

## ΠΑΙΔΕΙΑ ΚΑΙ ΠΡΟΟΔΟΣ

ΤΟΥ Κ. JEAN Y. EICHENBERGER

Προέδρου 'Επιτροπῆς 'Εκπαίδεύσεως καὶ 'Επαγγελματικοῦ Προσανατολισμοῦ  
τοῦ Συνδέσμου Γάλλων Βιομηχάνων

'Η πρόσδος δὲν δύναται νὰ ἔρμηνευθῇ ὡς ή ἀνάπτυξις τῆς ἀτομικῆς εύτυχίας, ποὺ ἀποτελεῖ ἐννοιαν ὑποκειμενικὴν καὶ ἀκαθόριστον. Δὲν ὑπάρχει εἰς τὸ πεδίον αὐτὸν πρόσδος, ἀλλὰ μόνον, συντελουμένη κατὰ τὴν διάρκειαν τῶν αἰώνων μεταβολή, εἰς τὴν ἴσορροπίαν μεταξὺ τῶν ἵκανοποιήσεων καὶ τῶν βλέψεων τοῦ ἀτόμου.

Παρὰ τὰς διατυπουμένας σήμερον ἐπικρίσεις κατὰ τῆς καταναλωτικῆς κοινωνίας καὶ αἱ δποίαι ἔχουν ὡς αἰτία:

—Τὴν ἐπιθυμίαν ἀποκτήσεως περισσοτέρων ὄλικῶν ἀγαθῶν, ἐκδηλουμένων εἰς δλας τὰς χώρας καὶ δλα τὰ ἐπίπεδα.

—Τὴν συχνὰ σκανδαλώδη διαφορὰν εἰσօδηματικοῦ ἐπιπέδου μεταξὺ τῶν διαφόρων πληθυσμῶν τῆς γῆς καὶ πολλάκις μεταξὺ τοῦ πληθυσμοῦ μιᾶς καὶ τῆς αὐτῆς χώρας, ή πρόσδος δὲν δύναται νὰ προσδιορισθῇ ἀλλως, εἰμὴ μόνον διὰ τῆς διομηχανικῆς ἀναπτύξεως καὶ τῆς εἰσόδου εἰς τὴν βιομηχανικὴν κοινωνίαν τῶν χωρῶν ποὺ σήμερον ἀποκαλοῦμεν υποαναπτύκτους.

'Η τοιαύτη θεώρησις τῆς προόδου δὲν ἔμπορει θεούσιας νὰ ἀποστερηθῇ τοῦ ηθικοῦ τῆς περιεχομένου.

'Η κοινωνία πρὸς τὴν δποίαν τείνομεν καὶ εἰς τὴν δποίαν θὰ ἀπολήγῃ ή πρόσδος, θὰ είναι ταυτοχρόνως κοινωνία εύρυτάτης συμμετοχῆς, ἐντὸς τῆς δποίας κάθε ἀτομον θὰ ἔχῃ τὰς δυνατότητας νὰ ἀναπτύξῃ τὴν ἀτομικότητά του εἰς τὸν κύκλον τῶν δμάδων εἰς τὰς δποίας ἀνήκει.

Βεβαίως, ή πρόσδος ἀποτελεῖ συνάρτησιν τῆς παιδείας, ποὺ καθιστᾷ τοὺς νέους κληρονόμους τοῦ παρελθόντος, ἕκανοντας νὰ ἀξιοποιήσουν τὰς συγχρόνους ἐμπειρίας εἰς δλόκληρον τὸν κόσμον.

'Η παιδεία δὲν πρέπει νὰ περιορίζεται εἰς τὴν μάρφωσιν.

Είναι ἀνάγκη γὰρ καλύπτη τὰς τρεῖς πτυχάς τῆς προσωπικότητος ἐνδὲς ἀτέμου ἐντεταγμένου εἰς τῆς κοινωνίαν: τὰς γγώσεις, τὰς ἕκανότητας, τὸν χαρακτῆρα.

'Ιδιαιτέρα προσοχὴ δέον σήμερον νὰ ἀποδοθῇ εἰς τὴν ἀνάπτυξιν τῶν ἕκανότητων καὶ εἰς τὸν χαρακτῆρα. 'Η διαμόρφωσί του ἀποτελεῖ τὸ μᾶλλον ἐπεῖγον πρόβλημα διὰ τοὺς γέους.

