

ΤΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΚΑΙ ΕΠΙΤΕΛΙΚΑ ΜΕΣΑ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΑΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ

τοῦ κ. ΚΛΑΥΔΙΟΥ Β. ΜΠΑΝΤΑΛΟΥΚΑ

Καθηγητοῦ τῆς 'Ανωτάτης Βιομηχανικῆς Σχολῆς Πειραιῶς

Μηχανογραφία (mechanographiy) ή μηχανογράφησις, καλεῖται ή χρῆσις μηχανῶν ή συσκευῶν διευκολυνουσῶν τὴν διεξαγωγὴν ἔργων γραφείου. Ἡ διευκόλυνσίς των συνίσταται εἰς τὴν ὑποβοήθησιν τῆς σκέψεως, τῆς μνήμης, τῶν σχέσεων, τῶν θυσιῶν καὶ τῶν ἀποτελεσμάτων τῶν διαθεσίμων ἀνθρωπίνων πόρων εἴς τινα ἐπιχείρησιν κατὰ τρόπουν ἀσφαλῆ, ἐπακριβῆ, ὁμοιογενῆ καὶ ταχύν, μάλιστα δὲ ἐπὶ μακράν σειράν ἐτῶν.

Τὰ μέσα μηχανογραφίας, ήτοι αἱ ὡς ἄνω μηχαναὶ ή συσκευαὶ, διακρίνονται εἰς ἀπλᾶς καὶ συνθέτους μονάδας. Ἀναλόγως τῆς κατηγορίας τῶν παρ' αὐτῶν προσφερομένων ὑπηρεσιῶν γραφείου, εἰναι δυνατή ἡ κατανομὴ των εἰς τὰς ἐπομένας ὁμοειδεῖς ὁμάδας, ἐξ ἀπλῶν, ἀρχικῶν, καὶ δύο συνθέτων, ἐν συνεχείᾳ, μονάδων.

1) Μέσα παραγωγῆς καὶ ἀναπαραγωγῆς γραπτῶν κειμένων εἰναι αἱ ἐπιτραπέζιοι γραφομηχαναὶ, ὡς καὶ αἱ μηχαναὶ στενογραφήσεως, πολυγραφήσεως, φωτοτυπήσεως, μικροφωτογραφήσεως καὶ φωτοεκτυπώσεως (offset).

2) Μέσα ἀριθμητικῶν πράξεων εἰναι αἱ ἀριθμομηχαναὶ, αἵτινες λειτουργοῦν διὰ πληκτρολογίου ή περιστρεφομένου μοχλοῦ, μετὰ ή δινευ χαρτοταινίας ἀναγραφῆς ἀριθμῶν καὶ ἀριθμητικῶν ἀποτελεσμάτων.

3) Μέσα καταχωρήσεως λογιστικῶν ἐγγραφῶν εἰς λογιστικὰ βιβλία ή δελτία καὶ εἰς τιμολόγια, εἰναι αἱ λογιστικαὶ μηχαναὶ, αἵτινες συνδυάζουν γραφομηχανήν καὶ ἀριθμομηχανήν, μὲ δυνατότητα ἀναπαραγωγῆς τῶν ἀρχικῶν κειμένων.

4) Μέσα ταξιθετήσεως καὶ ἀρχειοθετήσεως τεκμηρίων εἰναι αἱ συσκευαὶ ἀναγραφῆς αὔξοντος ἀριθμοῦ, σελιδοποιήσεως,

διατρήσεως, εύρετηριάσεως, συνδέσεως ή συσχετίσεως ή ἐπικολλήσεως ή ἀποκοπῆς γραπτῶν κειμένων καὶ γενικῶς χάρτου ή χαρτονίου, ώς καὶ ἐναποθέσεως τῶν κειμένων τούτων εἰς δελτιοθήκας καὶ ἀρχειοθήκας, μετὰ δεικτῶν η σημάτων εύχεροῦς ἀνευρέσεώς των.

5) Μέσα σα ἐλέγχου καὶ ἀσφαλείας είναι αἱ μηχαναὶ ἀναγραφῆς σταθερῶν κειμένων, η ὀναγλύφων η διατρήτων γραμμάτων καὶ ἀριθμῶν, ἐπὶ τεκμηρίων διαφόρων τύπων (πιστωτικῶν τίτλων, τιμολογίων, μητρώων, ἀποδείξων, ἐπιστολῶν, ἀτομικῶν δελτίων, πινάκων, καταστάσεων, ἐκθέσεων κλπ.). Εἰς τὴν αὐτὴν διάδα ύπαγονται τὰ ὠρολόγια ἐπισημάνσεως χρόνων προσελεύσεως καὶ ἀποχωρήσεως ἐργαζομένων, ἐπαγρυπνήσεως νυκτοφύλακων, προκλήσεως συναγερμῶν ἐν περιπτώσει κινδύνων (πυρκαϊᾶς, κλοπῆς κλπ.), ώς καὶ αἱ συσκευαὶ τηλεοράσεως κλειστοῦ κυκλώματος, δι’ ᾧ ἀσκεῖται ἐποπτεία καὶ ἔλεγχος τῆς δράσεως τοῦ προσωπικοῦ. Τέλος, τοιαῦτα μέσα είναι τὰ τῆς καταμετρήσεως καὶ διαλογῆς ἀντικειμένων διαχειρίσεως, ώς μεταλλικῶν κερμάτων, χαρτονομισμάτων, μετοχῶν, δμολογιῶν, εἰσιτηρίων κ.ο.κ.

6) Μέσα ἐνδοκαὶ ἐξω-ἐπιχειρηματικῆς ἐπικοινωνίας είναι τὰ τῆς μηχανικῆς διεκπεραϊώσεως τῆς ἀλληλογραφίας, ώς είναι τὰ τῆς πρωτοκολλήσεως, διπλώσεως, ἐμφακελλώσεως, ἀποφακελλώσεως, ἀποτυπώσεως διευθύνσεων παραληπτῶν βάσει μεταλλικῶν πλακιδῶν, ἀκόμη δὲ καὶ γραμματοσημάνσεως η ἀποτυπώσεως γραμματοσήμων καὶ ἐνσφραγίσεώς των. "Οσον ἀφορᾷ τὴν ὁπτικο-ἀκουστικὴν ἐπικοινωνίαν, τὰ σχετικὰ αὐτῆς μέσα ἀναφέρονται σποραδικῶς εἰς τὰ κεφάλαια περὶ συλλογικῆς μορφολογίας τῆς τυπικῆς διοικητικῆς δργανώσεως, περὶ ἐπαγγελματικῆς ἐκπαίδευσεως, περὶ ἐπιχειρηματικῆς ἐπικοινωνίας καὶ ἀνθρωπίνων σχέσεων, ώς καὶ περὶ μέσων δημοσιότητος μηνύμάτων. Εἰς τὰ κεφάλαια ταῦτα δύναται νὰ προσφύγῃ ὁ ἐνδιαφερόμενος, πρὸς ἐνημέρωσίν του.

