

# ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΜΗΤΡΑΪΚΩΝ ΥΠΟΔΕΙΓΜΑΤΩΝ ΣΤΗΝ ΠΡΟΤΥΠΗ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ

Του Δρ. ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ ΣΠ. ΠΑΠΑΝΑΣΤΑΣΑΤΟΥ

Τὰ τελευταῖα χρόνια, οἱ θεωρητικὲς ἔρευνες στὸ χῶρο τῆς Λογιστικῆς ἀποβλέπουν στὸ νὰ ἀναπτύξουν μεθόδους καὶ τεχνικὲς πού θὰ ἐπιτρέψουν σ' αὐτὴ νὰ παίξει ἓνα σημαντικὸ ρόλο στὰ γενικότερα πλαίσια τῆς διαδικασίας λήψεως ἐπιχειρηματικῶν ἀποφάσεων.

Ἐνας πλατὺς τομέας τῶν πρωτοπορησιακῶν αὐτῶν ἐρευνῶν καλύπτεται ἀπὸ τὶς προσπάθειες διατυπώσεως λογιστικῶν ὑποδειγμάτων μὲ τὰ ὁποῖα ἐπιχειρεῖται ἡ μεταφύτευση τῶν ἀναλύσεων εἰσροῶν - ἐκροῶν στὸ χῶρο τῆς μικροοικονομικῆς Λογιστικῆς.

Ὅπως εἶναι γνωστό, ἡ ἀνάλυση εἰσροῶν - ἐκροῶν ἀνακεφαλαιώνει τὶς συναλλαγὲς μιᾶς χρονικῆς περιόδου, ἀνάμεσα σὲ διάφορες οἰκονομικὲς μονάδες, μὲ τὴ μορφή μῆτρας, καὶ μὲ τὴ χρησιμοποίηση τοῦ μητραϊκοῦ λογιμοῦ ἀνακαλύπτει τὶς σχέσεις ἀνάμεσα στὴν τελικὴ ζήτηση καὶ στοὺς βαθμοὺς δραστηριότητος τῶν οἰκονομικῶν μονάδων.

Ἐνάλογες ὁμως ἐξαρτήσεις ὑπάρχουν καὶ στὴ συνδεσμολογία τῶν ἐσωτερικῶν δραστηριοτήτων μιᾶς οἰκονομικῆς μονάδας. Καὶ ἐπειδὴ οἱ ἐσωτερικὲς αὐτὲς δραστηριότητες παρακολουθοῦνται καὶ ἀπεικονίζονται ἀπὸ τοὺς διγραφικούς λογαριασμοὺς, οἱ μεταξὺ τῶν λογαριασμῶν διασυνδέσεις (ἀμοιβαῖες χρεωπιστώσεις) μποροῦν νὰ θεωρηθοῦν σὰν ἐκροὲς τοῦ πιστούμενου λογαριασμοῦ καὶ εἰσροὲς τοῦ χρεομένου<sup>1</sup>.

Ὁ τομέας τῆς βιομηχανικῆς λογιστικῆς καὶ τῆς κοστολογήσεως εἶναι ἰδιαίτερα δεκτικὸς σ' αὐτοῦ τοῦ εἶδους τὶς ἀναλύσεις. Ἡ ἴδια ἡ φύση τῶν λογαριασμῶν παραγωγῆς πού, σὰ θέσεις κόστους, δέχονται τὶς ἀξίες τῶν στοιχείων τοῦ κόστους (εἰσροὲς), γιὰ νὰ προκύψει τὸ κόστος παραγωγῆς πού θὰ ἐνσωματωθεῖ στοὺς τελικοὺς κοστολογικοὺς φορεῖς — τὰ παραγόμενα προϊόντα

1) Ἡ θεωρητικὴ αἰτιολόγηση αὐτῆς τῆς ἀπόψεως ἀναπτύσσεται διεξοδικὰ στὴν ἐργασία μας «Νέαι κατευθύνσεις εἰς τὴν θεωρητικὴν θεμελίωσιν τῆς Λογιστικῆς», Ἀθῆναι, 1975, σ. 84 κ.έ.

(έκροες) — καθιστά την εφαρμογή των σχετικών μεθόδων ιδιαίτερα αποτελεσματική <sup>2</sup>.

