

# Η ΜΕΘΟΔΟΣ ΑΛΥΣΕΩΝ ΜΑΡΚΩΦ ΔΙΑ ΤΗΝ ΛΗΨΙΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

Τῶν καθηγητῶν Business Administration κ. κ.

ΙΩΑΝΝΟΥ Ν. ΓΙΑΝΟΥΖΑ

εἰς τὸ Pennsylvania State University

καὶ

ΣΩΤΗΡΙΟΥ Δ. ΜΠΟΥΚΗ

εἰς τὸ Pierce University College

Αἱ πρόοδοι αἵτινες συνετελέσθησαν τὴν τελευταίαν δεκαετίαν εἰς τὸν τομέα τῆς Ὀργανωτικῆς (management science) καί, ἰδιαιτέρως, ἡ χρησιμοποίησης μαθηματικῶν ἢ οικονομομετρικῶν ὑποδειγμάτων (models) καὶ ἠλεκτρονικῶν ὑπολογιστῶν (1) εἰς τὴν λήψιν ἐπιχειρησιακῶν ἀποφάσεων, κατέστησαν τὰς διοικητικὰς ἀποφάσεις πλέον τεκμηριωμένας καὶ ἀξιοπίστους. Παράλληλως, αἱ ἐν λόγῳ πρόοδοι ὑπεγράμμισαν τὸ γεγονός, ὅτι ἀνικανότης ἢ ἀδυναμία τῶν διοικήσεων οἰκονομικῶν μονάδων, ὅπως χρησιμοποιοῦν τὰ μέσα ταῦτα τῆς ἐπιστήμης ἀποστερεῖ τὰς ἐπιχειρήσεις τῆς δυνατότητος νὰ παρακολουθήσουν τὴν ἐπαναστατικὴν ταύτην περίοδον τῆς Ὀργανωτικῆς, τὴν ὁποῖαν διανύομεν καί, ἐν τελικῇ δὲ ἀναλύσει καθιστᾷ προβληματικὴν τὴν ἐπιβίωσιν τῶν μονάδων τούτων μακροχρονίως.

Εἰς τὸν κόσμον τῶν ἐπιχειρήσεων ὑφίσταται πάντοτε ἡ ἀνάγκη διαρκοῦς προσαρμογῆς καὶ ἀναπροσαρμογῆς, εὐθυγραμμίσεως, ἐπανευθυγραμμίσεως, καὶ προσδιορισμοῦ τῶν παραγόντων, οἱ ὁποῖοι πρέπει νὰ μεταβάλλωνται πρὸς ἀντιστάθμισιν ἀπροβλέπτων καταστάσεων, αἵτινες προκαλοῦνται τόσον ὑπὸ ἐσωτερικῶν ὅσον καὶ ὑπὸ ἐξωτερικῶν δυνάμεων καὶ ἐτέρων παραγόντων. Οἱ διοικοῦντες ἐπιχειρήσεις προσπαθοῦν νὰ προβλέπουν καὶ θέτουν ὑπὸ τὸν ἔλεγχόν των τὰς ἀπροβλέπτους αὐτὰς ἐξελίξεις, ἵνα ἐπιτύχουν οὕτω σταθερὰν κατάστασιν πραγμάτων, ἢ τοῦλάχιστον κάποιαν μορφῆς εὐρυθμίαν καὶ ἰσορροπίαν. Ἡ ὀργανωτικὴ διάρθρωσις τῶν ἐπιχειρήσεων ἀποσκοπεῖ εἰς τὴν εὐρυθμον ἐπίτευξιν ἀντικειμενικῶν σκοπῶν καὶ εἰς τὴν ἐξουδετέρωσιν τῶν οἰωνδήποτε στοιχείων ἀνωμαλίας, τὰ ὁποῖα δυνατὸν νὰ διετάρασσον ἢ ἀπέτρεπον τὴν ἐπιδιωκομένην σταθερὰν κατάστασιν.

1) Περὶ αὐτῶν γενικώτερον, ἰδέ: Κ λ. Β. Μ π α ν τ α λ ο ὕ κ α: Εἰσαγωγή εἰς τὴν μεθοδολογίαν τῆς οικονομικῆς ἐρεύνης, εἰς Σπουδὰς 1962-63, σσ. 157-89 καὶ 345-76, ὡς καὶ τ ο ὕ α ὕ τ ο ὕ: Ὀργανωτικὴ τῶν ἐπιχειρήσεων, διοικητικὴ καὶ ἐπιτελική. Πειραιεύς, 1963, σσ. 136-43.

Ἐφ' ὅσον αἱ ἐπιχειρήσεις ἀποβλέπουν εἰς σταθεράν κατάστασιν πραγμάτων, ἀποτελεῖ πολύτιμον μέσον εἰς χεῖρας τῶν διοικούντων ἢ ὑπαρξίς τρόπου ἀναλύσεως τῶν αἰτίων διαταραχῆς καὶ τῶν ὑφισταμένων τάσεων πρὸς σταθερότητα. Τὸ ἐπιχειρηματικὸν στέλεχος δεῖ νὰ γνωρίζῃ πλήρως, ἢ τοῦλάχιστον κατὰ προσέγγισιν, τὰ ἀποτελέσματα τῶν σχεδίων ἐνεργείας του. Πρέπει νὰ γνωρίζῃ εἰς ποῖον σημεῖον ὠρισμένον φαινόμενον θὰ σταθεροποιηθῇ ἢ ἐὰν πρόκειται τὸ φαινόμενον τοῦτο νὰ σταθεροποιηθῇ ἐν δεδομένη χρονικῇ περιόδῳ. Ὡσαύτως, ὁ διοικῶν εἶναι ἀνάγκη νὰ γνωρίζῃ τὴν χρονικὴν διάρκειαν, ἢ ὅποια ἀπαιτεῖται διὰ νὰ σταθεροποιηθῇ ἐν φαινόμενον, ἥτοι πρέπει νὰ γνωρίζῃ τὸν ρυθμὸν μὲ τὸν ὅποιον ἐν φαινόμενον προσεγγίζει τὴν σταθεροποίησιν του. Ἐπίσης ἐπιβάλλεται ὅπως οὗτος γνωρίζῃ καὶ τὴν ὁδὸν τὴν ὅποιαν ἀκολουθεῖ τὸ φαινόμενον διὰ νὰ σταθεροποιηθῇ, καθ' ὅσον ἡ ὁδὸς αὕτη θὰ ἀποκαλύψῃ ἐὰν ὑπάρχῃ σταθερὰ βελτίωσις κατὰ τὴν ἐξέλιξιν.

Ἄπαξ καὶ ὁ ἐπιχειρηματίας καταστῆ ἱκανὸς νὰ πιθανολογήσῃ τὸ ἀποτέλεσμα τῶν ἐνεργειῶν του, τὸν ρυθμὸν καὶ τὴν ὁδὸν σταθεροποιήσεως τῶν διαφόρων φαινομένων κλπ., δύναται τότε οὗτος νὰ προχωρήσῃ εἰς τὴν κατὰ στρωσιν νέου προγράμματος ἐνεργειῶν, ἢ εἰς τὴν ἀναπροσαρμογὴν τοῦ ὑφισταμένου τοιοῦτου, πρὸς ἐπίτευξιν τῶν ἀντικειμενικῶν του σκοπῶν.

Ἐπὶ τῶν ὑπάρχοντων διάφοροι τρόποι προβλέψεως τοῦ ἀποτελέσματος, τοῦ ρυθμοῦ καὶ τῆς ὁδοῦ σταθεροποιήσεως ἑνὸς φαινομένου. Ὁ πρῶτος τρόπος εἶναι ὁ διὰ τῆς μαθηματικῆς ἐκφράσεως, γνωστῶν ἢ κατὰ προσέγγισιν γνωστῶν, σχέσεων μεταξὺ διαφόρων μεταβλητῶν. Οὗτος εἶναι ὁ τελεολογικὸς (deterministic) τρόπος. Κιτὰ γενικὸν ὁμως κανόνα, εἰς τὰς ἐπιχειρήσεις δὲν εἶναι πάντοτε ἐφικτὸν αἱ προβλέψεις νὰ στηρίζωνται εἰς τὸν τελεολογισμόν. Ἄν καὶ ἡ συμπεριφορὰ τῶν διαφόρων παραγόντων εἰς τὰς ἐπιχειρήσεις εἶναι ἀδύνατον νὰ προβλεφθῇ μετ' ἀκριβείας, δύναται πάντως αὕτη νὰ ὑπολογισθῇ πιθανολογικῶς. Ὁ τελευταῖος οὗτος τρόπος εἶναι ὁ πιθανολογικὸς (probabilistic). Μία τῶν συγχρόνων πιθανολογικῶν μεθόδων προβλέψεως ἀποτελεσμάτων εἶναι καὶ αἱ ἄλυστοι Μαρκόφ (Markov Chains).

Διὰ τῆς μεθόδου τῶν ἀλύσεων Μαρκόφ εἶναι δυνατόν νὰ προβλεφθοῦν μέλλοντα ἀποτελέσματα, ἐπὶ τῇ βάσει στοιχείων τοῦ παρελθόντος.