Τὰ σύνθετα μέσα μηχανογραφίας συντίθενται ἐξ ἀληλουσμπληρουμένων μονάδων μηχανογραφίας καὶ διακρίνονται εἰς δύο κατηγορίας. Ή πρώτη κατηγορία ἀναφέρεται εἰς τὸ «κλασσικόν», ώς χαρακτηρίζεται, σύστημα διατρήσεως δελτίων (printched cards system), διπερ συνίσταται ἐκ συγκροτήματος ἡλεκτροκινήτων ἀριθμητικῶν καὶ ὀλφαβητικῶν μονάδων μηχανῶν. Διὰ τοῦ συστήματος τούτου ἐπιτυγχάνεται σταδιακὴ ἐπεξεργασία στοιχείων (data processing), συνήθως λογιστικοῦ καὶ κυρίως στατιστικοῦ περιεχομένου η ἐνδιαφέροντος. Τέσσαρες διμάδεις μονάδων μηχανῶν βοηθοῦν εἰς τὴν ἐν λόγῳ ἐπεξεργασίαν κατὰ διαδοχικὰ αὐτῆς στάδια, κατόπιν προηγουμένης συγκεντρώσεως καὶ κωδικογραφήσεως πρωτογενῶν τεκμηρίων. Τὰ ώς ἄνω στάδια είναι βασι-

κῶς τὰ τῆς διατρήσεως δελτίων, ἐπαληθεύσεως τῆς ὄρθότητος τῆς διατρήσεως, διαλογῆς τῶν δελτίων κατὰ κατηγορίας περιεχομένων εἰς αὐτά δεδομένων καὶ τέλος πινακογραφήσεώς των, πρὸς παραγωγὴν καὶ ἀναπαραγωγὴν δευτερογενῆ ταῦτα δεδομένα χαρακτηρίζονται δι' ἀπλότητα, ἀκρίβειαν, σύντομον καὶ σαφῆ διατύπωσιν, ὡς καὶ τυποποιημένην ὁρολογίαν καὶ ἔμφασιν των. Ἡ δευτέρα κατηγορία τῶν συνθέτων μέσων μηχανογραφίας, ἀπασχολεῖ ἡμᾶς ἐν συνεχείᾳ τοῦ παρόντος ἄρθρου.

Ἡ συγκέντρωσις καὶ ἡ κωδικογράφησις πρωτογενῶν τεκμηρίων (accumulation and coding of source documents) προηγοῦνται πάντοτε τῆς μηχανογραφικῆς ἐπεξεργασίας δεδομένων διὰ τοῦ συστήματος διατρήσεως δελτίων. Τὰ πρωτογενῆ τεκμήρια εἰς τὰ ὅποια περιέχονται τὰ συγκεντρούμενα δεδομένα, παρέχουν πληροφορίας καὶ στοιχεία παραγωγῆς καὶ ἀναπαραγωγῆς δευτερογενῶν δεδομένων λογιστικῆς καὶ στατιστικῆς χρησιμότητος. Τὰ δεδομένα τῶν πρωτογενῶν τεκμηρίων ὑποβάλλονται εἰς κωδικογράφησιν (ἢ κωδικοποίησιν) πρὸ πάσης μηχανογραφικῆς ἐπεξεργασίας των, βάσει δύναματολογίου ταξινομημένων δεδομένων, συμφώνων, κατὰ κανόνα, πρὸς τὸ δεκαδικὸν σύστημα κατατάξεως προτύπων, πραγμάτων, δξιῶν, ἐννοιῶν κλπ. Τοιουτοτρόπως, οἰδήποτε λέξις συμβολίζεται κωδικῶς διὰ ψηφίων τῆς ἀλφαριθμητικῆς διαδικασίας, καὶ οἰονδήποτε μέγεθος λαμβάνει κωδικὸν ἀριθμόν. Τὴν ὄρθότητα τῆς τοιαύτης κωδικογραφήσεως ἔλεγχουν οἱ ὄρμόδιοι καὶ ἐν περιπτώσει παρισφρήσεως σφαλμάτων διορθώνουν ταῦτα.

Αἱ μηχαναὶ διατρήσεως δελτίων (punching machines, or keypunch machines) χρησιμοποιοῦνται κατόπιν, πρὸς μεταφορὰν τῶν κωδικῶν ἀριθμῶν καὶ ψηφίων εἰς εἰδικὰ δελτία (cards), κοινῶς καλούμενα «καρτέλλαι». Ἐκάστη τῶν μονάδων τῶν ἐν λόγῳ μηχανῶν, δμοιάζει σχηματικῶς πρὸς γραφομηχανήν μὲν ἐπίπεδον πλάκα μετατοπίσεων τῶν δελτίων ἀνὰ ἑκάστην χρῆσιν ὑπάρχοντος πληκτρολογίου. Τὸ πληκτρολόγιον τοῦτο χρησιμοποιεῖται τόσον διὰ τὴν διάτρησιν ὅπων ἐπὶ τῶν δελτίων, δσον καὶ δι' ἀναγραφὴν ἐπ' αὐτῶν ἀριθμῶν καὶ γραμμάτων. Αἱ ἀνοιγόμεναι ὀπαὶ εἰναι συνήθως κυκλικαὶ ἢ ὄρθογάνωιοι παραλληλόγραμμοι, μικροῦ μεγέθους. Σχετικῶς πρὸς τὰ δελτία, λεκτέον ὅτι τὸ μέγεθός των εἶναι 187,30 μήκους, 82,54 πλάτους καὶ 0,17 πάχους χιλιοστῶν τοῦ μέτρου. Ὁ χρωματισμός των διαφέρει ἀναλόγως τῆς ὁμάδος δεδομένων καταχωρήσεως εἰς αὐτά, διαθέτουν δὲ ταῦτα μονωτικὰς ἴδιοτητας. Εἰς τὴν κορυφὴν τῶν δελτίων διατίθεται κενὸς χῶρος ἀναγραφῆς ἐνδεικτικῶν στοιχείων τοῦ περιεχομένου των. Ὁ ἐπόμενος καὶ μεγαλύτερος χῶρος τῶν δελτίων περιέχει τυπωμένας 5–12 σειρὰς καὶ 80–90 στήλας, ἀναλόγως τοῦ τύπου τῶν χρησιμοποιουμένων μηχανογραφικῶν συστημάτων. Αἱ ἐπιβαλλόμεναι διατρήσεις καθ' ὅμαδας δελτίων προκαθορίζονται εἰς ἀριθμὸν καὶ στήλας, ἐφ' ὧν αὔται θὰ πραγματοποιηθοῦν, οὕτως ὡστε νὰ διατίθεται μία θέσις μεταξὺ σειρᾶς καὶ στήλης διαμίαν ὀπήν, ἐντὸς δὲ ὠρισμένου ἀριθμοῦ στήλῶν νὰ καταχωρῆται διατρητικῶς.

