

# Η ΑΚΟΛΟΥΘΕΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΕΙΣ ΤΑ ΠΛΑΙΣΙΑ ΤΗΣ Ε.Ο.Κ.

Τοῦ κ. ROBERT TOULEMON

Γενικοῦ Διευθυντοῦ Ἐξωτερικῶν Σχέσεων τῆς Εὐρωπαϊκῆς Οικονομικῆς Κοινότητος

Τὸ πρῶτον ἔρωτημα τὲ δποίον τίθεται δταν δμιλῇ τις περὶ διομηχανικῆς πολιτικῆς, εἰναὶ τὸ τοῦ ἐννοιολογικοῦ καθορισμοῦ ταύτης.

Εἴθισται, ἀπαντεῖς νὰ καθορίζουν τὴν ἔννοιαν τῆς διομηχανικῆς πολιτικῆς κατ' ἀρέσκειαν.

Ὑποστηρίζουν δτι μὲ τὸν δρον «διομηχανικὴ πολιτικὴ» ἔννοοι γ «πᾶν μέτρον τὸ δποίον εὐγοεῖ τὴν διομηχανικὴν πρόσδοσον».

Ἄποδεχόμενοι τὸν δρισμὸν τοῦτον, εἰναὶ προφανές, δτι θὰ ἀπετέλει παρα-λογισμὸν νὰ νοήσωμεν τὴν διομηχανικὴν πολιτικὴν, κεχωρισμένως ἀπὸ τὴν οἰκο-νομικὴν τοιαύτην.

Θὰ ἥθελον ὡς πρὸς τὸ σημεῖον τοῦτο νὰ μὴ δημιουργηθῇ ἡ ἐντύπωσις, δτι ἡ χάραξις τῶν γενικῶν γραμμῶν τῆς διομηχανικῆς πολιτικῆς, ήτις περιλαμβάνε-ται εἰς τὸ δργανόγραμμα τῆς Ἐπιτροπῆς παραλλήλως πρὸς τὴν χάραξιν τῶν γενικῶν γραμμῶν τῆς οἰκονομικῆς πολιτικῆς, ἀποτελεῖ «στεγανὸν χῶρον» κατὰ τὴν ἀντίληψιν τῶν ὑπηρεσιῶν τῆς Ἐπιτροπῆς καὶ ἡμῶν.

Εἶναι αὐτονόητον δτι δέον νὰ συνεργασθῶμεν ἀπὸ κοινοῦ, ὑπευθύνως, διὰ τὴν οἰκονομίαν ἐν γένει, τὴν διομηχανικὴν πολιτικὴν, τὴν πολιτικὴν ἐνεργείας, τὴν τεχνολογίαν κλπ.

Εἶναι γνωστόν, δτι εἰς τὴν Γαλλίαν καὶ τὴν Ἰταλίαν, ἐν δλίγοις δὲ εἰς τὰς χώρας, αἱ δποῖαι δὲν εἶχον μακρὰν διομηχανικὴν παράδοσιν, ὡς αἱ λοιπαὶ χώραι τῆς Κοινότητος ἢ εἶχον γνωρίσει μακροχρόνιον στασιμότητα, ἡ διομηχανικὴ πολι-τικὴ περιωρίσθη εἰς πολιτικὴν ἀμύνης ἢ δρθότερον εἰς πολιτικὴν ἀνχροστορμο-γῆς τῶν ἀντιμετωπίζουσῶν δυσχερείας διομηχανιῶν. Πλειστάκις δὲ ἡτο εὐκταία ἡ κρατικὴ παρέμβασις, δταν ἡ κατάστασις ἔδαινεν ἐπὶ τὰ χείρω.

Σήμερον δμως εὑρισκόμεθα πρὸ μιᾶς νέας καταστάσεως ἀπαντωμένης οὐχ μόνον εἰς τὴν Κοινότητα, ἀλλὰ εἰς δλόκληρον τὸν Δυτικὸν Κόσμον. Πρόκειται περὶ τῆς συνεχοῦς ἀναπτύξεως, ἐν ἀντιθέσει πρὸς τὴν στασιμότητα τὴν δποίαν ἔγνωρισχμεν μετὰ τὸν Β' Παγκόσμιον πόλεμον. Εὑρισκόμεθα δηλαδή, γεγονδὲ τὸ δποίον δὲν ἔχει καταστῆ πλήρως ἀντιληπτὸν, πρὸ μιᾶς—δπως θὰ ἡδυνάμεθα νὰ ἰσχυρισθῶμεν ἀνευ ὑπερβολῆς—νέας διομηχανικῆς ἐπαγαστάσεως ἢ ἐν πάσῃ περι-

πτώσει, πρὸ μίᾶς νέας φάσεως τῆς θιομηχανικῆς ἐπαγαστάσεως, ἢτις μετεμόρφωσε τὴν δψὺ τοῦ κόσμου.

Καὶ τίθεται τὸ εὐλογὸν ἐρώτημα: τὴν νέαν αὐτὴν φάσιν τῆς θιομηχανικῆς ἐπαγαστάσεως, θὰ ἀκολουθήσῃ γενικὴ ἀνακατάταξις τῶν ἔθνων καὶ τῶν λαῶν, ἀνάλογος τῆς πρώτης τοιχύτης;

Θὰ ἀσχοληθῶ μὲ τὰ προβλήματα τῶν κλάδων, τῶν ἀντιμετωπίζοντων δυσχερεῖας, τῶν δποίων θέλω γὰ πιστέψητε δτι δὲν παραγγωρίζω τὴν σπουδαίατητα, διὰ ἐπίσης μὲ τὸ πρόβλημα τῶν νέων κλάδων, οἵτινες, κατὰ κύριον λόγον, συμμετέχουν εἰς τὴν θιομηχανικὴν ἐπαγάστασιν.

Πρὶν ἡ θίξω τὰ ἀνωτέρω ἀναφέρομαι διὸ δλίγων εἰς δ, τι δημάζεται «γενικοὶ δροὶ τῆς θιομηχανικῆς ἀναπτύξεως τῆς Κοινότητος». Ἐπισημαίνω δέ, διὰ μίαν ἔτι φοράν, δτι οἰσαδήποτε σύλληψις ιδέας, περὶ θιομηχανικῆς πολιτικῆς, δέον δπως τοποθετήται εἰς τὰ πλαίσια τῆς οἰκονομικῆς πολιτικῆς.

