσον εἰς τὸν συνεταιριστικὸν θεσμὸν δον καὶ εἰς μίαν κερδοσκοπικὴν ἐπιχείρησιν, ἀλλὰ δχι δμοιομόρφως.

Πράγματι, δπως ἐλέχθη, εἰς μίαν κερδοφόρον ἐπιχείρησιν, κύριος εἶναι τὸ κεφάλαιον. Αὐτὸ διαθέτει τὸ δικαίωμα καὶ τὴν ἔξουσίαν τῆς διοικήσεως. Αὐτὸ τὸ δικαίωμα καὶ αὐτὴ ἡ ἔξουσία ἀσκοῦνται πρὸς δφελός του, ἀπὸ τοὺς φορεῖς τῶν κεφαλαίων, καὶ, πολὺ συχνά, οὕτε καν ἀπὸ δλους, ἀλλὰ μόνον ἀπὸ τὴν μικρὰν δμάδα ἐκείνων οἱ δποῖοι συγένδαλον μὲ τὴν μεγαλυτέραν εἰσφορὰν κεφαλαίου. Εἰς μίαν ἐπιχείρησιν κέρδους ἡ διοίκησις, πολὺ συχνά, εἶναι δλιγαρχικὴ καὶ αὐταρχική.

Διὰ τὸν συνεταιριστικὸν θεσμόν, ἀντιθέτως, ἡ πηγὴ τῶν δικαιωμάτων καὶ τῶν ἔξουσιῶν δὲν ἔγκειται εἰς τὴν κατοχὴν ἀριθμοῦ τυγος μετοχῶν, ἀλλὰ εἰς αὐτὴν ταύτην τὴν προσωπικὴν ἰδιότητα τῶν μελῶν του, δλων του τῶν μελῶν. Τὸ πᾶν πρέπει νὰ ἔχῃ προβλεφθῇ, δργανωθῇ, συντονισθῇ, κατευθυνθῇ, ἐλεγχθῇ, δχι διὰ τὴν ἔξυπηρέτησιν τῶν κεφαλαίων ἀλλὰ διὰ τὴν ἱκανοποίησιν τῶν οίκονομικῶν ἀναγκῶν καὶ τῶν κοινωνικῶν ἐπιδιώξεων τῶν ἀνθρώπων. ‘Η διοικητικὴ δργάνωσις τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ δὲν εἶναι δυνατὸν γὰ εἶναι παρὰ δημοκρατική’.

Αἱ δημοκρατικαὶ διαρθρώσεις καὶ διαδικασίαι τῆς διοικητικῆς του δργανώσεως — εἶναι σημαντικὸν νὰ καταστῇ συνειδητὸν — ἐπιβάλλουν εἰς τὸν συνεταιριστικὸν θεσμὸν προβλήματα καὶ δυσχερεῖας αἱ δποῖαι εἶναι ἀγνωστοι εἰς τὴν κερδοσκοπικὴν ἐπιχείρησιν. ‘Αλλά, δπως θὰ ἴδωμεν, αἱ δημοκρατικαὶ αὐταὶ διαδικασίαι θέτουν εἰς τὴν δημοκρατικοῦ θεσμοῦ ἴδια μέσα ἐνημερώσεως, προβλέψεως, δράσεως καὶ ἐλέγχου τὰ δποῖα χρησιμοποιούμενα πλήρως τοῦ ἔξασφαλίζουν ἔνα προνόμιον ἀποτελεσματικότητος καὶ ἀσφαλείας.

### ΤΟ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΝ

‘Η διοικητικὴ δργάνωσις τοῦ συνεταιρισμοῦ εἶναι δυνατὸν νὰ ἐμφανίζεται μὲ ἐλαφρὰς παραλλαγὰς ἀπὸ μίαν χώραν εἰς ἄλλην, ἀναλόγως τῆς νομοθεσίας, ἀπὸ ἕγκα συνεταιρισμὸν εἰς ἄλλον ἀναλόγως τοῦ καταστατικοῦ. ‘Αρκεῖ δμως νὰ χαράξωμεν τὰς διασικάς γραμμάς αἱ δποῖαι ἔχουν γενικῶς γίνει ἀποδεκταὶ ἀπὸ τὸ συνεταιριστικὸν ἔθιμον.

‘Η διοικητικὴ δργάνωσις ἀναγράφεται εἰς τὸ καταστατικόν, ἥτοι εἰς τὸ σύγολον τῶν συμφωνιῶν αἱ δποῖαι ἔκουσίας υιοθετήθησαν ἀπὸ τὰ μέλη διὰ νὰ προσδιορίζουν τὰς ἀμοιβαῖς σχέσεις των ἐντὸς τοῦ συλλογικοῦ δργάνου καὶ τὰς σχέσεις των μὲ τὴν κοινὴν ἐπιχείρησιν, τὰ δικαιώματα καὶ τὰς δημοχρέωσεις των, τὰ δργανα τοῦ θεσμοῦ (τὰς ἀρμοδιότητας καὶ τὰς ἔξουσίας των, τὸν τρόπον διαρθρώσεώς των).

Τὸ καταστατικὸν εἰναι: ἐπίσης τὸ «σύνταγμα» ποὺ οἱ συνεταιρισταὶ ἔξεπόν νησαν δι' ἑαυτούς. Δέον κατὰ συνέπειαν νὰ εἰναι συντεταγμένον μὲ τὴν μεγαλυτέραν ἐπιμέλειαν, κατὰ τρόπον ὥστε νὰ τηροῦνται αἱ νομικαὶ διατάξεις, αἱ γενικαὶ ἀρχαὶ τοῦ συνεργατισμοῦ, καὶ δλὴ ἡ κτηθεῖσα ὑπὸ τοῦ συνόλου τῆς συνεταιριστικῆς κινήσεως πεῖρα<sup>(1)</sup>). Δέον ἐπίσης νὰ διατυπούται μὲ δρους προσιτούς εἰς δλα τὰ μέλη. «Οπως πᾶν σύνταγμα, δὲν δύναται γὰρ τροποποιῆται παρὰ μὲ μεγάλας προφυλάξεις, συμφώνως μὲ τοὺς ἐκ τῶν προτέρων καθιερωμένους καχύδας καὶ τύπους.

#### ΤΑ ΟΡΓΑΝΑ

«Εγας συνεταιρισμὸς περιλαμβάνει κατ' ἀνάγκην τὰ ἀκόλουθα δργανα: 1) τὴν γενικὴν συνέλευσιν, 2) τὸ διοικητικὸν συμβούλιον. Περιλαμβάνει ἐπίσης πολὺ συχγὰ 3) ἕνα εἰδικὸν δργανον ἐλέγχου (ἐλεγκτάς, ἐποπτικὸν συμβούλιον κλπ.).

#### Η γενικὴ συνέλευσις

«Η γενικὴ συνέλευσις, ἡ δποία συγκεντρώνει ἢ ἀντιπρωσωπεύει τὸ σύγολον τῶν συνεταίρων, εἰναι τὸ κυρίαρχον δργανον, ἡ πηγὴ πάσης ἔξουσίας καὶ πάσης ἀρχῆς τοῦ θεσμοῦ. Αἱ ἀποφάσεις της εἰναι ἔγκυροι ἔναντι δλων τῶν συνεταίρων, ἀκόμη καὶ τῶν ἀπουσιαζόντων, ἐφ' δσον λαμβάνονται ὑπὸ κανονικῶν συγκληθείσης συνελεύσεως, τηρούμενων τῶν ἀπαίτουμένων εύπων<sup>(2)</sup>).

#### Αρμοδιότητές της

Συγκαλεῖται τούλαχιστον ἀπαξ κατ' ἔτος. Ο νόμος, ἢ συνηθέστερον, τὸ καταστατικὸν δρίζει τὰς προθεσμίας καὶ τὸν τρόπον συγκλήσεως (διὰ τὸν σεδνασμὸν τῶν δικαιωμάτων των, εἰναι ἀναγκαῖον δπως οἱ συνεταιριοὶ πληροφοροῦνται ἐπαρκῶς ἐνωρὶς ἐπὶ τῆς ἡμερομηνίας, τοῦ τόπου καὶ τῆς ἡμερησίας διατάξεως τῆς συνελεύσεως. Συχγὰ εἰναι ὠφέλιμον γὰρ χρησιμοποιοῦνται περισσότεροι τρόποι συγκλήσεως).

#### Η γενικὴ συνέλευσις ἔχει ἀρμοδιότητα:

α) νὰ ἐκλέγῃ καὶ νὰ ἀνακαλῇ τὰ μέλη τοῦ Διοικητικοῦ Συμβούλιου καὶ τὰ μέλη τοῦ εἰδικοῦ δργάνου ἐλέγχου.

β) νὰ ἐξετάζῃ, ἐπιδοκιμάζῃ ἢ ἀπορρίπτῃ τὴν ἔκθεσιν καὶ τὸν προϋπολογισμὸν (γενικῶς ἐτήσιον) δποίος ὑποδάλλεται εἰς αὐτήν.

γ) μετὰ τὰς κρατήσεις διὰ τὰ ὑπὸ τοῦ νόμου ἢ ὑπὸ τοῦ καταστατικοῦ προθεπόμενα ἀποθεματικά, γὰρ διαθέτῃ τὰ πλεονάσματα τῆς χρήσεως (διὰ τὸν σχη-

1) Διὰ τὴν κατάρτισιν τοῦ καταστατικοῦ, εἰναι φρόνιμον νὰ γίνεται προσφυγὴ εἰς τὴν βοήθειαν τῶν ἐντύπων καταστατικῶν τὰ δποία προετοιμάζουν αἱ συνεταιριστικαὶ ὅμοσπονδίαι ἢ αἱ δημόσιαι ὑπηρεσίαι τῶν συνεταιρισμῶν.

2) Μερικὰ καταστατικὰ προβλέπουν δτι αἱ ἀποφάσεις τῆς γενικῆς συνελεύσεως δὲν εἰναι ἔγκυροι παρὰ μόνον ἐὰν λαμβάνωνται ἐπὶ παρουσίᾳ ἐνὸς ἐλαχίστου ἀριθμοῦ μελῶν («ἀπαρτία»). Εάν ἡ ἀπαρτία αὐτὴ δὲν ἐπιτυγχάνεται, συγκαλεῖται δευτέρα γενικὴ συνέλευσις, ἢ δποία ἀποφασίζει ἔγκυρως, οἰσδήποτε καὶ ἀν εἰναι ὁ ἀριθμὸς τῶν παρόντων μελῶν.

ματισμὸν τῶν εἰδίκῶν ἀποθεματικῶν ἢ τῶν διαφόρων κεφαλαίων, ἢ διὰ τὴν διανομὴν τῆς ριστούρην·

δ) νὰ ἀποφασίζῃ γενικῶς ἐν τελευταίᾳ προσφυγῇ ἐπὶ τῆς ἀποδοχῆς ἢ τοῦ ἀποκλεισμοῦ μελῶν.

Τέλος, μόνη ἡ γενικὴ συγέλευσις ἔχει ἀρμοδιότητα νὰ ἐγκρίνῃ τὸ καταστατικὸν τοῦ συνεταιρισμοῦ, καὶ ἀκολούθως νὰ τροποποιῇ τὸ καταστατικόν, ὡς καὶ νὰ ἀποφασίζῃ ἐπὶ τῆς διαλύσεως τοῦ συνεταιρισμοῦ. Ἀλλά, ὡς θὰ ἔδωμεν, τὴν τελευταίαν ἀρμοδιότητα ἀσκεῖ θάσει τῶν εἰδίκῶν διατάξεων.

### *\*Εξαιρετικὴ γενικὴ συνέλευσις*

“Οταν πρόκειται νὰ ληφθοῦν ἀποφάσεις αἱ δοποῖαι ἀναφέρονται εἰς τὴν τροποποίησιν τοῦ καταστατικοῦ ἢ εἰς τὴν ὑπαρξίαν τοῦ συνεταιρισμοῦ (π.χ. τὴν διάλυσίν του), ἡ γενικὴ συγέλευσις δέον νὰ συγκληθῇ εἰδίκως πρὸς τοῦτο καὶ νὰ λειτουργήσῃ ἀκολούθως ἐξαιρετικὴν διαδικασίαν: πρόκειται διὰ τὴν ἐξαιρετικὴν γενικὴν συγέλευσιν.

Ἐκτὸς τῆς περιπτώσεως τροποποιήσεως τοῦ καταστατικοῦ καὶ τῆς διαλύσεως, ἡ ἐξαιρετικὴ γενικὴ συγέλευσις δύναται νὰ συγκληθῇ δύοτες τὸ διοικητικὸν συμβούλιον κρίνει τοῦτο ἀναγκαῖον διὰ τὴν καλὴν λειτουργίαν τοῦ συνεταιρισμοῦ. Εἶναι ἐπίσης δύνατὸν νὰ συγκληθῇ ὑπὸ τοῦ δργάνου ἐλέγχου δταν τοῦτο κρίνῃ τὴν σύγκλησιν ἀναγκαῖαν. Δύναται, τέλος, νὰ συγκληθῇ δταν δρισμένον ποσοστὸν συνεταιριών (ἐν δέκατον τούλαχιστον, π.χ.) αἰτήται τὴν σύγκλησιν ἐγγράψων.

‘Ως αὐστηροτέρα τῆς ἐτησίας γενικῆς συγέλευσεως, ἡ ἐξαιρετικὴ γενικὴ συγέλευσις, δὲν δύναται νὰ λάθῃ ἀποφάσεις παρὰ μόνον ἐπὶ τῶν ἀναγραφομένων εἰς τὴν ἡμερησίαν διάταξιν ζητημάτων. Ἡ ἀπαιτουμένη ἀπαρτία εἶναι ὑψηλή: τὰ δύο τρίτα καὶ κάποτε τὰ τρία τέταρτα τῶν παρόντων ἢ τῶν ἀγτιπροσωπευόμενων μελῶν.

### *Δικαίωμα ψήφου*

‘Ἐκ παραλήλου πρὸς τὴν ἀναγγωριζομένην κυριαρχίαν τῆς γενικῆς συγέλευσεως, ἡ ἴσοτης ἐπὶ τοῦ δικαιώματος τῆς ψήφου ἐκφράζει τὸν δημοκρατικὸν χαρακτῆρα τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ: ἔκκστον μέλος διαθέτει εἰς τὴν γενικὴν συγέλευσιν μίαν καὶ μόνην ψήφον, οἰσοδήποτε καὶ ἀν εἰναι: τὸ ποσὸν τῆς εἰσφορᾶς εἰς τὸ συνεταιρικὸν κεφάλαιον, οἰσοδήποτε καὶ ἀν εἰναι: ἡ ἔκτασις τῶν ἐργασιῶν τὰς δοποίας πράγματοποιεῖ μὲ τὴν κοινὴν ἐπιχείρησην.