ὅ δόλος κωδικός ἀριθμὸς ἢ λέξις. Ἡ μέση ἀπόδοσις τῶν χειριστῶν τῶν μηχανῶν αὐτῶν, κυμαίνεται μεταξὺ 8 – 15 χιλιάδων ἀναγραφῶν ἢ διατρήσεων ὥρισιων.

Αἱ ἐπαληθευτικαὶ μηχαναὶ (verifiers) εἶναι ὅμοιαι εἰς ἐμφάνισιν πρὸς τὰς διατρητικὰς καὶ λειτουργοῦν κατὰ τὸν αὐτὸν τρόπον. Δι’ αὐτῶν ἀσκεῖται ἔλεγχος ἢ ἐπαλήθευσις τῆς ὁρθότητος τῶν γενομένων καταχωρήσεων, διὰ τῶν μηχανῶν διατρήσεως τῶν δελτίων. Σχετικῶς συγκρίνονται τὰ πρωτογενῆ τεκμήρια μετὰ τῶν διατρήτων δελτίων, πρὸς ἀποκάλυψιν τυχὸν διοιλισθησάντων σφαλμάτων ἢ γενομένων παραλείψεων. Ἡ μετὰ τῶν διατρήτων δελτίων σύγκρισις διενεργεῖται δι’ ἐπαναλήψεως τῶν ἐπ’ αὐτῶν διατρήσεων, μὲ ὅπας κάπως διαφόρους εἰς σχῆμα τῶν ὑφισταμένων (π.χ., ἀντὶ κυκλικῶν, ὠσειδῶν). Ἐνίστε ἡ ἐν λόγῳ σύγκρισις διενεργεῖται δι’ ἀπλῆς ὑπὸ τῶν μηχανῶν ἀνιχνεύσεως τῶν ὑφισταμένων ὄπῶν καὶ εἰδοποίησεως παρ’ αὐτῶν τῶν χειριστῶν ἅμα τῇ ἀνευρέσει λανθασμένης καταχωρήσεως. Ἡ ἐν προκειμένῳ εἰδοποίησις διενεργεῖται διὰ τῆς ἐμφανίσεως ἐρυθροῦ φωτεινοῦ σήματος, ἢ διὰ διακοπῆς τῆς λειτουργίας ἐκάστης μηχανῆς. Αἱ σχετικαὶ διορθώσεις καὶ συμπληρώσεις πραγματοποιοῦνται διὰ καταχωρήσεων ἔξ ἀρχῆς εἰς νέα δελτία. Ἡ μέση ἀπόδοσις τῶν χειριστῶν τῶν ὧν ἄνω μηχανῶν εἶναι περίπου διπλασία τῆς τῶν χειριστῶν τῶν μηχανῶν διατρήσεως δελτίων.

Αἱ διαλογικαὶ μηχαναὶ (sorters ἢ sorting machines) ταξινομοῦν τὰ διάτρητα δελτία καθ’ ὥρισμένην σειράν. Τρεῖς ἐν προκειμένῳ εἶναι οἱ βασικοὶ τύποι ταξινομήσεως, πρῶτον ἢ τοποθέτησις τῶν δελτίων κατ’ αὐξούσαν ἢ φθίνουσαν σειράν, δεύτερον ἢ διαδοποίησις αὐτῶν καὶ τρίτον ἢ ἐπιλογὴ των. Ἡ ταξινόμησις τῶν δελτίων διενεργεῖται ὡς πρὸς μίαν ὁμάδα στηλῶν, ἦτοι ὡς πρὸς ἓν πεδίον τὸ διποίον δύναται νὰ περιέχῃ ἀριθμητικὰ ἢ ἀλφαριθμητικὰ στοιχεῖα. Ἐπειδὴ αἱ διαλογικαὶ μηχαναὶ ἀνιχνεύουν μίαν μόνον στήλην τῶν δελτίων, ἔπειται ὅτι διὰ νὰ ἐπιτευχθῇ δεδομένη ταξινόμησις πρέπει τὰ δελτία νὰ εἰσαχθοῦν εἰς τὴν μηχανὴν τόσας φορὰς ὃσαι εἶναι αἱ στήλαι τοῦ πεδίου ταξινομήσεως. Αἱ μηχαναὶ σύνται διαβέτουν χοάνην τροφοδοσίας καὶ 13 θήκας ύποδοχῆς διαλεγέντων δελτίων, ἦτοι μίαν ἀντίστοιχον θήκην δι’ ἐκάστην θέσιν διατρήσεως ἐκάστης στήλης τοῦ δελτίου καὶ μίαν θήκην διὰ δελτία ἄνευ διατρήσεως ἐπὶ τῆς ἀνιχνευούμενης στήλης. Ἐφ’ ὃσον μόνον ἐπὶ μίας στήλης πραγματοποιεῖται ἡ ἐκάστοτε ἀνιχνευσις τῶν ὄπῶν, μόνον μία ψήκτρα (ἢ φωτοκυψέλη) ἀπαιτεῖται διὰ τὴν ἀνιχνευσιν ταύτην. Ἡ ψήκτρα εἶναι κινητὴ καὶ τοποθετεῖται διὰ καταλλήλου χειρισμοῦ ύπεράνω τῆς θέσεως τῆς πρὸς διαλογὴν στήλης. Ὁταν ἀνιχνευθῇ δεδομένη ὄπη, δημιουργεῖται ἀντίστοιχος ρευματόθησις, ἢ ὅποια ἐπιτρέπει εἰς τὸ δελτίον νὰ διέλθῃ ἀπὸ συγκεκριμένην ὄδευσιν καὶ νὰ κατευθυνθῇ πρὸς τὴν κατάλληλον θήκην ύποδοχῆς. Κατὰ τὴν πτῶσιν τῶν δελτίων εἰς τὰς θήκας ύποδοχῆς, ἀντίστοιχοι πρὸς ἐκάστην ἔξ αὐτῶν μετρηταὶ ἀπαριθμοῦν τὰ δελτία ἐκάστης ὁμάδος. Ἡ ταχύτης τῶν διαλογικῶν μηχανῶν κυμαίνεται μεταξὺ 30–120 χιλιάδων δελτίων ὥρισιων καὶ κατὰ στήλην διαλογῆς.