Δύναμαι νὰ καθορίσω διὰ πρῶτον δρον τῆς πολιτικῆς τῆς θιομηχανικῆς ἀναπτύξεως, τὴν τήρησιν τῶν νόμων τῆς ἀγορᾶς τοῦ συναγωνισμοῦ καὶ τῶν πρωτοβουλιῶν. Δέον νὰ προστεθῇ ἀκόμη ἡ ἀνάγκη τῆς καλῆς, τῆς ἀποτελεσματικῆς διαχειρίσεως, ἢτις ἔχει καταστῆ σήμερον κατανοητὸν δτι εἰναι ἐπιβεβλημένη πέραν κάθε διαφωνίας, πολιτικῆς φύσεως.

Οὕτως, ἀπαιτεῖται δπως ἡ προσπάθεια τῶν κυβερνήσεων στραφῆ ἐν τῷ μέτρῳ τοῦ δυνατοῦ εἰς τὴν δημιουργίαν τῶν πλαισίων ἑκείνων, ἀτινα θὰ ευνοήσουν τὴν πρόδον καὶ σὺχι εἰς δ, τι ἔχαρακτηρίσθη ἀλλοτε διὰ αὐξανόμενος καὶ περιπτω σιολογικῶς παρεμβατισμός, πρὸς τὸν σκοπὸν ὑποδοθήσεως τῆς θιομηχανίας πρὸς ἐπίτευξιν τῆς μεγίστης παραγωγικότητος.

Εἰς τὰ πλαίσια τῆς Κοινότητος τοῦτο σημαίνει, τὴν δημιουργίαν ἐλευθέρας ἀγορᾶς, ἢτις δὲν θὰ πραγματοποιηθῇ πλήρως, ἀλλὰ ἐν μέρει ἀπὸ τοῦ Ιουλίου 1968. Πράγματι, παρὰ τὸ γεγονὸς δτι θὰ καταργηθοῦν οἱ δασμοί, οἱ ποσοτικοὶ περιορισμοὶ ἥδη ἔχουν καταργηθῆ, θὰ ωφίστανται ἔτι ἐμπόδια ἀπορρέοντα ἀπὸ τὴν ἔλλειψιν ἐναρμονίσεως τῶν ἔθνων νομοθεσίῶν.

Ἀναφέρομαι εἰς ὧρισμένα παραδείγματα. Τὸ πλέον χαρακτηριστικὸν εἶναι τὸ τῶν δυσχερείων τῶν ἀπορρεουσῶν ἐκ τῶν διαφόρων νομοθεσιῶν τῶν ἀναφερομένων εἰς τὸν τεχνικὸν τομέα. Ἡ προσπάθεια τὴν δποίαν καλούμεθα νὰ καταβάλλωμεν προκειμένου νὰ ἐναρμονίσωμεν τὰς νομοθεσίας ταύτας, εἶναι μεγάλη. Ἐπίζομεν δὲν τε εἰς ἐπιτεύξεις τινάς, μεμονωμένας εἰσέτι, ἀλλὰ αἱ δποίαι ἀπὸ αὐτοῦ τοῦ ἔτους διαγράφουν τὰς προσπτικάς.

Ἐτερον παράδειγμα εἶναι τὸ τῶν θιομηχανιῶν τῶν ἔργαζομένων διὰ τὸ κράτος ἡ διὰ Ὀργανισμοὺς κοινῆς ὀφελείας. Γνωρίζομεν καλῶς δτι εἰς εὑρεῖαν κλίμακα αἱ ἀγοραὶ παραμένουν κλεισταὶ ἐκ τῆς συνηθείας τὴν δποίαν ἔχουν αἱ Κυβερνήσεις γὰ προορίζουν δικαιωματικῶς εἰς τοὺς ἔθνους προμηθευτάς, τὸ μεγαλύτερον μέρος τῶν παραγγελιῶν τῶν.

Ἐπὶ τοῦ σημείου τούτου ωφίσταται δλόκληρος πολιτικὴ ἐπὶ τῶν δημοσίων παραγγελιῶν, ἢτις θὰ ἥδυνται γὰ ἀποτελέσῃ ἔνα παράγοντα ἔξελιξεως τῆς παραγωγικότητος καὶ κατὰ συνέπειαν τῆς συναγωνιστικότητος ἔγαντι τῶν ἐπιχειρήσεων τρίτων χωρῶν.

Θὰ ἀναφέρω ἐπίσης τὴν δημιουργίαν τῶν πλακισίων, τῶν ἀναγκαίων διὰ τὴν καλὴν λειτουργίαν τοῦ συνχρωνισμοῦ. Καὶ ἔννοω ὡψὲ μόνον τὴν ἀπαγόρευσιν τῶν συμφωνιῶν, αἵτινες ἐνδέχεται νὰ παρεμποδίσουν τὸ ἐμπόριον, ἀλλὰ καὶ τὴν ἐναρμόνισιν τῶν κανόνων φορολογικῆς φύσεως, ἐκ τῶν δποίων ἐξαρτᾶται ἡ λειτουργία τῶν ἐπιχειρήσεων.

‘Ἡ γενίκευσις τοῦ φόρου ἐπὶ τῆς προστιθεμένης ἀξίας διποτελεῖ σημαντικὴν πρόσδον ὡς πρὸς τὸ σημεῖον τοῦτο.

‘Αλλ’ ἔκτὸς τοῦ προβλήματος τῆς ἐναρμονίσεως τῶν διαφόρων νομοθεσιῶν, τίθεται τὸ πρόδηλημα τῆς ἐναρμονίσεως τῆς ἐφαρμογῆς τῶν. Κυρίως δὲ εἰς τὸν φορολογικὸν καὶ τὸν κοινωνικὸν τομέα, γνωρίζομεν, διὶ προβλήματα δύνανται νὰ ἀνακύψουν, οὐχὶ μόνον, λόγῳ διαφορῶν τῶν νομοθεσιῶν, ἀλλὰ καὶ λόγῳ διαφορῶν εἰς τὴν ἑρμηνείαν καὶ τὴν ἐφαρμογὴν τῶν.