‘Οπωσδήποτε τὸ δικαίωμα τοῦτο ἐπιφυλάσσεται εἰς τὰ μέλη τὰ δοποῖα ἔχουν ἐκπληρώσει τὰς οἰκονομικὰς των ὑποχρεώσεις συμφώνως πρὸς τὸ καταστατικόν, εἴτε διοικητικῶς, εἴτε μερικῶς ἐξαν τὸ καταστατικὸν προβλέπῃ δτι τὸ ἐγγράφεν παρ’ ἔκάστου μέλους κεφάλαιον δύναται νὰ καταστῇ ἀντικείμενον τημηματικῶν δόσεων.

Συμβάνει, δπως εἰς μερικοὺς καταγαλωτικοὺς συνεταιρισμοὺς τῆς Νορβηγίας, τὸ καταστατικὸν νὰ προβλέπῃ δύο ψήφους δι’ ἔκκστον ἀνδρόγυνον (μίαν διὰ τὸν σύζυγον καὶ μίαν διὰ τὴν σύζυγον). Φαίνομενικῶς ἡ περίπτωσις αὕτη ἐμφανίζεται ὡς ἀπομακρυνομένη ἀπὸ τὴν ἀρχὴν «ἔνα μέλος, μία ψήφος», εἰς τὴν

πραγματικότητα είναι δυνατὸν γὰρ ὑποστηριχθῆναι τοις στηρίζεται ἐπὶ τῆς ἀρχῆς αὐτῆς, δεδομένου δὲ τοῦ τὸ δικαίωμα τῆς Φήφου δὲν συνδέεται μὲν τὸ ἀντιπροσωπευόμενον κεφάλαιον, ἀλλὰ μὲ τὸν ἀριθμὸν τῶν ἀντιπροσωπευόμενων προσώπων.

Κατ' ἀρχήν, τὸ δικαίωμα Φήφου δὲν δύναται νὰ ἀσκηθῇ παρὰ μόνον ἀπὸ τὸν δικαιοῦχον. Ὁ προσωπικὸς αὐτὸς χαρακτὴρ τοῦ δικαιώματος τῆς Φήφου ἀνταποκρίνεται ἀκριβῶς εἰς τὸν χαρακτὴρα τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ ὃς συλλογικοῦ δργάνου προσώπων. Οὕτω, δὲνόμος ἢ τὸ καταστατικὸν ἀπαγορεύουν συνήθως τὴν Φήφον δι' ἔξουσιοδοτήσεως, ἢ καταχρηστικὴ χρῆσις τῆς διπλαῖς προκειμένου περὶ κεφαλαιοκρατικῶν ἑταῖρειῶν, τείνει νὰ συγκεντρώσῃ τὴν ἔξουσίαν εἰς χείρας τῆς μειοψηφίας.

Ἐν τούτοις, ἢ ἀπαγόρευσις αὐτῆς, μολονότι χαρακτηρίζει τὴν σημασίαν τῆς προσωπικῆς συμμετοχῆς τῶν συνεταιριστῶν εἰς τὴν διοίκησιν, ἐνδέχεται ἐπίσης νὰ ἐμποδίσῃ τὴν ἀσκησιν ἐνδεὸς οὐσιαστικοῦ δικαιώματος (τὴν διπλαῖς βασικοὶ λόγοι εἰναι: δυνατὸν νὰ καταστήσουν ἀδύνατον ἢ δυσχερῆ). Διὰ τὸν λόγον αὐτὸν μερικὴ νομοθεσία: ἢ μερικὰ καταστατικὰ ἐπιτρέπουν τὴν Φήφον δι' ἐπιστολῆς, καὶ πολὺ συχνὰ μάλιστα, τὴν Φήφον δι' ἔξουσιοδοτήσεως ὑπὸ δρους καὶ ἐντὸς συγκεκριμένων δρίων: ἢ ἔξουσιοδοτησίς δὲν δύναται νὰ παραχωρηθῇ παρὰ μόνον εἰς ἕτερον μέλος (κάποτε, κυρίως προκειμένου περὶ καταναλωτικῶν συνεταιρισμῶν, εἰς τὸν ἢ τὴν σύζυγον), δὲ ποτὸς δὲν ἐπιτρέπεται νὰ εἰναι διευθυντῆς καὶ δὲν δύναται νὰ εἰναι φορεὺς παρὰ μιᾶς μόνον ἔξουσιοδοτήσεως.

#### Ἡ γενικὴ συνέλευσις τῶν μεγάλων συνεταιρισμῶν

Ὑπάρχουν συνεταιρισμοὶ (πρὸ παντὸς μεταξὺ τῶν καταναλωτικῶν συνεταιρισμῶν) τῶν διποίων τὰ μέλη εἰναι τόσον πολύτιμα ὥστε καμμία αἰθεοσα δὲν θὰ ἡδύγατο νὰ τοὺς στεγάσῃ δλους. Εἰς ἀλλας περιπτώσεις ἢ καλυπτομένη ὑπὸ τοῦ συνεταιρισμοῦ ἐδαφικὴ ἔκτασις καὶ δυσχέρειαι τῆς συγκοινωνίας παρεμποδίζουν, τὴν παρουσίαν μεγάλου ἀριθμοῦ μελῶν. Ἐν τούτοις, πάντες ἔχουν τὸ δικαίωμα Φήφου εἰς τὴν γενικὴν συνέλευσιν.

Διὰ νὰ καταστῇ σεβχστὸν τὸ δικαίωμα τοῦτο, διάφοροι λύσεις ἐπενοήθησαν, αἱ συνηθέστεραι δὲ ἐξ' αὐτῶν εἰναι οἱ ἀκόλουθοι: Εἰς τὴν Ἀγγλίαν π.χ. ἡ γενικὴ συνέλευσις κατανέμεται εἰς ἰδιαιτέρας κατὰ συνοικίαν συνέλευσις αἱ διποίαι συγκαλοῦνται τὴν ἴδιαν ἡμέραν, μὲ τὴν αὐτὴν ἡμέρησίαν διάταξιν καὶ τὰς αὐτὰς ἀρμοδιότητας. Εἰς δλλας χώρας, κυρίως εἰς Γαλλίαν, Σουηδίαν, Ἐλεστίαν, οἱ συνεταιρισταί, καταγεμόμενοι κατὰ τομεῖς, λαμβάνουν γνῶσιν τῆς ἡμερησίας διατάξεως (τῶν ἐκθέσεων, τοῦ προϋπολογισμοῦ κλπ.) καὶ ἐκλέγουν τοὺς ἐκλεκτοράς των διὰ μίαν γενικὴν συνέλευσιν δευτέρου βαθμοῦ.

#### Τὸ διοικητικὸν συμβούλιον

Διὰ τὴν καθημερινὴν κατεύθυνσιν τῶν ὑποθέσεων τοῦ συνεταιρισμοῦ, τὰς διποίας δὲν δύναται φυσικὰ νὰ ρυθμίσῃ ἀπ' αὐθεῖας ἢ ἐτησία γενικὴ συνέλευσις, ἔξουσιοδοτεῖ ἐν μέρει τὴν ἀρμοδιότητά της εἰς ἕνα διοικητικὸν συμβούλιον ποὺ ἐκλέγει ἐκ τῶν μελῶν της.

Αἱ ἀρμοδιότητες τοῦ διοικητικοῦ συμβουλίου ἐπεκτείνονται εἰς δλλας τὰς

πλαγκαίας διὰ τὴν πραγματοποίησιν τοῦ σκοποῦ τοῦ συνεταιρισμοῦ πράξεις : διορίσμὸν καὶ ἀπόλυτιν τοῦ προσωπικοῦ, καθορισμὸν τῶν ἀποδοχῶν του, μίσθωσιν τῶν οἰκημάτων, δργάνωσιν τῶν ὑπηρεσιῶν καὶ τοῦ ἐλέγχου τῆς λειτουργίας του, κλπ. Ἐπὶ πλέον ἀντιπροσωπεύει τὸν συνεταιρισμὸν ἐνώπιον τῶν δικαστηρίων.

Αλλά, ἐλεῖψει τηρῶν διατάξεων τοῦ καταστατικοῦ, δὲν δύναται, ἀνευ ἀποφάσεως τῆς γενικῆς συνελεύσεως, οὕτε νὰ προδῆῃ εἰς τὴν ἀγοράν ἢ εἰς τὴν πώλησιν ἀκινήτου ἢ καταστήματος, οὕτε νὰ συνάψῃ δάνειον, οὕτε νὰ διαθέσῃ περιουσίακα στοιχεῖα τοῦ συνεταιρισμοῦ (διὰ μεταβιβάσεως τῆς κυριότητος, ἐνεχυρίσεως ἢ ὑποθηκεύσεως).

Τὸ διοικητικὸν συμβούλιον δὲν δύναται γὰρ ἀσκήσῃ τὰς ἀρμοδιότητάς του παρὰ μόνον συλλογικῶς, ἥτοι, ἀνευ εἰδικῆς ἐντολῆς, οὐδὲν τῶν μελῶν του ἔχει τὴν δυνατότητα γὰρ ἀσκήσῃ ταύτας ἀτομικῶς. Ἐν τούτοις δύναται γενικῶς γὰρ τὰς μεταβιβάσης ἐν δλῳ ἢ ἐν μέρει εἰς ἕνα ἢ περισσότερα τῶν μελῶν του. Ἡ παρεχομένη οὕτω ἐντολὴ δέον δπως προσδιορίζεται ἀκριβῶς καὶ περιορίζεται ἀπὸ ἀπόψεως χρόνου.

Τὸ διοικητικὸν συμβούλιον δύναται φυσικά, νὰ ὑποδιαιρεθῇ εἰς ἐπιτροπάς. Δύναται ἐπίσης γὰρ συνιστᾶ ἐπιτροπάς ἐκτὸς τῶν μελῶν του διὰ τὴν διαφώτισιν, τὴν ἐκπαίδευσιν, τὰς κοινωνικὰς ἐργασίας τοῦ συνεταιρισμοῦ, κλπ.

Τὰ μέλη τοῦ διοικητικοῦ συμβουλίου δὲν ἀμείβονται, ἀλλὰ δύναται γὰρ ἀποζημιώθουν διὰ δαπάνας προκαλούμενας κατὰ τὴν ἀσκήσιν τῶν καθηκόντων των.

### Εἰδικὸν ὅργανον ἐλέγχου

#### Ἐλεγκταὶ

Διὰ τὸ σύνολον τῶν συνεταιρών, συνιστοῦν ἕνα διαρκὲς καὶ ἀνεξάρτητον τοῦ διοικητικοῦ συμβουλίου δργανον ἐλέγχου τῶν λογαριασμῶν τοῦ συνεταιρισμοῦ. Ἐκλεγόμενον ὑπὸ τῆς γενικῆς συνελεύσεως ὑποβάλλονται εἰς αὐτὴν τὴν ἔκθεσίν των καὶ εἰναι ὑπεύθυνοι ἔναντι αὐτῆς. Ἐν ἐκ τῶν καθηκόντων των εἰναι, δπως ἔδωμεν, ἡ σύγκλησις τῆς γενικῆς συνελεύσεως ἐὰν κρίνουν τοῦτο ἀγαγκαῖον.

Ἐλέγχουν, δὲν διαχειρίζονται : ἡ παρουσία των εἰς τὰς συνεδριάσεις τοῦ διοικητικοῦ συμβουλίου δὲν δικαιολογεῖται.

Εἰναι δυνατὸν γὰρ δεχθοῦν ἀμοιβὴν καθοριζομένην ὑπὸ τῆς γενικῆς συνελεύσεως.

Ἐποπτικὸν συμβούλιον ἢ συμβούλιον ἐλέγχου

Ἐκλέγεται δπως καὶ οἱ ἐλεγκταί, τῶν δποίων ἀσκεῖ τὰς ἀρμοδιότητας.

Ἐχει ἐπίσης ἀρμοδιότητα γὰρ ἐποπτεύη τὴν ἐκτέλεσιν τῶν ἀποφάσεων τῆς γενικῆς συνελεύσεως.

### ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Τὸ χαρακτηριστικὸν τῆς συνθέσεως καὶ τῆς διαδικασίας τῆς διοικητικῆς δργανώσεως τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ, ὡς ὑρίσθησαν, εἰναι κατὰ πρῶτον τὰ κυριαρχικὰ δικαιώματα τῆς γενικῆς συνελεύσεως. Ἀκολουθεῖ ἡ ἀκριβὴς καὶ ἴσδρυτος κατανομὴ τῶν εὑθυνῶν μεταξὺ τῶν ἐκτελεστικῶν δργάνων καὶ τῶν δργάνων ἐλέγχου. Ἡ κατανομὴ αὗτη παρέχει εἰς τὸ ἐκτελεστικὸν δργανον μεγάλην ἐλευθε-

ρίαν δράσεως υπό άγρυπνον ἔλεγχον δ δποίος θιηθεὶ τῇ καταδικάζει, ἀλλὰ δὲν ἐμποδίζει<sup>(1)</sup>.

Τὸ διπλοῦν αὐτὸν χαρακτηριστικὸν — ἐξ αἰτίας τοῦ δποίου ἐλέχθη δτὶ τῇ συνειριστικῇ κίνησις εἰναι ἔνας δημιοκρατικὸς τομεὺς τῆς οἰκονομίας — σημαίνει ταυτοχρόνως τὸν σκόπελον που εἰναι δυνατὸν νὰ συναντήσῃ καὶ τὴν ἀρετὴν ἀπὸ τὴν δποίαν δύναται νὰ ἐμφορῆται τῇ διοίκησις τοῦ συνεταιρισμοῦ.

Ο σκόπελος ἔγκειται εἰς τὸ γεγονὸς δτὶ τῇ συνειριστικῇ δημιοκρατίᾳ εἰναι δυνατὸν νὰ ὑποπέσῃ εἰς λήθηργον ἐξ αἰτίας τῆς παθητικότητος τῶν μελῶν. Ἡ λεπτὴ μεταξὺ τῶν διαφόρων ὁργάνων ἴσορροπία εἰναι δυνατὸν νὰ διαταραχθῇ ἐάν προκαλοῦνται συγκρούσεις ἀρμοδιότητος καὶ σύγχυσις εἰς τὴν κατανομὴν ἀρμοδιοτήτων.