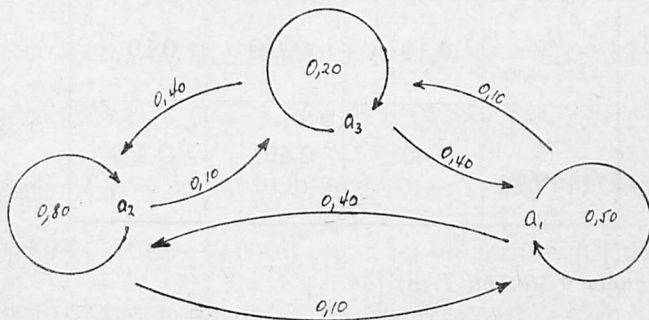
Αἱ ἄλυστοι Μαρκόφ χρησιμοποιοῦνται συνήθως ὡς βοηθητικὸν μέσον ὀργανώσεως τῆς διανομῆς ἀγαθῶν (marketing) καὶ διὰ τὴν διερεύνησιν καὶ πρόρρησιν τῆς συμπεριφορᾶς τῶν καταναλωτῶν εἰς ὅ,τι ἀφορᾷ εἰς τὴν σταθερότητα προτιμήσεως αὐτῶν δι' ἑνὸς προϊόντος, τὰς μεταβολὰς προτιμήσεων τοῦ ἀγοραστικοῦ κοινοῦ ἐξ ἑνὸς προϊόντος εἰς ἕτερον, κλπ. Αἱ ἄλυστοι Μαρκόφ ἐπιτρέπουν προβλέψεις ἀφορώσας εἰς τὸ σημεῖον εἰς τὸ ὅποιον ἐν φαινόμενον θὰ σταθεροποιηθῇ, ἐὰν θὰ ὑπάρξῃ σταθεροποίησις αὐτοῦ εἰς τι σημεῖον, ὡς καὶ τὸν ρυθμὸν μὲ τὸν ὅποιον τοῦτο προσεγγίζει τὴν σταθερότητα καὶ τὴν ἀκολουθουμένην ὁδόν. Παρέχουν, δηλ., αἱ ἄλυστοι Μαρκόφ μέθοδον προβλέψεως τῶν ἀποτελεσμάτων τῶν προκυπτόντων ἐκ τῆς ἐφαρμογῆς ἑνὸς συγκεκριμένου προγράμματος ἐνεργείας. Ἡ μέθοδος αὕτη ἀποκαλύπτει τὴν συμπεριφορὰν ἑνὸς φαινομένου, καθὼς τοῦτο διέρχεται μέσῳ διαδοχικῶν χρονικῶν περιόδων. Τὸ

αποτέλεσμα εκάστης περιόδου υπόκειται, ως άπαντα τὰ φαινόμενα, εἰς τὸν νόμον τῶν πιθανοτήτων. Ἡ μέθοδος Μαρκόφ, βασικῶς, εἶναι μία ἀλληλουχία ἢ σειρά πιθανολογικῶν γεγονότων.

Εἰς περιστάσεις συνεπαγομένης ἀλληλουχίαν ἀποτελεσμάτων, κατὰ τὰς ὁποίας ἕκαστον ἀποτέλεσμα ἐξαρτᾶται ἐκ τοῦ ἀμέσως προηγουμένου ἀποτελέσματος, ἡ ἀλληλουχία αὕτη καλεῖται «διαδικασία Μαρκόφ ἢ ἄλυσσι Μαρκόφ»<sup>(2)</sup>. Πράγματι, ἡ οὐσία τῆς διαδικασίας Μαρκόφ συνίσταται εἰς τὴν σχέσιν, ἡ ὁποία ὑφίσταται μεταξύ διαδοχικῶν ἀποτελεσμάτων (καταστάσεων). Ἡ ὑπαρξίς τοιαύτης σχέσεως ἀποτελεῖ βασικὴν προϋπόθεσιν διὰ τὴν ἐφαρμογὴν τῆς μεθόδου. Ἐτερον ἀπαραίτητον στοιχεῖον εἶναι ἡ ὑπαρξίς πεπερασμένου ἀριθμοῦ ἀποτελεσμάτων. Τὰ ἀποτελέσματα μιᾶς ἀλύσου Μαρκόφ καλοῦνται ἐπίσης «καταστάσεις» (states), εἶναι δὲ ἀναγκαῖον νὰ γνωρίζωμεν τὴν πιθανότητα μεταβάσεως ἐκ μιᾶς καταστάσεως εἰς ἄλλην. Αἱ πιθανότητες αὗται καλοῦνται «πιθανότητες μεταβάσεως» (transition probabilities). Ἐὰν ἐν φαινόμενον, ὡς π.χ. ἡ ἀγορὰ ἐλαστικῶν αὐτοκινήτων, δύναται νὰ παρασταθῇ ὑπὸ μορφήν διαδοχικῶν καταστάσεων, δυνάμεθα νὰ ἔχωμεν ἄλυσσον Μαρκόφ μὲ διακεκριμένας ἀλλήλων καταστάσεις, ἥτοι τὰς  $\alpha_1$ ,  $\alpha_2$ , καὶ  $\alpha_3$ . Αἱ πιθανότητες αὗται μετακινήσεως ἐκ μιᾶς καταστάσεως εἰς ἄλλην εἶναι αἱ πιθανότητες μεταβάσεως, δεικνύονται δὲ αὗται εἰς τὸ Σχῆμα 1 καὶ τὸν Πίνακα 1.

## ΣΧΗΜΑ 1

ΠΙΘΑΝΟΤΗΤΕΣ ΜΕΤΑΒΑΣΕΩΣ



Ὑποθετήσθω ὅτι εἰς τὸ ἐμπόριον ἐλαστικῶν αὐτοκινήτων ὑπάρχουν τρεῖς κυρίως τύποι ἐλαστικῶν, ἥτοι οἱ «Ἄτλας», «Σαμψῶν» καὶ «Ἡρακλῆς», τοὺς ὁποίους ἐὰν παραστήσωμεν ὑπὸ μορφήν καταστάσεων ὡς αἱ  $\alpha_1$ ,  $\alpha_2$ , καὶ

2) Δι' ἐκτενεστέραν ἀνάλυσιν τῆς διαδικασίας Μαρκόφ ἰδὲ : John C. Kemeny, et.al. «Finite Mathematics with Business Application», Englewood Cliffs, N. J., Prentice Hall, Inc., 1962, σελ. 192-7 καὶ 274-280.

$\alpha_3$ , αντίστοιχως, ἔχομεν μίαν ἄλυσον Μαρκώφ. Ἐάν, δηλαδή, εἰς πελάτης ἔχη ἀγοράσει ἔλαστικά τύπου «Ἄτλας», εὐρίσκεται εἰς τὴν κατάστασιν  $\alpha_1$ , ἐάν τύπου «Σαμφών» εἰς τὴν  $\alpha_2$ , καὶ ἐάν τύπου «Ἡρακλῆς» εἰς τὴν  $\alpha_3$ .

Τὰ βέλη εἰς τὸ Σχῆμα 1 δεικνύουν τὰς μετακινήσεις, αἱ ὁποῖαι δυνατόν νὰ λάβουν χώραν ἐκ μιᾶς καταστάσεως πρὸς τὰς ἄλλας, ἢ τῆς παραμονῆς εἰς συγκεκριμένην κατάστασιν. Οἱ σημειούμενοι εἰς τὸ Σχῆμα 1 καὶ τὸν Πίνακα 1 ἀριθμοί, εἶναι αἱ πιθανότητες μεταβάσεως ἐκ μιᾶς καταστάσεως εἰς ἑτέραν, ὡς καὶ τῆς παραμονῆς εἰς τὴν αὐτὴν κατάστασιν. Εἰς τὴν πρᾶξιν, αἱ δυνατότητες αὗται δυνατόν νὰ ὑπολογισθοῦν βάσει τῆς προγενεστέρας πείρας, ἢ ἐρεύνης τῶν συνθηκῶν τῆς ἀγορᾶς. Αἱ εἰς τὸν Πίνακα 1, πιθανότητες δυνατόν νὰ ἐξηγηθοῦν ὡς κάτωθι:

Ἡ πιθανότης διὰ τина πελάτην νὰ μεταβάλῃ προτίμησιν τύπου ἔλαστικῶν, λ.χ. ἀπὸ τὸν  $\alpha_1$  εἰς τὸν  $\alpha_2$ , εἶναι 40%, ἀπὸ τὸν  $\alpha_1$  εἰς τὸν  $\alpha_3$  εἶναι 10%, ἀπὸ τὸν  $\alpha_2$  εἰς τὸν  $\alpha_1$  εἶναι 10%, κ.ο.κ. Αἱ πιθανότητες τοῦ νὰ παραμείνουν οἱ πελάται πιστοὶ εἰς τὸν αὐτὸν τύπον ἔλαστικῶν, δεικνύεται διαγωνίως εἰς τὸν Πίνακα 1 (0,50, 0,80, 0,20).

**Πίναξ 1**  
*Πιθανότητες μεταβολῆς προτιμήσεων*

	$\alpha_1$ «Ἄτλας»	$\alpha_2$ «Σαμφών»	$\alpha_3$ «Ἡρακλῆς»
$\alpha_1$ «Ἄτλας»	0,50	0,40	0,10
$\alpha_2$ «Σαμφών»	0,10	0,80	0,10
$\alpha_3$ «Ἡρακλῆς»	0,40	0,40	0,20

#### *Δένδρον Μαρκώφ (Markov Tree)*

Διὰ νὰ ὑπολογισθῇ ἡ πιθανότης, ὅπως εὐρίσκεται τις εἰς συγκεκριμένην κατάστασιν μετὰ παρέλευσιν ὠρισμένων ἀγοραστικῶν χρονικῶν περιόδων (purchase cycles), εἶναι ἀπαραίτητον νὰ εἶναι γνωστὰ ἡ ἀρχικὴ κατάσταση καὶ αἱ πιθανότητες μεταβολῆς τῆς. Συνεπῶς, εἶναι δυνατόν νὰ ὑπολογισθοῦν αἱ πιθανότητες τοῦ νὰ εὐρεθῇ τις εἰς ὅλας τὰς δυνατὰς καταστάσεις, κατὰ διαδοχικὰ ἀλλήλων χρονικὰς περιόδους, εἰς τὴν διαδικασίαν Μαρκώφ. Εἰς τὸ χρησιμοποιούμενον παράδειγμα, μία χρονικὴ περίοδος εἶναι ἐκεῖνο τὸ σημεῖον ἐν χρόνῳ, κατὰ τὸ ὁποῖον εἰς πελάτης ἀγοράζει ἔλαστικά αὐτοκινήτων.