Αἱ πινακογραφικαὶ μηχαναὶ (tabulating machines, οἱ tabulators) δλοκληρώνουν τὴν σταδιακὴν ἐπεξεργασίαν πρωτογενῶν δεδομένων, μετατρέπουσαι ταῦτα εἰς δευτερογενῆ. Ἐκάστη ἔχει αὐτῶν διαθέτει, κατὰ πρῶτον λόγον, μηχανισμὸν τροφοδοτήσεως τῆς καὶ ἔξερευνήσεως τῶν δελτίων, ητοι διαθέτει ἐπικλινῆ χοάνην τροφοδοτήσεως διὰ δελτίων, μὲν ἔλασμα παραλαβῆς ἐκάστου τῶν δελτίων καὶ μεταφορᾶς του εἰς ἡλεκτρικὸς φωτοκυψέλας ἥψήκτρας ἀναγνώσεως καὶ κατατάξεως του ἀναλόγως τῆς διμάδος τῶν ἐπιζητουμένων δεδομένων. Κατὰ δεύτερον λόγον, ἐκάστη πινακογραφικὴ μηχανὴ διαθέτει ἀθροιστικὴν συσκευὴν, εἰς τὴν ὁποίαν μετατοπίζονται τὰ ἀναγνωσθέντα δελτία, ἐπὶ τῷ τέλει διενεργείας ἀριθμητικῶν πράξεων, βάσει τῶν ἀριθμητικῶν δεδομένων των. Τὰ ἀποτελέσματα τῶν ἐν λόγῳ πράξεων δύνανται νὰ φθάσουν μέχρι δεκαπενταψηφίων ἀριθμῶν. Τέλος, αἱ μηχαναὶ αὗται διαθέτουν ἔξαρτημα ἐκτυπώσεως ἀριθμῶν, γραμμάτων καὶ συμβόλων. Δι’ αὐτοῦ ἔξαρτήματος καθίσταται ἐφικτὴ ἡ ἐκτύπωσις φράσεων καὶ ἀριθμῶν ἐπεξηγηματικῶν, ὡς καὶ ἡ κατὰ κατηγορίας ἐκτύπωσις τῶν ἐπιζητουμένων δεδομένων, μετὰ μερικῶν καὶ δλικῶν ἀθροισμάτων των. Τοιουτοτρόπως παράγονται πίνακες δευτερογενῶν δεδομένων (εἰς κοταστάσεις ἥ κινητὰ φύλλα), δυνάμενοι νὰ περιλάβουν εἰς ἐκάστην γραμμήν των περὶ τοὺς 100 ἀλφαριθμητικοὺς χαρακτῆρας. Ἡ καταχωρητικὴ καὶ ἀθροιστικὴ ἵκανότης τῶν ἀνωτέρω μηχανῶν εἰς ψηφία καὶ ἀριθμούς, ἀνέρχεται ὥρισίων εἰς 600 χιλιάδας στοιχείων, ἥ 7,5 χιλιάδας δελτίων.

Τὸ κόστος ἄγορᾶς ἥ ἐνοικιάσεως, ὡς καὶ τὸ τῆς λειτουργίας τῶν μέσων μηχανογραφίας, διὰ μὲν τὰ ἀπλᾶ εἶναι χαμηλὸν καὶ ὅπωσδήποτε κατώτερον τῆς ἀποτελεσματικότητός των. Ὅσον δύναμεσα, τοῦτο βεβαίως, διὰ τὰς μικροῦ καὶ μεσαίου μεγέθους ἐπιχειρήσεις καὶ γενικῶς οἰκονομικὰς μονάδας εἶναι ὑψηλὸν καὶ πολλάκις ἀνώτερον τῆς ἀποτελεσματικότητός των. Ἔνεκα τοῦ ὡς ἀνωοἰκονομικοῦ παράγοντος, αἱ ἐπιχειρήσεις τῶν δύο τούτων μεγεθῶν προτιμοῦν νὰ προσφεύγουν εἰς ἀνεξαρτήτους αὐτῶν ειδικοὺς ὄργανισμοὺς προσφορᾶς μηχανογραφικῶν ὑπηρεσιῶν, ἐπὶ πληρωμῇ κατὰ ἐπιτελούμενον ἐκάστοτε ἔργον. Σχετικῶς πρὸς τὰς μεγάλους καὶ δῆ γιγαντιαίου μεγέθους ἐπιχειρήσεις, τὸ προμηνησθὲν κόστος ὑπολογίζεται ὅτι κατὰ κανόνα εἶναι πολὺ μικρότερον τῆς μακροχρονίως παρεχομένης οἰκονομικῆς καὶ τεχνικῆς ὠφελείας ὑπὸ τοῦ συστήματος διατρήσεως καὶ ἐπεξεργασίας δελτίων, ἔτι δὲ καὶ τοῦ συστήματος ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ. Δι’ ὃ καὶ αἱ ἐπιχειρήσεις αὗται, ὅλοντεν καὶ περισσότερον προβαίνουν εἰς τὴν ἀγορὰν ἥ ἐνοικίασιν σχετικοῦ συγκροτήματος, βάσει ὥρισμάν των προϋποθέσεων.

Σύστημα ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ (electronic computer system) καλεῖται τὸ σύνθετον μέσον μηχανογραφίας, ὅπερ σύγκειται ἐκ μηχανικοῦ ἔξοπλισμοῦ καὶ λειτουργεῖ βάσει προγράμματος ἀνθρωπίνων

έντολῶν. Τοῦτο ἀποτελεῖ ιδιαζόντως ἔξειλιγμένην μορφὴν τοῦ κλασσικοῦ συστήματος τῆς διατρήσεως καὶ τῆς ἐπεξεργασίας δεδομένων (πληροφοριῶν καὶ στοιχείων).