Τοῦ διπλοῦ αὐτοῦ σκοπέλου παρακαμπτομένου, ἡ ἀπάντησις εἰς τὸ ἀκόλουθον ἐρώτημα εἰναι προφανής: Πῶς ἀνθρωποι γενικῶς ἀγενοὶ πείρας τῶν ὑποθέσεων καὶ κάποτε πολὺ δλίγον μορφωμένοι ἐπέτυχον νὰ δημιουργήσουν καλῶς ὡργανωμένας καὶ σγμαγτικῶν διαστάσεων συνεταιριστικᾶς ἐπιχειρήσεις;

Προφανῶς, ἡ ἐπιτυχία αὐτῇ δὲν ἔχειται μόνον ἐκ λόγων οἱ δποίοι συνιστοῦν τὴν δύναμιν κερδοσκοπικῶν τιγνων ἐπιχειρήσεων, ἢτοι στερεὰ οἰκονομικὴ βάσις, ἐπιδεξιότης καὶ πεῖρα ἐκείνων οἱ δποίοι τὰς διευθύνουν.

Ασφαλῶς, καὶ αἱ συνεταιριστικαὶ ἐπιχειρήσεις ἔχουν ἀνάγκην κεφαλαίων καὶ δρεῖλουν νὰ ὑπολογίζουν εἰς τὰς ἵκανοτητας κρίσεως καὶ τὸν χαρακτῆρα τῶν διοίκησην των, ὡς καὶ εἰς τὴν τεχνικὴν ἵκανοτητα τοῦ προσωπικοῦ των διευθύνσεως καὶ ἐκτελέσεως. Πρόκειται περὶ ἀπαραιτήτων σήμερον προϋποθέσεων διὰ τὴν ἐπιτυχίαν, καὶ ἂν ἀδασανίστως ἐδεχόμεθα ὡς πρότυπον τὴν ἀνώνυμον ἐταιρείαν, θὰ ἦτο δυνατὸν νὰ παρασυρθῶμεν καὶ νὰ πιστεύσωμεν δτὶ αἱ προϋποθέσεις αὐταὶ εἰναι η πηγὴ καὶ η ἔξηγησις πάσης ἐπιτυχίας.

Ἐν τούτοις, η πρώτη πηγὴ τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ ἔγκειται ἀλλαχοῦ. Δὲν προέρχεται δπως εἰς τὴν κεφαλαιοκρατικὴν ἐταιρείαν ἐκ τῶν ἄνωθεν. Εἰς τὸν συνεταιριστικὸν θεσμὸν προέρχεται ἐκ τῶν κάτω. Ἔγκειται εἰς τὴν δλότητα τῶν συνεταιριστῶν, εἰς τοὺς δεσμοὺς οἱ δποίοι ἔνώνουν τοὺς μὲν μὲ τοὺς δὲ καὶ μὲ τὴν κοινὴν των ἐπιχειρήσεων καὶ ἐκδηλοῦνται ὑπὸ δλας τὰς μορφὰς συμμετοχῆς αἱ δποίαι συμβάλλουν εἰς τὴν πραγματοποίησιν τῆς κοινῆς ὑποθέσεως.

Η συμμετοχὴν αὐτὴν εἰναι διαφόρου φύσεως καὶ διαφόρου σημασίας ἐν συγκρίσει πρὸς τὴν συμμετοχὴν τῶν μετόχων τῆς κερδοφόρου ἐπιχειρήσεως.

Ἐγνατὶ τῆς ἐπιχειρήσεως, η ὑπὸ τοῦ μετόχου τῆς ἀνώνυμου ἐταιρείας πραγματιποιουμένη ἐπένδυσις κεφαλαίων καὶ η οἰκονομικὴ συμβολὴ τοῦ συνεταιριστοῦ δὲν εἰναι παρὰ μόνον κατ' ἐπίφασιν δμοιόμορφοι χειρονομίαι. Διὰ τὸν πρῶτον, πρόκειται περὶ «τοποθετήσεως», ἀπὸ τὴν δποίαν περιορίζεται νὰ ἀναμένῃ τὰ ἀποτελέσματα. Η χειρονομία τοῦ δευτέρου, ἔχει τελείως διάφορον ψυχολογῆκην καὶ ηθικὴν σημασίαν. Πρόκειται περὶ χειρονομίας, η δποία, πολὺ συχνὰ τοῦ

1) Bureau International du Travail: Le mouvement coopératif et les problèmes actuels, vol. II: Problèmes de relèvement et de reconstruction, Études et documents, série H, no 5 (Montréal, 1945), p. 179.

έπιθάλλει μίαν θυσίαν, καὶ ἡ δποία δι' αὐτὸν τὸν λόγον καὶ διὰ πᾶσαν περίπτωσιν, δεσμεύει τὴν μετέπειτα συμπεριφοράν του.

Ο συνεταιριστής δύναται καὶ δψείλη γὰ προσφέρῃ διὰ τὰς ἐργασίας τῆς ἐπιχειρήσεως συμμετοχὴν τὴν δποίαν δ μέτοχος τῆς ἀνωνύμου ἑταίρεϊας δὲν δύναται γενικῶς γὰ προσφέρῃ εἰς τὴν κερδοσκοπικὴν ἐπιχειρησιν. Ὁφείλει νὰ γνωρίζῃ δτι ἡ «πίστις» τῆς συμμετοχῆς αὐτῆς εἶναι ἔνα ἀπαραίτητον στοιχεῖον διὰ τὴν καλὴν λειτουργίαν τοῦ συνεταιρισμοῦ.

Τέλος, ἔκεινο τὸ δποίον δ συνεταιριστῆς θέτει εἰς τὴν διάθεσιν τῆς δργανώσεώς του, δὲν εἶναι μόνον ἡ σίκονομική του συμβολή, σύτε ἡ ἀγοραστική του ἵκανότης, ἡ δύναμις τῆς ἐργασίας του, τὰ προϊόντα του ἢ ἡ ἀποταμιευτική καὶ πιστωτική του ἱκανότης. Είναι τὰ προσωπικά του προτερήματα γνώσεως, πείρας, καλῆς θελήσεως, κρίσεως, ἐπαγγρυπνήσεως, χρηστότητος, διὰ τῶν δποίων δύναται νὰ ἀσκήσῃ μόνιμον ἐπίδρασιν ἐπὶ τῆς κατεύθυνσεως τῶν κοινωνικῶν ὑποθέσεων.

Η σπουδαιότης τῆς συμβολῆς αὐτῆς καθίσταται ἀκόμη φωτεινότερον καταφράκτης δταν παραβάλωμεν τὴν θέσιν τῶν συνεταιριστῶν καὶ τὴν θέσιν τῶν κατόχων μικροῦ ἀριθμοῦ μετοχῶν μιᾶς ἀνωνύμου ἑταίρεϊας εἰς τὰς ἀντιστοίχους γενικάς των συγελεύσεις.

Κατὰ τὸ πλεῖστον τῶν περιπτώσεων, οἱ μικροὶ μέτοχοι δὲν ἀσκοῦν καμπίαν ἐπίδρασιν ἐπὶ τῆς ἐκλογῆς τῶν μελῶν τοῦ διοικητικοῦ συμβουλίου καὶ δὲν ἔχουν καμπίαν πιθανότητα νὰ ἐκλεγοῦν μέλη αὐτοῦ. Εἰς τὸν συνεταιρισμόν, ἀντιθέτως, ἐκλέγονται ὑπὸ τῶν συνεταιριστῶν ἔκεινοι ἐξ αὐτῶν οἱ δποίοι θεωροῦνται ὡς οἱ πλέον ἴκανοι νὰ διοικήσουν τὴν κοινήν των ἐπιχειρησιν: ἡ ἐκλογὴ αὐτῇ θὰ εἶναι ἐπιτυχῆς ἢ ἀτυχῆς ἀναλόγως τῆς εὑσυγειδησίας, τῆς εύθυκρισίας καὶ τῆς ἐντιμότητος μεθ' ἣς ἐγένετο. Κατὰ συνέπειαν ἡ ποιότης τῶν διοικητικῶν συμβούλων ἔξαρταται εὑρύτατα ἀπὸ τὴν ποιότητα ἔκεινων οἱ δποίοι τοὺς ἐκλέγουν.

Η ἀποστολὴ καὶ ἡ ἐπίδρασις τῆς γενικῆς συγελεύσεως εἶναι ἀσυγκρίτως σημαντικώτεραι εἰς τὸν συνεταιρισμὸν παρὰ εἰς τὴν ἑταίρειαν κεφαλαίων. Πράγματι, οἱ συνεταιρισταί,

... «Δὲν εἶναι μόνον συλλογικῶν ἰδιοκτήτων τῆς ἐπιχειρήσεως. Είναι πρωταπικῶς καὶ ἀπ' εὐθείας οἱ χρῆσται αὐτῆς. Ο καθεὶς ἐξ αὐτῶν προσφέρει κατὰ συνέπειαν εἰς τὴν γενικὴν συγέλευσιν θέλησιν πολὺ περισσότερον περίπλοκον καὶ συγδυασμένην (ἐν συγχρίσει μὲ τὴν θέλησιν τῶν μετόχων μιᾶς ἑταίρεϊας κεφαλαίων) ἡ δποία προσαγαπολίζεται πρὸς τὴν ποικιλίαν τῶν στοιχείων τὰ δποία συνιστοῦν τὴν ποιότητα τῆς προσδοκωμένης ἀπὸ τὴν ἐπιχειρησιν ὑπηρεσίας. Κατὰ συνέπειαν, ἡ γενικὴ συγέλευσις μιᾶς συνεταιριστικῆς δργανώσεως εἶναι μία ἀγαγκαία πηγὴ κατεύθυνσεως καὶ πληροφοριῶν διὰ τοὺς διοικητικοὺς συμβούλους οἱ δποίοι ἐνημεροῦνται κατ' αὐτὴν ἐπὶ τῆς θελήσεως τῶν μελῶν. Εἶναι: ἐξ ἀλλού ἐπίσης πηγὴ πληροφοριῶν δι' αὐτὰ τὰ μέλη τοῦ συνεταιρισμοῦ τὰ δποία λαμβάνουν γνῶσιν κατ' αὐτὴν παντὸς ζητήματος ἀναφερομένου εἰς τὴν ἔξτιξιν τῆς ἐπιχειρήσεως καὶ δύνανται κατ' αὐτὸν τὸν τρόπον γὰ προσφέρουν διὰ τὴν κοινὴν ὑπόθεσιν πᾶσαν ἀγαγκαίαν συγδρομὴν<sup>(1)</sup>.

1) Bureau International du Travail: Le mouvement coopératif et les problèmes actuelles, vol. II, op. cit., p. 180.

Ούτω, άγόμεθα ἐκ νέου γὰρ ἀναγνωρίσωμεν διὸ δ συνεταιριστικὸς θεσμὸς δὲν εἰναι μόνον μία ἐπιχείρησις καὶ δὲν εἰναι μία ἐπιχείρησις ὡς αἱ ἄλλαι. Ὁ διοικητικός της ἐπίσης μηχανισμὸς δὲν λειτουργεῖ δπως οἱ ἄλλοι: ή ἀποτελεσματικότης του στηρίζεται ἐν τελευταίᾳ ἀγαλάντει εἰς τὰ προσωπικὰ προτερήματα καὶ τὰς ἴκανότητας αἱ δποῖα ἀπεκτήθησαν διὰ μιᾶς προσπαθείας καταλλήλου ἀγωγῆς: «Ἡ συνεταιριστικὴ δργάνωσις δὲν δίδει αὐτομάτως ἀποτελέσματα: δὲν διηθεῖ τοὺς συνεταιριστὰς παρὰ μόνον ἐὰν αὐτοὶ οἱ ἰδιοὶ διηθοῦν τὸν ἔαυτόν τους, ἐὰν δηλατεία τοῦ καθενὸς ἀνταποκρίγεται εἰς τὴν προσπάθειαν δλων (<sup>1</sup>)».

### Ἐρωτηματολόγιον

1. Ἀπαριθμήσατε δλα τὰ δικαιώματα τὰ δποῖα ἔκαστος συνεταιρίου δύναται γὰρ ἀσκήσῃ διὰ νὰ συμβάλῃ εἰς μίαν καλὴν διοίκησιν τοῦ συνεταιρισμοῦ.

2. Είναι ἀνώφελον, ἢ σημαντικὸν ἢ ἀναγκαῖον, οἱ συνεταιρισταὶ νὰ γνωρίζουν καλῶς τὸ καταστατικὸν τοῦ συνεταιρισμοῦ των; Αἰτιολογήσατε τὴν ἀπάντησίν σας.

3. Ἡ ἐτησία συνέλευσις είναι ἡ μόνη εύκαιρία καθ' ἥν τὰ μέλη ἐνδεκατοῦνται γὰρ ἀσκήσουν τὰ δικαιώματά των;

4. Ἀπαριθμήσατε τὰ διάφορα μέτρα τὰ δποῖα δύνανται νὰ ληφθοῦν διὰ νὰ ἔκασταλισθῇ εἰς ἔκαστον μέλος ἡ ἀσκησις τοῦ δικαιώματος τοῦ λόγου καὶ τῆς ψήφου.

5. Διὰ ποίων μέτρων οἱ συνεταιρισταὶ, ἀκόμη καὶ οἱ ἐλάχιστα μεμυημένοι εἰς τὴν λογιστικήν, δύνανται νὰ ἀσκήσουν ἔλεγχον ἐπὶ τῶν λογαριασμῶν τοῦ συνεταιρισμοῦ;

6. Ἐγαπτύξατε πῶς ἡ γενικὴ συνέλευσις ἐνδεκατοῦνται νὰ μετάσχῃ ἀποτελεσματικῶς τῆς διοίκήσεως.

7. Κρίνετε σκόπιμον διὸ τὰ μέλη τοῦ διοίκητικοῦ συμβουλίου δφείλουν κατ' ἀνάγκην γὰρ κατέχουν τὰς αὐτὰς ἴκανότητας τὰς δποῖας διαθέτει δ ἐπιφορτισθεῖς ὑπ' αὐτῶν μὲ τὴν διεύθυνσιν τῆς ἐπιχειρήσεως; Ἐάν δχι ἀπαριθμήσατε τὰς ἴκανότητας τὰς δποῖας θὰ προτιμούσατε γὰρ ἔχουν οἱ διοίκητοι σύμβουλοι ἀφ' ἐνδεκατοῦνται διευθυντῆς ἀφ' ἐτέρου.