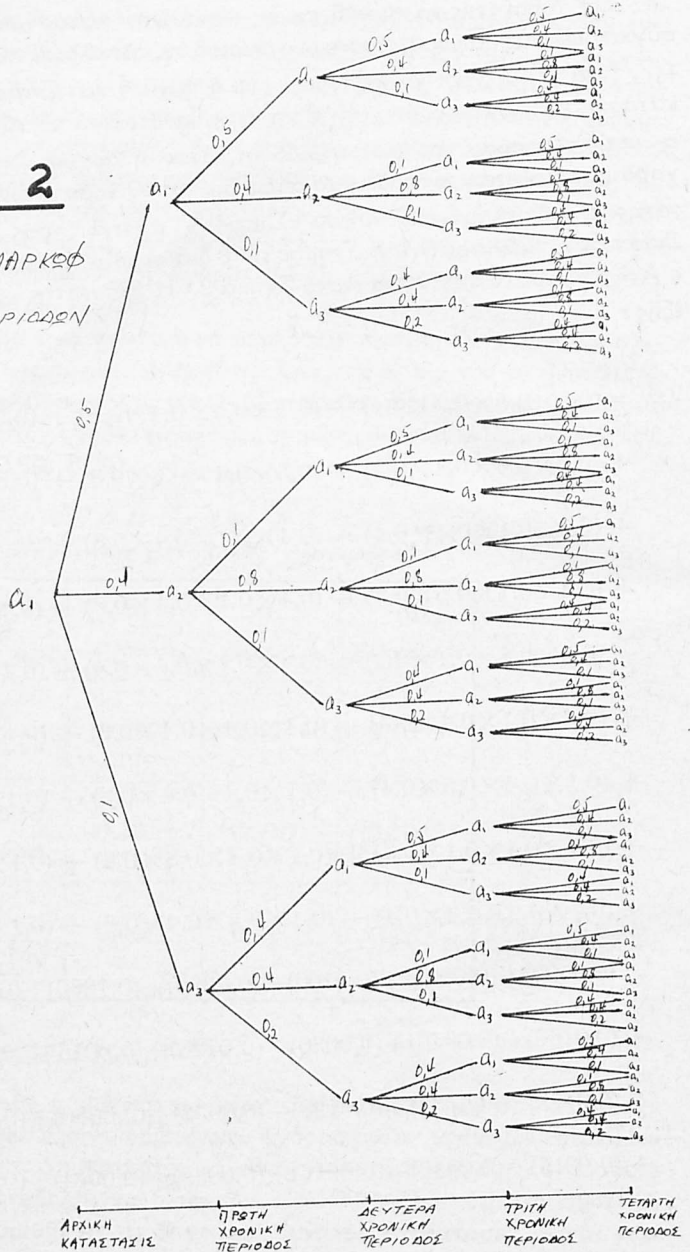
Ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς ὠρισμένην κατάστασιν μετὰ παρέλευσιν συγκεκριμένου ἀριθμοῦ χρονικῶν περιόδων, ὑπολογίζεται διὰ τοῦ τύπου  $p_{ij}^{(t)}$ , ἔνθα  $t =$  ἡ χρονικὴ περίοδος,  $i =$  ἡ ἀρχικὴ κατάστασις, καὶ  $j =$  ἡ τελικὴ κατάστασις. Λόγου χάριν,  $p_{12}^{(4)}$  εἶναι ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς τὴν θέσιν  $\alpha_2$  μετὰ τέσσαρας χρονικὰς περιόδους, ὅταν ἡ ἀρχικὴ θέσις εἶναι  $\alpha_1$ . Εἰς τὸ χρησιμοποιούμενον παράδειγμα ἀλλαγῆς τύπου ἔλαστικῶν,  $p_{12}^{(4)}$  εἶναι ἡ πιθανότης ἀγορᾶς ἔλαστικῶν τύπου «Σαμψῶν» μετὰ τρεῖς διαδοχικὰς ἀγορᾶς ἔλαστικῶν, δοθέντος ὅτι ἡ ἀγοραστικὴ διαδικασία ἤρχισε μὲ ἔλαστικὰ τύπου «Ἄτλας». Τοῦτο δεικνύεται εἰς τὸ Σχῆμα 2. Ἡ πιθανότης  $p_{12}^{(4)}$  ὑπολογίζεται ὡς ἑξῆς :

$$\begin{aligned}
 p_{12}^{(4)} &= (0,5 \times 0,5 \times 0,5 \times 0,4) + (0,5 \times 0,5 \times 0,4 \times 0,8) + (0,5 \times 0,5 \times 0,1 \times 0,4) \\
 &+ (0,5 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,4) + (0,5 \times 0,4 \times 0,8 \times 0,8) + (0,5 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,4) \\
 &+ (0,5 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,4) + (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,8) + (0,5 \times 0,1 \times 0,2 \times 0,4) \\
 &+ (0,4 \times 0,1 \times 0,5 \times 0,4) + (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,8) + (0,4 \times 0,1 \times 0,1 \times 0,4) \\
 &+ (0,4 \times 0,8 \times 0,1 \times 0,4) + (0,4 \times 0,8 \times 0,8 \times 0,8) + (0,4 \times 0,8 \times 0,1 \times 0,4) \\
 &+ (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,4) + (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,8) + (0,4 \times 0,1 \times 0,2 \times 0,4) \\
 &+ (0,1 \times 0,4 \times 0,5 \times 0,4) + (0,1 \times 0,4 \times 0,4 \times 0,8) + (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,4) \\
 &+ (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,4) + (0,1 \times 0,4 \times 0,8 \times 0,8) + (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,4) \\
 &+ (0,1 \times 0,2 \times 0,4 \times 0,4) + (0,1 \times 0,2 \times 0,4 \times 0,8) + (0,1 \times 0,2 \times 0,2 \times 0,4) \\
 &= (0,0500) + (0,0800) + (0,0100) + (0,0080) + (0,1280) + (0,0080) + (0,0080) \\
 &+ (0,0160) + (0,0040) + (0,0080) + (0,0128) + (0,0016) + (0,0128) + (0,2048) \\
 &+ (0,0128) + (0,0064) + (0,0128) + (0,0032) + (0,0080) + (0,0128) + (0,0016) \\
 &+ (0,0016) + (0,0256) + (0,0016) + (0,0032) + (0,0064) + (0,0016) = \underline{\underline{0,6496}}
 \end{aligned}$$

Πρὸς εὐρεσιν τῶν  $p_{11}^{(4)}$  καὶ  $p_{13}^{(4)}$  ἅπασαι αἱ ὁδοί, αἱ ὁποῖαι ὀδηγοῦν εἰς τὰς καταστάσεις  $\alpha_1$  καὶ  $\alpha_2$  εἰς τέσσαρας περιόδους, πρέπει νὰ ἀναγνωρισθοῦν καὶ νὰ ὑπολογισθοῦν αἱ πιθανότητες αὐτῶν, ὡς ἑξῆς :