‘Οφείλω δὲ νὰ εἰπω διὶ ἡ Ἐπιτροπὴ τῶν Εὑρωπαϊκῶν Κοινοτῶν εὑρίσκεται: εἰς λίαν δυσχερῆ θέσιν, διότι ἔνω εὐθύνεται διὰ τὴν καλὴν τήρησιν τῶν διατάξεων τῆς Συνθήκης, στερεῖται τῷ ἀναγκαῖοντων μέσων, διτινα θὰ τὴν ἔδοήθουν νὰ σηματίζῃ γνώμην περὶ τῆς υφίσταμένης καταστάσεως εἰς τὰ κράτη - μέλη. Πρὸς τὴν κατεύθυνσιν ταύτην εἶναι σκόπιμον νὰ στρέψωμεν τὴν προσοχὴν μας, πρᾶγμα τὸ διοίσον δὲν ἐγένετο κατὰ τὸ παρελθόν.

‘Αλλὰ δέον δπως μὴ διπεριτιμῆσωμεν τὰς δυσχερείας, αἵτινες ἀνακύπτουν λόγῳ ἐλλείψεως ἐναρμονίσεως τῶν νομοθεσιῶν. Διότι διφείλομεν νὰ λάβωμεν διπέδην διὶ καὶ εἰς αὐτὰ τὰ κράτη - μέλη διφίστανται διαφοραὶ κατὰ περιοχὰς καὶ κατὰ διοικητικοὺς κλάδους, δσον ἀφορᾶ εἰς τὸ κοινωνικὸν κόστος καὶ τὸ κόστος ἐργασίας.

‘Ἐπίσης εἰς ἔτερος δρος συνδεόμενος μὲ τὸ θέμα τοῦ συνχρωνισμοῦ εἶναι ἡ ἐναρμόνισις τῶν νομοθεσιῶν περιφερειακῆς ἀναπτύξεως. Διότι τὰ παρεχόμενα προσδοκηθεῖς διπόδη τῶν κρατῶν - μελῶν πρὸς προώθησιν τῆς περιφερειακῆς ἀναπτύξεως ἔχουν αἰσθητῶς αὐξῆθη.

Καὶ ως πρὸς τὸ σημεῖον τοῦτο, εδρισκόμεθα πρὸ διηγησυχητικῆς καταστάσεως. Μὲ τὴν δημιουργίαν τῆς Κοινῆς Αγορᾶς, αἱ κυβερνήσεις ἔλαβον διάφορα μέτρα διποδοθήσεως τῶν περιοχῶν καὶ τῶν τομέων, οἵτινες ἀντεμετώπιζον δυσχερείας προσαρμογῆς εἰς τὰς γένας συνθήκας.

‘Ἐὰν τὰ κράτη - μέλη ἔχακολουθήσουν νὰ λαμβάνουν τὰ μέτρα ταῦτα ἐντὸς στενῶν ἔθνικῶν πλαισίων καὶ κατὰ τρόπον οὐχὶ συντονισμένον, γεννῶνται ἀνησυχίαι ὡς πρὸς τὴν ἀποτελεσματικότητά των καὶ φόδοις ὡς πρὸς τὰς δημιουργηθεσμένας διαφοράς μεταξὺ τῶν κρατῶν - μελῶν.

Δὲν θὰ ἐπεθύμουν ἐπίσης νὰ παρχλείψω τὴν κοινὴν ἐμπορικὴν πολιτικήν, ἡ δποία διπλήν ἔννοιαν εἶναι στοιχεῖον τοῦ νομίμου συναγωνισμοῦ. Διότι ἔχων ἡ πολιτική, κυρίως δὲ εἰς τὸν τομέα προστασίας, ἔναντι τῶν μὴ συνήθων ἐνεργειῶν δὲν ἥτο ἐνιαίκα ἐντὸς τῆς Κοινότητος θά ἥτο ἀναπόφευκτος ἡ παρεμποδίσις τοῦ ἐνδικούντος καὶ ἀργούντος ποδού της πολιτικῆς της. Θὰ ὠρείλαχμεν νὰ ἀναζητήσωμεν διμηλάς συνθήκας συναγωνισμοῦ, ἔναντι τῶν τρίτων χωρῶν.

‘Εκτὸς ἀπὸ τοὺς δρους τούτους, οἵτινες συνδέονται μὲ τὴν δημιουργίαν περιβάλλοντος εὐνοοῦντος τὴν ἀγάπτευξιν τῶν ἐπιχειρήσεων, ἀναφέρομαι εἰς διὶ θὰ

ήδυνάμην γὰρ δρίσω, ὡς εὐφυῖς οἰκονομικὴν πολιτικὴν.

Ἐπὶ τοῦ προχειμένου συμφωνῶ μὲ τὰς ἀπόφεις τῆς γερμανικῆς ἀντιπροσώπων πείσας. Ὁ πρῶτος δρός τῆς διοικητικῆς πολιτικῆς εἶγαι ἀναμφιβόλως μία «εὐφύης» οἰκονομικὴ πολιτικὴ ἀπὸ ἀπόφεως προσπτικῶν καὶ προβλέψεων, ἐπίσης μία νομισματικὴ πολιτική, ἣτις ἀποτελεῖ οὐσιώδη προϋπόθεσιν διὰ τὴν ἔξασφάλισιν σταθερῆς, καὶ ισορρόπου οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως καὶ τέλος μία μακροχρόνιος ἔκτιμης, τῆς δποίας ἡ κυρία χρησιμότης εἶναι ἀσφαλῶς ἡ διευκόλυνσις τῶν προβλέψεων τῶν ἐπιχειρήσεων.

Ἐν συνεχείᾳ θὰ θέξω τὸ θέμα: «πρόγραμμα μεσοπροθέσμου ἀναπτύξεως», τὸ δποίον ἀποτελεῖ προσπάθειαν χαρακτηριστικὴν τοῦ ἡμετέρου πολιτιστικοῦ ἐπιπέδου καὶ μᾶς ὑποχρεοῦ γὰρ εἰμεθα διεύθυνοι καὶ ρυθμισταὶ τοῦ μέλλοντος μας.

Δέον ἐπίσης γὰρ συμπεριλάβωμεν μεταξὺ τῶν γενικῶν στοιχείων τῆς διοικητικῆς πολιτικῆς τὸ θέμα τῆς προμηθείας τῶν πρώτων ὄλῶν καὶ τῆς ἐνεργείας. Θὰ πρέπει, δομίως, γὰρ καταβληθῇ φροντίς, ὥστε ἡ κλαδικὴ πολιτικὴ γὰρ μὴ παρεμποδίσῃ τὴν πολιτικὴν τῆς ἀναπτύξεως γενικῶν. Θέλω γὰρ εἶπω, διτὶ ἐὰν δώσωμεν ὑπερβολικὴν σημασίαν εἰς τὰς πρώτας διατάξεις καὶ τὰ προέντα ἐνεργείας, τοῦτο θὰ ἔχῃ δυσάρεστον ἀντίκτυπον εἰς τὴν διοικητικὴν ἀνάπτυξιν ἡμῶν.