8. Κρίνετε σκόπιμον δπως τὸ διοίκητικὸν συμβούλιον, ὑπὸ τὴν ἰδιότητά του, δίδηγ ἀπ' εὐθείας ἐντολὰς εἰς τὸ ἐκτελεστικὸν προσωπικόν τοῦ συνεταιρισμοῦ;

9. Ποιαὶ εἰναι αἱ ὑπερβάσεις ἀρμοδιότητος, αἱ συγκρούσεις ἔξουσιῶν αἱ δποῖαι δύνανται γὰρ ἐκδηλωθοῦν καὶ πρέπει γὰρ ἀποφευχθοῦν μεταξὺ τῆς γενικῆς συνελεύσεως, τοῦ διοίκητικοῦ συμβουλίου καὶ τῆς διευθύνσεως;

### Συμπληρωματικὴ ἀνάγνωσις

Βλέπετε σχετικὸν πίγακα εἰς τὸ τέλος ἀριθ. 3, 26, 31, 42, 47, 50, 57.

1) Le secteur coopératif, op. cit., p. 81.

## ΠΕΜΠΤΟΝ ΜΑΘΗΜΑ

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΙΣ

Όσυνεταιριστικός θεσμός, ώς γνωρίζομεν ηδη<sup>(1)</sup>, παρουσιάζει ίδια χαρακτηριστικά τόσον από απόφεως οικονομικής δσον καὶ από απόφεως διοικητικής δργανώσεως. Ιδιαιτέρως, υπενθυμίζομεν δτι είναι ἐν συλλογικὸν δργανον προσώπων καὶ δτι τὸ κεφάλαιον εἰς τὸν συνεταιρισμὸν δὲν παίζει παρὰ τὸν ρόλον τοῦ διπηρέτου.

Ἐννοεῖται δτι, διὰ νὰ λειτουργήσῃ ἡ συνεταιριστικὴ ἐπιχείρησις, δπως πᾶσα ἄλλη ἐπιχείρησις, πρέπει νὰ διαθέτῃ οικονομικὰ μέσα.

Ἐννοεῖται ἐπίσης δτι τὰ μέσα αὐτὰ δέον γὰ διατεθοῦν εἰς τὸν συνεταιρισμὸν από τοὺς ἔχοντας ἀνάγκην αὐτοῦ, διότι ποιος θὰ ἀνελάμβανε τὸ δάρος αὐτὸ εἰς τὴν θέσιν τῶν ἐνδιαφερομένων;

Αἱ οικονομικαὶ εἰσφοραὶ τῶν συνεταιριστῶν λαμβάνουν τρεῖς ὑποχρεωτικὰς μορφὰς:

- 1) Ἐγγραφὴ καὶ ἔξόφλησις «συνεταιριστικῶν μερίδων».
- 2) Εὐθύνη ἔναντι τῶν πιστωτῶν.
- 3) Κατάρτισις ἀποθεματικῶν.

Τὸ σύνολον τῶν συνεταιριστικῶν μερίδων ἀποτελεῖ τὸ καλούμενον συνεταιριστικὸν κεφάλαιον. Τὸ σύνολον τοῦ συνεταιριστικοῦ κεφαλαίου καὶ τῶν συλλογικῶν ἀποθεματικῶν ἀποτελεῖ τὰ ἀνήκοντα εἰς τὸν συνεταιρισμὸν κεφάλαια. Ἐν ἀνεπαρκείᾳ τῶν κεφαλαίων τοῦ συνεταιρισμοῦ, ἐνδέχεται γὰ παραστῆ ἀνάγκη προσφυγῆς εἰς δανειακὸν κεφάλαιον.

## ΤΟ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΝ ΚΕΦΑΛΑΙΟΝ

*Πᾶς πρέπει νὰ συγκροτήται*

Όταν πρόκειται γὰ συσταθῇ μία ἀνώνυμος ἑταῖρεία, τὸ μέγεθος τοῦ συγκεντρωθησομένου κεφαλαίου δρίζεται συμφώνως πρὸς τὴν γενομένην ἐκτίμησιν τῶν ἀναγκαίων διὰ τὴν ἐγκατάστασιν καὶ διὰ τὴν λειτουργίαν τῆς ἐπιχειρήσεως δαπανῶν. Τὸ πρόβλημα είναι σχετικῶς ἀπλοῦν. Ὡπολείπεται μόνον νὰ εὑρεθοῦν οἱ μέτοχοι μεταξὺ τῶν διαθετόντων κεφαλαία προσώπων ἢ δργανοῖσμῶν.

Όταν, ἀντιθέτως, πρόκειται γὰ συσταθῇ ἔνας συνεταιρισμός, τὸ πρόβλημα είναι λεπτότερον καὶ πολυπλοκώτερον. Πολυπλοκώτερον διότι δὲν ἀρκεῖ γὰ προσαρμοσθῆ τὸ μέγεθος τοῦ κεφαλαίου πρὸς τὰς προβλεπομένας ἀνάγκας τῆς ἐπιχειρήσεως, πρέπει γὰ προσαρμοσθῆ ἐπίσης τὸ ποσδύ ἐκάστης συνεταιριστικῆς μερίδος ταυτοχρόνως πρὸς τὰς ἀπομικὰς δυνατότητας καὶ πρὸς τὸν ὑπολογιζόμενον ἀριθμὸν τῶν ἐνδεχομένων μελῶν. Τὸ πρόβλημα, ἐξ ἀλλοῦ, είναι λεπτὸν διότι τίθεται γεικῶς μεταξὺ προσώπων διαθετόντων πενιχρὰ μέσα.

Διὰ γὰ ἐλαττώσωμεν εἰς τὸ ἐλάχιστον — ἀλλὰ εἰς τὸ ἀναγκαίως ἐλάχι-

1) Βλ. δεύτερον μάθημα.

στον — τὸ μέγεθος τοῦ κεφαλαίου εἰς χρῆμα, γίνεται προσφυγὴ εἰς τὰς ἀκολούθους μεθόδους :

1) Προσδιορίζονται αἱ ἀρχικαὶ διαστάσεις τῆς ἐπιχειρήσεως συμφώνως πρὸς τὰς προσθετικές πραγματικὰς ἀνάγκας διὰ τὸ ἔγγυς μέλλον (χωρίς, πάντας, νὰ ὑποεκτιμηθοῦ) καὶ δχι δέσει τῶν ὑποθετικῶν ἀναγκῶν τοῦ κατὰ τὸ μᾶλλον ἢ ἡτον ἀπωτέρου μέλλοντος. Αἱ ἀνάγκαι αὐταὶ ποικίλλουν σημαντικῶς ἀναλόγως τοῦ ἰδιαιτέρου σκοποῦ τοῦ συνεταιρισμοῦ.

2) Αἱ εἰς χρῆμα εἰσφοραί, ἀντικαθίστανται, ἐν τῷ μέτρῳ τοῦ δυνατοῦ, ὑπὸ παροχῶν ἐργασίας (ὑστερώντως, ἀνοικοδόμησις, μεταφορὰ ὑλικῶν, κλπ.) (¹).

Αἱ εἰσφοραὶ αὗται δύνανται νὰ γίνωνται ἐντελῶς δωρεάν, συχνὰ δημιούργουνται ὑπὸ μορφὴν συνεταιριστικῶν μερίδων. Πρόκειται περὶ συνήθους μεθόδου εἰς τὰς μὴ πλουσίας εἰς κεφαλαιακά χώρας. Ἐπίσης, εἰς πολλοὺς συνεταιρισμούς, τούλαχιστον κατὰ τὰ πρῶτα αὐτῶν θέματα, οἱ συνεταιροὶ ἐπιφορίζονται οἱ ἴδιοι μὲν ἐργασίας τῆς ἐπιχειρήσεως διὰ τὰς δποίας δὲν ἀπαιτεῖται ἐξειδίκευσις.

Ἐν τούτοις, εἶναι ἀναγκαῖον νὰ ξητηθῇ μία ἀμεσος χρηματικὴ θυσία ἀπὸ τοὺς ἐγγραφομένους διὰ συνεταιριστικὰς μερίδας. Ἀλλὰ εἶναι δυνατὸν νὰ ἐλαφρυνθῇ ἡ θυσία αὐτή: τὸ καταστατικὸν δύνανται νὰ προβλέπῃ διὰ ἵδιότητος τοῦ συνεταιρίου ἀποκτηταὶ ἀπὸ τῆς καταβολῆς ἐνδὸς μέρους τῆς συνεταιριστικῆς μερίδος ἢ τῶν συνεταιριστικῶν μερίδων (τοῦ ὑπολοίπου καταβαλλομένου κατὰ δόσεις, ἰδιαιτέρως διὰ τῆς χρησιμοποίησεως τῆς ριστούρν). Ἐννοεῖται διὰ ἡ χρησιμοποίησις τῆς εὐχερείας αὐτῆς προϋποθέτει διὰ εἰναὶ δυνατὸν νὰ θεσισθῇ λογικῶς ἢ διοίκησις εἰς τὴν κανονικότητα τῶν δόσεων.

Τέλος, οἱ μέλλοντες συνεταιροὶ δύνανται νὰ ὑποδληθοῦν εἰς συστηματικὴν προσπάθειαν νὰ ἀποταμιεύσουν δλίγον κατ' δλίγον τὸ ποσὸν τῆς εἰσφορᾶς των. Οὕτω ἐνήργησαν οἱ Σκαπανεῖς τῆς Rochdale, οἱ δποίοι συνεκέντρωσαν τὸ συνεταιριστικὸν κεφαλαιον ἐντὸς ἐνδὸς ἔτους. Οὕτω ἐνεργοῦν καὶ σήμερον πολλοὶ συνεταιριστικοί, κυρίως εἰς τὸν Καγαδᾶ καὶ εἰς τὰς Ἕνωμένας Πολιτείας. Ἡ προσπάθεια πρὸς τὸν σκοπὸν αὐτὸν δύνανται νὰ διευκολύνθῃ ὑπὸ συνεταιρισμῶν ἀποταμιεύσεως, ὡς καὶ ἀπὸ ὥρισμένους τύπους προμηθευτικῶν δργανώσεων.

#### Φύσις τοῦ συνεταιριστικοῦ κεφαλαίου

Ἐξαιρουμένων τῶν συνεταιρισμῶν οἱ δποίοι, διὰ λόγους τεχνικούς, δὲν δύνανται νὰ δεχθοῦν παρὰ περιωρισμένον ἀριθμὸν μελῶν (ώρισμένοι οἰκοδομικοὶ συνεταιρισμοί, π.χ.), τὸ συνεταιριστικὸν κεφαλαιον ἐνδὸς συνεταιρισμοῦ εἶναι θασικῶς μεταβλητόν: αὐξάνεται αὐτομάτως διὰ τῆς εἰσδοχῆς νέων μελῶν ἢ διὰ τῆς ἐγγραφῆς συμπληρωματικῶν συνεταιριστικῶν μερίδων. Ἐλαττούται συνεπείᾳ θανάτων, διαγραφῶν, παραιτήσεων, κλπ.

Ίδιαίτερα χαρακτηριστικὰ τῆς συνεταιριστικῆς μερίδος

Ἡ μετοχὴ μιᾶς ἑταίρειας κεφαλαίων εἶναι πρὸ παντὸς μία τοποθέτησις ἢ

1) Εἰς τὴν ὑπαιθρὸν γίνονται ἐπίσης δεκταὶ εἰσφοραὶ γαιῶν, ζώων, τεχνικοῦ ἔξοπλισμοῦ καὶ γεωργικῶν προϊόντων.

δποία πραγματοποιεῖται μὲν θάσιν τὸν ὑπολογισμὸν τοῦ ἀναλαμβανομένου κινδύνου καὶ τῆς ἐλπιζομένης συμμετοχῆς εἰς τὰ κέρδη τῆς ἐπιχειρήσεως.

Ἡ συνεταιριστικὴ μερὶς ἀντιθένως, εἶναι ἀπλῶς ἡ συμβολὴ τὴν δποίαν ἔκαστος συνεταιροῦ ἀναλαμβάνει διὰ τὰ ἀπαραίτητα κεφάλαια καὶ τὰς δαπάνας τῆς κοινῆς ἐπιχειρήσεως πρὸς τὸν σκοπὸν 8πως αὕτη καταστῇ ἵκανῃ νὰ τοῦ προσφέρῃ συγκεκριμένας ὑπηρεσίας τὰς δποίας προσδοκῷ ἐξ αὐτῆς. Διὰ τὸν λόγον αὐτὸν τὴν ἀποκαλοῦν ἐνίστε «εἰσφορικὴν μερίδαν».

Ἡ ἰδιαιτέρα αὐτὴ ἀποστολὴ τῆς συνεταιριστικῆς μερίδος τῆς προσδίδει, ἐν συγκρίσει πρὸς τὴν μετοχὴν τῆς ἐταιρείας κεφαλαίων, τὰ ἀκόλουθα χαρακτηριστικά:

1) Εἶναι νόμιμον ἔκαστος συνεταιροῦ νὰ καληται νὰ ἐγγραφῇ εἰς ἀριθμὸν συνεταιριστικῶν μερίδων ἐν σχέσει μὲ τὴν σπουδαιότητα τῶν ὑπηρεσιῶν τὰς δποίας προσδοκῷ ἀπὸ τὸν συνεταιρισμόν, ἥτοι μὲ τὴν σπουδαιότητα τῶν δαπανῶν τὰς δποίας ἀπαιτεῖ ἀπὸ αὐτόν. Πρόκειται ἐδῶ περὶ μιᾶς τῶν ἀπόψεων τοῦ κανόνος τῆς ἀναλογικότητος (<sup>1</sup>). Εἰδομεν δὲ τις ἡ ἀποφίς αὕτη δὲν ὑφίσταται εἰς τοὺς καταναλωτικοὺς συνεταιρισμούς. Ἀλλὰ παρουσιάζεται μὲ μεγάλην σαφήγειαν εἰς ἄλλους τύπους συνεταιρισμῶν τῶν δποίων διηγαντισμὸς ἔχει ἀνάγκην μεγαλυτέρας ἀκριβείας (π.χ. γεωργικοὶ συνεταιρισμοὶ πωλήσεως, συνεταιρισμοὶ κατοικίας).

2) Δεδομένου δὲ τις ἡ συνεταιριστικὴ μερὶς δὲν εἶναι παρὰ μία προκαταβολὴ ἐν δψει τῶν προσδοκωμένων ὑπηρεσιῶν, ἡ δονομαστικὴ τῆς ἀξία δὲν εἶναι — δπως εἶναι ἡ δονομαστικὴ ἀξία τῆς μετοχῆς τῆς κεφαλαιοκρατικῆς ἐπιχειρήσεως — ἐπιδεκτὴ ὑπεραξίας καὶ θετική ἐμφανίζεται πρὸς ἔξοφλησιν, αὕτη γίνεται μόνον διὰ τῆς ἐπιστροφῆς τοῦ καταβληθέντος ποσοῦ καὶ, ἐνδεχομένης περιπτώσεως, μὲ ἐλάττωσιν ἀντίστοιχον τῶν ἀπωλειῶν τὰς δποίας ὑπέστη τὸ συνεταιριστικὸν κεφάλαιον.