# ΣΧΗΜΑ 2

ΔΕΝΔΡΟΝ ΜΑΡΚΟΦ  
ΤΕΣΣΑΡΩΝ ΠΕΡΙΟΔΩΝ



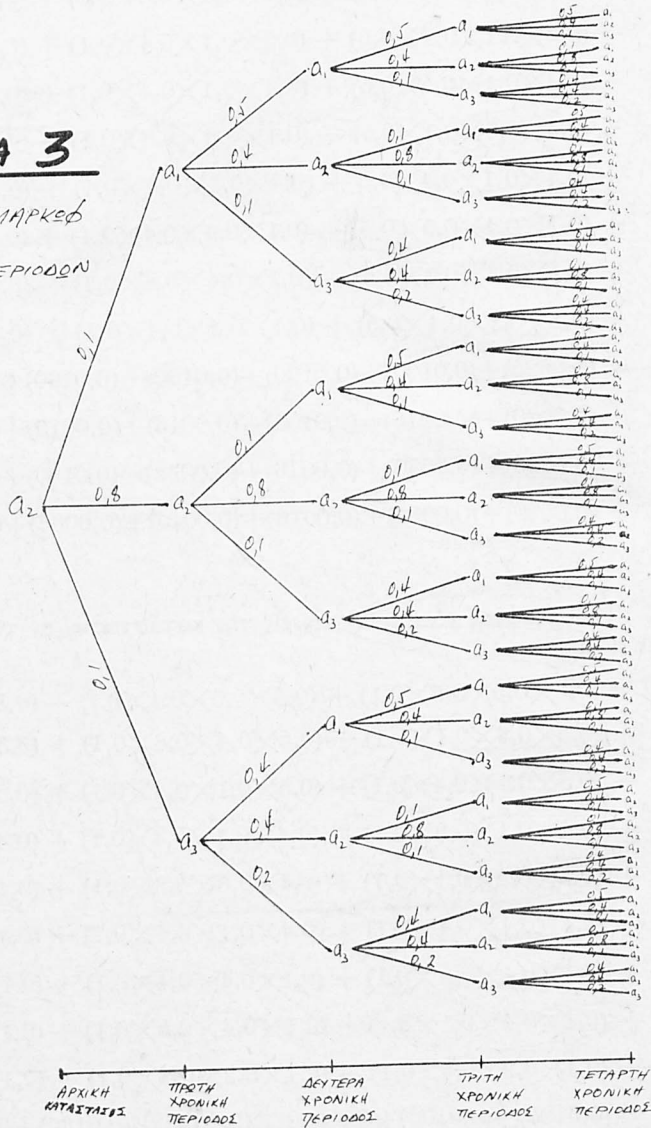
$$\begin{aligned}
p_{11}^{(4)} &= (0,5 \times 0,5 \times 0,5 \times 0,5) + (0,5 \times 0,5 \times 0,4 \times 0,1) + (0,5 \times 0,5 \times 0,1 \times 0,4) \\
&+ (0,5 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,5) + (0,5 \times 0,4 \times 0,8 \times 0,1) + (0,5 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,4) \\
&+ (0,5 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,5) + (0,5 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,1) + (0,5 \times 0,1 \times 0,2 \times 0,4) \\
&+ (0,4 \times 0,1 \times 0,5 \times 0,5) + (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,1) + (0,4 \times 0,1 \times 0,1 \times 0,4) \\
&+ (0,4 \times 0,8 \times 0,1 \times 0,5) + (0,4 \times 0,8 \times 0,8 \times 0,1) + (0,4 \times 0,8 \times 0,1 \times 0,4) \\
&+ (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,5) + (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,1) + (0,4 \times 0,1 \times 0,2 \times 0,4) \\
&+ (0,1 \times 0,4 \times 0,5 \times 0,5) + (0,1 \times 0,4 \times 0,4 \times 0,1) + (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,4) \\
&+ (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,5) + (0,1 \times 0,4 \times 0,8 \times 0,1) + (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,4) \\
&+ (0,1 \times 0,2 \times 0,4 \times 0,5) + (0,1 \times 0,2 \times 0,4 \times 0,1) + (0,1 \times 0,2 \times 0,2 \times 0,4) \\
&= (0,0625) + (0,0100) + (0,0100) + (0,0100) + (0,0160) + (0,0080) + (0,0100) \\
&+ (0,0020) + (0,0040) = (0,0100) + (0,0016) + (0,0016) + (0,0160) + (0,0256) \\
&+ (0,0128) + (0,0080) + (0,0016) + (0,0032) = (0,0100) + (0,0016) + (0,0016) \\
&+ (0,0020) + (0,0032) + (0,0016) + (0,0040) + (0,0008) + (0,0016) = \underline{\underline{0,2393}}
\end{aligned}$$

Ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς τὴν κατάστασιν  $\alpha_3$  τὴν τετάρτην περί-  
 οδον εἶναι :

$$\begin{aligned}
p_{13}^{(4)} &= (0,5 \times 0,5 \times 0,5 \times 0,1) + (0,5 \times 0,5 \times 0,4 \times 0,1) + (0,5 \times 0,5 \times 0,1 \times 0,2) \\
&+ (0,5 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,1) + (0,5 \times 0,4 \times 0,8 \times 0,1) + (0,5 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,2) \\
&+ (0,5 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,1) + (0,5 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,1) + (0,5 \times 0,1 \times 0,2 \times 0,2) \\
&+ (0,4 \times 0,1 \times 0,5 \times 0,1) + (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,1) + (0,4 \times 0,1 \times 0,1 \times 0,2) \\
&+ (0,4 \times 0,8 \times 0,1 \times 0,1) + (0,4 \times 0,8 \times 0,8 \times 0,1) + (0,4 \times 0,8 \times 0,1 \times 0,2) \\
&+ (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,1) + (0,4 \times 0,1 \times 0,4 \times 0,1) + (0,4 \times 0,1 \times 0,2 \times 0,2) \\
&+ (0,1 \times 0,4 \times 0,5 \times 0,1) + (0,1 \times 0,4 \times 0,4 \times 0,1) + (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,2) \\
&+ (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,1) + (0,1 \times 0,4 \times 0,8 \times 0,1) + (0,1 \times 0,4 \times 0,1 \times 0,2) \\
&+ (0,1 \times 0,2 \times 0,4 \times 0,1) + (0,1 \times 0,2 \times 0,4 \times 0,1) + (0,1 \times 0,2 \times 0,2 \times 0,2) \\
&= (0,0125) + (0,0100) + (0,0050) + (0,0020) + (0,0160) + (0,0040) + (0,0020) \\
&+ (0,0020) + (0,0020) + (0,0020) + (0,0016) + (0,0008) + (0,0032) + (0,0256) \\
&+ (0,0064) + (0,0016) + (0,0016) + (0,0016) + (0,0020) + (0,0016) + (0,0008) \\
&+ (0,0004) + (0,0032) + (0,0008) + (0,0008) + (0,0008) + (0,0008) = \underline{\underline{0,1111}}
\end{aligned}$$

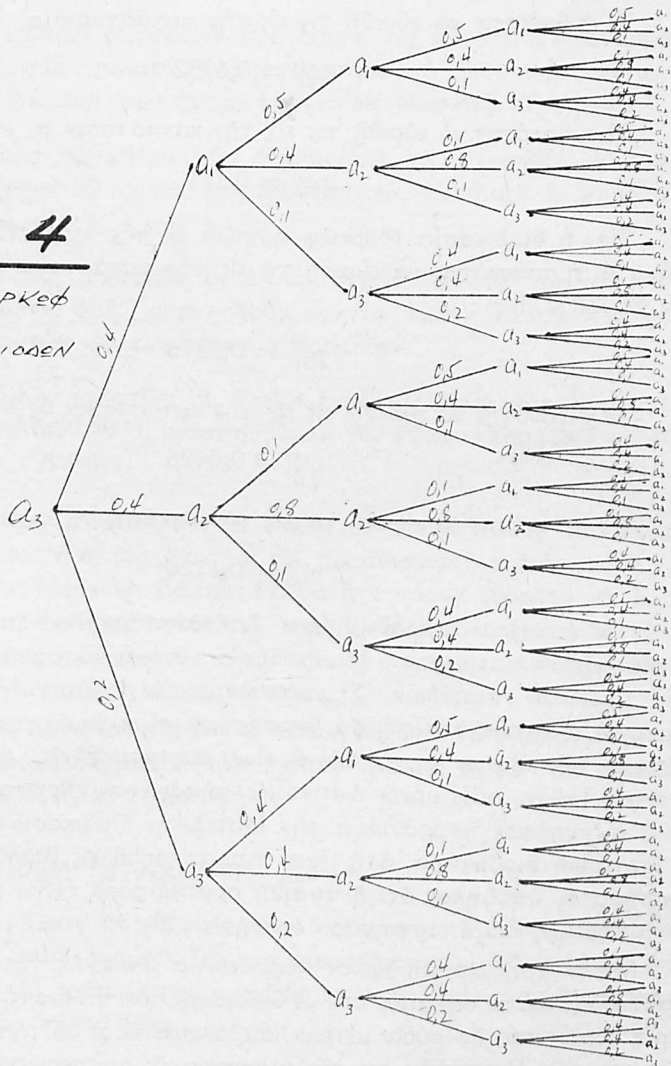
# ΣΧΗΜΑ 3

ΔΕΝΔΡΟΝ ΜΑΡΚΕΩ  
ΤΕΣΣΑΡΩΝ ΠΕΡΙΟΔΩΝ





**ΣΧΗΜΑ 4**  
 ΔΕΥΤΕΡΗ ΜΑΡΚΩΦ  
 ΤΕΣΣΑΡΩΝ ΠΕΡΙΟΔΩΝ



ΑΡΧΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΙΣ      ΠΡΩΤΗ ΧΡΟΝΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ      ΔΕΥΤΕΡΑ ΧΡΟΝΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ      ΤΡΙΤΗ ΧΡΟΝΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ      ΤΕΤΑΡΤΗ ΧΡΟΝΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ

Ἐὰν ἡ διαδικασία Μαρκῶφ ἤρχιζεν ἐκ τῆς καταστάσεως  $a_2$ , ὡς εἰς τὸ Σχῆμα 3, ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς τὴν κατάστασιν  $a_1$  κατὰ τὴν τετάρτην περίοδον εἶναι :

$$P_{21}^{(4)} = 0,2133$$

Ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς τὴν κατάστασιν  $\alpha_2$  εἶναι :

$$p_{22}^{(4)} = 0,6752$$

Ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς τὴν κατάστασιν  $\alpha_3$  εἶναι :

$$p_{23}^{(4)} = 0,111$$

Ἐὰν ἡ διαδικασία Μαρκόφ ἤρχιζεν ἐκ τῆς καταστάσεως  $\alpha_3$ , ὡς εἰς τὸ Σχῆμα 4, ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς τὴν κατάστασιν  $\alpha_1$  κατὰ τὴν τετάρτην περίοδον εἶναι :

$$p_{31}^{(4)} = 0,2376$$

Ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς τὴν κατάστασιν  $\alpha_2$  εἶναι :

$$p_{32}^{(4)} = 0,6496$$

Ἡ πιθανότης νὰ εὐρεθῆ τις εἰς τὴν κατάστασιν  $\alpha_3$  εἶναι :

$$p_{33}^{(4)} = 0,1120$$

Τὰ ἀνωτέρω παραδείγματα δεικνύουν ὅτι εἶναι δυνατὸν νὰ φθάσῃ τις εἰς οἰανδήποτε κατάστασιν ἐξ οἰασδήποτε ἐτέρας καταστάσεως, ἐντὸς τεσσάρων χρονικῶν περιόδων. Σημαντικώτερον ἐν τούτοις εἶναι τὸ γεγονός, ὅτι παρὰ τὰ διαφορετικὰ σημεῖα ἐκκινήσεως, αἱ πιθανότητες νὰ εὐρεθῆ τις εἰς ἐκάστην τῶν θέσεων  $\alpha_1$ ,  $\alpha_2$ , καὶ  $\alpha_3$  εἶναι περίπου 24 %, 65 % καὶ 11 %, ἀντιστοίχως. Τοῦτο, οὐχὶ μόνον ἀπεικονίζει τὴν ἔννοιαν τῆς σταθερᾶς καταστάσεως, ἀλλὰ συγχρόνως παρουσιάζει τὴν ἰσοτελικὴν διαδικασίαν (isotelic process). Ἡ ἰσοτελικὴ διαδικασία, ἣτις ἔχει παρατηρηθῆ εἰς βιολογικὰ καὶ κοινωνικὰ συστήματα, ὑποδηλοῖ ὅτι ἡ τυπικὴ συμπεριφορὰ τείνει νὰ καταλήξῃ εἰς τὸ αὐτὸ σημεῖον, ἀσχέτως σημείου ἐκκινήσεως<sup>(3)</sup>.