Οὕτως ἀποδεικνύεται, διτὶ εἰς αὐτὴν ταύτην τὴν διοικητικὴν πολιτικήν, ὑπάρχουν ἀντιτίθεμεναι ἀπόφεις, αἵτινες εἶναι δυσχερές γὰρ ὑπερπηδήθοσν.

Ἐν κατακλεῖδι, διὰ γὰρ κλείσωμεν τὰς γενικὰς προϋποθέσεις τῆς διοικητικῆς ἀναπτύξεως διφεύλομεν γὰρ δημιουργήσωμεν διτὶ ἐλλείπει σύμμερον καθ' δολοκληρίαν, ἢτοι τὰ νομικὰ καὶ φορολογικὰ πλαίσια, τὰ δποία δέον γὰρ προσαρμοσθοῦν εἰς τὰς ἀνάγκας τῆς εὑρείας ἀγορᾶς. Ἐπίσης δέον δπως ἐπέλθῃ δελτίωσις εἰς τοὺς δρόους χρηματοδοτήσεως καὶ τὴν διαχείρισιν τῶν ἐπιχειρήσεων.

Καθ' δόσον δὲ ἀφορᾶ εἰς τὴν ἀνάγκην ἀναπροσαρμογῆς πρός τὴν εὑρεῖαν ἀγορᾶν ἀπὸ νομικῆς καὶ φορολογικῆς ἀπόφεως, εἶναι εἰς διους γνωστόν, διτὶ αἱ συγκεντρώσεις τῶν ἐπιχειρήσεων, αἵτινες διηρέχαν καρπὸς τῆς Κοινῆς Ἀγορᾶς ἐπραγματοποιήθησαν μέχρι σήμερον σχεδόν ἀποκλειστικῶν εἰς ἔθνικὰ πλαίσια καὶ πολλάκις μὲ τὴν συμμετοχὴν ἐπιχειρήσεων τρίτων χωρῶν καὶ κυρίως ἀμερικανικῶν.

Ἐὰν ἀποτελῇ κοινὴν ἐπιθυμίαν, ἡ Κοινὴ Ἀγορὰ γὰρ θεμελιωθῇ εἰς σταθερὰς βάσεις καὶ γὰρ ἀπομακρυνθῇ δικίνδυνος τοῦ ἀπομονωτισμοῦ εἰς στενὰ ἔθνικὰ πλαίσια, διπερ θὰ ἀντετίθετο εἰς τὸ πνεῦμα τῆς Συνθήκης καὶ τὴν χρησιμότητα τῆς Κοινῆς Ἀγορᾶς, εἶναι ἀπολύτως ἀναγκαῖον γὰρ δημιουργηθοῦν ἐπιχειρήσεις ἀλληθῶς εὐρωπαϊκαὶ, ἐπιχειρήσεις διερεύνεται.

Πρός τὸν σκοπὸν αὐτὸν, δ δποίος ἀποτελεῖ βασικὴν ἀνάγκην, πρέπει γὰρ προσθέμεν εἰς ἀναπροσαρμογὴν τῆς πολιτικῆς ἡμῶν ἐπὶ τοῦ συναγωνισμοῦ, ἢτις πλειστάκις ἔχει ζητηθῆ ὑπὸ τῶν οἰκονομικῶν κύκλων καὶ γὰρ δποία δὲν δύναται γὰρ πραγματοποιηθῇ παρὰ ὑπὸ ὀρισμένους δρόους. Ἐπίσης πρέπει γὰρ δημιουργηθοῦν εὐνοϊκαὶ φορολογικαὶ καὶ νομικαὶ προϋποθέσεις δηλαδὴ πρέπει γὰρ καταλήξωμεν πλέον εἰς διτὶ δημοκρατίας καταστατικὸν τῆς εὐρωπαϊκῆς ἑταῖρείας, γὰρ προσδώμεν εἰς τὴν ἔξαλειψιν τῶν ἐμποδίων, τὰ δποία θέτει γὰρ φορολογικὴ πολιτική, εἰς τὰς συγκεντρώσεις τῶν ἐπιχειρήσεων καὶ ιδιαιτέρως εἰς τὰς διερεύνεται τοιαύτας. Ὅπαγισσομεν τὰς θυγατρικὰς ἐπιχειρήσεις τὰς ἔγκατεστημένας εἰς διαφορετικὰς χώρας

ἀπὸ τὰς μητρικὰς τοιαύτας καὶ εἰς τὰς οἰκονομικὰς προϋποθέσεις τῶν συγχωνεύσεων, αἱ δόποιαι παραχμένουν ἀκόμη, θταν πρόκειται κυρίως περὶ ὑπερεθυικῶν λίαν δυσμενεῖς.

Ἄναφέρομαι ἐπίσης εἰς τὸ δίκαιον τοῦ εὐρωπαϊκοῦ διπλώματος εὑρεσίτε-χνίας διὰ τὸ δποῖον εὐελπιστοῦμεν δτι θὰ σημειωθῇ πρόδοδος.

Ως πρὸς τὴν χρηματοδότησιν καὶ τὴν διαχείρισιν τῶν ἐπιχειρήσεων, περιορίζομαι ἐπὶ τοῦ θέματος τῶν ἀποσθέσεων, καθόσον τὰ κεφάλαια τῶν ἐπιχειρήσεων ἔχουν ἐλαττωθῆ κατὰ τρόπον προκαλοῦντα ἀνησυχίας.

Ἡ δημιουργία ἐπίσης εὐρωπαϊκῆς ἀγορᾶς κεφαλαίων ἀποτελεῖ στοιχεῖον, τὸ δποῖον δύναται νὰ ἐπιλύσῃ τὸ πρόβλημα τῆς χρηματοδοτήσεως τῶν ἐπενδύσεων, εἰς εὐρωπαϊκήν κλίμακα.