Ο μηχανικὸς ἔξοπλισμὸς (hardware) τοῦ ἐν λόγῳ συστήματος συνίσταται ἔξι δύμάδος μηχανῶν, συνδεομένων μεταξύ των καὶ λειτουργουσῶν ως ἑνιαῖον συγκρότημα, ἐπὶ τῇ βάσει περιεχομένων εἰς αὐτὰς ἡλεκτρονικῶν κυκλωμάτων. Ἡ δύμἀς αὕτη τῶν μηχανῶν, ἐν σχέσει πρὸς τὴν λειτουργίαν των, κατανέμεται εἰς τρεῖς κατηγορίας μηχανικῶν μονάδων, τῆς εἰσροής, τῆς ἐπεξεργασίας καὶ τῆς ἐκροής τῶν οἰκείων δεδομένων. Αἱ μονάδες εἰσροής καὶ ἐκροής δεδομένων ὀνομάζονται «περιφερειακαὶ μονάδες» (peripheral units), ἐν ἀντιδιαστολῇ πρὸς τὴν κεντρικὴν μονάδα τῆς ἐπεξεργασίας τῶν δεδομένων. Διὰ τῶν περιφερειακῶν μονάδων ἐπικοινωνοῦν ἀμέσως οἱ χειρισταὶ μετὰ τοῦ ὅλου συστήματος τοῦ ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ.

Αἱ μονάδες εἰσροής (input, or devices units) δέχονται τὰ πρὸς ἐπεξεργασίαν δεδομένα, ἀμέσως ἢ ἐμμέσως, ἀναλόγως τοῦ τύπου αὐτῶν. Αἱ κυριώτεραι τῶν μονάδων τούτων εἰναι αἱ ἔξτη τέσσαρες: Αἱ τῆς ἀναγνώσεως διατρήτων δελτίων ἢ χαρτοταινιῶν (punched paper-tape readers), αἱ τῆς ἀναγνώσεως ὀπτικῶν ἢ μαγνητικῶν χαρακτήρων (optical, or magnetic character readers), αἱ τῆς ἀναγνώσεως μικροφωτογραφικῶν ταινιῶν (microfilm readers) καὶ αἱ τῆς ἀναγνώσεως μαγνητικῶν ταινιῶν ἢ δίσκων (magnetic tape, or disk readers).

Αἱ μονάδες ἀναγνώσεως διατρήτων δελτίων ἢ χαρτοταινιῶν εἰναι περίπου ὅμοιαι πρὸς τὰς διαλογικὰς μηχανὰς τοῦ κλασσικοῦ συστήματος. Ἡ ταχύτης ἀναγνώσεως αὐτῶν προκειμένου περὶ δελτίων, κυμαίνεται εἰς 400 μέχρι 1000 δελτία ἀνὰ λεπτὸν τῆς ὥρας, περιέχοντα 32.000 ἔως 80.000 κωδικοὺς ἀλφαριθμητικοὺς χαρακτῆρας. Προκειμένου περὶ χαρτοταινιῶν, ἢ ὡς ἄνω ταχύτης αὔξανεται περίπου εἰς τὸ ἔξηκονταπλάσιον.

Αἱ μονάδες ἀναγνώσεως ὀπτικῶν ἢ μαγνητικῶν χαρακτήρων εἰναι δέχονται συνήθη κείμενα ἢ τεκμήρια, τὰ δόποια εἰναι ἀναγεγραμμένα μὲ κοινὴν μελάνην καὶ γραφίδα διὰ τῆς χειρός, ἢ εἰναι ταῦτα δακτυλογραφημένα. Δέχονται ἐπίστης αὗται καὶ ἔντυπα κείμενα, ἐκτυπωθέντα διὰ τυπογραφικῆς μελάνης περιεχούστης λεπτὰ μεταλλικὰ ψήγματα. Αἱ μονάδες αὗται, ὡς καὶ αἱ τῆς ἀναγνώσεως μικροφωτογραφικῶν ταινιῶν, εἰναι σήμερον ἐν χρήσει εἰς τὰς Η.Π.Α. καὶ δὴ ὑπὸ τῆς Ὀμοσπονδιακῆς Στατιστικῆς 'Υπηρεσίας. Ἡ ταχύτης ἀναγνώσεως τῶν ἐν λόγῳ μονάδων φθάνει ἀνὰ δευτερόλεπτον τῆς ὥρας τοὺς 1000 ἀλφαριθμητικούς χαρακτῆρας. 'Υφίσταται συνάμα ἡ δυνατότης, ὅπως διὰ τῶν μονάδων αὐτῶν διε-

νεργήται καταχώρησις δεδομένων ἐπὶ μαγνητικῶν ταινιῶν ή δίσκων, μέσω τῆς τελευταίας κατηγορίας τῶν προμηθεισῶν μονάδων ἀναγνώσεως, περὶ ὧν γίνεται λόγος κατωτέρω εἰς τὰς πανομοιοτύπους μονάδας ἑκροής δεδομένων.

‘Η κεντρικὴ μονὰς ἐπεξεργασίας (central processing unit) εἶναι ή κυρία μονάς τοῦ συστήματος ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ, διακρινομένη εἰς τρία τμῆματα τῆς λειτουργίας, ἥτοι εἰς τὸν μνήμονα ή καταχωρητὴν τῶν δεδομένων (memory, or storage section), εἰς τὸ τμῆμα ἀριθμητικῆς καὶ λογικῆς ἐπεξεργασίας δεδομένων (arithmetic and logic data processing section) καὶ εἰς τὸ τμῆμα ἔλεγχου (control section).

Τὸ τμῆμα τοῦ μνήμονος, ή τοῦ καταχωρητοῦ τῶν ὑπὸ ἐπεξεργασίαν δεδομένων, δέχεται ταῦτα ἐκ τῶν μονάδων εἰσροῆς των, διὰ ν' ἀπομνημονεύσῃ αὐτά. ‘Ομοίως, τούτο δέχεται τὸ ὑπὸ ἐκτέλεσιν πρόγραμμα τῆς ἐπεξεργασίας τῶν δεδομένων, ἵτι δὲ διαφύλασσει τὰ ἀποτελέσματα τῆς τοιαύτης ἐπεξεργασίας. Μαγνητικοὶ πυρῆνες, ἔχοντες τὴν μορφὴν μικρῶν δακτυλίων, δέχονται καὶ διακρατοῦν τὰ ὡς ἄνω δεδομένα κατ' ἀλφαριθμητικοὺς χαρακτῆρας. Ἐκαστος τῶν οἰκείων χαρακτήρων διέρχεται προγραμμένως διὰ διαύλων (channels), εύρισκομένων ὑπὸ θετικὴν ή ἀρνητικὴν κατάστασιν, ἀναλόγως τοῦ δι' αὐτῶν διερχομένου ἡλεκτρικοῦ ρεύματος, θετικοῦ ή ἀρνητικοῦ.