Εἰς τὸ χρησιμοποιούμενον παράδειγμα ἀλλαγῆς τῆς προτιμῆσεως τύπου ἐλαστικῶν, τοῦτο σημαίνει ὅτι μὲ δεδομένας τὰς πιθανότητας μεταβάσεως, εἰς περιπτώσιν καθ' ἣν οὐδὲν μέτρον λαμβάνεται πρὸς ἀλλαγὴν τῶν προτιμῆσεων τῶν πελατῶν ἐλαστικῶν καὶ τῆς ἀγοραστικῆς συμπεριφορᾶς αὐτῶν, μετὰ πᾶρδον τεσσάρων ἀγοραστικῶν χρονικῶν περιόδων, ὁ τύπος «Ἄτλας» θὰ καλύπτῃ περίπου τὸ 24 % τῆς ἀγορᾶς, ὁ τύπος «Σαμφῶν» περίπου τὸ 65 %, ὁ δὲ τύπος «Ἡρακλῆς» θὰ περιορισθῆ εἰς τὸ 11% τῆς ἀγορᾶς περίπου. Οὕτως, ἡ ἀγορὰ θὰ σταθεροποιηθῆ, ἀσχέτως τοῦ σημείου ἐκκινήσεως.

Ἡ πρὸς τὰ ἐλαστικὰ «Σαμφῶν» προτίμησις εἶναι ἐμφανῆς ἐκ τῆς μήτρας τῶν πιθανοτήτων μεταβάσεως, ὡς δεικνύεται εἰς τὸν Πίνακα 1. Ἐπὶ πλέον, εὐκόλως δυνάμεθα νὰ παρατηρήσωμεν ὅτι :

3) Ἰδὲ Ludwig von Bertalanffy, «General Systems Theory», General Systems, τόμ. I (1950).

- 1) 'Η πρὸς τὰ ἐλαστικά «Σαμψών» προτίμησις τῆς πελατείας εἶναι μεγάλη, δηλ. τὸ 80% τῶν πελατῶν θὰ ἀγοράσουν τὰ ἐλαστικά ταῦτα, ἐφ' ὅσον ἡ προηγουμένη των ἀγορὰ ἐγένετο εἰς ἐλαστικά «Σαμψών».
- 2) 'Η πρὸς τὰ ἐλαστικά «Ἡρακλῆς» προτίμησις τῆς πελατείας εἶναι πολὺ μικρά, δηλ. μόνον 20% , ἐνῶ διὰ τὰ ἐλαστικά «Ἄτλας» ἡ προτίμησις εἶναι μέση, δηλ. 50% .
- 3) 'Ἐκ τοῦ 50% τῶν πελατῶν, οἱ ὁποῖοι ἐγκαταλείπουν τὸν τύπον ἐλαστικῶν «Ἄτλας», 40% μεταπηδοῦν εἰς τὸν τύπον «Σαμψών», μόνον δὲ τὸ 10% αὐτῶν εἰς τὸν τύπον «Ἡρακλῆς».
- 4) 'Ἐκ τοῦ 80% τῶν πελατῶν, οἱ ὁποῖοι ἐγκαταλείπουν τὸν τύπον ἐλαστικῶν «Ἡρακλῆς», 40% μεταπηδοῦν εἰς τὸν τύπον «Σαμψών» καὶ 40% εἰς τὸν τύπον «Ἄτλας».

'Ἐκ τῶν ἀνωτέρω ἀποκαλύπτεται σαφῆς προτίμησις ὑπὲρ τῶν ἐλαστικῶν τύπου «Σαμψών», ἡ ὁποία δύναται νὰ προσδιορισθῆ καὶ ἄνευ τῆς χρήσεως τῆς διαδικασίας Μαρκόφ. Πάντως δὲν θὰ ἦτο τόσον εὐκόλον νὰ διαπιστωθῆ ἡ τάσις αὕτη, ἐὰν ἐπρόκειτο λ.χ. περὶ 10 ἢ 20 διαφορετικῶν τύπων ἐλαστικῶν. 'Ἐπὶ πλέον, ἡ διαδικασία Μαρκόφ μᾶς ἐπιτρέπει νὰ ὑπολογίσωμεν τὰς πιθανότητας τῆς σταθερᾶς καταστάσεως.

Αἱ πιθανότητες τῆς σταθερᾶς καταστάσεως δυνατὸν νὰ ὑπολογισθοῦν διὰ τῆς χρησιμοποίησεως ἀλγέβρας μητρῶν, ἀποφεύγοντες οὕτω τὴν κοπιώδη ἐργασίαν σχεδιάσεως δένδρων Μαρκόφ.

### *Διαδικασία Μαρκόφ καὶ Ἄλγεβρα Μητρῶν*

'Η χρῆσις ἀλγέβρας μητρῶν εἰς τὴν διαδικασίαν Μαρκόφ, ἀπλοποιεῖ τοὺς ἀπαιτούμενους ὑπολογισμοὺς διὰ τὸν καθορισμὸν τῶν πιθανοτήτων σταθερᾶς καταστάσεως. Αἱ πιθανότητες μεταβάσεως τοῦ Πίνακος 1, δύναται νὰ ἐκφραστοῦν ὡς μήτρα P, ὡς ἑξῆς:

$$P = \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix}$$

'Ἐφ' ὅσον, ὅμως, ἡ κατάστασις εἰς ὠρισμένην χρονικὴν περίοδον, ὡς π.χ. τῆς χρονικῆς περιόδου  $t + 1$ , ἐξαρτᾶται ἐκ τῆς καταστάσεως κατὰ τὴν ἀμέσως προηγουμένην χρονικὴν περίοδον,  $t$ , ἡ γενικὴ ἐξίσωσις μιᾶς διαδικασίας Μαρκόφ δυνατὸν νὰ διατυπωθῆ, ὡς ἀκολούθως:

$$p^{(t+1)} = p^{(t)} \cdot P$$

'Ἐὰν ἡ ἀρχικὴ κατάστασις,  $p^{(t)}$ , καὶ ἡ μήτρα μεταβάσεως P εἶναι γνωσταί, εἶναι δυνατὸν νὰ ὑπολογίσωμεν τὰς πιθανότητες τῶν καταστάσεων διὰ οἰανδήποτε χρονικὴν περίοδον, ὡς κατωτέρω:

$$p^{(1)} = p^{(0)} \cdot P$$

$$p^{(2)} = p^{(1)} \cdot P$$

$$p^{(3)} = p^{(2)} \cdot P$$

$$p^{(4)} = p^{(3)} \cdot P$$

\*\*\*\*\*

$$p^{(t)} = p^{(t-1)} \cdot P$$

$$p^{(t+1)} = p^{(t)} \cdot P$$

Ἡ ἀρχικὴ κατάσταση δύναται νὰ διατυπωθῆ ὡς  $p_i^{(0)}$ . Ὁ δείκτης  $i$  δηλοῖ τὴν ἀρχικὴν κατάσταση, ἐνῶ ὁ δείκτης  $(0)$  δηλοῖ τὴν χρονικὴν περίοδον. Ἐάν, π.χ., ἡ διαδικασία ἤρχιζεν εἰς τὴν κατάσταση  $\alpha_1$ , ἡ ἀνυσματικὴ σειρά (row vector) θὰ ἦτο  $p_1^{(0)} = (1 \ 0 \ 0)$ . Οὕτω, διὰ τὸ χρησιμοποιούμενον παράδειγμα ἀλλαγῆς προτιμήσεως ἐξ ἑνὸς τύπου ἐλαστικοῦ εἰς ἕτερον, ἔχομεν :

$$p_1^{(1)} = p_1^{(0)} \cdot P = (1 \ 0 \ 0) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,5 \ 0,4 \ 0,1)$$

$$p_1^{(2)} = p_1^{(1)} \cdot P = (0,5 \ 0,4 \ 0,1) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,33 \ 0,56 \ 0,11)$$

$$p_1^{(3)} = p_1^{(2)} \cdot P = (0,33 \ 0,56 \ 0,11) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,265 \ 0,624 \ 0,111)$$

$$p_1^{(4)} = p_1^{(3)} \cdot P = (0,265 \ 0,624 \ 0,111) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,2393 \ 0,6496 \ 0,1111)$$