Κυρίως δέον δπως μὴ λησμονῶμεν ὅντα θέμα, τὸ δποῖον εἶναι ἐπίκαιρον: τὴν διαχείρισιν τῶν ἐπιχειρήσεων. Αἱ ταχεῖαι μεταβολαὶ εἰς τὴν οἰκονομίαν, ἀπαιτοῦν δπως οἱ διευθυνταὶ τῶν ἐπιχειρήσεων, προσαρμόζωνται διαρκῶς πρὸς τὴν πρόδοδον καὶ τὰς ἐπερχομένας μεταβολάς, ή δὲ προετοιμασία τῶν νέων στελεχῶν, δέον νὰ εἶναι διαφορετικὴ ἀπὸ τὸ παρελθόν. Ἐπ' αὐτοῦ τοῦ σημείου εὐχόμεθα δπως αἱ μεταρρυθμίσεις, αἱ δόποιαι πραγματοποιοῦνται εἰς πλείστα τῶν κρατῶν - μελῶν γίγνωνται δπὸ εὐρωπαϊκὸν πνεῦμα.

“Οσον ἀφορᾷ εἰς τὸν τομέα τῆς ἐκπαίδεύσεως διὰ τὴν δημιουργίαν στελεχῶν τῶν ἐπιχειρήσεων, τομεὺς εἰς τὸν δποῖον δὲν ὑπάρχει παράδοσις καὶ κατὰ συνέπειαν μεγαλυτέρα εὐχέρεια προσαρμογῆς τῆς, εἰς τὴν εὐρωπαϊκὴν διοικήσην, θὰ ἔδει νὰ δημιουργηθοῦν σχετικαὶ σχολαῖ, εἰς τὰ πλαίσια τῆς Κοινότητος.

Τὰ μέχρι τοῦδε ἀναφερθέντα ἀποτελοῦν τὰς γενικὰς συνθήκας τῆς βιομηχανίκῆς ἀναπτύξεως, εἰς τὰς δποίας δέον νὰ προστεθῇ καὶ τὸ πρόβλημα τῶν οἰκονομικῶν διαρθρώσεων, τὸ δποῖον ἀποτελεῖ στοιχεῖον τῆς βιομηχανίκης πρόσδου.

Θίγονται ἐν συνεχείᾳ τὰ ἰδιαιτερα προβλήματα ώρισμένων τομέων, τὰ δποῖα διὰ νὰ καταστοῦν κακλίτερον κατανοητά, διακρίνονται εἰς συνδεόμενα μὲ τομεῖς ἀντιμετωπίζοντας δυσχερεῖας ἡ εὐρισκομένους ἐνίστε ἐν παρακμῇ, διὰ τοὺς δποίους τίθενται προβλήματα προσαρμογῆς καὶ εἰς νέους τομεῖς εἰς τοὺς δποίους τίθενται προβλήματα ἔξελιξεως.

“Οσον ἀφορᾷ εἰς τοὺς εὐρισκομένους ἐν παρακμῇ κλάδους ἡ κατάστασις εἶναι ἀνησυχητικὴ λόγῳ τῆς ἀναπτύξεως τῶν κρατικῶν παρεμβάσεων, κατὰ τρόπον διαφέροντα ἀπὸ κράτους εἰς κράτος μὲ ἀποτέλεσμα νὰ ἐπιβαρύνεται ἡ ὑπόλοιπος οἰκονομία. Τὰ δάρη ταῦτα εἶναι τόσον περισσότερον ἐπαχθῆ, διὸ δὲν ὑπάρχει συντονισμὸς εἰς τὰς κρατικὰς ἐνεργείας καὶ διὸ περισσότερον ὑπερθεματίζουν δπὲρ τῆς καταστάσεως ταύτης τὰ κράτη - μέλη, δπερ θὰ ἔχῃ ὡς ἀποτέλεσμα τὴν περαιτέρω ἐπαύξησιν, τῶν διαρῶν τῶν λοιπῶν τομέων τῆς οἰκονομίας.

Ἐάν ἡ κατάστασις ἔξακολουθήσῃ ὡς ἔχει σήμερον θὰ φθάσωμεν εἰς τὸ παράλογον σημεῖον, καθ' ὃ ἡ βιομηχανικὴ πολιτικὴ θὰ ἀσκήται διὸ ἀποφάσεων τοῦ Δικαστηρίου τοῦ Λουξεμβούργου, τὸ δποῖον κατόπιν τῶν ἀποφάσεων τῆς Ἐπιτροπῆς θὰ καταδικάσῃ ἡ θὰ ἐπιτρέπῃ τὰς παρεχομένας διογθείας δπὸ τῶν κρατῶν μελῶν.

Διὰ νὰ ἔξελιθωμεν ἀπὸ τὴν ζοφερὰν ταύτην κατάστασιν, δὲν ὑπάρχει ἕτερος

τρόπος, παρά δ καθορισμὸς δὶς ἔκαστον τῶν τομέων τούτων, κοινῆς πολιτικῆς προσαρμογῆς, τὴν δποίαν θὰ ἀναπτύξω δὶς δλίγιν.

‘Η πολιτικὴ αὕτη δέον κατ’ ἀρχὴν νὰ εἰναι ἐνθαρρυντική, οὐδὲ τὴν ἔννοιαν δτι δὲν πρέπει νὰ ἐπιδιώξῃ τὴν διάσωσιν ἀπασῶν τῶν ἐπιχειρήσεων. Πρέπει δὲν πρέπει νὰ ἀποφύγῃ τὴν ἑξαφάνισιν τῶν κακῶς διευθυνομένων τοιούτων, νὰ λάβῃ ώσαύτως νὰ ἀποφύγῃ τὴν ἑξαφάνισιν τῶν κακῶς διευθυνομένων τοιούτων, νὰ λάβῃ δὲ δὶς ὅψιν τὰς πολιτικάς, κοινωνικάς καὶ περιφερειακάς ἀνάγκας, δτινας δέον δπως μὴ ἀγνοήσωμεν ἐξ ὑπερβολικῆς αὐστηρότητος ἢ δογματισμοῦ καὶ τέλος νὰ κατανοήσῃ τὰς μακροχρονίους προβλέψεις, δσον ἀφορᾶ εἰς τὰς δυνατότητας ἀναπτύξεως τῶν διαφόρων βιομηχανιῶν.