3) Διὰ τὸν αὐτὸν λόγον, δὲν προσδοκῷ καὶ δὲν δύναται νὰ δεχθῇ μέρισμα. Δύναται μόνον νὰ δεχθῇ ὡρισμένον καὶ περιωρισμένον τόκον δπως διηρετῶν δέχεται ἔνα μισθόν. Πολλοὶ μάλιστα συγγραφεῖς εὑρίσκουν δὲ τόκος αὐτὸς τῆς καταστατικῆς «εἰσφορικῆς μερίδος» δὲν δικαιολογεῖται, ζημιώνει τοὺς δραστηρίους συνεταιριστὰς πρὸς δψελος τῶν ἀδρανούντων καὶ περιπλέκει ἀνώφελα τὴν λογιστικὴν μόνον διὰ τὰς ἐπὶ πλέον τῶν καταστατικῶν διοχερώσεων καταβληθείσας συνεταιριστικὰς μερίδας δικαιολογεῖται ἡ παροχὴ τόκου.

Ἡ φύσις τοῦ συνεταιρισμοῦ ὡς ἐνώσεως προσώπων, ἐπιβάλλει εἰς τὴν συνεταιριστικὴν μερίδα ἔνα ἀλλο διακριτικὸν χαρακτηριστικόν. «Οπως ἡ ἰδιότης τοῦ συνεταιροῦ, οὕτω καὶ ἡ συνεταιριστικὴ μερὶς εἶναι προσωπικὴ». Ἐξ αὐτοῦ προκύπτει δὲν εἶναι μόνον προσωπικὴ ἀλλὰ καὶ μὴ ἐμπορεύσιμη, καὶ ἀμεταβίβαστη, ἐκτὸς τῆς μεταβιβάσεως ἡ δποία δύναται νὰ γίνῃ κατόπιν ἀδείας τοῦ διοικητικοῦ συμβουλίου.

### Εὐθύνη ἔραντι τῶν πιστωτῶν

Διὰ τὴν ἐγγύησιν τῶν χρεῶν τὰ δποία ἔνας συνεταιρισμὸς δύναται νὰ δημιουργήσῃ, ἔκαστος συνεταιροῦ καλεῖται νὰ ἀναλάβῃ τὴν οἰκονομικὴν τοῦ εὐθύνην.

1) Βλέπετε δεύτερον μάθημα.

“Η εὐθύνη αὕτη ἔχει ως ἀποτέλεσμα τὴν σταθεροποίησιν τῆς πίστεως τοῦ συνεταιρισμοῦ ἔναντι τῶν προμηθευτῶν του καὶ ἀλλων πιστωτῶν.

Δὲν στρέφεται κατὰ τῶν συνεταιριών παρὰ μόνον ἐὰν δὲ συνεταιρισμὸς τεθῇ ὑπὸ ἔκκαθάρισιν καὶ καθ' ὅ μέτρον ἡ πραγματοποίησις τοῦ ἐνεργητικοῦ του δὲν καλύπτει τὸ σύνολον τῶν χρεῶν.

Τὸ μέγεθός της δρίζεται ὑπὸ τοῦ καταστατικοῦ, οὗτοι ἀπὸ τὸ σύνολον τῶν συμβάσεων αἱ δποῖαι συγδέουν μεταξὺ των τοὺς συνεταιρίους.

Συχνὰ περιορίζεται μέχρι τοῦ ποσοῦ τῶν συνεταιριστικῶν μερίδων διὰ τὰς δποίας ἔκαστος ἔχει ἐγγραφή. Αὐτὴ εἰναι κυρίως, κατὰ τὸ πλεῖστον, ἡ περίπτωσις τῶν καταγαλωτικῶν συνεταιρισμῶν καὶ γενικώτερον τῶν συνεταιρισμῶν ἀγορῶν.

<sup>°</sup>Αρκετὰ συχνὰ ἐπίσης, ἀντιστοιχεῖ εἰς πολλαπλάσιον τῶν μερίδων του (π.χ. τὸ πενταπλάσιον ἢ τὸ δεκαπλάσιον τῶν συνεταιριστικῶν μερίδων).

Τέλος, διὰ τοὺς συνεταιρισμοὺς οἱ δποῖοι, λόγῳ τοῦ εἰδίκου σκοποῦ των, ἔχουν ἀνάγκην εὑρεῖας πιστωτικῆς ἐπιφανείας, εἰναι ἀπεριόριστες, οὗτοι ἔκαστος συνεταιρίος εἰναι ὑπεύθυνος διὰ τὸ συνεταιριστικὰ χρέον διὰ τοῦ συνόλου τῆς περιουσίας του. Τοιαύτη εἰναι ἡ περίπτωσις τῶν γεωργικῶν πιστωτικῶν συνεταιρισμῶν.

#### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΩΝ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

“Οπως εἰδωμεν κατὰ τὸ τέταρτον μάθημα, ἡ γενικὴ συνέλευσις εἰναι τὸ ἀρμόδιον δργανον. τὸ δποῖον διαθέτει τὰ πραγματοποιούμενα πλεονάσματα ἐτησίως ὑπὸ τῆς κοινῆς ἐπιχειρήσεως. Εἰδομεν ἐπίσης εἰς τὸ δεύτερον μάθημα δτι, ἐὰν γίνεται κατανομὴ τῆς ριστούρν, ἡ κατανομὴ αὕτη θὰ γίνῃ εἰς ἔκαστον συνεταιρίου καθ' ὅ μέτρον συγέναλεν διὰ τὸν σχηματισμὸν τῶν πλεονασμάτων, ητοι ἐν ἀναλογίᾳ τῶν ἐργασιῶν τὰς δποίας ἐπραγματοποίησε διὰ τῆς κοινῆς ἐπιχειρήσεως.

“Ἐν τούτοις, αἱ ἀρμοδιότητες τῆς γενικῆς συνελεύσεως εἰς τὸν τομέα αὐτόν, ὑπόκεινται εἰς μερικοὺς κανόνας τοῦ χρηστοῦ ἀνθρώπου ἢ τοῦ νόμου.

Εἶναι προφανὲς δτι ἐὰν τὰ πλεονάσματα εἰναι ἀνύπαρκτα ἢ κατώτερα τῶν διαγεμθέντων ποσῶν διαπράττεται σοδερὸν λάθος διαχειρίσεως. Κατά τινας μάλιστα νομοθεσίας, διαπράττεται ἀδίκημα διωκόμενον ποινικῶς.

“Εξ ἄλλου, τὸ καταστατικὸν καὶ, συχνά, δ ἰδιος δ νόμος δρίζουν δτι ὀρισμένων ποσοστῶν τῶν πλεονασμάτων δέον νὰ διατεθῇ δι’ ἐν ἀποθεματικὸν κεφάλαιον πρὸ πάσης διανομῆς τῆς ριστούρν.

Τὸ ἀποθεματικὸν αὐτὸν κεφάλαιον δὲν ἔχει ως σκοπὸν καὶ δὲν δύναται νὰ ἔχῃ ως ἀποτέλεσμα τὴν αὔξησιν τῆς δυομαστικῆς ἀξίας τῆς συνεταιριστικῆς μερίδος (θπως εἰδωμεν ἡ ἔξδφλησις τῆς συνεταιριστικῆς μερίδος δὲν δίδει εὐκαιρίαν οὐδεμιᾶς ὑπεραξίας). Τὸ ἀποθεματικὸν κεφάλαιον ἔχει ως προσορισμὸν νὰ καλύπτῃ τὰς ἐνδεχομένας ζημίας καὶ ἔχει, ἐν πάσῃ περιπτώσει, ως ἀποτέλεσμα νὰ ἐνισχύῃ τὴν οἰκονομικὴν θέσιν τῆς ἐπιχειρήσεως καὶ τὴν πίστιν τῆς ἔναντι τῶν τρίτων.

“Η γενικὴ συνέλευσις δύναται πάντοτε νὰ δημιουργῇ λογαριασμοὺς ἀποθεματικῶν δι’ εἰδίκους σκοποὺς (π.χ. κεφάλαια ἀγαπτύξεως).

Εἰς ποῖον ἀνήκουν τὰ ἀποθέματικά;

Ἐπὶ τοῦ ζητήματος τούτου, ὑπάρχει δμοφωνία μεταξὺ τῶν νομοθεσιῶν θλωγ-  
τῶν χωρῶν ἀλλὰ ὑπάρχει ἐνίστε ἀντίθεσις μεταξὺ τῆς νομοθεσίας καὶ τοῦ συνεται-  
ριστικοῦ ἔθεμος.

Εἰς τὸ δεύτερον μάθημα, ἐλέχθη ὅτι τὰ ἀποθέματικά δὲν δύνανται· νὰ κατα-  
νεμηθοῦν μεταξὺ τῶν συνεταίρων, οἱ δποῖοι δὲν διαθέτουν οὐδὲν ἀτομικὸν δικαίωμα  
ἐπ' αὐτῶν. Πράγματι, πρόκειται περὶ τῆς γενικῶς ἀκολουθουμένης τακτικῆς, ή  
δποῖα, ἀλλωστε, εἶναι καὶ ἡ περισσότερον σύμφωνος πρὸς τὴν φύσιν τοῦ συνεται-  
ριστικοῦ θεσμοῦ.

Ἐν τούτοις, προσήκει τώρα νὰ ἔξετασθῇ τὸ ζήτημα ἐκ τοῦ σύνεγγυς, καί,  
κατὰ πρῶτον, νὰ σημειωθῇ ὅτι εἶναι δυνατὸν γὰρ ὑπάρχουν δύο εἰδῶν ἀποθέμα-  
τικά, διάφορα, ἀναλόγως τῶν ἐπιφυλασσομένων ἐπ' αὐτῶν δικαιωμάτων τοῦ συ-  
νεταιρισμοῦ: τὰ συλλογικὰ ἀποθέματικά καὶ τὰ ἀτομικὰ ἀποθέματικά.

### Συλλογικὰ ἀποθέματικά

Αόγῳ τοῦ προορισμοῦ τῶν (βλ. ἀνωτέρω) εἶναι κατὰ κανόνα ἀδιανέμητα.

Ἄλλα εἶναι δυνατὸν δ προορισμός τῶν νὰ ὑπερβληθῇ, ητοι τὸ μέγεθός των  
νὰ καταστῇ ἀνώτερον τῶν δυνατῶν κινδύνων καὶ τῶν πραγματικῶν ἀναγκῶν.  
Τοῦτο ἐγδέχεται νὰ συμβῇ ὅταν ἡ νομοθεσία ἢ τὸ καταστατικὸν ἐπιβάλλουν ἀπε-  
ριορίστως παρακράτησιν ὑπὲρ τοῦ ἀποθέματικοῦ κεφαλαίου. Αἱ ὑπερβάλλουσαι πα-  
ρακρατήσεις, θεωρούμεναι ὡς ἀδικαιολόγητος παρακράτησις ἐκ τῶν διφειλομένων  
εἰς τοὺς συνεταίρους ποσῶν, εἶναι δυνατὸν γὰρ ἀποδοθοῦν εἰς αὐτούς;

Διὰ γὰρ δώσωμεν εἰς τὸ ἔρωτημα αὐτὸ δ μίαν ἀπάντησιν γενικῆς σημασίας, δε  
τὴν ἀγαζητήσωμεν ἐκτὸς τῶν εἰδικῶν περίπτωσεων καὶ ἀς ἔξετάσωμεν τὶ συμβαί-  
νει εἰς τὴν περίπτωσιν τὴν δποίαν θλαι αἱ νομοθεσίαι καὶ θλα τὰ καταστατικά  
διφείλουν γὰρ προβλέπουν: τὴν περίπτωσιν τῆς ἐκκαθαρίσεως τοῦ συνεταιρισμοῦ.  
Ἡ συνεταιριστικὴ θεωρία δίδει μίαν ἀπάντησιν, τὰ γεγονότα δίδουν τούλαχ-  
στον δύο.

Ἡ θεωρία, πιστὴ εἰς τὰ διδάγματα τοῦ Buchez εἰς τὴν Γαλλίαν καὶ τοῦ  
Raiffeisen εἰς τὴν Γερμανίαν (<sup>1</sup>), ἐπηρεάζεται ἀπὸ τὴν καλούμενην «ἀφίλοκερδη  
μεταβίβασιν». Αὐτὸ σημαίνει ὅτι εἰς τὴν περίπτωσιν ἐκκαθαρίσεως, τὸ καθαρὸν  
ἐνεργητικὸν (<sup>2</sup>) δὲν κατανέμεται. Μεταβίβασιν εἰς ἄλλον συνεταιρισμὸν ἢ εἰς μίαν  
δμοσπονδίαν συνεταιρισμῶν ἢ ἀκόμη εἰς μίαν δργάνωσιν δημοσίου δικαίου.

Ο κανὼν αὐτὸς ἀναγράφεται εἰς τὰ ἔντυπα τῶν καταστατικῶν σημαντικοῦ  
ἀριθμοῦ συνεταιριστικῶν δμοσπονδίῶν καὶ συχνὰ εἰς αὐτὸν τοῦτον τὸν νόμον.

Ὑπάρχουν, ἐν τούτοις, νομοθεσίαι τινὲς αἱ δποῖαι, εἰς περίπτωσιν ἐκκαθα-  
ρίσεως, προδιαγράψουν τὴν διαγομὴν τῶν ἀποθέματικῶν μεταξὺ τῶν συνεταίρων.  
Κατὰ τὴν γνώμην τοῦ Dr Fauquet, παρομοίᾳ διάταξις ἔρχεται καταφανῶς εἰς  
ἀντίθεσιν πρὸς τοὺς θεμελιώδεις κανόνες τοῦ συνεργατισμοῦ.

1) Βλέπετε πρῶτον μάθημα.

2) Καθαρὸν ἐνεργητικὸν εἶναι ὅ,τι ἀπομένει ἀπὸ τὴν ἐξόφλησιν τὸν χρηματικὸν ποσῶν  
τὰ ὅποια κατεβλήθησαν ὑπὸ τῶν συνεταίρων ἐπὶ τῶν συνεταιριστικῶν μερίδων. Πρόκειται κατὰ  
συνέπειαν περὶ φαινομενικῶν ἢ ἀποκρύφων ἀποθέματικῶν.

«Συμφώνως πρός τὴν ἀρχὴν ἐκ τῆς δποίας προέρχεται ὁ συνεταιριστικὸν κανὸν τῆς δικαιομής τῶν ἀποθεματικῶν, ἔκκστος συνεταιριστικὸν κατὰ τὴν στιγμὴν τῆς ἐκκαθαρίσεως δὲν ἔχει τὸ δικαιώματα ἀποσύρῃ παρὰ μόνον τὸ μέρος τῶν ἀποθεματικῶν εἰς τὸν σχηματισμὸν τοῦ δποίου συγέβαλεν.