'Ἐπι τοῦ πεδίου τούτου, παρίσταται ἀγάγκη δπως τὸ σχολεῖον, καθὼς ἐπί-

σης καὶ τὸ Πανεπιστήμιον ἀγαλάβουν τὸ καθῆκον νὰ μάθουν εἰς τοὺς νέους νὰ ἐπικοινωνοῦν. Δὲν εἶναι δυνατὸν νὰ διαμορφωθῇ κοινωνία συμμετοχῆς, ἐὰν οἱ ἄνθρωποι δὲν ἐπικοινωνοῦν μεταξύ των. Τοῦτο διφείλουν νὰ τὸ διδαχθοῦν δλοι: ἀπὸ νεαρᾶς ἡλικίας.

‘Απὸ τῆς νεαρᾶς ἡλικίας ἐπίσης, θὰ ἔπειπε νὰ ἀρχίζῃ ἡ ἀσκησις τῆς κρίσεως, δηλαδὴ ἡ ἀνάπτυξις τοῦ κριτικοῦ ἔκεινου πγεύματος ποὺ ἐπιτρέπει εἰς κάθε ἀτομον νὰ ἀντιπαραβάλῃ τὰς ὁδέας μὲ τὴν πραγματικότητα τῶν γεγονότων.

Καθ’ δσον ἀφορᾶ εἰς τὰς γνώσεις, εἶναι ἀπαραίτητον δπως οἱ νέοι, καθ’ δληγ τὴν διάρκειαν τῶν σπουδῶν των, διδάσκωνται πᾶς νὰ κατανοοῦν καὶ νὰ ἐρμηνεύουν τοὺς μηχανισμοὺς τῆς οἰκονομίας, εἰς τρόπον ὥστε νὰ μὴ εἶναι ἀκατατόπιστοι, εἰς τὴν σημερινὴν κοινωνίαν, δπου τὰ οἰκονομικὰ πράγματα προσλαμβάνουν τεραστίαν σπουδαιότητα.

‘Ο δγκος τῶν γνώσεων ποὺ τίθεται σήμερον εἰς τὴν διάθεσιν τῶν ἀνθρώπων κατέστη τόσον μεγάλος, ὥστε ἡ συμβατικὴ ἐκπαίδευσις νὰ μὴ ἐπαρκῇ νὰ τὸν μεταδώσῃ. ‘Η ἐκπαίδευσις πρέπει, ὡς ἐκ τούτου, νὰ εἶναι συνεχῆς καὶ ἀδιάκοπος καθ’ δληγ τὴν διάρκειαν τῆς ζωῆς τῶν ἀτόμων.

Τοῦτ’ αὐτὸν ισχύει καὶ διὰ τὴν μόρφωσιν, δηλαδὴ τὴν προπαρασκευὴν διὰ τὴν ἐπαγγελματικὴν ζωήν.

‘Η μόρφωσις πρέπει νὰ εἶναι: συνεχῆς καὶ ἀδιάκοπος καὶ νὰ ἀνταποκρίνεται εἰς τὰς ἐπιταγὰς τῆς βιομηχανικῆς κοινωνίας, ἢτοι:

—Εἰς τὴν ἀνάγκην δπως εἰς κάθε νέον, παρέχεται: μετὰ τὴν ἀποπεράτωσιν τῶν σπουδῶν του, ή δυνατότητες νὰ εὕρῃ ἀρμόδουσαν ἀπασχόλησιν.

—Εἰς τὴν γεωγραφικὴν καὶ τεχνικὴν εὐκινησίαν ποὺ κατέστη ἀπαραίτητος δι’ δλους τοὺς οἰκονομικοὺς παράγοντας.

—Εἰς τὰς ἐπιταχυνομένας μεταβολὰς τῆς τεχνολογίας καὶ τῶν μεθόδων ἐργασίας.

Καὶ εἰς τὸν τομέα αὐτὸν ἐπίσης, δὲν ἀρκεῖ ἡ ἀπόκτησις γνώσεων, ἀλλ’ ἐπιβάλλεται, κυρίως διὰ τοὺς νέους, δελτίωσις τῶν ἵκανοτήτων των καὶ διαμόρφωσις τοῦ χαρακτῆρος των. Εἶναι, ἐξ ἀλλού, σκόπιμον δπως εἰς κάθε πρόγραμμα ἐπαγγελματικῆς ἐκπαίδευσεως, ἀνεξαρτήτως τοῦ ἐπιπέδου τῆς, περιλαμβάνεται καὶ ἡ ἐκμάθησις μιᾶς χειρωνακτικῆς ἐργασίας, εἰς τρόπον ὥστε οἱ νέοι νὰ ἀσκοῦν τὸ αἰσθημα τῆς ὑπομονῆς, τῆς προσπαθείας, τῆς ταπεινοφροσύνης, νὰ ἀποκτοῦν τὴν αἰσθησιν τοῦ πραγματοποιησίμου καὶ τοῦ ἀνεφίκτου ποὺ μᾶς παρέχει ἡ ἀμεσος ἐπαφὴ μὲ τὴν ὅλην.