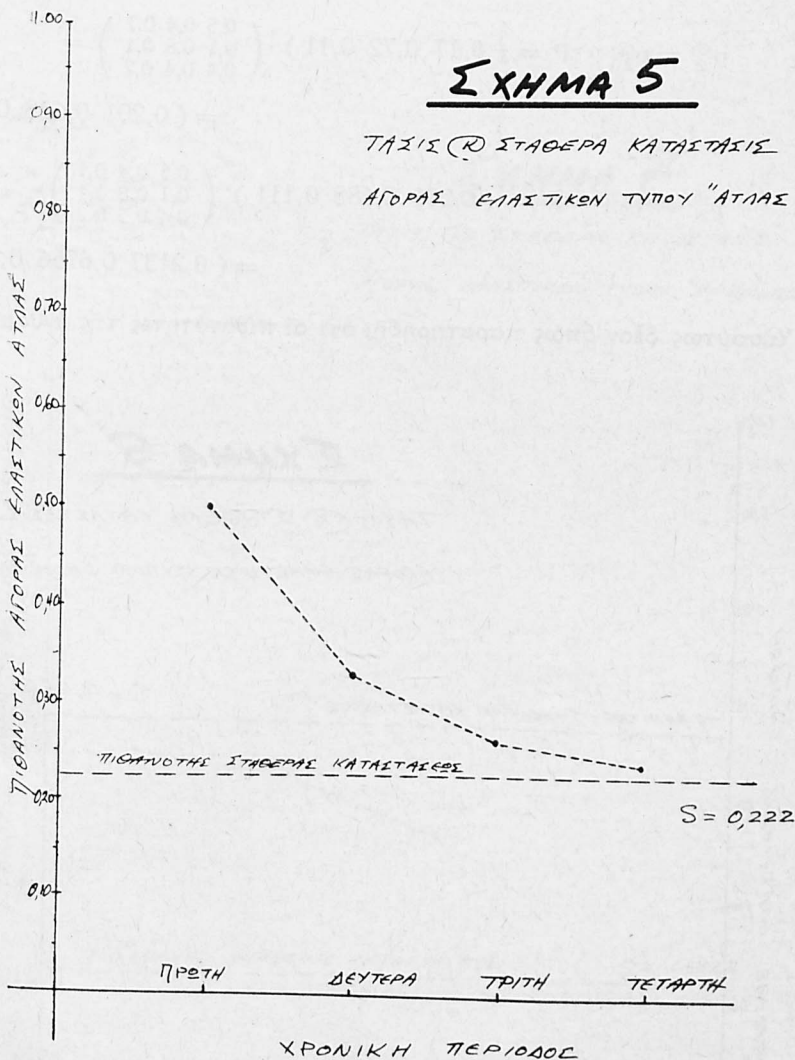
Σημειωτέον, ὅτι αἱ πιθανότητες τῆς ἀνυσματικῆς σειρᾶς  $p_1^{(4)}$  προσεγγίζουν τὰ ἐξαχθέντα διὰ τοῦ δένδρου Μαρκόφ ἀποτελέσματα. Τὰ ἀποτελέσματα τοῦ δένδρου, ἦτοι αἱ πιθανότητες νὰ εὑρεθῆ τις εἰς τὰς καταστάσεις  $\alpha_1$ ,  $\alpha_2$ , καὶ  $\alpha_3$ , εἶναι 0,2393, 0,6496, καὶ 0,1191, ἐνῶ τὰ ἀντίστοιχα ἀποτελέσματα ἐκ τῆς ἐφαρμογῆς τῆς ἀλγέβρας μητρῶν εἶναι 0,2393, 0,6496 καὶ 0,1111.

Ἡ τάσις πρὸς αὐτὰς τὰς πιθανότητας σταθερᾶς καταστάσεως δι' ἕκαστον τύπον ἐλαστικῶν, δεικνύεται εἰς τὰ Σχήματα 5, 6, καὶ 7.

## ΣΧΗΜΑ 5

ΤΑΣΙΣ (R) ΣΤΑΘΕΡΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΙΣ

ΑΓΟΡΑΣ ΕΛΑΣΤΙΚΟΝ ΤΥΠΟΥ "ΑΤΛΑΣ"



Ἀρχίζοντας τὴν διαδικασίαν ἐκ τῆς καταστάσεως  $a_2$  ἀντὶ τῆς  $a_1$ , ὑπολογίζομεν ὡς ἑξῆς :

$$p_2^{(0)} = (0 \ 1 \ 0)$$

$$p_2^{(1)} = p_2^{(0)} \cdot P = (0 \ 1 \ 0) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,1 \end{pmatrix} = (0,1 \ 0,8 \ 0,1)$$

$$p_2^{(2)} = p_2^{(1)} \cdot P = (0,1 \ 0,8 \ 0,1) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,170,720,11)$$

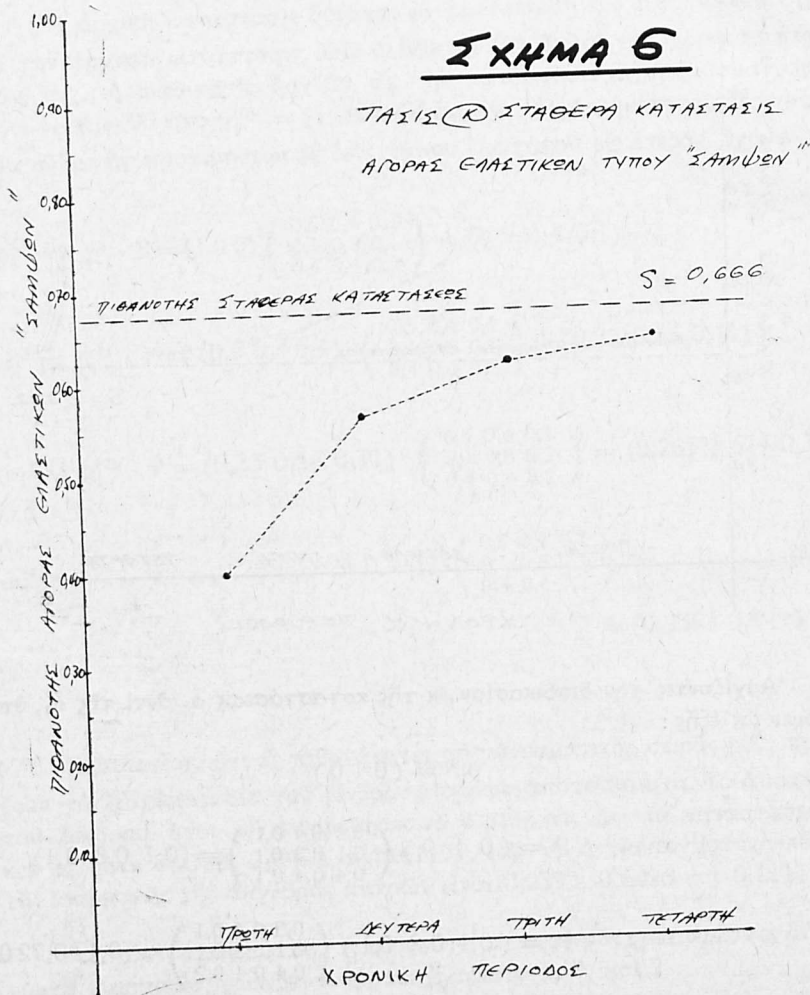
$$p_2^{(3)} = p_2^{(2)} \cdot P = (0,17 \ 0,72 \ 0,11) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} =$$

$$= (0,201 \ 0,688 \ 0,111)$$

$$p_2^{(4)} = p_2^{(3)} \cdot P = (0,201 \ 0,688 \ 0,111) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} =$$

$$= (0,2137 \ 0,6756 \ 0,1111)$$

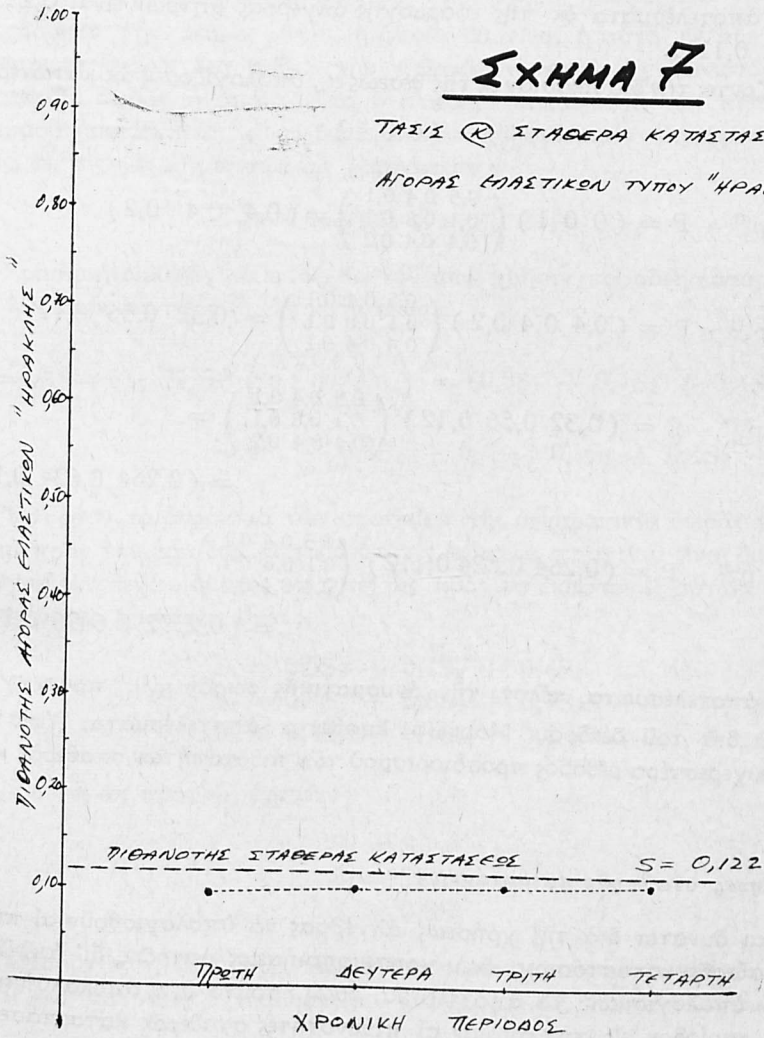
Ώσαύτως δέον ὅπως παρατηρηθῆ, ὅτι αἱ πιθανότητες τῆς ἀνυσματικῆς



# ΣΧΗΜΑ 7

ΤΑΣΙΣ (σ) ΣΤΑΘΕΡΑΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΙΣ

ΑΓΟΡΑΣ ΕΛΑΣΤΙΚΟΥ ΤΥΠΟΥ "ΗΡΑΚΛΗΣ"



σειρᾶς  $p_2^{(4)}$  προσεγγίζουν τὰ διὰ τοῦ δένδρου Μαρκῶφ ληφθέντα ἀποτελέσματα. Τὰ ἀποτελέσματα τοῦ δένδρου εἶναι 0,2133, 0,6752 καὶ 0,1111, ἐνῶ τὰ ἀντίστοιχα ἀποτελέσματα ἐκ τῆς ἐφαρμογῆς ἀλγέβρας μητρῶν εἶναι 0,2137, 0,6756, καὶ 0,1111.