Με την εργασία μας αυτή επιχειρούμε μίαν επέκταση των μητραϊκών υποδειγμάτων στην πρότυπη κοστολόγηση, υποδεικνύοντας ταυτόχρονα και τη δυνατότητα ένσωματώσεως ενός άπλου υποδείγματος των Έπιχειρησιακών Έρευνών μέσα στις λογιστικές διαδικασίες. Τα υποδείγματα που προτείνονται δέν είναι, φυσικά, γενικής εφαρμογής. Η κοστολόγηση — είτε προϋπολογιστική είτε ιστορική — έχει τόσες ιδιομορφίες από τη μιá οικονομική μονάδα στην άλλη, ώστε, όταν πρόκειται να εφαρμοσθεί στην πράξη ένα θεωρητικό υπόδειγμα, δέν μπορεί να άγνοηθούν οι ιδιαίτερες απαιτήσεις αυτής της πολυεδρικής πραγματικότητας. Έτσι ή εργασία μας αυτή δέ θα πρέπει να θεωρηθεί ότι προτείνει μεθόδους ένεργείας στον λογιστή της πράξεως: περισσότερο υποδεικνύει ένα τρόπο μεθοδεύσεως της σκέψεως, μιá στάση του πνεύματος ή όποία θα οδηγήσει στη διερεύνηση των μεγάλων δυνατοτήτων που φαίνεται να διανοίγει ή εφαρμογή των μητραϊκών υποδειγμάτων στον κοστολογικό τομέα.

\* \*

Τό υπόδειγμα που θα άναπτυχθεί προσιδιάζει στον τύπο της βιομηχανικής παραγωγής κατά τον όποιο διάφορα τεμάχια που παράγονται στη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας υπεισέρχονται στη βιομηχανοποίηση ενδιάμεσων στοιχείων ή έτοιμων προϊόντων. Τα ενδιάμεσα στοιχεία μπορούν, με τη σειρά τους, να υπεισέλθουν στην παραγωγή νέων στοιχείων ή έτοιμων προϊόντων.

Γιά τις ανάγκες των αναπτύξεων που άκολουθούν, είναι ανάγκη να ανατρέξουμε στην έννοια της τεχνολογικής μήτρας, έννοια χρήσιμη γιά τον ποσοτικό προγραμματισμό της παραγωγής στις έπιχειρήσεις αυτού του είδους <sup>3</sup>.

Τό πρόβλημα που αντιμετωπίζει ό υπεύθυνος γιά τον προγραμματισμό της παραγωγής είναι να μάθει ποιá ποσότητα τεμαχίων και ενδιάμεσων στοιχείων πρέπει να κατασκευασθεί ώστε να ίκανοποιηθεί ή ζήτηση που υλοποιείται από τό σύνολο των παραγγελιών που έλαβε ή έπιχείρηση από τους πελάτες της γιά έτοιμα προϊόντα <sup>4</sup>.

2) Περισσότερα βλέπε στην εργασία μας που προαναφέραμε, σ. 139 κ.έ., ένότητα «Λογιστική διά μητρών και κοστολόγησις».

3) Περισσότερα γιά την τεχνολογική μήτρα βλέπε εις Kemeny — Schleifer — Snell — Thompson: «Les mathématiques modernes dans la pratique des affaires», Dunod, Paris, 1964, σ. 254 κ.έ.

4) Στον όρο «έτοιμα προϊόντα» θα περιλάβουμε όλα τά είδη που προορίζονται γιά πώληση. Με τον όρο «ενδιάμεσα στοιχεία» υποδηλώνουμε τά είδη που θα ένσωματωθούν στην παραγωγή περισσότερο έξελιγμένων προϊόντων. Τα «τεμάχια» είναι απλά κατασκευάσματα που υπεισέρχονται στην κατασκευή ενδιάμεσων στοιχείων ή προϊόντων. Ένα συγκεκριμένο είδος Α μπορεί να χαρακτηριστεί άλλοτε σαν έτοιμο προϊόν και άλλοτε σαν ενδιάμεσο στοιχείο (ή τεμάχιο), ανάλογα από τό άν προορίζεται γιά πώληση ή γιά τίς ανάγκες των έπομένων σταδίων της παραγωγικής διαδικασίας.