‘Η ἐπαγγελματικὴ μόρφωσις πρέπει ἐπίσης νὰ εἶναι συνεχῆς καὶ μόνιμος καὶ νὰ ἔκτείνεται καθ’ δληγ τὴν διάρκειαν τῆς σταδιοδρομίας, εἰς τρόπον ὥστε νὰ διατηρῆται εἰς ὑψηλὸν ἐπίπεδον ἡ ἀποδοτικότητης μὲ ἀντάλλαγμα πλείονα διλικὰ ὡφέλη.

Οἱ ήγέται τῶν ἐπιχειρήσεων εἶναι σήμερον, μᾶζι μὲ τοὺς φιλοσόφους καὶ τοὺς σοφοὺς οἱ σημαντικώτεροι παράγοντες μεταβολῆς τοῦ πολιτισμοῦ μας. Δὲν ἔχουν τὸ δικαίωμα νὰ μὴ ἐνδιαφέρωνται διὰ τὰ μεγάλη ἡθικὰ καὶ ἀκόμη καὶ μεταφυσικὰ προσβλήματα, ποὺ ἀπασχολοῦν τὴν κοινωνίαν.

Δὲν ἔχουν τὸ δικαίωμα ἐπίσης νὰ μὴ ἐνδιαφέρωνται διὰ δραστηριότητας

ποὺ ἔχουν διαρυτάτας συνεπείας διὰ τὴν κοινωνίαν, δραστηριότητας ποὺ ἡμιποροῦν, εἴτε γάλιμας ἀποσπάσουν ἀπὸ τὴν βιομηχανικὴν προστορίαν, εἰς τὴν δύοιαν ζῶμεν, εἴτε ἀντιθέτως νὰ μᾶς βιθίσουν ταχέως εἰς τὴν παρακμήν.

Ἐγχουν ἐπομένως χρέος νὰ ἐγκύψουν εἰς τὰ προβλήματα τῆς παιδείας, ἀκόμη καὶ εἰς ἑκείνα ποὺ δὲν ἔχουν διμεσον σχέσιν μὲ τὴν ἐπαγγελματικὴν μόρφωσιν.

Διότι ἂν ἡ παιδεία εὐρίσκεται εἰς τὴν ρίζαν δλων τῶν δυσχερειῶν τῆς ἐποχῆς μας, περικλείει ταυτοχρόνως, δλας τὰς λύσεις τῶν δυσχερειῶν αὐτῶν καὶ τὴν ἐλπίδα τῆς προόδου κατὰ τὰς ἐπερχομένας δεκαετίας.

## Ἡ ἐκπαίδευσις προσωπικοῦ βιομηχανικῶν ἐπιχειρήσεων

Κατὰ τὴν δργχνωθεῖσαν ὑπὸ τῆς UNICEF Διακοινοτικὴν Συνάντησιν μὲ θέμα : «Ἡ παιδεία ὡς παράγων προόδου καὶ οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως», οὐ πεδήθησαν εἰσηγήσεις ἐπὶ τοῦ προβλήματος μορφώσεως καὶ ἐκπαίδευσεως τοῦ προσωπικοῦ τῶν μέσων καὶ μεγάλων βιομηχανικῶν ἐπιχειρήσεων, αἱ δυοῖς εἰς μίαν ἐποχὴν ραγδαίων τεχνολογικῶν προόδων ἀντιμετωπίζουν προβλήματα συνεχοῦς ἀναπτύξεως καὶ ἀναπροσαρμογῆς τοῦ διοικητικοῦ καὶ παραγωγικοῦ τῶν μηχανισμοῦ, εἰς τὰς μεταβαλλομένας ἀνταγωνιστικὰς συνθήκας. Ἡ πρώτη ἐκ τῶν ἀνωτέρω δύο εἰσηγήσεων, τῆς δύοις παρέχομεν κατωτέρω περίληψιν, ἔγένετο ὑπὸ τοῦ κ. M. P. Willemen, προέδρου τῆς συμβουλευτικῆς ἐπιτροπῆς διὰ τὴν ἐπαγγελματικὴν ἐκπαίδευσιν τοῦ Συγδέσμου Βέλγων Βιομηχάνων.