Ἀρχίζοντες τὴν διαδικασίαν ἐκ τῆς θέσεως  $a_3$ , ὑπολογίζομεν ὡς κατωτέρω :

$$p_3^{(0)} = (0 \ 0 \ 1)$$

$$p_3^{(1)} = p_3^{(0)} \cdot P = (0 \ 0 \ 1) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,4 \ 0,4 \ 0,2)$$

$$p_3^{(2)} = p_3^{(1)} \cdot P = (0,4 \ 0,4 \ 0,2) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,32 \ 0,56 \ 0,12)$$

$$p_3^{(3)} = p_3^{(2)} \cdot P = (0,32 \ 0,56 \ 0,12) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,264 \ 0,624 \ 0,112)$$

$$p_3^{(4)} = p_3^{(3)} \cdot P = (0,264 \ 0,624 \ 0,112) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,2392 \ 0,6496 \ 0,1112)$$

Τὰ ἀποτελέσματα, τέλος, τῆς ἀνυσματικῆς σειρᾶς  $p_3^{(4)}$ , προσεγγίζουν ὁμοίως τὰ διὰ τοῦ δένδρου Μαρκῶφ ληφθέντα ἀποτελέσματα. Ὑφίσταται ὁμως καὶ εὐχερεστέρα μέθοδος προσδιορισμοῦ τῶν πιθανοτήτων σταθερᾶς καταστάσεως.

### Πιθανότητες σταθερᾶς καταστάσεως

Εἶναι δυνατόν διὰ τῆς χρήσεως ἀλγέβρας νὰ ὑπολογισθοῦν αἱ πιθανότητες σταθερᾶς καταστάσεως, ἄνευ χρησιμοποίησεως μητρῶν, δι' ἀπλῶν ἀλγεβρικῶν ὑπολογισμῶν. Τὸ ἀποτέλεσμα, ὁμως, τοῦτο δὲν ἀποκαλύπτει τὴν χρονικὴν περίοδον εἰς τὴν ὅποیان αἱ πιθανότητες σταθερᾶς καταστάσεως θὰ ἀνεφύοντο. Ὑπ' αὐτὴν τὴν ἔννοιαν, ἡ σταθερὰ κατάσταση ἀναφέρεται εἰς σειρὰν μήτρας, ἡ ὅποια εἶναι ἀνεξάρτητος τοῦ ἀριθμοῦ περιόδων. Αἱ τιμαὶ εἰς τὴν σειρὰν σταθερᾶς καταστάσεως δὲν ἀλλάσσουν, ἀσχέτως τοῦ ἀριθμοῦ χρονικῶν περιόδων αἱ ὅποια παρέρχονται.

Ἡ τάσις πρὸς σταθερὰν κατάστασιν εἶναι φυσικὸν φαινόμενον εἰς τὴν συμπεριφορὰν τοῦ ἀνθρώπου καὶ τῶν ζώων. Πάντοτε οἱ ἄνθρωποι προσπαθοῦν νὰ σταθεροποιήσουν τὴν συμπεριφορὰν καὶ τὰς σχέσεις των. Ἡ χρησιμοποίησις τῆς διαδικασίας Μαρκῶφ μᾶς παρέχει μέσον πρὸς ἀξιοποίησιν αὐτῆς τῆς ἐμφύτου τάσεως. Εἰς τὴν μαθηματικὴν ὀρολογίαν λέγομεν, ὅτι ὅσον αὐξάν-



νει τὸ  $t$ , τόσον τὸ  $p^{(t)}$  προσεγγίζει μίαν περιοριστικὴν ἀξίαν καί, παρὰ τὴν ἀρχικὴν κατάστασιν, ἐκάστη διαδικασία τείνει πρὸς τὴν αὐτὴν σειρὰν περιοριστικῶν ἀξιῶν. Οὕτως, ἐὰν τὸ  $p^{(t)}$  εἶναι μία σειρὰ πιθανοτήτων σταθερᾶς καταστάσεως, πολλαπλασιάζοντες τοῦτο ἐπὶ τὴν μήτραν μεταβάσεως ( $P$ ), θὰ δημιουργήσωμεν τὴν σειρὰν  $p^{(t+1)}$ , ἡ ὁποία θὰ εἶναι ἡ αὐτὴ μετὰ τὴν τοῦ  $p^{(t)}$ . Ἐὰν παραστήσωμεν διὰ τοῦ  $S$  τὴν πιθανότητα σταθερᾶς καταστάσεως τῆς ἀνυσματικῆς σειρᾶς, ἡ ὁποία εἶναι ἡ σταθερὰ κατάσταση τῶν πιθανοτήτων ἐξ ὀρισμοῦ ἀμετάβλητος, εἶναι δυνατόν νὰ ὑπολογίσωμεν ἀλγεβρικῶς τὸ  $S$ . Οὕτως, ἐκ τῆς γενικῆς ἐξισώσεως λαμβάνομεν :

$$p^{(t+1)} = p^{(t)} P = SP = S$$

Χρησιμοποιοῦντες τὰ στοιχεῖα τοῦ ὑπὸ χρῆσιν παραδείγματος, δυνάμεθα νὰ λύσωμεν ὡς πρὸς  $S$ , ὡς κατωτέρω :

$$S = SP = (S_1 \ S_2 \ S_3) \begin{pmatrix} 0,5 & 0,4 & 0,1 \\ 0,1 & 0,8 & 0,1 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 \end{pmatrix} = (0,5S_1 + 0,1S_2 + 0,4S_3, \\ 0,4S_1 + 0,8S_2 + 0,4S_3, 0,1S_1 + 0,1S_2 + 0,2S_3)$$

Ἐφ' ὅσον τὸ ἄθροισμα τῶν στοιχείων τῆς ἀνυσματικῆς σειρᾶς πρέπει νὰ ἰσοῦται πρὸς τὴν μονάδα, αἱ πιθανότητες ἐκάστου στοιχείου εἶναι δυνατόν νὰ ὑπολογισθοῦν κεχωρισμένως, λύνοντες ὡς πρὸς ἓνα ἕκαστον ἐξ αὐτῶν. Αἱ οὕτω προκύπτουσαι ἐξισώσεις εἶναι :

$$\begin{aligned} S_1 &= 0,5S_1 + 0,1S_2 + 0,4S_3 \\ S_2 &= 0,4S_1 + 0,8S_2 + 0,4S_3 \\ S_3 &= 0,1S_1 + 0,1S_2 + 0,2S_3 \end{aligned}$$

Λύνοντες ὡς πρὸς  $S_1$ , ἔχομεν :

$$\begin{aligned} S_1 &= S_1 \\ S_2 &= 3S_1 \\ S_3 &= 0,5S_1 \end{aligned}$$

Ἐξισοῦντες τὸ ἄθροισμα τῶν πιθανοτήτων πρὸς τὴν μονάδα, λύομεν ὡς πρὸς  $S_1$  καί, κατόπιν, ἀντικαθιστῶμεν καὶ λύομεν ὡς πρὸς  $S_1$  καὶ  $S_3$ .

$$\begin{aligned} S_1 + S_2 + S_3 &= 1 \\ S_1 + 3S_1 + 0,5S_3 &= 1 \\ 4,5S_1 &= 1 \\ S_1 &= 0,222 \\ S_2 &= 0,666 \\ S_3 &= 0,122 \end{aligned}$$

Αἱ πιθανότητες σταθερᾶς καταστάσεως εἶναι ὅτι τελικῶς ἡ ἀγορὰ ἐλα-

στικῶν θὰ κατανεμηθῆ μεταξύ τῶν τύπων «Ἄτλας», «Σαμφῶν» καὶ «Ἡρακλῆς» εἰς 22,2%, 66,6%, καὶ 12,2% ἀντιστοίχως. Αἱ πιθανότητες σταθερᾶς καταστάσεως, αἱ ὑπολογισθεῖσαι διὰ τῆς μεθόδου τοῦ δένδρου καὶ διὰ τῆς ἐφαρμογῆς ἀλγέβρας μητρῶν μέχρι καὶ τῆς τετάρτης χρονικῆς περιόδου, ἀρχίζουν νὰ προσεγγίζουσιν τὰ 22,2%, 66,6%, καὶ 12,2%. Διὰ νὰ προσδιορισθῆ, ἐν τούτοις, μετ' ἀκριβείας εἰς ποίαν περίοδον αἱ πιθανότητες θὰ φθάσουν εἰς τὴν σταθερὰν κατάστασιν, δεόν τὸ δένδρον Μαρκῶφ καὶ οἱ μητρικοὶ ὑπολογισμοὶ νὰ ἐπεκταθοῦν καὶ εἰς ἑτέρας περιόδους.