Ο ἀριθμὸς τῶν μελῶν ἐνδὲ συνεταιρισμοῦ, δσον δλίγα ἔτη καὶ ἀν ἐλειτούργησεν, ὑφίσταται ἀλλοίωσιν. Μερικοὶ συνεταιροὶ ἔπαυσαν νὰ ὑπάρχουν λόγῳθανάτου ἢ παραιτήσεως, ἄλλοι εἰναι συνεταιροὶ τῆς τελευταῖς ὥρας. Δυνάμει ποίου δικαιώματος οἱ συνεταιροὶ, μέλη τοῦ συνεταιρισμοῦ κατὰ τὴν στιγμὴν τῆς ἐκκαθαρίσεως, γίνονται κύριοι μέρους τῶν ἀποθεματικῶν τὰ δποία προέρχονται ἀπὸ πλεονάσματα παρακρατηθέντα ἐπὶ τῶν προκατόχων τῶν;

Ο συνεταιρισμὸς κατὰ τὴν λειτουργίαν του, εἰναι δυνατὸν νὰ ἔχῃ πραγματοποιήσει πλεονάσματα ἀπὸ ἐργασίας μὲ μὴ μέλη. Εἰναι ἐπίσης δυνατὸν νὰ ἔχῃ δεχθῇ δώρα, κληροδοτήματα ἢ ἐπιχορηγήσεις. «Ολα αὐτὰ τὰ στοιχεῖα τὰ δποία συνιστοῦν τὰ ἀποθεματικὰ δὲν εἰναι δυνατόν, κατὰ τὴν συνεταιριστικὴν θήκην, νὰ ἀποκτηθοῦν ἀπὸ τοὺς τελευταῖους συνεταιροὺς καὶ νὰ διανεμηθοῦν μεταξύ τῶν (¹). Ήξεριστὸν, ἡ γενικῶς ἐφαρμοζομένη τακτικὴ είναι ἔκεινη καθ' ἧν ἡ κατανομὴ τῶν ἀποθεματικῶν γίνεται ἀναλόγως τῶν καταδληθέντων πισῶν παρ' ἑκάστου συνεταιρίου ἔναντι τῶν συνεταιριστικῶν του μερίδων. Οὕτω συμβαίνει τὸ ἔξῆς: ἔνας συνεταιρισμὸς δ δποίος καθ' θλην τὴν διάρκειαν τῆς ὑπάρχειας του ἐφήρμοσε τὸν συνεταιριστικὸν κανόνα τῆς κατανομῆς τῶν πλεονασμάτων ἀναλόγως τῶν πραγματοποιηθεισῶν ἐργασιῶν, τελειώνει τὴν ὑπαρξίαν του διὰ κατανομῆς κατὰ τοὺς καπιταλιστικοὺς κανόνας (²)».

Συμβαίνει ἐπίσης ἡ Ἑλλειψις ἢ ἡ παραχρημὴ τοῦ «συνεταιριστικοῦ πνεύματος» νὰ δῆγῃ γει τὴν ἔξαφάνισιν καὶ αὐτὸυ ἀκόμη τοῦ συνεταιρισμοῦ. Μήπως δὲν ἐνεφνίσθησαν ἔταιροι ἀποκαλούμεναι συνεταιρισμόν, αἱ δποίαι, ὅταν συγεκέντρωσαν σημαντικὰ ἀποθεματικά, ἀπεφάσισαν νὰ διαλυθοῦν διὰ νὰ ἴκανοποιήσουν τὴν ἀπληστίαν τῶν συνεταιρίων (ἢ τῆς πλειοψηφίας τῶν συνεταιρίων) νὰ γίνουν κύριοι τῶν ἀποθεματικῶν καὶ αἱ δποίαι προηγουμένως, καταργήσασαι τὸν κανόνα τῆς «ἀνοικτῆς πόρτας», εἰχον ἀρνηθῇ τὴν εἰσδοχὴν νέων μελῶν διὰ νὰ ἐλαττώσουν τὸν ἀριθμὸν τῶν ἐπωφελουμένων ἐκ τῆς κατανομῆς:

Παρόμοια γεγονότα δὲν δμιλοῦν ὑπὲρ τοῦ κανόνος τῆς «ἀφιλοκερδοῦς μεταβιβάσεως».

Μένει, ἐν τούτοις, τὸ ἀρχικὸν πρόβλημα τῶν ἀπεριορίστων καὶ ὑπερμέτρων

1) Εἰς τὰς παρατηρήσεις αὐτὰς τοῦ Dr Fauquet, ἀπὸ ἀπόψεως αὐστηρᾶς δικαιοσύνης θὰ ἐπρεπε νὰ προσθέσωμεν δτι, ἔταν τὰ ἀποθεματικὰ θὰ ἐπρεπε νὰ κατανέμωνται κατὰ τὴν στιγμὴν τῆς ἐκκαθαρίσεως, θὰ ἐπρεπε νὰ κατανέμωνται ἐπίσης καθ' ἧν στιγμὴν ἀποσύρεται πᾶς συνεταιρός.

2) G. Fauquet: «L' application aux réserves des règles coopératives», Revue de la coopération internationale (Londres, Alliance coopérative internationale) 30me année, n° 8, aout 1937, pp. 297-302.

εξογκωμένων ἀποθεματικῶν κεφαλαίων. Διὰ νὰ ἀποφευχθῇ ἡ ὑπερβολικὴ καὶ ἀνώφελος<sup>(1)</sup> αὐτὴ ἐξόγκωσις ἀρκεῖ διότις καὶ τὸ καταστατικόν, ἐφ' ὅσον προθέπουν τὴν παρακράτησιν ὠρισμένου ποσοστοῦ ἐξ ἐτησίων πλεονασμάτων διὰ τὰ ἀποθεματικά, γὰρ δριζουν ἐπὶ πλέον δτις ἡ παρακράτησις αὕτη θὰ παύῃ γὰρ εἰναι ὑποχρεωτική, δταν τὸ ἀποθεματικὸν φθάσῃ ὠρισμένον ἐπίπεδον ἐν σχέσει μὲ τὸ συνεταιριστικὸν κεφαλαῖον.

### Ατομικοποιημένα ἀποθεματικά

Εἰναι προφανῆς ἡ ἀνάγκη, διὰ τὸν συνεταιρισμόν, νὰ διαθέτῃ ἐπαρκῇ ἀποθεματικᾷ ἀλλὰ ὅχι πληθωρικᾳ. Τὸ δικαίωμα ἑκάστου συνεταιρίου νὰ δύναται νὰ διεκδική μέρος τῶν ἀποθεματικῶν καθ'<sup>8</sup> διέτρον συνέδριον εἰς τὸν σχηματισμὸν αὐτῶν, εἰναι ὑποστηρίξιμον.

Τὸ σύστημα τῶν «ἀτομικοποιημένων ἀποθεματικῶν» ἐπιτρέπει νὰ συμβιβάζωμεν τὴν ἀνάγκην αὐτὴν πρὸς τὴν διεκδίκησιν αὐτῆν. Συγχατάται πρὸ παντὸς εἰς τοὺς γεωργικοὺς συνεταιρισμοὺς πωλήσεως, κυρίως εἰς τὴν Δασίαν καὶ, ὑπὸ τὴν μορφὴν τῶν revolving fund, εἰς τὸν Καναδᾶν, εἰς τὰς Ἕνωμένας Πολιτείας. Συγχατάται ἐπίσης εἰς τὴν Γαλλίαν, εἰς μερικοὺς μεγάλους καταναλωτικοὺς συνεταιρισμούς.

Ἡ ἀρχὴ του εἰναι ἀπλὴ. Ἀποδίδεται μὲ τὴν ἔννοιαν τῶν «ἀναβληθεισῶν ριστούργων». Κατὰ τὸ κλείσιμον τῆς ἐτησίας χρήσεως, ἡ ριστούργη μέρος τῆς ριστούργη, ἐπὶ τῆς δποίας ἕκαστος συνεταιρίος ἔχει δικαίωμα, παρακρατεῖται ὑπὸ τοῦ συγεταιρισμοῦ. Τὸ σύνολον τῶν παρακρατήσεων αὐτῶν ἀποτελεῖ τὰ ἀποθεματικὰ καὶ ἑκάστη παρακράτησις δύναται νὰ ἐξομιληθῇ πρὸς μίαν πραγματοποιηθεῖσαν κατάθεσιν ἡ πρὸς ἔνα δάνειον παραχωρηθὲν ἀπὸ τὸν συνεταιρίον εἰς δάρος τοῦ δποίου ἐγένετο ἡ παρακράτησις.

Ως ἀποθεματικά, τὰ ποσὰ αὐτὰ παραμένουν εἰς τὴν διάθεσιν τοῦ συνεταιρισμοῦ καθ'<sup>8</sup> δληγη τὴν ἀναγκαίαν ἡ τὴν συμφωνηθεῖσαν χρονικὴν περίοδον.

Ὕπὸ τὴν ἰδιότητά των ὡς δανείων ἡ καταθέσεων, τὰ ποσὰ αὐτὰ ἐγγράφονται εἰς τὰ διδόμενα εἰς τοὺς συνεταιρίους διθλιάρια ἡ εἰς λογαριασμὸν ἀνοιγόμενον ἐπ' ὄντοτε ἑκάστου ἐξ αὐτῶν. Εἰναι δυνατὸν νὰ ἀποδίδουν τόκον, ἐνῶ τὰ συλλογικὰ ἀποθεματικά, συλλογικὴ ἰδιοκτησία, δὲν δύνανται φυσικὰ νὰ ἀποδίδουν.

Οταν ἔνας συνεταιρισμὸς συγεσώρευσεν ἀποθεματικὰ κρινόμενα ἐπαρκῆ, ἡ δταν ἐπέρχεται ἡ ληξίς τῆς συμφωνηθείσης προθεσμίας, τὰ δάνεια αὐτὰ ἡ καταθέσεις—αἱ δποίαι εἰναι κατὰ συνέπειαν ἀναβληθεῖσαι ριστούργη—ἐξοφλοῦνται κατὰ σειρὰν χρονολογικῆς προτεραιότητος. Ἐξοφλοῦνται, δηλαδὴ ἀντικαθίστανται, διὰ τῶν παρακρατήσεων αἱ δποίαι ἐξακολουθοῦν νὰ ἀφαιροῦνται ἐξ ἐτησίων πλεονασμάτων.

1) Ἀνώφελος, ἐφ' ὅσον ἡ φαντασία τῶν συνεταιριστῶν δὲν ἐξψοῦται ὑπεράνω τῶν καθαρῶς οἰκονομικῶν ἐπιδιώξεων καὶ δὲν εὑρίσκει τρόπον νὰ χρησιμοποιῇ τὰ ἀποθεματικὰ αὐτὰ εἰς μίαν προσπάθειαν διαπαιδαγωγήσεως (βιβλιοθήκας, δισκοθήκας, κλπ.) εἰς μίαν ψυχαγωγίην δργανων (ἀθλητισμόν, μουσικήν, θέατρον, κυνηγατοργάφον, ἐκδρομάς, κλπ.), εἰς κοινωνικὰ ἔργα (βοήθειαν διὰ τὴν στέγασιν, διαφόρους ἀσφαλίσεις, παιδικάς κατασκηνώσεις, βρεφοκομικούς σταθμούς, κλπ.), ἡ ἀκόμη εἰς ἔργα ἐκ τῶν ὄποιων θὰ ὀφελεῖτο τὸ σύνολον τῆς κοινωνίας ἐντὸς τῆς δποίας ζεῖ ὁ συνεταιρισμός.

Τὰ συλλογικά ἀποθεματικά είναι δυνατὸν νὰ παρακρατοῦνται ἐκ παραλλήλου πρὸς τὰ ἀτομικοποιημένα ἀποθεματικά. Αδέξανονται π.χ., μὲ τὰ πλεονάσματα τὰ δποῖα προέρχονται ἀπὸ ἐργασίας μὲ μὴ μέλη, ἀπὸ αἰληροδοτήματα, ἀπὸ δωρεάς, ἐπιχορηγήσεις, κλπ. (¹).

#### ΔΑΝΕΙΣΘΕΝ ΚΕΦΑΛΑΙΟΝ

Ἡ δυνατότης, διὰ τοὺς συνεταιρισμούς, νὰ ἐπιτυγχάνουν ἀπὸ τὰ μέλη των, εὐθὺς ἔξι ἀρχῆς, τὸ σύνολον τῶν ἀναγκαίων διὰ τὴν λειτουργίαν κεφαλαίων ποικίλλει ἀναλόγως τοῦ σκοποῦ των, τοῦ ἀριθμοῦ καὶ τῶν οἰκονομικῶν δυνατοτήτων τῶν μελῶν των: μερικοὶ γεωργικοὶ συνεταιρισμοὶ πωλήσεως, παραδείγματος χάριν, μερικοὶ ἀγροτικοὶ συνεταιρισμοὶ ἀποταμιεύσεως, είναι ἐνίστε δυνατὸν νὰ ἔχουν ἀνάγκην δικαιώματος «ἐκκινησεως».

Οἱ συνεταιρισμοὶ οἱ δποῖοι εὐημεροῦν, πρὸ παντὸς ἐκείνοις οἱ δποῖοι εὐημεροῦν ταχέως πρὶν ἀκόμη συγκεντρώσουν σημαντικὰ ἰδιαῖς των κεφάλαια, ἔχουν ἀνάγκην ἐνδὸς δικαιού «ἀγαπτύξεως» (μεγεθύνσεως, γέων ἐγκαταστάσεων, νέων ὑπὸ ἵκανοποίησιν ἀναγκῶν, τελειοποίησεως τῶν τεχνικῶν μέσων, κλπ.).

Τὰ δικαιαῖα αὐτὰ κεφάλαια θὰ ἐπιτευχθοῦν εὐκολώτερον καὶ ὑπὸ δρους διληγότερον ἐπαχθεῖς ἐφ' δσον τὰ μέλη των θὰ συνέβαλον εὐρύτερον εἰς τὸν σχηματισμὸν τοῦ συνεταιριστικοῦ κεφαλαίου καὶ θὰ συγκατατείθεντο νὰ ἀναλάβουν δσον τὸ δυνατόν ἀνωτέραν εὐθύνην, ἀποδεικνύοντες τὰς προθέσεις των διὰ τῆς σοβαρότητος τῆς θυσίας των.