## Εἰς τὰς μεσαίας ἐπιχειρήσεις

Ἡ ἐπαγγελματικὴ ἐκπαίδευσις καὶ γενικῶς ἡ μόρφωσις τοῦ προσωπικοῦ μιᾶς ἐπιχειρήσεως μέσων διαστάσεων παρουσιάζει ιδιάζοντα προβλήματα, ποὺ θὰ πρέπει ἐπισταμένως νὰ ἔξετασθοῦν. Πρὸς τοῦτο είναι ἀνάγκη, κατ’ ἀρχήν, νὰ προσδιορισθῇ ἡ ἔννοια τῆς μέσης ἐπιχειρήσεως. Μολογότι εἰς ἑκάστην χώραν ἡ διάστασις τῶν ἐπιχειρήσεων καθορίζεται μὲ κριτήρια τὴν ἔθνικὴν οἰκονομικὴν ἀνάπτυξιν, ἐν τούτοις, κατὰ τρόπον γενικόν, μέσην ἐπιχειρήσιν ἐν προκειμένῳ δυνάμεθα νὰ θεωρήσωμεν ἔκεινην, ποὺ δὲν διαθέτει τὰ μέσα σύτε τὴν ἀρμοδιότητα διὰ νὰ θέσῃ εἰς λειτουργίαν αὐτόνομον ὑπηρεσίαν ἐκπαίδευσεως τοῦ προσωπικοῦ της.

Ἡ ἀνάπτυξις κάθε ἐπιχειρήσεως προσδιορίζεται ἀπὸ τὸ στάδιον κατὰ τὸ δροῦον οἱ τρεῖς ζωτικοὶ τομεῖς της: ἡ πρόβλεψις, ἡ παραγωγὴ καὶ δ ἔλεγχος ἀπαιτοῦν σχετικὴν ἀνεξαρτησίαν καὶ εὐρίσκονται πρὸ τῆς ἀνάγκης νὰ ἔξυπηρετήσουν τὰς νέας ἀνάγκας τῶν διὰ τὴν μόρφωσιν καὶ τὴν ἔξειδίκευσιν τοῦ προσωπικοῦ τῶν. Είναι αὐτονόητον δτι ἡ μόρφωσις τῶν νέων καὶ τῶν ἥδη ἐνέργεια στελεχῶν εἰς ἔκαστον ἐκ τῶν ἀνωτέρω πριῶν τομέων, ἀποτελεῖ σκοπούμορτητα ἀπορέουσαν ἐκ τῆς διαρθρώσεως τῶν ὑπηρεσιῶν καὶ τῆς δημιουργίας νέων, ποὺ ἔξυπηρετοῦν τὴν ἀνάπτυξιν τῶν ἐπιχειρήσεων.

Βεβαίως ίδεώδης μόρφωσις τοῦ προσωπικοῦ είναι ἔκεινη ποὺ δύναται νὰ προγραμματίσῃ αὐτοτελῶς μία ἐπιχειρήσις ἐν δψει τῶν συγκεκριμένων ἀναγκῶν της. Ἀλλὰ ἡ μέση ἐπιχειρήσις, ὡς καθωρίσθη ἀνωτέρω, δὲν είναι εἰς θέσιν νὰ ἀν-

λάθη παρόμοιον έγχείρημα, που άπαιτει σημαντικάς ἐπενδύσεις, ώς ἐκ τούτου δὲν είναι υποχρεωμένη νὰ προσφεύγῃ εἰς ἔξωτερικὴν διοίθειαν.

Οὐδεὶς ἐκ τῶν ὑφισταμένων ἐκπαιδευτικῶν θεσμῶν, καίτοι οὗτοι εἶγαι πολυάριθμοι, είναι εἰς θέσιν σήμερον νὰ ἀνταποκριθῇ εἰς τὰς ἀνάγκας τῆς βιομηχανίας. Ὡς ἐκ τούτου παρίσταται ἀνάγκη διπλῆς ἡ ἐν προκειμένῳ ἀνεπάρκεια τῆς ιδιωτικῆς ἐπιχειρήσεως καλυφθῆ διὰ τῆς συλλογικῆς προσπαθείας καὶ δι' εἰδικῶν ἐκπαιδευτικῶν κατὰ κλάδους προγραμμάτων.