Αυτό το πρόβλημα παίρνει μεγαλύτερες διαστάσεις στην περίπτωση βιομηχανιών συναρμολογήσεως, όπου εκατοντάδες ή και χιλιάδες τεμαχίων και ενδιάμεσων προϊόντων υπεισέρχονται στην παραγωγή περισσότερο εξελιγμένων προϊόντων.

Η τεχνολογική μήτρα έχει την ακόλουθη μορφή :

$$Q = \text{Είδη} \begin{array}{c} \alpha_1 \\ \alpha_2 \\ \alpha_3 \\ \cdot \\ \cdot \\ \alpha_n \end{array} \begin{array}{c} \text{Παραγωγή προϊόντων} \\ \alpha_1 \quad \alpha_2 \quad \alpha_3 \quad \cdot \cdot \cdot \cdot \alpha_n \\ \left[ \begin{array}{cccccc} 0 & q_{12} & q_{13} & \cdot \cdot \cdot \cdot & q_{1n} \\ 0 & 0 & q_{23} & \cdot \cdot \cdot \cdot & q_{2n} \\ 0 & 0 & 0 & \cdot \cdot \cdot \cdot & q_{3n} \\ \cdot & \cdot & \cdot & \cdot & \cdot \\ \cdot & \cdot & \cdot & \cdot & \cdot \\ 0 & 0 & 0 & \cdot \cdot \cdot \cdot & 0 \end{array} \right] \end{array}$$

Με  $\alpha_i$  υποδηλώνουμε τα διάφορα προϊόντα, ενδιάμεσα στοιχεία και τεμάχια που παράγονται από την επιχείρηση, ταξινομημένα σύμφωνα με την τεχνολογική τους τάξη. Αυτό σημαίνει ότι ένα είδος δε μπορεί να αναγραφεί στη μήτρα παρά μόνο όταν όλα τα τεμάχια και στοιχεία που υπεισέρχονται στην παραγωγή του έχουν ήδη αναγραφεί.

Με  $q_{ij}$  υποδηλώνουμε τις μονάδες του είδους  $\alpha_i$  που είναι αναγκαίες για την κατασκευή μιάς μονάδας του είδους  $\alpha_j$ . Αφού τα είδη αναγράφονται στη μήτρα σύμφωνα με την τεχνολογική τους τάξη, είναι φανερό ότι θα έχουμε πάντα  $i < j$ . Μπορούμε να πούμε ότι το  $q_{ij}$  εκφράζει μια ποσοτική εισροή στον λογαριασμό παραγωγής του είδους  $\alpha_j$  και μια ποσοτική έκροη από τον λογαριασμό του είδους  $\alpha_i$ , πράγμα που συνδέει έννοιολογικά την τεχνολογική μήτρα με τη μητραϊκή λογιστική.

Θα καλέσουμε διάνυσμα της τελικής ή εξωτερικής ζήτησης, το στηλοδιάνυσμα  $d = [d_1, d_2 \cdot \cdot \cdot d_n]^*$ , τα στοιχεία του οποίου είναι αντίστοιχα οι ποσότητες των ειδών  $\alpha_1, \alpha_2 \cdot \cdot \cdot \alpha_n$  που ζητούνται από την πελατεία. Είναι, δηλαδή, οι ποσότητες που πρέπει να πωλήσει η επιχείρηση, σύμφωνα με τις παραγγελίες που έχει λάβει.

Θα καλέσουμε διάνυσμα της ενδιάμεσης ή εσωτερικής ζήτησης, το στηλοδιάνυσμα  $x = [x_1, x_2 \cdot \cdot \cdot x_n]^*$ , τα στοιχεία του οποίου είναι αντίστοιχα οι ποσότητες των ειδών  $\alpha_1, \alpha_2 \cdot \cdot \cdot \alpha_n$  που πρέπει να παραχθούν για να ικανοποιηθούν τόσο η εξωτερική ζήτηση όσο και οι ανάγκες της παραγωγής των περισσότερο εξελιγμένων προϊόντων<sup>5</sup>.