Τὸ τμῆμα ἐπεξεργασίας ἐπιλαμβάνεται αὐτῆς δι' ἐκτελέσεως τοῦ οἰκείου προγράμματος. Οὕτως ἐκτελοῦνται εἰς αὐτὸν ἀριθμητικαὶ καὶ γενικῶς μαθηματικαὶ πράξεις ή ὑπολογισμοί, ἐπὶ ἐπεξεργασίῶν φύσεως διαχειριστικῆς, λογιστικῆς, στατιστικῆς, οἰκονομομετρικῆς καὶ μεταφραστικῆς ἀπό τίνος εἰς ἑτέραν δομιλουμένην γλῶσσαν. Τὸ τμῆμα τούτο, περαιτέρω, λαμβάνει στοιχειώδεις «λογικάς» ἀποφάσεις κατὰ τὸ στάδιον τῆς ἀμέσου ή ἐμμέσου ἐπεξεργασίας τῶν δεδομένων. Χάρις εἰς αὐτάς, δικαιολογεῖται ὁ κοινὸς χαρακτηρισμὸς τοῦ ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ ὡς «ἡλεκτρονικοῦ ἐγκεφάλου».

Τὸ τμῆμα ἐλέγχου δέχεται προσωρινῶς ἀπὸ τὸν μνήμονα ἀνά μίαν τὰς ἐντολὰς τοῦ προγράμματος καὶ τὰ ἐκάστοτε ἀποτελέσματα τοῦ τμήματος ἐπεξεργασίας, διὰ νὰ ἀσκῇ αὐτομάτως ἔλεγχον ἐπὶ τῆς πιστῆς ή μὴ ἐκτελέσεως τοῦ προγράμματος τούτου. Πίναξ ἐλέγχου τῆς κατὰ στάδια ἐπεξεργασίας, ἐπιτρέπει εἰς τὸν χειριστὴν τοῦ συστήματος, ὅπως ἐπικοινωνῇ μετ' αὐτοῦ καὶ ἐπιλαμβάνηται ἀναρρυθμήσεών του, ἅμα τῇ ἐκδηλώσει παρεκκλίσεώς τινος.

‘Ο αὐτόματος οὗτος ἔλεγχος ἐπεκτείνεται καὶ ἐπὶ ἐκτελουμένων προγραμμάτων δράσεως, ἀτινα ἀναφέρονται εἰς τὴν αὐτοματοποιημένην μηχανοργάνωσιν τῆς παραγωγῆς ἀγαθῶν, εἰς τὸν ἔλεγχον τῆς ποιότητος αὐτῶν καὶ εἰς τὴν διανομήν των. ‘Ο αὐτὸς ἔλεγχος καθίσταται ἀποτελεσματικὸς διὰ τὴν πιστήν ἐκτέλεσιν προγραμματισμένων δικτύων ἐπικοινωνιῶν καὶ συγκοινωνιῶν, τροχαίας κινήσεως, ὡς καὶ τροχιῶν διαστημοπλοίων.

Ἡ ἀκρίβεια καὶ ἡ ταχύτης λειτουργίας τῆς κεντρικῆς μονάδος ἐπεξεργασίας, εἰναι ὅδιαζόντως ἀνωτέρα τῆς ὁμοίας διὰ τοῦ κλασσικοῦ συστήματος, ἔτι δὲ περισσότερον διὰ τοῦ ἀνθρωπίνου ἐγκεφάλου. Ὅπελογίσθη, ὅτι ἡ πιθανότης σφάλματος τοῦ ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ εἶναι σημαντικῶς μικροτέρα τῆς τοῦ ἀνθρωπίνου ἐγκεφάλου. Ὅπελογίσθη ἐπίσης, ὅτι εἴς πολλαπλασιασμὸς δύο δεκαψηφίων ἀριθμῶν ἐπὶ χιλίας φοράς, διενεργούμενος ὑπό τίνος μαθηματικοῦ τῇ βοηθείᾳ κοινῆς ἀριθμομηχανῆς, ἀπαιτεῖ χρόνον μᾶς πλήρους ἐργασίμου ἡμέρας. Ἐάν ὅμως οὗτος διενεργηθῇ δι’ ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ, ἀπαιτεῖ χρόνον ἀπὸ ἐνὸς λεπτοῦ τῆς ὥρας μέχρις ἐνὸς χιλιοστοῦ τοῦ δευτερολέπτου. Ἡ τοιαύτη ταχύτης ἔξαρτᾶται ἐκ τοῦ τύπου τοῦ ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ καὶ δὴ τῆς γενεᾶς εἰς τὴν ὁποίαν ἀνήκει, δοθέντος ὅτι εἶναι κυρίως αὐτῇ συνάρτησις τοῦ ὄγκου τοῦ ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ. "Οσον μικρότερος εἶναι ὁ ὄγκος αὐτοῦ, τόσον περιορίζεται ἡ διαδρομὴ τῶν ἡλεκτρονικῶν κυκλωμάτων τοῦ συστήματος καὶ κατ' ἀκολουθίαν αὔξανεται ἡ ταχύτης λειτουργίας των.

Οἱ ἐν χρήσει ἡλεκτρονικοὶ ὑπολογισταὶ διακρίνονται σήμερον εἰς τρεῖς γενεάς, ἀναλόγως τοῦ χρόνου τῆς κατασκευῆς των καὶ δὴ τῶν εἰς αὐτοὺς λειτουργούντων ἡλεκτρονικῶν κυκλωμάτων. Ὁ τῆς πρώτης γενεᾶς, διαθέτει ἡλεκτρονικὰ κυκλώματα διὰ λυχνιῶν καὶ εἶναι τοῦ μεγαλύτερου σχετικῶς ὄγκου. Ὁ τῆς δευτέρας, διαθέτει μεταστατικὰ (δύο καταστάσεων, θετικῆς καὶ ἀρνητικῆς) κυκλώματα, τὰ ὁποῖα καλοῦνται «κρυσταλλοδιόδοι» (diodes or transistors) σχηματιζόμενα ἐπὶ ἐνὸς τετραγωνικοῦ χιλιοστοῦ κρυστάλλου πυριτίου ἢ γερμανίου, κατὰ ἑκατοντάδας ἢ χιλιάδας. Ὁ τῆς τρίτης γενεᾶς ἡλεκτρονικὸς ὑπολογιστής, διαθέτει τοῦ αὐτοῦ μὲ τὴν δευτέραν γενεάν ἡλεκτρονικὰ κυκλώματα, ἀλλὰ μικρότερων διαστάσεων, καλούμενα «μικροκυκλώματα». Ταῦτα ἐπαυξάνουν τὴν ταχύτητα ἐπεξεργασίας δεδομένων ὑπὸ τοῦ ὑπολογιστοῦ εἰς πράγματι ἀπιστεύτως μικρὰ χρονικὰ ὅρια.