Ἡ συλλογικὴ προσπάθεια δημιουργίας τῶν νέων ἐκπαιδευτικῶν θεσμῶν διὰ τὴν ἔξυπηρέτησιν τῆς ἀνάγκης στελεχώσεως τῆς διοίησης μὲν μορφωμένην πρωσπικὸν πρέπει νὰ ἔχῃ τρεῖς κατευθύνσεις :

1. Νὰ ἐπηρέασῃ τὰ προγράμματα τῆς στοιχειώδους καὶ μέσης ἐκπαιδεύσεως, καθὼς καὶ τὸ διδακτικὸν πρωσπικόν, καὶ νὰ εἰσηγηθῇ μεταρρυθμίσεις, ὥστε νὰ δοθῇ ἔμφασις καὶ καθορισθῇ σαφῆς προσανατολισμὸς πρὸς τὴν ἐπαγγελματικὴν καὶ τεχνικὴν ἐκπαιδεύσιν.

2. Νὰ συντονισθοῦν καὶ νὰ δργανωθοῦν αἱ διαφοροποιημέναι καὶ ἐγκατεσπαρμέναι σήμερον πρωτοβουλίαι που ἀποδιέπουν εἰς τὴν μόρφωσιν πρωσπικοῦ.

3. Νὰ προγραμματισθοῦν καὶ νὰ προσαρμοσθοῦν αἱ κατευθύνσεις τῆς ἐπαγγελματικῆς ἐκπαιδεύσεως, εἰς τὰς συγκεκριμένας ἀνάγκας ἐκάστου διοίησης τομέως, μὲ δάσιν τὴν κτηθεῖσαν ἔμπειρίαν ἐξ ἀναλόγων ἐπιτυχῶν πρωτοβουλιῶν, εἰς διαφόρους χώρας.

## Εἰς τὰς μεγάλας ἐπιχειρήσεις

Ἐπὶ τοῦ προβλήματος τῆς μορφώσεως καὶ ἐκπαιδεύσεως εἰς τὰς μεγάλας διοίησιν τοῦ πρωτοβουλίου της Επιχειρήσεως, πρόεδρη εἰς εἰσήγησιν ἐκ μέρους τοῦ Συγδέσμου Ἰταλῶν Βιομηχάνων δ. κ. A. Gandolfi, διευθυντῆς τοῦ Τεχνολογικοῦ Ἰνστιτούτου τῆς ἑταίριας Olivetti. Ἰδού, κατωτέρω, τὰ κύρια σημεῖα τῆς ἐν λόγῳ εἰσηγήσεως.

1. Προσαρμογὴ τῆς ἀναπτύξεως μιᾶς μεγάλης ἐπιχειρήσεως εἰς τὴν πρόοδον.

α. Στοιχεῖα τεχνολογικῆς ἐνημερότητος : Ἀντιμετώπισις τῶν ἐπιδράσεων τῆς θεωρητικῆς καὶ πρακτικῆς ἐφεύνης εἰς τὸ πεδίον τῆς ἀναδιοργανώσεως καὶ ἀνανεώσεως τῶν τεχνικῶν μεθόδων καὶ τῆς παραγωγῆς.

6. Προβλήματα δργανωτικῆς ἀναπτύξεως : Ἀντιμετώπισις τῶν ἐπιπτώσεων που ἔχει ή ἐφαρμογὴ τῆς διερευνητικῆς καὶ τῆς ἡλεκτρονικῆς ἀναλύσεως ἐπὶ τῆς ἐσωτερικῆς λειτουργίας, τῆς διαρθρώσεως τῶν υπηρεσιῶν καὶ τῆς διοικήσεως τῆς ἐπιχειρήσεως.

γ. Προβλήματα ἐμπορικῆς ἀναπτύξεως : Σαφῆς καθορισμὸς τῆς σχέσεως μεταξὺ προϊόντος καὶ καταναλωτοῦ, ὡς αὕτη ἐκδηλοῦσται εἰς τὰς διεθνεῖς ἀγοράς καὶ ἐπεξεργασία συγχρονισμένων μεθόδων πωλήσεως καὶ διαγομῆς.

2. Ἡ ἐκπαιδευτικὴς διατάξεις τῆς πολιτικῆς ἀναπτύξεως τῆς ἐπιχειρήσεως. Στόχοι τῆς ἐκπαιδευτικῆς ἐπιτροπῆς :

—Διαμόρφωσις νοοτροπίας διεπομένης ύπο πνεύματος ἀνανεώσεως, εύπροσαρμόστου εἰς τὴν ἀλλαγὴν (σχέσις μεταξὺ τῆς ἐκπαιδεύσεως καὶ τῶν ἐπιβαλλομένων μεταβολῶν εἰς τὸν τεχνικὸν καὶ διοικητικὸν τομέα).