5) Οι άστερισκοί που σημειώνονται σε διανύσματα ή μητρες σημαίνουν έναλλαγή των διανυσμάτων ή μητρών τις οποίες συνοδεύουν. Οι γραμμές, δηλαδή, αυτών των διανυσμάτων ή μητρών πρέπει να θεωρούνται σαν στήλες, και οι στήλες σαν γραμμές.

Σε μερικές περιπτώσεις, οί ανάγκες τών υπολογισμών επιβάλλουν ώστε, αντί από τὰ δύο αὐτὰ διανύσματα, νὰ χρησιμοποιοῦνται οί ἀκόλουθες διαγώνιες μήτρες :

Διαγώνια μήτρα τελικῆς ζητήσεως:

$$\text{διαγ [d]} = \begin{bmatrix} d_1, 0, \dots, 0 \\ 0, d_2, \dots, 0 \\ \dots \dots \dots \\ 0, 0, \dots, d_n \end{bmatrix}$$

Διαγώνια μήτρα ἐνδιάμεσης ζητήσεως :

$$\text{διαγ [x]} = \begin{bmatrix} x_1, 0, \dots, 0 \\ 0, x_2, \dots, 0 \\ \dots \dots \dots \\ 0, 0, \dots, x_n \end{bmatrix}$$

Ἀπό τούς ὁρισμούς πού δώσαμε παραπάνω, προκύπτει ὅτι :

$$\begin{aligned} x &= Q \cdot x + d \\ x - Q \cdot x &= d \\ (I - Q) \cdot x &= d \\ x &= (I - Q)^{-1} \cdot d \end{aligned} \quad (1)$$

Χρήσιμο εἶναι, ἐπίσης, νὰ γνωρίζουμε δύο ιδιότητες <sup>6</sup> τῆς μήτρας  $Q$  :

**Ἰδιότητα Α :** Ἐάν  $n$  εἶναι ἡ τάξη τῆς μήτρας  $Q$ , θὰ ἔχουμε  $Q^k = 0$  γιὰ κάθε  $k \geq n$ .

**Ἰδιότητα Β :** Ἐάν  $k$  εἶναι ὁ μικρότερος ἀριθμός γιὰ τὸν ὁποῖο  $Q^k = 0$ , τότε :

$$(I - Q)^{-1} = I + Q + Q^2 + \dots + Q^{k-1}$$

Οί δύο αὐτὲς ιδιότητες διευκολύνουν στὸν υπολογισμό τῆς μήτρας  $(I - Q)^{-1}$

Μετὰ ἀπὸ τὶς παραπάνω ὑπομνήσεις, μπορούμε νὰ περάσουμε στὶς ἀναπτύξεις τοῦ ὑποδείγματος μας.

Θὰ ὀνομάσουμε ποσοτικὴ μήτρα τῶν πρότυπων παρα-

6) Kemeny — Schleifer — Snell — Thompson, op. cit., σ.σ 255 καὶ 257.

γ ω γ ι κ ῶ ν σ υ ν τ ε λ ε σ τ ῶ ν μία ὀρθογώνια μήτρα τῆς ὁποίας κάθε στήλη, ἀναφερόμενη στὴν παραγωγή τοῦ εἴδους  $\alpha_i$ , περιέχει τὶς πρότυπες ποσότητες τῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν (ὕλων, ὥρων ἐργασίας, ἐμμέσων ἐξόδων) ποὺ ἡ ἐπιχείρηση πρέπει νὰ προμηθευθεῖ ἀπὸ ἄλλες οικονομικὲς μονάδες γιὰ τὴν παραγωγή μιᾶς μονάδας τοῦ εἴδους  $\alpha_i$ . Τὰ παραγόμενα ἀπὸ τὴν ἐπιχείρηση τεμάχια ἢ ἐνδιάμεσα στοιχεῖα ποὺ παρεμβαίνουν στὴν κατασκευὴ τοῦ προϊόντος  $\alpha_i$  δὲν ἐμφανίζονται στὴ μήτρα αὐτή, ποὺ παρουσιάζεται μὲ τὴν ἀκόλουθη μορφή :

$$F = \begin{array}{l} \text{Παραγωγικοί} \\ \text{Συντελεστῆς} \end{array} \begin{array}{l} m_1 \\ \dots \\ m_m \\ h_1 \\ \dots \\ h_r \\ f_1 \end{array} \left[ \begin{array}{cccc} \alpha_1 & , & \alpha_2 & \dots \dots \alpha_n \\ m_{11} & , & m_{12} & \dots \dots m_{1n} \\ \dots & & \dots & \dots \dots \dots \\ m_{m1} & , & m_{m2} & \dots \dots m_{mn} \\ h_{11} & , & h_{12} & \dots \dots h_{1n} \\ \dots & & \dots & \dots \dots \dots \\ h_{r1} & , & h_{r2} & \dots \dots h_{rn} \\ f_{11} & , & f_{12} & \dots \dots f_{1n} \end{array} \right]$$