Θὰ ἀναφέρω πληροφορίαν τὴν δποίαν λίαν προσφάτως ἔλαθον, ητις νομίζω δτι εἰναι λίαν ἐνδεικτική. ‘Η ἑξαφάνιση ἀγάπτεις τῆς Ἰαπωνίας δφείλεται ἐν μέρει εἰς ἔρευναν διεξαγθεῖσαν πρὸς δὲτῶν, ἐπὶ τῶν ἀναγκῶν τῆς διεθνοῦς ἀγορᾶς εἰς βιομηχανικὰ προϊόντα, ητοι ἀνεζητήθη ἡ ἀνάπτυξις τῶν βιομηχανικῶν τομέων τῶν δποίων προεβλέπετο δτι αἱ ἑξαγωγαὶ θὰ εἰχον τὴν μεγαλυτέραν ζήτησιν. Τὸ δποτέλεσμα ητο, ἡ χώρα αὕτη νὰ μεταβάλῃ τὴν πολιτικὴν τῆς ἐπὶ τῶν ἐπενδύσεων π.χ. νὰ ἐλαττώσῃ τὰς γιγαντιαίας πράγματι προσπαθείας τῆς εἰς τὸν τομέα σεων π.χ. νὰ γιγαντιαίαν κατασκευῶν, διότι ἡ μελέτη κατέδειξεν δτι δ τομεὺς ούτος δὲν παρουσίαζε πλέον σημεῖα περαιτέρω ἀναπτύξεως.

Δὲν τολμῶ ἐπίσης νὰ εἰπω, δτι εἰς ὧρισμένους τομεῖς, αἱ κυβερνήσεις θὰ ἔδει νὰ ἐνεργήσουν πρὸς τὴν κατεύθυνσιν τῆς εὐνοήσεως τῆς ἐπαγαπασχολήσεως τῶν ἕργατικῶν χειρῶν ἢ τὴν δημιουργίαν δραστηριοτήτων καὶ οὐχὶ γὰ ἐπιδιώξουν τὴν τεχνητὴν διατήρησιν τῶν καταδικασμένων δραστηριοτήτων, δταν θεβαίως δὲν διάρχουν ἐλπίδες δρθοποδήσεως τῶν.

‘Οσον δὲ ἀφορᾶ εἰς τὸν νέους τομεὺς εὑρισκόμεθα εἰς τὰς παραχμονὰς μιᾶς νέας βιομηχανικῆς ἐπαγαπατάσεως: τῆς ἐπαναστάσεως τοῦ ἀτόμου. Δὲν διάρχει διμφιδολία δτι ἡ πυρηνικὴ ἐνέργεια θὰ διαδραματίσῃ κατὰ τὰ ἐπόμενα 20 ἢ 30 ἔτη ρόλον δλονὲν ἀξιολογώτερον.

‘Τάρχει ἐπίσης δ τομεὺς τῆς ἀεροδιαστηματικῆς, δστις θὰ ἀπασχολήσῃ τὴν βιομηχανίαν κατὰ τὰς ἐπερχομένας δεκαετίας.

Καὶ ἐν συνεχείᾳ διάρχει δ τομεὺς τῶν ἔρευνῶν, δστις ίσως νὰ εἰναι οὐσιωδέστερος.

Εἰς τὸν τρεῖς τούτους τομεῖς, ἀτομικῆς ἐνεργείας, ἀεροδιαστηματικῆς καὶ ἔρευνης, εὑρισκόμεθα πρὸς μιᾶς καταστάσεως, τὴν δποίαν δὲν ἔχομεν πλήρως συνειδητοποιήσει. ‘Η Κοινὴ Ἀγορά, ὡς ὅψισταται σήμερον, εύρισκεται εἰς ἀδυναμίαν νὰ παρακολουθήσῃ τὴν πρόσδογο τῶν τομέων τούτων, δπερ εἰγαι ἀπαραίτητον, δεδομένης τῆς ἀποστάσεως ητις χωρίζει ἀπὸ τὰς Η.Π.Α.

Διατι ἡ Κοινὴ Ἀγορά δὲν εἰναι προσηγρισμένη πρὸς τὸν τομεὺς τούτους; Διότι πρόκειται περὶ τομέων, οίτινες εἰς εύρειαν κλίμακα ἑξαρτῶνται ἀπὸ τὰς ἔθνικὰς πολιτικάς.

Ἐνρισκόμεθα πρὸς ἔθνικῶν προγραμμάτων ἐρεύνης καὶ ἀναπτύξεως ἀσυντονίστων μὲ ἀποτέλεσμα τὴν διασπορὰν καὶ τὴν ἀπώλειαν τῶν προσπαθειῶν.

Ἐνρισκόμεθα πρὸς παραδοσιακῶν συνηθειῶν, αἱ δποίαι ἀγαθέτουν τὰς δημοσίας παραγγελίας εἰς τὰς ἔθνικὰς ἐπιχειρήσεις.

Εύρισκόμεθα πρὸδ μιᾶς ἀγορᾶς τῆς δποίας τὸ ἀρχικὸν «ἀδιαπέραστον» ἐπε-  
θεινώθη λόγῳ τῆς ισχυούσης παραδόσεως εἰς τὸν τεχνικὸν τομέα, ητοι λόγῳ τῆς  
Ισχύος κανονισμῶν διαφερόντων μεταξὺ τῶν κρατῶν - μελῶν.

Καὶ τέλος εὐρισκόμεθα πρὸδ προσπαθεῖῶν διεθνοῦς συνεργασίας τόσου διε-  
σπαρμένων ὥστε νὰ ἀποβαίνουν δὲν ἀποτελέσματος.

Τὸ πάροχεις ἡ δλεθρία ἀρχή, τὴν ὧνδμασαν «ἀκριβής ἐπιστροφή» εἰς κάθε  
τομέα καὶ ἡ δποία σημαίνει δτι ἑκάστη χώρα ἐπιθυμεῖ γὰ ἐπανεισπράξῃ, δπὸ  
μορφὴν παραγγελιῶν, τὸ ἀντιστάθμισμα τῆς χρηματικῆς τῆς εἰσφορᾶς εἰς τὴν  
Ε.Ο.Κ. Ἡ ἀναζητουμένη ίσορροπία εἰς ἔκαστον τομέα ἔχει ὡς ἀποτέλεσμα νὰ  
διασποράζωνται αἱ δραστηριότητες ἐρεύνης ἢ παραγωγῆς μὲ κριτήρια πολιτικά,  
τὰ δποία οὐδεμίαν σχέσιν ἔχουν μὲ τὰ οἰκονομικά.

Τοῦτο εἶναι παντελῶς ἀντίθετον πρὸδ τὴν ἔννοιαν τῆς Κοινῆς Ἀγορᾶς.