Τὸ ποσδὸν τοῦ συναφθησομένου δικαιού «κατὰ τρόπου ὥστε, συμφώνως πρὸς πᾶσαν λογικήν πρόδλεψιν, νὰ δελτιώῃ ἐπαρκῶς τὴν λειτουργίαν τοῦ συνεταιρισμοῦ διὰ νὰ δημιουργῇ διὰ τὰ μέσα ἐξοφλήσεώς του».

Κανονικῶς καὶ νομοθετικῶς, σκοπὸς τῶν συνεταιριστῶν είναι γὰρ γίνουν κύριοι τῆς ἐπιχειρήσεώς των, ητοι νὰ τὴν καταστήσουν προοδευτικῶς ἀνεξάρτητον τῶν ἔγγων κεφαλαίων (ἐξαιρέσει, φυσικά, τῶν δραχυπροθέσμων δικαιών, τῶν πιστώσεων τῶν προμηθευτῶν κλπ.).

Ἐπὶ τοῦ θέματος αὐτοῦ, ἡ ἐκλογὴ τῆς πηγῆς ἐκ τῆς δποίας πρέπει γὰρ ἀντλοῦνται τὰ κεφάλαια διὰ δικαιού δὲν είναι χωρὶς ἐνδιαφέρον.

Προφανῶς ἡ πλησιεστέρα πηγὴ εὑρίσκεται μεταξὺ τῶν ἰδίων τῶν συνεταιριών. Μέγας ἀριθμὸς συνεταιρισμῶν, ἰδιαιτέρως καταγαλωτικῶν συνεταιρισμῶν, προμηθεύονται ἐπαρκῆ κεφάλαια καὶ ὑπὸ δρους διλίγον ἐπαχθεῖς, ἐνθαρρύνοντες καὶ δεχόμενοι τὴν ἀποταμίευσιν τῶν μελῶν του, ὑπὸ μορφὴν ἐντόκων καταθέσεων (δψεως ἡ ἐπὶ προθεσμίᾳ). Ἡ Φιλλαγδία, χώρα πτωχὴ ἀπὸ ἀπόψεως κεφαλαίων, ἀλλὰ πλουσία ἀπὸ ἀπόψεως συνεταιριστικῆς δραστηριότητος, προσφέρει ἐξαιρέτον παράδειγμα τῆς τακτικῆς αὐτῆς. Ἐπίσης, συνεταιρισμοὶ οἱ δποῖοι ἔχουν διείγυμα τὰς ἀντοχῆς των δύνανται νὰ θέσουν εἰς κυκλοφορίαν μεταξὺ τῶν μελῶν των δμολογίας ἡ γὰρ ἐνθαρρύνουν τὰ μέλη των γὰρ ἐγγραφοῦν καὶ ἐξοφλήσουν συμ-

1) Τὰ προερχόμενα ἀπὸ ἐργασίας μὲ μέλη πλεονάσματα, δύνανται ἐπίσης, δπως εἰς τὴν Σουηδίαν π.χ. νὰ παραχωροῦνται εἰς εἰδικούς ἀτομικούς λογαριασμούς, παρεχομένης οὕτω τῆς εὐχερείας εἰς τὰ μὴ μέλη νὰ ἐξοφλοῦν τὰς συνεταιριστικάς των μερίδας αἱ δποῖαι είναι ἀπαραίτητοι διὰ νὰ προσδώσουν εἰς αὐτοὺς τὴν ἰδιότητα τοῦ μέλους.

πληγωματικάς συνεταιριστικάς μερίδας. Τέλος, δύνανται νὰ χρησιμοποιοῦν τὸ σύστημα τῶν ἀτομικοποιημένων ἀποθεματικῶν συλλογικῆς χρήσεως.

Μία ἀλλη πηγὴ δανείου, ἀρκετὰ προστὴ ἀκόμη, προσφέρεται ἀπὸ ἄλλους συνεταιρισμοὺς ἢ ἀπὸ δημοσπονδιαχούς συνεταιριστικούς ὅργανισμοὺς καὶ, κυρίως, ἀπὸ τὰς συνεταιριστικάς Τραπέζας. Τοῦτο συμβαίνει εἰς τὰς συνεταιριστικάς κινήσεις αἱ δποῖαι ἔφθασαν εἰς ὑψηλὸν θερμὸν ἀναπτύξεως.

Τέλος, οἱ συνεταιρισμοὶ δύνανται νὰ προσφύγουν εἰς Τραπέζας ἢ ἄλλους ἰδιωτικούς ὅργανισμοὺς ἢ εἰς κρατικάς πιστώσεις αἱ δποῖαι τίθενται εἰς τὴν διάθεσίν των ὑπὸ ώρισμένας προϋποθέσεις.

#### ΠΡΟ·Υ·ΠΟΘΕΣΕΙΣ ΚΑΛΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ

Δὲν πρόκειται νὰ δώσωμεν ἐδῶ συνταγὰς καλῆς διαχειρίσεως. Ἀλλὰ εἶναι χρήσιμον νὰ προσελκύσωμεν τὴν προσοχὴν ἐπὶ μερικῶν εἰδικῶν χαρακτηριστικῶν τῆς συνεταιριστικῆς διαχειρίσεως, τὰ δποῖα προέρχονται ἀπὸ τὴν πεῖραν ἢ αὐτὴν τὴν φύσιν καὶ τὸν σκοπὸν τοῦ θεσμοῦ.

‘Αφ’ ἐνός, ἡ οἰκονομικὴ διαχείρισις ἔνδει συνεταιρισμοῦ διμοιάζει μὲ τὴν διαχείρισιν πάσης ἀλλης ἐπιχειρήσεως, κυρίως ὅσον ἀφορᾷ ὡρισμένας στοιχειώδεις προφυλάξεις αἱ δποῖαι δέον νὰ ληφθοῦν, παραδείγματος χάριν : ἐπαγρύπνησις ἐπὶ τῆς «ρευστότητος» τοῦ ἀπολογισμοῦ, δηλαδὴ νὰ ἔξασφαλισθῇ δτι τὰ ἀμέσως διατίθεσιμα κεφάλαια εἰναι ἀρκετὰ νὰ καλύψουν τὰ δραχυπρόθεσμα χρέη, νὰ μὴ διατίθεται δι’ «ἀκινητοποιήσεις» πολὺ μεγάλη ἀγαλογία τῶν πόρων τοῦ συνεταιρισμοῦ. Γενικῶς, αἱ ἀκινητοποιήσεις δέον γὰ μὴ ὑπερβαίνουν τὸ ποσὸν τῶν «διαθεσίμων κεφαλαίων», γὰ πραγματοποιοῦνται ἀρκεταὶ ἀποσέδεσις διὰ νὰ συμψήφιζουν τὴν φθορὰν καὶ τὴν ὑποτίμησιν τοῦ τεχνικοῦ ἔξοπλισμοῦ καὶ τῶν ἐγκαταστάσεων.

Τὴν φρόνησιν αὐτῆν, οἱ διοικοῦντες τὸν συνεταιρισμὸν διφείλουν νὰ ἀκολουθήσουν ἀκόμη προσεκτικώτερον ἀπὸ τοὺς διοικοῦντας μίαν κερδοφόρου ἐπιχειρησιν, διότι κατὰ τὰ πρώτα θήματα εἶναι δυνατὸν νὰ μὴ διαθέτουν πεῖραν καὶ διότι, τὰ κεφάλαια ποὺ διαχειρίζονται ἀγήκουν εἰς πρόσωπα μὲ ἀσθενῆ μέσα.

‘Αφ’ ἑτέρου, δηλ. κατ’ αὐτὸν τοῦτον τὸν προσανατολισμὸν τῶν πράξεων διαχειρίσεως, αἱ μέθοδοι ἔνδει συνεταιρισμοῦ καὶ αἱ μέθοδοι μιᾶς κερδοφόρου ἐπιχειρήσεως δύνανται νὰ διαφέρουν λόγῳ τῆς διαφορᾶς τῆς φύσεως καὶ τοῦ σκοποῦ τὴν δποῖαν παρετηρήσαμεν μεταξὺ τῶν δύο εἰδῶν τῶν δργανώσεων. Ὁπως εἰδούμεν δικοπὸς τῆς κερδοφόρου ἐπιχειρήσεως εἶναι νὰ δημιουργῇ ὅσον τὸ δυνατὸν σπουδαιότερα μερίσματα, δηλαδὴ τὸ ἀνώτερον συνολικὸν κέρδος, καὶ τὸ συγολικὸν κέρδος δύνανται νὰ αὐξάνῃ καὶ ἀν ἀκόμη τὸ πραγματοποιούμενον μερικὸν κέρδος ἐπὶ ἕκαστης πράξεως ἐλαττώνεται (ἀρκεῖ δ ἀριθμὸς τῶν πράξεων γὰ αὐξάνῃ ἐπαρκῶς). Ὁ συνεταιρισμός, δπως πᾶσα ἐπιχειρησις παρορχῆς ὑπηρεσίας, ἔχει ὡς σκοπὸν νὰ προσφέρῃ τὰς καλυτέρας ὑπηρεσίας ὑπὸ τοὺς καλυτέρους δρους· τὸ μέσον τὸ δποῖον ἐπιτρέπει τὴν προσέγγισιν τῆς τιμῆς τῆς ὑπηρεσίας πρὸς τὸ κόστος τῆς, εἶναι ἡ ριστούργη ἀντὸ σημαίνει δτι τὸ «συνεταιριστικὸν πλεονέκτημα», ἐν

ἀντιθέσει πρὸς τὸ καπιταλιστικόν, μετρᾶται ἀπὸ τὸ πραγματοποιούμενον πλεόνασμα, τῶν εἰσπράξεων ἐπὶ ἑκάστης πράξεως<sup>(1)</sup>.

Μήδα οὐσιώδης προϋπόθεσις τῆς καλῆς οἰκονομικῆς διαχειρίσεως καὶ πρέπει νὰ τὸ ὑπογραμμίσωμεν δταν πρόκειται περὶ συνεταιρισμοῦ, εἰναι δὲ καλὴ λογιστική, δηλ. μία λογιστικὴ προσηρμοσμένη πρὸς τὸν ἰδιαίτερον σκοπὸν τῆς ἐπιχειρήσεως καὶ ἐπιμελῶς τηρουμένη. Εἶναι κατὰ συνέπειαν σημαντικὸν ἔνας συνεταιρισμὸς νὰ δύναται γὰρ διαθέτη τὰς ὑπηρεσίας ἐνδεκαταλλήλου λογιστοῦ, καὶ ἂν ἀκόμη δὲν διαθέτει τὰ μέσα διὰ νὰ ἀπασχολῇ τὸν λογιστὴν αὐτὸν κατὰ πλήρη ἀπασχόλησιν. Εἶγαι ἐπίσης σημαντικὸν οἱ ἐλεγκταὶ τῶν λογαριασμῶν νὰ ἔκλεγωνται καλῶς καὶ νὰ ἔκτελοῦν τὸ καθήκον τῶν εὑσυνειδήτων.

Τέλος, δὲ ἔλεγχος τῶν ἐλεγκτῶν τῶν λογαριασμῶν, δὸποῖς ἀσκεῖται ἐν ὄντεις τῶν συνεταιριών, δέον νὰ συμπληρώνεται ὑπὸ ἐνδεκατητοῦ «ἐποπτείας» λειτουργοῦντος ἐκτὸς τοῦ συνεταιρισμοῦ.

Ἡ ἐποπτεία αὐτὴ ἐκ τοῦ γεγονότος<sup>(2)</sup> δτι ἀσκεῖται ὑπὸ εἰδικῶν καὶ ἀνεξαρτήτων ἐμπειρογνωμόνων, ἐπιτρέπει ἔτι περισσότερον τὴν θελτίσιαν τῶν μεθόδων τῆς οἰκονομικῆς διαχειρίσεως τοῦ συνεταιρισμοῦ καὶ ἐνισχύει τὴν πίστιν του ἔναντι τῶν τρίτων. Οἱ συνεταιρισμοὶ τῶν περισσοτέρων χωρῶν τῆς Εὐρώπης ὀφείλουν σημαντικὸν μέρος τῆς σταθερότητος τῶν καὶ τῆς εὐημερίας τῶν εἰς τὴν ὑποχρεωτικὴν ἐποπτείαν τῶν λογαριασμῶν τῶν ὑπὸ ἐνδεκατητοῦ δργάνου κατ' ἀπαίτησιν τοῦ γόμου.

### Ἐρωτηματολόγιον

1. Πῶς ἐκδηλοῦται, εἰς τὴν διοικητικὴν καὶ οἰκονομικὴν δργάνωσιν (τέταρτον καὶ πέμπτον μάθημα), δὲ χαρακτήρο τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ ὡς συλλογικοῦ δργάνου προσώπων, ἐν ἀντιθέσει πρὸς τὴν ἑταίρειαν τῶν κεφαλαίων;

2. Ἀναζητήσατε, εἰς τὸ μάθημα αὐτὸν καὶ εἰς τὸ προηγούμενον, ὅλας τὰς διατάξεις αἱ δὸποιαὶ προστατεύοντα τὰ συμφέροντα τῶν πιστωτῶν τοῦ συνεταιρισμοῦ καὶ ἐνισχύουν, κατὰ συνέπειαν, τὴν πίστιν αὐτοῦ.

3. Ἐπὸ τί ἀποτελοῦνται τὰ «κύρια κεφάλαια» ἐνδεκατητοῦ; Αἱ καταθέσεις ἀποταμιεύσεως τῶν συνεταιριστῶν ἀποτελοῦν μέρος τῶν ἴδιων κεφαλαίων τοῦ συνεταιρισμοῦ;

4. Ἐκ τῶν τριῶν στοιχείων ἐκ τῶν δὸποιων συντίθενται τὰ κεφάλαια τὰ δηποία δύναται γὰρ διαθέση δ συνεταιρισμός, ποῖον στοιχεῖον εἰς αὐτὸν διλγάτερον;

a) τὸ συνεταιριστικὸν κεφάλαιον;

b) τὰ συλλογικὰ ἀποθεματικά;

γ) τὸ κεφάλαιον ἐκ δανείου;

5. Κατὰ τὴν γνώμην σας, διατί δικαιολογεῖται δὲ καροχὴ τόκου διὰ τὰς

1) Ἐπὶ τοῦ σημείου αὐτοῦ, εἶναι δύνατὸν νὰ διαβάσῃ κανεὶς ἐπωφελῶς τὴν λεπτολόγον ἀλλὰ ἐμπειριστωμένην ἀνάλυσην τοῦ Dr. Fauquet εἰς: Le secteur coopératif op. cit., au chapitre intitulé : «Gestion de service et gestion de rapport : la rente de coopération», pp. 87-99.