"Ινα δειχθοῦν κατὰ τινα τρόπον τὰ μικρὰ ταῦτα χρονικὰ ὅρια ταχύτητος ἐπεξεργασίας δεδομένων, ἀναφέρονται κατωτέρω αἱ μονάδες μετρήσεως τοῦ χρόνου λειτουργίας τῶν συνθέτων μέσων μηχανογραφίας. Εἰς τὸν κλασσικὸν τύπον τῶν μέσων τούτων, χρησιμοποιεῖται συνήθως τὸ δευτερόλεπτον τῆς ὥρας (second). Εἰς τὸ σύστημα ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ τῆς πρώτης γενεᾶς, εἶναι κατὰ κανόνα ἐν χρήσει τὸ χιλιοστόν τοῦ δευτερολέπτου (milli-second), ὅπερ διὰ τὴν δευτέραν γενεάν καθίσταται ἑκατομμυριοστὸν τοῦ δευτερολέπτου, κοινῶς καλούμενον «μικροδευτερόλεπτον» (micro-second). "Οσον ἀφορᾷ τὸ σύστημα τῆς τρίτης γενεᾶς, ἡ οἰκεία μονάδα εἶναι τὸ δισεκατομμυριοστὸν τοῦ δευτερολέπτου, ἀποκαλούμενον «νανοδευτερόλεπτον» (nanosecond). Διὰ νὰ γίνῃ πως ἀντιληπτὴ ἡ ἔννοια τοῦ νανοδευτερολέπτου, ἀρκεῖ νὰ λεχθῇ ὅτι ἔκαστον δευτερόλεπτον τῆς

ώρας περιέχει τόσα νανοδευτερόλεπτα, όσα δευτερόλεπτα περιέχονται περίπου εις τὰ τριάκοντα ἔτη.

Αἱ μονάδες ἐκροῆς (output, or devices units) παράγουν τὸ τελικὸν προϊὸν ἢ τὸ ἀποτέλεσμα τῆς ἐπεξεργασίας τῶν δεδομένων, ἀμέσως ἢ ἐμμέσως, ἀναλόγως τοῦ τύπου αὐτῶν. Αἱ κυριώτεραι τῶν μονάδων τούτων εἰναι αἱ ἔξης πέντε: Αἱ τῆς ἐκτυπώσεως (printers), αἱ τῆς προβολῆς (display devices), αἱ τῆς καταρτίσεως διαγραμμάτων (plotters), αἱ τῆς διατρήσεως δελτίων ἢ χαρτοταινιῶν (punched card, or paper-tape units) καὶ αἱ τῆς ἐγγραφῆς ἐπὶ μαγνητικῶν ταινιῶν ἢ δίσκων (magnetic tape or disk units).

Αἱ μονάδες ἐκ τυπώσεως εἰναι ὅμοιαι περίπου πρὸς τὰς πινακογραφικὰς μηχανὰς τοῦ κλασσικοῦ συστήματος. 'Ἄλλ' ἢ ταχύτης αὐτῶν εἰναι ἀνωτέρα ἕκεινων, διθέντος ὅτι ἐκτυπώνουν πίνακας ἢ καταστάσεις ἀνὰ λεπτὸν τῆς ὥρας, μὲ περιεχόμενον 600 ἔως 1200 σειρῶν κειμένου, αἵτινες περιλαμβάνουν μέχρι 130 ἀλφαριθμητικοὺς χαρακτῆρας. Αἱ μονάδες προβολῆς διαθέτουν σχετικὴν ὀθόνην (τύπου κινηματογράφου), εἰς ḥν προβάλλονται ἀνὰ κλάσμα τοῦ δευτερολέπτου τῆς ὥρας περὶ τοὺς 1000 ἔως 4000 ἀλφαριθμητικοὶ χαρακτῆρες, ἀναλόγως τοῦ είδους ἐκάστης τούτων. Αἱ μονάδες καταρτίσεως διαγραμμάτων ἀπεικονίζουν τὰς ἀνά πᾶν βῆμα ἐκτελεστέας ἐνεργείας τῆς κεντρικῆς μονάδος ἐπεξεργασίας ἀριθμητικῶν δεδομένων, πρὸς ἐπίλυσιν μαθηματικῶν καὶ οἰκονομομετρικῶν προβλημάτων.

Αἱ μονάδες διατρήσεως δελτίων ἢ χαρτοτάξιδην εἰναι παρόμοιαι πρὸς μηχανὰς διατρήσεως δελτίων τοῦ κλασσικοῦ συστήματος. Τέλος, αἱ μονάδες ἐγγραφῆς ἐπὶ μαγνητικῶν ταινιῶν ἢ δίσκων, καταχωροῦν τὰ ἀποτελέσματα τῆς ἐπεξεργασίας, τόσον δι' ἀρχειοθέτησιν των, ὅσον καὶ διὰ περαιτέρω τούτων ἐπεξεργασίαν. 'Η περαιτέρω αὕτη ἐπεξεργασία εἰναι δυνατὸν νὰ διενεργῆται καὶ παρ' ἔτερων συστημάτων ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ, ἔγκατεστημένων μακρὰν τοῦ ἐν χρήσει, κατόπιν τηλεπικοινωνιακῆς μεταδόσεως (teleprocessing) τῶν οἰκείων ἐγγραφῶν. 'Η ταχύτης ἐγγραφῆς δεδομένων ἐπὶ τῶν ἐν λόγῳ μαγνητικῶν ταινιῶν καὶ δίσκων, κυμαίνεται ἀνὰ δευτερόλεπτον τῆς ὥρας μεταξὺ 30 ἔως 300 χιλιάδων ἀλφαριθμητικῶν χαρακτήρων. 'Εκάστη δὲ μαγνητοταινία, εἰναι δυνατὸν νὰ περιλάβῃ περὶ τὰ 40 ἑκατομμύρια χαρακτῆρας, καλύπτουσα διατιθέμενον χῶρον ἐπὶ 40 χιλιάδων περίπου διατρήτων δελτίων.