Τὸ πάροχεις τὸ ἀδένδριον εἰς τὰς δραστηριότητας τῶν ἐπιχειρήσεων, αἱ δποίας  
ἄνα πᾶσαν στιγμὴν δύνανται γὰ διακοποῦν λόγῳ ἀποχωρήσεως ἐνδες μόνου συνεταί-  
ρουν καὶ εἶναι γνωστὸν μέχρι ποίου σημείου ἡ διάρκεια εἰς τὰς ἐνεργείες εἶγαι  
ἀναγκαῖς διὰ τὴν οἰκονομικὴν ἐπιτυχίαν.

Οἱ δεσμοὶ μεταξὺ ἐρεύνης καὶ παραγωγῆς εἶναι χαλαροί. Βλέπει κανεὶς τὸ  
παράδοξον φαινόμενον ἡμεῖς οἱ Εὐρωπαῖοι, ἐνῷ δὲν διπολειπόμεθα εἰς ἐφευρετικό-  
τητα γὰ εὐρισκόμεθα εἰς ἀδυναμίαν νὰ τὴν ἔκμεταλλευθῶμεν.

Τὸ ἐλείποντα εἶνοτε οἱ δεσμοὶ μεταξὺ παραγωγῆς καὶ ἀγορᾶς. Δύναται τις γὰ  
τὸ δημοσίου τούτους, ἡ ἐμπορικὴ καὶ ἡ δασμολογικὴ προτίμησις.  
ἡ δποία θὰ ὅφειλε νὰ ἀπορρέῃ ἀπὸ τὴν Κοινὴν Ἀγοράν, ἢ δὲν διάρχει, πρᾶγμα  
τὸ δποίον συμβάνει εἰς τὴν περίπτωσιν τῶν ἀεροπλάνων μακρᾶς ἀκτίνος δράσεως  
ἢ εἶναι ἀνεπαρκής, διότι αἱ παραγγελίαι ἐδόθησαν παρὰ τῶν κυβερνήσεων καὶ  
διότι αἱ δασμολογικαὶ προτίμησις δὲν εἶναι στοιχεῖον ἀποφασιστικόν.

Αὐτὸ τὸ δποίον εἶναι ἀναγκαῖον εἶναι προφανῶς μία γενικὴ ἀνασύνταξις  
τῶν προσπαθειῶν, πρᾶγμα δυσκόλως ἀντιληπτὸν δινευ κοινοτικῆς χρηματοδοτήσεως  
καὶ δινευ ἐνδες συνδέσμου πλέον στενοῦ μὲ τὰς ίδιωτικὰς ἐπιχειρήσεις ἐν τῇ προ-  
παθείᾳ τῆς ἐρεύνης καὶ τῆς ἀναπτύξεως, διάκις εἶναι δυγατὸν τοῦτο.

Εἶναι εὐχερέστερον δημοσίου οἱ δροὶ δελτιώσεως τῆς καταστά-  
σεως, ητοι εἶναι πράγματι δυσμενής, παρὰ νὰ καθορισθῇ διὰ ποίου τρόπου θὰ  
ἐπέλθῃ ἡ μεταβολή.

Ο χαρακτήρ τοῦ προσβλήματος εἶναι πολιτικός. Ἡ ἀνάπτυξις τῶν διασικῶν  
τομέων τῆς τεχνολογίας διπτετα. τῆς πολιτικῆς καὶ δέον νὰ εἰπωμεν δτι ἡ ἀπα-  
τουμένη πρόσδοσις δὲν θὰ ἐπιτευχθῇ παρὰ ἐὰν τὰ κράτη - μέλη ἐπιτύχουν τὴν πο-  
λιτικήν γνωσιν, τὴν πολιτικὴν διοικήσωσιν μεταξὺ τῶν κρατῶν - μελῶν καὶ τὴν  
διεύρυνσιν τῆς Κοινότητος, προσβλήματα ἀλληλένδετα.

Ο χρόνος ἐπείγει καὶ διὰ τοῦτο αἱ ἀπαντώμεγαι δυσχέρειαι πολιτικῆς φύ-  
σεως, δέον δπως μὴ παρεμποδίσουν τὰς ἐνεργείας μας, ἐπὶ μακρὸν χρονικὸν  
διάστημα.

Κατ' ἀρχὰς δὲν ἡθέλησα νὰ ἀναφερθῶ εἰς ἀριθμητικὰ στοιχεῖα, ἐν τούτοις,  
δὲν δύναμαι νὰ τὸ ἀποφύγω.

Τὸν Ἰανουάριον τοῦ ἔτους 1967 ἡ Κοινότης ἀριθμοῦσε 7.500 ἡλεκτρογικούς

δημολογιστάς έναντι 40.000 τῶν Η.Π.Α. "Έκτοτε ἡ ἔξιλιξις ἔξηκολούθησε μὲ τὸν αὐτὸν ρυθμόν. Τὸ ἔτος 1967 δὲ εἰθνῆς κύκλου ἐργασιῶν τῆς Ι.Β.Μ., ὑπερέβαινε πλέον τοῦ πεντηκοταπλασίου τὸν ἀντίστοιχον κύκλον τῶν δύο κυριωτέρων κοινοτικῶν ἐπιχειρήσεων τοῦ κύτου τομέως.

Τὸ πρόγραμμα ἐπενδύσεων μόνον τῆς ἐπιχειρήσεως Ι.Β.Μ. ἀντιπροσωπεύει πλέον τοῦ 25πλασίου τοῦ γαλλικοῦ προγράμματος ἐπενδύσεων τοῦ τομέως τῆς Ἰλεκτρονικῆς.

Πρὸ τοιαύτης καταστάσεως δέον δπως ἐπισπεύσωμεν ἐὰν ἐπιθυμῶμεν γὰ εἶμεθι κύριοι τοῦ βιομηχανικοῦ μέλλοντος ἡμῶν.

Διὰ τοῦτο εἴναι ἀναγκαῖς ἡ συνειδητοποίησις τῆς σοβαρότητος τῆς καταστάσεως.

Ἄπαιτεται ἐπίσης συνειδητοποίησις τῆς ἀδυναμίας τῶν μεθόδων διεθνεῖς συνεργασίας, αἵτινες ἔκολουθήθησαν μέχρι σήμερον. Καὶ εἴναι ἀναγκαῖον γὰ συνειδητοποίησωμεν τὸν πολιτικὸν χαρκοτῆρα.

Ἐν συμπεράσματι δύναται γὰ λεχθῆ διτὶ ἡ ἀντιμετώπισις τοῦ προβλήματος, ὅς πρὸς τὴν τελωνειακὴν καὶ τὴν οἰκονομικὴν ἔνωσιν εἴναι πλέον, ἐν τινι μέτρῳ ἔκεπερασμένη.