2) Τὸ δργανόν αὐτὸν εἶναι δύνατὸν νὰ ὑπάγεται εἰς μίαν δμοσπονδίαν συνεταιρισμῶν ἢ εἰς μίαν κυβερνητικὴν ὑπηρεσίαν.

συμπληρωματικάς συνεταιριστικάς μερίδας ἐπὶ πλέον τῶν προβλεπομένων ὑπὸ τοῦ καταστατικοῦ ὡς ὑποχρεωτικῶν καὶ δχις διὰ τὰς ὑποχρεωτικάς συνεταιριστικάς μερίδας;

6. Εἰς τὸν συνεταιρισμόν, τὸ συνεταιριστικὸν κεφάλαιον ἔχει τὴν αὐτὴν χρησιμότητα ποὺ ἔχει εἰς τὴν ἀνώνυμον ἐταιρείαν τὸ μετοχικὸν κεφάλαιον; "Ἐχει τὸν αὐτὸν σκοπόν;" "Ἐχει τὰ αὐτὰ δικαιώματα;

7. Ἡ εὐθύνη ἕκαστου συνεταιρούμετραται ἀγαλόγως τοῦ ποσοῦ δι' οὐ συμβάλλει εἰς τὸν σχηματισμὸν τοῦ συνεταιριστικοῦ κεφαλαίου ἢ μόνον ἀγαλόγως τοῦ ποσοῦ τῶν πραγματικῶν καταβληθεισῶν δόσεων ἐκ τοῦ συγόλου τῆς συμβολῆς του;

Ποῖον ποσὸν προσθέτει εἰς τὴν πιστωτικὴν ἐπιφάνειαν ἐνδεσ συνεταιρισμοῦ μία συνεταιριστικὴ μερίς ἐν μέρει ἔξωφλημένη;

8. Ἀποδεῖξατε διτε ὁ σχηματισμὸς τῶν συλλογικῶν ἀποθεματικῶν συνιστᾶ συμμετοχὴν τῶν συνεταιρών εἰς τὰ ἰδια κεφάλαια τοῦ συνεταιρισμοῦ.

9. Ἐλέχθη διτε ὁ συνεταιρισμὸς δὲν λειτουργεῖ μόνον πρὸς διφελος τῶν μελῶν του ἀλλὰ καὶ δι' αὐτῶν. Βλέπετε εἰς τὸ παρὸν μάθημα καμίαν διαπίστωσιν τῆς ἀρχῆς αὐτῆς;

10. Τὰ προερχόμενα ἔξι ἐργασιῶν μὲ μὴ μέλη πλεονάσματα δύνανται γὰ διανεμηθεῖν μεταξὺ τῶν μελῶν τοῦ συνεταιρισμοῦ;

11. Ὁ συνεταιρισμὸς δανειζόμενος κατὰ προτίμησιν ἀπὸ τὰ μέλη του τὰ συμπληρωματικὰ κεφάλαια τῶν δποίων δύναται νὰ ἔχῃ ἀνάγκην, ἐπιτυγχάνει μόνον τὸ πλεονέκτημα τῆς μικροτέρας ἐπιβαρύνσεως διὰ τόκων; "Ἐὰν δχι, ποῖα ἀλλα πλεονεκτήματα ἐπιτυγχάνει;

12. Δύνασθε νὰ φαντασθῆτε ἔνα μέσον ἐμπνεόμενον ἀπὸ αὐτὴν τὴν συνεταιριστικὴν ἰδέαν, τὸ δποίον ἐπιτρέπει εἰς τὸν συνεταιρισμὸν νὰ ἔξασφαλίζῃ τὰς ὑπηρεσίας ἐνδεσ πεπειραμένου λογιστοῦ, καὶ ἀν ἀκόμη δὲν διαθέτει τοὺς ἀναγκαίους πόρους διὰ νὰ τὸν χρησιμοποιήσῃ κατὰ πλήρη ἀπασχόλησιν;

13. Κατὰ τὴν γνώμην σας, ποῖοι λόγοι καθιστοῦν ἀναγκαίαν τὴν ἐτησίαν ἐποπτείαν τῶν λογαριασμῶν ἐνδεσ συνεταιρισμοῦ ὑπὸ ἐνδεσ ἔξωτεροις δργάνους καὶ ἀν ἀκόμη οἱ λογαριασμοὶ αὐτοὶ ἔχουν ἐπαληθευθῆ ὑπὸ τῶν ἐλεγκτῶν τοὺς δποίους ὕρισεν νὰ γενικὴ συνέλευσις;

#### Συμπληρωματικὴ ἀνάγνωσις

Βλέπετε σχετικὸν πίνακα εἰς τὸ τέλος, ἀριθ. 3, 26, 30, 31, 42, 47, 50, 57.

#### ΕΚΤΟΝ ΜΑΘΗΜΑ

#### ΜΕΡΙΚΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΔΙΑΡΘΡΩΣΕΩΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ

Τώρα ποὺ είχομεν τὴν εὐκαιρίαν νὰ σκεφθῶμεν ἐπὶ τῆς ἰδιαιτέρας φύσεως τοῦ συνεταιριστικοῦ θεσμοῦ καὶ ἐπὶ τῶν ἰδιαιτέρων χαρακτηριστικῶν τῆς δργανώσεως καὶ λειτουργίας τὰ δποία προκύπτουν ἀπὸ τὴν φύσιν αὐτὴν, εξμεθα προετοιμασμένοι διὰ νὰ προχωρήσωμεν εἰς τὴν ἔξετασιν μερικῶν προβλημάτων διαρ-

θρώσεως καὶ διαχειρίσεως τὰ δποῖα δύνανται γὰ τεθοῦν πρὸ τῆς συστάσεως καὶ κατὰ τὴν ἀνάπτυξιν ἔνδει συνεταιρισμοῦ<sup>(1)</sup>).

Εἰς τὸ μάθημα αὐτὸν θὰ ἀπασχοληθῶμεν μὲ τὰς κατ' ἀνώτατον δριον διαστάσεις μιᾶς συνεταιριστικῆς δργανώσεως. Ἀκολούθως θὰ θέσωμεν τὸ ἐρώτημα ἐάν καὶ ὑπὸ ποίους δρους ἔνας καὶ διαστάσεις μιᾶς συνεταιρισμὸς δύνανται γὰ δισκήσῃ πολλὰς διαφορετικὰς λειτουργίας.

### ΜΕΓΑΣ Ἡ ΜΙΚΡΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ

Δεδομένου δτι ἡ ἔνωσις τῶν ἀσθενεστέρων εἶναι ἐκείνη ἡ δποία δημιουργεῖ τὴν ἴσχυν των, ἔχομεν συχνὰ τὴν τάσιν νὰ συμπεραίνωμεν δτι δσον μεγαλύτερον ἀριθμὸν μελῶν ἔχει ἔνας συνεταιρισμὸς τόσον περισσότερον θὰ εἶναι στερεώς ἐγκατεστημένος.

#### Τὸ ζήτημα χρήζει ἐρεύνης

Τὸ θέαμα τῶν ἴσχυρῶν συγκεντρωμένων κεφαλαιοκρατικῶν ἐπιχειρήσεων ἐδημιουργησε μίαν εὐνοϊκὴν προκατάληψιν ὑπὲρ τῶν μεγάλων ἐπιχειρήσεων. Κατώρθωσε νὰ ὑποβάλῃ τὴν ὑπόθεσιν ἔνδει κανόνος δ δποῖος θὰ ἥδυνχτο νὰ διατυπωθῇ ὡς ἔκῆς : ἡ ἀποτελεσματικότης καὶ αἱ διαστάσεις μιᾶς οἰσασδήποτε ἐπιχειρήσεως συμβαδίζουν. "Ἔχει, ἐν τούτοις, διαπιστωθῆ δτι δ κανῶν αὐτὸς δὲν ἐφαρμόζεται εἰς δλας τὰς ἐπιχειρήσεις (π.χ. τὰς ἐπιχειρήσεις ἡλεκτρισμοῦ, τηλεφώνου, τῶν δποίων αἱ δαπάναι ἐκμεταλλεύσεως αὐξάνουν συχνὰ μὲ τὴν αὔξησιν τοῦ ἀριθμοῦ τῶν πελατῶν των). Πάνει ἐπίσης νὰ ἐφαρμόζεται δταν δρισμέναι διαστάσεις ἔπειραστοιν. "Ἐξ ἄλλου, εἰς τὰς περισσοτέρας χώρας καὶ εἰς τὰς χώρας ἀκόμη μὲ κολοσσιαίς ἐπιχειρήσεις, δπως αἱ Ἕνωμεναι Πολιτεῖαι, αἱ μικραι καὶ μέσαι ἐπιχειρήσεις δὲν ἔπαυσαν νὰ πολλαπλασιάζωνται καὶ νὰ εἶναι διλιγότερον εὐπαθεῖς εἰς τὰς οἰκονομικὰς κρίσεις, ἀποδεικνύουσαι κατ' αὐτὸν τὸν τρόπον τὰς ἰδίας των ἀρετάς. Τέλος, καὶ προπαντός, οἰσιδήποτε καὶ ἀν εἶναι οἱ διέποντες τὰς κεφαλαιοκρατικὰς ἐπιχειρήσεις κανόνες, δὲν ἐφαρμόζονται κατ' ἀνάγκην δλοι εἰς τὰς συνεταιριστικὰς ἐπιχειρήσεις.

Πράγματι, δσον ἀφορῷ τὸ πρόβλημα ποὺ μᾶς ἀπασχολεῖ, δπως καὶ εἰς πολλὰ ἄλλα, συμβαίνει κάτι διάφορον εἰς τοὺς συνεταιρισμούς, λόγῳ τῆς φύσεως καὶ τῶν ἐπιδιώξεών των.

Λόγῳ τοῦ ἰδιαιτέρου ἀντικειμένου των, δπάρχουν συνεταιρισμοὶ οἱ δποῖοι δφείλουν γὰ εἶναι καὶ νὰ παραμείνουν μικροί, δπως π.χ. οἱ ἀγροτικοὶ πιστωτικοὶ συνεταιρισμοὶ καὶ οἱ συνεταιρισμοὶ ἀποταμιεύσεως. "Πάρχουν ἄλλοι, δπως οἱ ἀσφαλιστικοὶ συνεταιρισμοὶ, οἱ δποῖοι ἀπὸ τῆς συστάσεώς των δφείλουν νὰ συγκεντρώνουν τὸν μεγαλύτερον δυνατὸν ἀριθμὸν ἢ νὰ ἐπεκτείνωνται ἐπὶ ἀρκετὰ εὐρείας περιοχῆς διὰ νὰ κατανέμουν τοὺς κινδύνους. Κατὰ τὸ πλεῖστον οἱ νεοσύστατοι συνε-

1) Εἰς τὸ μάθημα αὐτό, δπως καὶ εἰς τὰ προηγούμενα, δὲν πρόκειται παρὰ μόνον διὰ τοὺς «πρωτοβαθμίους» συνεταιρισμούς, δλ. δ' ἐκείνους οἱ δποῖοι συγκεντρώνουν ὡς μέλη δτομα. Αἱ διμάδεις συνεταιρισμῶν<sup>2</sup> (δμοσπονδίαι, ἐνώσεις, κλπ.) θὰ ἔξετασθοῦν εἰς μεταγενέστερον μάθημα.

ταχιρισμοὶ παρουσιάζουν κατὰ τὸ μᾶλλον ἢ ἡπτὸν μετρίας διαστάσεις, ἔχουν δμως τὴν δυνατότητα νὰ ἀναπτυχθοῦν φυσιολογικά.

Κανονικῶς, τὰ μέλη ἐνδεὶς ἐργατικοῦ συνεταιρισμοῦ παραγωγῆς, ἐνδεὶς συνεταιρισμοῦ κατοικίας, δὲν εἶναι πολυάριθμα. Ἐπίσης οἱ συνεταιρισμοὶ τοῦ ἀγροτικοῦ περιβάλλοντος σπανίως συγκεντρώνουν μέγαν ἀριθμὸν μελῶν (ἐκτὸς τῶν προμηθευτικῶν γεωργικῶν συνεταιρισμῶν, τῶν συνεταιρισμῶν οἱ δποῖοι πωλοῦν, κυρίως εἰς τὰς ἀγορὰς τοῦ ἔξωτερικοῦ, προϊόντα μικρᾶς ἀξίας, καὶ τῶν συνεταιρισμῶν οἱ δποῖοι δφείλουν νὰ διαθέτουν σηματικᾶς ἐγκαταστάσεις π.χ. σφαγεῖα).

Τὸ πρόβλημα τῶν μεγάλων διαστάσεων καὶ τῆς ποσαρμογῆς πρὸς τὰς δημιουργούμενας ἔξ αὐτῶν νέας συνθήκας τίθεται πρὸ παντὸς διὰ τοὺς καταγαλωτικοὺς καὶ γενικώτερογ διὰ τοὺς προμηθευτικοὺς συνεταιρισμούς.

Πράγματι, ὑπάρχουν πολὺ μεγάλοι καταγαλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ εἰς τὴν Γαλλίαν, φθάνουν καὶ ἔπεργοιν τὰ 200.000 μέλη (ἔνας μάλιστα συνεταιρισμὸς ἔχει 280.000 μέλη). Εἰς τὴν Ἀγγλίαν, δ συνεταιρισμὸς London Co-operative Society ἀριθμεῖ πλέον τοῦ ἐνδεὶς ἐκατομμυρίου μέλη. Ὁ μεγαλύτερος ἀγροτικὸς προμηθευτικὸς συνεταιρισμὸς τῶν Ἕνωμένων Πολιτειῶν, δ Co-operative Grange League Federation Exchange (G. L. E.), πρὸ πολλοῦ ὑπερέβη τὰ 100.000 μέλη.

<sup>1)</sup>Ἐν τούτοις, ὑπάρχουν καὶ καταγαλωτικοὶ συνεταιρισμοὶ πολὺ μικροὶ : εἰς τὴν Δακτίαν κάτα μέσον ὅρον ἀριθμοῦν 225 μέλη (<sup>1)</sup>).

Παρομοία διαφορὰ διαστάσεων τῶν καταγαλωτικῶν συνεταιρισμῶν, ἀποδεικνύει δτι ἡ ἀποτελεσματικότης των δὲν ἔξαρταται μόνον, ἢ δὲν ἔξαρταται οὐσιώδης ἐκ τοῦ ἀριθμοῦ τῶν μελῶν του.

(Συνεχίζεται)

1) Εἰς τὴν Ιδίαν χώραν διμέσος αὐτὸς ὅρος εἶναι 270 διὰ τοὺς γεωργικοὺς συνεταιρισμοὺς πωλήσεως καὶ 50 διὰ τοὺς ἀγροτικοὺς προμηθευτικούς συνεταιρισμούς.