### Ἄλλαι ἐφαρμογαὶ τῆς ἀλύσου Μαρκῶφ

Ἡ ἐφαρμογὴ αὐτῆς τῆς μεθόδου δὲν περιορίζεται μόνον εἰς προβλήματα σχετικὰ πρὸς μεταβολὰς προτιμήσεως τύπων ἐμπορευμάτων, ὡς εἰς τὸ χρησιμοποιηθὲν παράδειγμα. Ἡ μέθοδος δύναται νὰ χρησιμοποιηθῆ ἐπὶ οἴουδῆποτε προβλήματος, πληροῦντος τὰς ἀνωτέρω προσδιορισθείσας προϋποθέσεις τῆς διαδικασίας Μαρκῶφ. Δύναται, λ.χ., ἡ μέθοδος αὕτη νὰ χρησιμοποιηθῆ καὶ διὰ τὴν ἀνάλυσιν καὶ διερεύνησιν προβλημάτων προσωπικοῦ.

Ὑποθετίσθω, ὅτι μία βιομηχανία, ἡ ὁποία ἀπασχολεῖ 100 χειριστὰς μηχανῶν, ἀντιμετωπίζει ὄλονεν καὶ μεγαλυτέραν καθυστέρησιν εἰς τὴν ἐργασίαν, λόγῳ ἀπουσιῶν τοῦ προσωπικοῦ. Ἐπὶ τῇ βάσει στοιχείων τοῦ παρελθόντος, ἀφορώντων εἰς τὴν ἐπιχείρησιν, αἱ πιθανότητες ἐργατικῶν ἀπουσιῶν ἐμφανίζονται εἰς τὸν Πίνακα 2. Αἱ ἐξῆς διαπιστώσεις δυνατὸν νὰ συναχθοῦν ἐκ τοῦ ὡς ἄνω πίνακος. Ἐάν, λ.χ., εἰς ἐργάτης ἀπουσίασε 2 ἡμέρας κατὰ τὴν παρελθούσαν ἐβδομάδα, ὑπάρχει πιθανότης 75% ὅτι οὗτος δὲν θὰ ἀπουσιάσῃ οὔτε μίαν ἡμέραν κατὰ τὴν παροῦσαν ἐβδομάδα, ἢ ἐάν ἀπουσίασε μίαν ἡμέραν κατὰ τὴν παρελθούσαν ἐβδομάδα, ἡ πιθανότης ὅτι οὗτος θὰ ἀπουσιάσῃ δύο ἡμέρας κατὰ τὴν παροῦσαν ἐβδομάδα εἶναι 10%.

Πίναξ 2  
Πιθανότητες ἀπουσιῶν ἐκ τῆς ἐργασίας

Παροῦσα ἐβδομάς

Ἡμέραι	0	1	2	3
0	0,45	0,30	0,15	0,10
1	0,60	0,30	0,10	0
2	0,75	0,15	0,10	0
3	0,75	0,15	0,10	0

Παρελθούσα  
ἐβδομάς

Ὁ Πίναξ 2 δὲν περιλαμβάνει περισσοτέρας τῶν 3 ἀπουσιῶν. Τοῦτο ὑπο-

δηλοί, ότι ή πιθανότης δι' έν τοιοῦτον γεγονός είναι 0. Ἐς ὑποθέσωμεν, ότι :

α) ὁ ὄγκος ἐργασιῶν διὰ τὸ ἐπόμενον ἔτος είναι γνωστός, β) ὅλοι οἱ χειρισταὶ μηχανῶν ἔχουν τήν αὐτὴν ἰκανότητα ἐργασίας καὶ γ) ὅλοι αἱ μηχαναὶ εἶναι τῆς αὐτῆς δυναμικότητος. Τὰ ἐρωτήματα τὰ ὁποῖα θὰ μᾶς ἀπασχολήσουν εἶναι: 1) Ποῖος εἶναι ὁ μέσος ὄρος ἡμερῶν κατὰ τὰς ὁποίας εἰς ἐργάτης θὰ ἀπουσιάζῃ ἀνά ἐβδομάδα, καὶ 2) πόσοι ἐφεδρικοὶ χειρισταὶ θὰ πρέπει νὰ προσληφθοῦν διὰ νὰ πληρῶσουν τὰς κενὰς θέσεις τῶν ἀπόντων;

Αἱ πιθανότητες σταθεραῖς καταστάσεως, ὑπολογιζόμεναι ἀλγεβρικῶς, ἦτοι  $p^{(t+1)} = p^{(t)} \cdot P = SP = S$ , λαμβάνονται ὡς ἑξῆς :

$$S = SP = (S_0 \ S_1 \ S_2 \ S_3) \begin{pmatrix} 0,45 & 0,30 & 0,15 & 0,10 \\ 0,60 & 0,30 & 0,10 & 0,0 \\ 0,75 & 0,15 & 0,10 & 0,0 \\ 0,75 & 0,15 & 0,10 & 0,0 \end{pmatrix} =$$

$$= (0,45S_0 + 0,60S_1 + 0,75S_2 + 0,75S_3, 0,30S_0 + 0,30S_1 + 0,15S_2 + 0,15S_3, 0,15S_0 + 0,10S_1 + 0,10S_2 + 0,10S_3).$$

Οὕτως, αἱ πρὸς ἐπίλυσιν ἐξισώσεις εἶναι αἱ κάτωθι :

$$S_0 = 0,45S_0 + 0,60S_1 + 0,75S_2 + 0,75S_3$$

$$S_1 = 0,30S_0 + 0,30S_1 + 0,15S_2 + 0,15S_3$$

$$S_2 = 0,15S_0 + 0,10S_1 + 0,10S_2 + 0,10S_3$$

$$S_3 = 0,10S_0$$

Λύοντες ὡς πρὸς  $S_0$ , λαμβάνομεν :

$$S_0 = S_0$$

$$S_1 = 0,50S_0$$

$$S_2 = 0,081S_0$$

$$S_3 = 0,10S_0$$

Ἐξισοῦντες τὸ ἄθροισμα τῶν πιθανοτήτων πρὸς τὴν μονάδα, λύομεν ὡς πρὸς  $S_0$ , κατόπιν δὲ ἀντικαθιστῶμεν διὰ νὰ λάβωμεν τὰς τιμὰς τῶν  $S_1$ ,  $S_2$  καὶ  $S_3$ , ὡς ἑξῆς :

$$S_0 + S_1 + S_2 + S_3 = 1$$

$$S_0 + 0,50S_0 + 0,08S_0 + 0,10S_0 = 1$$

$$1,68S_0 = 1$$

$$S_0 = 0,595$$

$$S_1 = 0,298$$

$$S_2 = 0,048$$

$$S_3 = 0,067$$

Βάσει τῶν ἀνωτέρω δύναται νὰ ἀναμένῃ τις, ὅτι εἰς χειριστὴς μηχανῶν

θα άπουσιάζη :  $0,595 (0) + 0,298 (1) + 0,048 (2) + 0,067 (3) = 0,595$  ήμέρας ανά έβδομάδα. Ούτως, οί 100 χειριστάι θα έχουν 59,5 ήμέρας άπουσίας ανά έβδομάδα. \*Αρα ό συνολικός αριθμός άπουσιών, ό όποιος πρέπει να αναμένεται κατ' έτος, είναι  $2975 (59,5 \times 50)$  έβδομάδες.

\*Επί πλέον, εάν έκαστος χειριστής μηχανών εργάζεται 300 ήμέρας κατ' έτος, τó ανωτέρω σημαίνει ότι εργασία 9,9 χειριστών ( $2975 : 300$ ) χάνεται λόγω άπουσιών και ότι 109,9 ή 110 χειριστάι μηχανών πρέπει να προσληφθοῦν δια να εκτελέσουν τήν εργασία των 100 χειριστών.

### Περίληψις

Η άλυσος Μαρκόφ είναι έν γενικών οικονομικών υπόδειγμα, χρήσιμον εις τήν πρόγνωσην άποτελεσμάτων. Στηρίζεται επί τής θεωρίας των πιθανοτήτων και είναι δυνατόν να χρησιμοποιηθῆ κατά τήν κατάστρωσι προγράμματος ένεργειών και κατά τήν λήψιν έπιχειρηματικών άποφάσεων. Αί προϋποθέσεις δια τήν έφαρμογήν της είναι : ότι 1) ύπάρχει πεπερασμένος αριθμός άποτελεσμάτων, 2) έκαστον άποτέλεσμα εξαρτάται έκ του άμέσως προηγούμενου τούτου. Τά στοιχεία, τά όποία είναι άπαραίτητα δια τήν χρησιμοποίησην τής άλύσου Μαρκόφ είναι τά εξής : 1) άπασαι αί καταστάσεις, 2) αί άπό κατάστασι εις κατάστασι δυνατάι όδοί, και 3) αί πιθανότητες μεταβάσεως. Μερικοί έκ των τρόπων με τούς όποιους ή διαδικασία αύτη δύναται να χρησιμοποιηθῆ είναι : 1) τó δένδρον Μαρκόφ, 2) ή μέθοδος μητρών και 3) ή άλγεβρική τιοιαύτη.

Οί σοβαρώτεροι περιορισμοί τής διαδικασίας Μαρκόφ έγκεινται εις τόν ύπολογισμόν και τήν χρησιμοποίησην των πιθανοτήτων μεταβάσεως. \*Ο ύπολογισμός των πιθανοτήτων μεταβάσεως άπαιτεί τήν ύπαρξιν πείρας του παρελθόντος ή τήν έξεύρεσι στοιχείων μέσω έρεύνης. Η χρήση των πιθανοτήτων προϋποθέτει ότι δέν θα μεσολαθήσουν άλλαγαί, αί όποιαί θα ήκύρουν (κατέστρεφον) τās πιθανότητες.