Σήμερα διαπιστώνεται διτὶ ἡ κατάργησις τῶν ὑφισταμένων ἐμποδίων εἰς τὰς συναλλαγὰς ἐπιβάλλει τὴν λῆψιν μέτρων θετικῶν. Εἴναι ἡ περίπτωσις τῶν τεχνικῶν διακανονισμῶν τῆς δημοσιονομικῆς πολιτικῆς τῶν δημοσίων παραγγελιῶν καὶ τῆς τεχνολογίας.

Ως διαπιστώνται αἱ κοιναὶ πολιτικαὶ συνίστανται εἰς τὴν δημιουργίαν τῶν πλαισίων τῶν εύγονούντων τὴν δραστηριότητα καὶ τὰς πρωτοβουλίας τῶν ἐπιχειρήσεων καὶ οὐχὶ εἰς παρεμβάσεις διευθυνομένου χαρακτῆρος. Υπενθυμίζονται, τὰ μελετώμενα μέτρα περὶ τοῦ καταστατικοῦ τῆς ἐνρωπικῆς ἑταίρειας, αἱ ὑπερεθνικαὶ συγχωνεύσεις, ἡ ἔξαλειψις τῶν παρουσιαζομένων κλαδικῶν κοινωνικῶν καὶ περιφερειακῶν δυσχερειῶν.

Τὰ προβλήματα ταῦτα ἐὰν ἐπικρατήσῃ πνεῦμα ἀπολύτου οἰκονομικοῦ φιλελευθερισμοῦ, θὰ δδηγήσουν, κατ' ἀνάγκην, εἰς δυσχερείας πολιτικῆς φύσεως, αἵτινες, κατ' ἄκολουθιαν, θὰ παρεμποδίσουν τὴν δρήθην λειτουργίαν τῆς Κοινότητος.

Σήμερον μετὰ πάροδον δέκα ἑτῶν ἐνῷ ἐπίκειται ἡ ἀρσις καὶ τῶν τελευταίων φραγμῶν, νομίζω διτὶ δυνάμεθι γὰ εἰπωμεν, χρησιμοποιούμεντες ἔνα τετριμένον μεταφορικὸν δρόν, διτὶ εἶμεθι πρὸ μιᾶς ἀποφασιστικῆς καμπῆς. Εὔρισκομεθα πρὸ πλείστων δυσχερειῶν, εἴναι δὲ ἀναπόφευκτον καὶ δυνάμεθα γὰ ἄκολουθήσωμεν διαφόρους τρόπους δράσεως.

Οἱ ἀργητικὸς τρόπος δράσεως συνίσταται εἰς τὴν διακοπὴν τῆς προσόδου τῆς δλοκληρώσεως ἡ εἰς τὴν δημιουργίαν μηχανισμῶν παρεμβάσεων, οἵτινες δημιουργοῦν ἐν εἰδος ἐμπορίου εἰς τὴν ἀγοράν.

Ἀντιθέτως, εἴναι δυνατὸν γὰ υἱοθετηθῆναι ἡ θετικὴ στάσις, γῆτις συνίσταται εἰς τὴν ἐπίλυσιν τῶν προβλημάτων διὰ κοινῶν ἐνεργειῶν δράσεως.

Ὑπὸ τὴν ἀποφιν ταύτην, γὰ δραστηριότης ἐνδεικτικής ὁργανισμοῦ ὡς δημότερος, τοῦ δποίου μεγίστη εἴναι ἡ ἐπιδρασίς ἐπὶ τῶν οἰκονομικῶν κύκλων τῶν χωρῶν ἡμῶν, δφείλει γὰ καταδείξῃ εἰς τὰς ἐπιχειρήσεις διτὶ αἱ δυσκολίαι ἀτιναγ-

τούν, δὲν δρείλογται εἰς τὴν εὐρωπαϊκήν διλοκήρωσιν, ἀλλὰ εἰς τὰς ἀνεπαρκείας ταύτης. Ἐν προκειμένῳ δὲ ἴδιωτικὸς τομεὺς θὰ πρέπει νὰ διαδραματίσῃ ἀποφασιστικὸν ρόλον, πρὸς τὴν κατεύθυνσιν τοῦ προσανατολισμοῦ τῶν κυβερνήσεων εἰς δὲ, τι ἔχαρακτηρίσθη πρὸς διάγου ὡς θετικὴ στάσις.

Περαίνων, φρονῶ, δτι δταν συναισθανθῶμεν πλήρως τὴν ἀπόστασιν τὴν ὑφισταμένην μεταξὺ τοῦ τι δέον νὰ πράξωμεν καὶ τῶν ἡμετέρων δυνατοτήτων, δὲν θὰ δυνηθῶμεν νὰ πραχμείνωμεν ἀδιάφοροι.

**"ΔΕΛΤΙΟΝ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ,,  
(BUSINESS ADMINISTRATION BULLETIN)  
ΜΗΝΙΑΙΑ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΙΣ  
ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ  
"Έτος ἐκδόσεως 1962**

"Ἐκαστον τεῦχος (περίπου 100 σελίδων) ἵσοδυναμεῖ πρὸς πλῆρες ἐκπαιδευτικὸν σεμινάριον καὶ περιέχει :

1) **"Ἄρθρα καὶ μελέτας:**

'Οργανώσεως καὶ Διοικήσεως Ἐπιχειρήσεων, Παραγωγῆς καὶ Διανομῆς Ἀγαθῶν, Ἀνθρωπίνων Σχέσεων, Κόστους, Στατιστικῆς κλπ.

2) **Βιβλιογραφία:**

'Ἐπὶ τῶν ἐπιστημονικῶν κλάδων τῆς Ὁργανώσεως καὶ Διοικήσεως τῶν Ἐπιχειρήσεων καὶ τῶν βιοηθητικῶν αὐτῆς ἐπιστημῶν.

3) **Εἰδήσεις:**

Σχόλια, εἰδήσεις, ἀνακοινώσεις καὶ νέα ἀπὸ τὴν διεθνῆ καὶ Ἑλληνικὴν κίνησιν τῆς Διοικήσεως τῶν Ἐπιχειρήσεων καὶ ἐπιχειρηματικῆς δραστηριότητος.

**Γραφεῖα :** Δραγατσανίου 6, Ἀθῆναι, 122,

Τηλ. 224.636, 226.806 καὶ 936.410