Τὸ πρόγραμμα (software) λειτουργίας τοῦ συστήματος, ἀναγράφει σειρὰν προκαθορισμένων ἐντολῶν ἢ δηγιῶν (instructions) τῶν χειριστῶν αὐτοῦ. Εἰς ἔκαστον πρόγραμμα περιέχονται συνήθως μέχρι 100 ἐντολαί. Οἱ νεώτεροι τύποι τοῦ συστήματος ἡλεκτρονικοῦ ὑπολογιστοῦ καὶ δὴ τῆς τρίτης γενεᾶς, ἔχουν δυνατότητας ἀναγνώσεως, ἀπομνημονεύσεως, ἐπε-

ξεργασίας, ἐλέγχου και ἔξαγωγῆς ἀποτελεσμάτων, ἐπὶ μεγάλου ἀριθμοῦ διαφόρου φύσεως δεδομένων και συνεπῶς ἀντιστοίχου ἀριθμοῦ προγραμμάτων. Οἱ τύποι οὗτοι καθιστοῦν οὕτως ἐφικτὴν τὴν ταυτόχρονον ἢ τὴν σταδιακὴν ἐκτέλεσιν πολλῶν προγραμμάτων (multiprogramming) ἐπεξεργασίας δεδομένων. "Εκαστὸν πρόγραμμα ἐπεξεργασίας ἀριθμητικῶν δεδομένων (πρὸς ἐπίλυσιν ἀριθμητικῶν και οἰκονομικῶν προβλημάτων), ἐπεικονίζεται εἰς εἰδικὸν δργανόγραμμα ροής (flow chart, ἢ block diagram) τῶν σταδιακῶν ἢ διαδοχικῶν πράξεων ἢ ύπολογισμῶν, μέχρι τῆς ἔξαγωγῆς τοῦ οἰκείου ἀποτελέσματος.

Τὸ πρόγραμμα τοῦτο διακρίνεται εἰς ἀρχικὸν και εἰς τελικόν. Τὸ «ἀρχικὸν πρόγραμμα» (source software) περιλαμβάνει ἐντολὰς μὲ συνήθη κωδικὰ ἀλφαριθμητικὰ χαρακτηριστικά, τὰ ὅποια ὅμως δὲν εἰναι «καταληπτὰ» ὑπὸ τῆς κεντρικῆς μονάδος ἐπεξεργασίας. Δι' ὅ και ἐκάστη κεντρικὴ μονάδας ἐπεξεργασίας, διαθέτει «κώδικα ἐν τολῶν» (coding of instructions) εἰς εἰδικὴν συμβολικὴν γλῶσσαν, ἦτοι εἰς τὴν «γλῶσσαν τῆς μηχανῆς» (machine language), εἰς τὴν δοποίαν δέον δημοσίας «μεταφράζωνται» αἱ οἰκεῖαι ἐντολαί. Μετὰ τὴν τοιαύτην μετάφρασιν, καταρτίζεται τοιουτόπως τὸ «τελικὸν πρόγραμμα» (object program), διπερ πλέον ἐκτελεῖται, δοθέντος ὅτι εἰναι «καταληπτὸν» ὑπὸ τῆς προμηθείσης μονάδος ἐπεξεργασίας. Αἱ κυριώτεραι τῶν γλωσσῶν τῆς μηχανῆς, αἵτινες χρησιμοποιοῦνται ἐν προκειμένῳ, εἰναι αἱ ἐπόμεναι τρεῖς: 'Η τῆς συνταγῆς μεταφράσεως (formula translation, fortran), ἢ τῆς προσανατολισμένης εἰς τὰς κοινὰς ἐπιχειρηματικὰς δραστηριοτήτας (common business oriented language, cobol) και ἢ τῆς ἀλγορίθμου (algorithmic, algol).

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- N. Θ. 'Αποστολός: 'Ηλεκτρονικοί ἀναλογικοί ύπολογισταί. Σύντομος εἰσαγωγὴ εἰς τὸν τρόπον ἐργασίας, τὸν προγραμματισμὸν και τὰς ἐφαρμογάς. 'Αθῆναι, 1963.
- Σ. Ζευγαρίδη: Πῶς θὰ διαχειρίζεται τὶς οἰκονομικὲς ύπηρεσίες μὲ μηχανογραφικὰ μέσα. 'Αθῆναι, 'Εταιρία Μελετῶν 'Αναπτύξεως, 1969.
- K. Ιατροῦ: Μηχανο-λογιστικὴ δργάνωσις μεγάλων ἐπιχειρήσεων. 'Αθῆναι, Πανεκδοτική, 1968.
- R. Moreau: 'Ο ρόλος τῶν ἡλεκτρονικῶν διευρευνητῶν στὴν ἐποχή μας. 'Αθῆναι, Δημοσιογραφικός 'Οργανισμὸς Λαμπράκη, 1966.
- L. Nashelsky: Θεωρία τῶν ἀριθμητικῶν ύπολογιστῶν. Μεταφραστής Π. Βαφειόδης. 'Αθῆναι, 1968.
- S. Εφάνη: 'Ηλεκτρονικοί ἐγκέφαλοι. Γενικὰ χαρακτηριστικά, λειτουργία, προγραμματισμός, ἐφαρμογές. 'Αθῆναι, 1959.

- T. G. Scott: Στοιχεῖα προγραμματισμοῦ ἡλεκτρονικῶν διερευνητῶν. 'Αθῆναι, 'Επι-
μορφωτικαὶ ἐκδόσεις νέας διεθνοῦς μεθόδου σπουδῶν, 1967.
- R. W. Fairbanks: Organisation et mécanisation des travaux administratifs. Paris, éditions d'organisation, 1958.
- J. Germain, et A. Turbide: Bureau, classement, mécanographie; Matériel et mobilier, pratique du classement et du calcul mécanographique. 4ème édition. Paris, Dunod, 1967.
- N. C. Churchill, J. H. Kempster, and U. Uretsky: Computer-Based Information Systems for Management; A Survey. New York, National Association of Accountants, 1969.
- C. Martzloff: Les ordinateurs; L' analyse et l' organisation. Paris, Dunod, 1968.
- S. L. Ortner: Systems Analysis for Business Management. Second Edition. Englewood Cliffs, N. J., Prentice-Hall, 1968.
- R. Prudhomme: La construction des machines automatiques. Paris, Gauthier-Villars, 1968.
- W. G. R. Stevens: Modular Programming and Management. London, Pall Mall Press, 1969.