— "Η έκπαίδευσις πρέπει νὰ χρησιμεύῃ ὡς οποδομὴ εἰς τὴν ἔρευναν καὶ τὴν τεχνολογικὴν ἀνάπτυξιν καὶ νὰ εὐγοηῇ πρωτοδουλίας ἐξασφαλίζούσας συνεχῆ τεχνικὴν καὶ ἐπιστημονικὴν ἐνημέρωσιν τῆς παραγωγικῆς διαδικασίας (σχέσις μεταξὺ τῆς ἐκπαίδευσεως καὶ τῆς ἔρευνης).

— "Επιλογὴ τῶν πλέον προϊκισμένων στελεχῶν καὶ ἀνάπτυξις τῶν πνευματικῶν ἵκανοτήτων των (σχέσις μεταξὺ τῆς ἐκπαίδευσεως καὶ τῆς σταδιοδρομήσεως).

3. Γενικὰ ἐκπαιδευτικὰ προβλήματα τῆς μεγάλης ἐπιχειρήσεως.

α. Μόρφωσις τῶν ἡγετικῶν στελεχῶν μὲ κατεύθυνσιν τὴν εὐελιξίαν, τὸν προσανατολισμὸν πρὸς τὸ πνεῦμα τῆς ἀλλαγῆς καὶ προσαρμογὴν εἰς τὰς ἔθνικὰς συνθήκας.

— "Ἐκπαίδευσις ἔρευνητῶν, προγραμματιστῶν καὶ τεχνικῶν τῆς παραγωγῆς, μὲ στόχον τὴν δυνατότητα προσαρμογῆς πρὸς τὴν πλέον προηγμένην τεχνολογικὴν καὶ ἐπιστημονικὴν πραγματικότητα καὶ τὴν ἵκανότητα πραγματοποιήσεως νέων προσδόων.

— "Ἐκπαίδευσις καὶ ἔξειδίκευσις τοῦ ἐργατικοῦ προσωπικοῦ μὲ ἀντικειμενικὸν σκοπὸν τὴν κατανόησιν καὶ τὴν ἀποδοχὴν τῶν ἐπιβαλλομένων, εἰς ἐργατικὸν ἐπίπεδον, ἀλλαγῶν, εἰς τρόπον ὥστε νὰ διευκολύνεται ἡ λύσις τῶν ἀνακυπτόντων διοικητικῶν προβλημάτων καὶ γενικῶς τῶν θεμάτων προσωπικοῦ.

— "Ἐκπαίδευσις τῶν διοικητικῶν στελεχῶν ἐπὶ τοῦ ρόλου τῆς ἡλεκτρονικῆς διερευνήσεως καὶ ἐπεξεργασίας στοιχείων εἰς τὴν διοίκησιν τῶν συγχρόνων διοικητικῶν.

— "Ἐκπαίδευσις πωλητῶν εἰς τρόπον ὥστε νὰ καταστοῦν ἵκανοι νὰ διοχετεύουν εἰς τὴν παγκόσμιον ἀγορὰν διοὺς τελειότερα προϊόντα.

Βασικὸς συντελεστὴς ἐπιτυχίας εἶναι ἡ

## ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΟΛΗ

Είδικὴ Ἐπιθεώρησις ἔρευνης προβλημάτων προβολῆς ἀγαθῶν,  
διαφημίσεως αύτῶν, δημοσίων σχέσεων καὶ Market i n g.

Μοναδικὴ ἔκδοσις εἰς τὴν Ἑλλάδα

Η ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΣ ἐνδιαφέρει τὸν βιομήχανον, τὸν ἔμπορον, τὸν διαφημιστήν, τὸν σύμβουλον δημοσίων σχέσεων, κάθε ἐπιχειρηματίαν δημοσιότητος.

Η μόνη ἔκδοσις ποὺ δημοσιεύει μηνιαῖα στατιστικὰ στοιχεῖα τῆς διαφημιστικῆς κινήσεως τῆς χώρας μας.

Πληροφορίαι καὶ συνδρομαί : Λεωφ. Συγγροῦ 4 — Τηλ. 910.079

Διευθυντής : Μ. Β. ΠΑΥΛΙΔΗΣ