Διαπιστώνουμε ὅτι κάθε στοιχεῖο τῆς μήτρας ἐκφράζει μία πρότυπη ποσοτική εἰσροή στὸν λογαριασμό παραγωγῆς τοῦ προϊόντος  $\alpha_i$  καὶ μιὰ πρότυπη ποσοτικὴ ἐκροή στὸν ἀντίστοιχο λογαριασμό ὕλης ἢ ἐξόδου ( $m_i =$  ὕλη  $i$ ,  $h_i =$  ὥρες ἐργασίας — εἰδικευμένης, ἀνειδικευτῆς, ἡμερήσιας, νυκτερινῆς, ὑπερωριακῆς, κ.λπ. —  $f_i =$  ἔμμεσα βιομηχανικὰ ἐξοδα γιὰ τὰ ὁποῖα ὑποθέτουμε ὅτι καταλογίζονται στοὺς λογαριασμοὺς παραγωγῆς σύμφωνα μὲ τὰ δεδομένα ἐνὸς εὔκαμπτου προϋπολογισμοῦ, κατὰ μονάδα ἄμεσης ἐργασίας).

Ἡ ἐπιχείρηση, γιὰ νὰ ἀνταποκριθεῖ σὲ μιὰ τελικὴ ζήτηση  $d$ , στὴν ὁποία ἀντιστοιχεῖ ἐνδιάμεση ζήτηση  $x$ , πρέπει νὰ πραγματοποιήσει τοὺς ἐφοδιασμοὺς τῆς, σὲ πρότυπες ποσότητες, σύμφωνα μὲ τὸ ὑπόδειγμα :

$$f = F \cdot x = F \cdot (I - Q)^{-1} \cdot d \quad (2)$$

ὅπου τὸ  $f$  εἶναι στηλοδιάνυσμα, ποὺ τὰ στοιχεῖα του ἐκφράζουν τὶς πρότυπες ποσότητες τῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν οἱ ὁποῖες εἶναι ἀπαραίτητες γιὰ νὰ ικανοποιηθεῖ ἡ τελικὴ ζήτηση  $d$ .

Τὸ ἴδιο ὑπόδειγμα μπορεῖ νὰ πάρει καὶ τὴν ἀκόλουθη μορφή, ἂν ἀντὶ ἀπὸ τὰ διανύσματα  $x$  καὶ  $d$  χρησιμοποιήσουμε τὶς ἀντίστοιχες διαγώνιες μήτρες :

$$F_1 = F \cdot \text{diag} [x] = F \cdot (I - Q)^{-1} \cdot \text{diag} [d] \quad (2)$$

όπου  $F_1$  είναι ὀρθογώνια μήτρα, τῶν ἰδίων διαστάσεων μὲ τὴν  $F$ , στὴν ὁποία κάθε στήλη  $a_i$  περιέχει τὶς πρότυπες εἰσροές παραγωγικῶν συντελεστῶν ποὺ εἶναι ἀναγκαῖες γιὰ τὴν κατασκευὴ τῆς ποσότητας τοῦ προϊόντος  $a_i$  ποὺ ἱκανοποιεῖ τόσο τὴν ἐσωτερικὴ ὅσο καὶ τὴν ἐξωτερικὴ ζήτηση.

Ἄς ὑποθέσουμε τώρα ὅτι  $p = [p_1, p_2, \dots, p_{m+r}, 1]$  εἶναι γραμμοδιάνυσμα ποὺ τὰ στοιχεῖα του ἐκφράζουν τὶς πρότυπες τιμὲς τῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν <sup>7</sup>, στὴν ἴδια τάξη μὲ τὴν ὁποία ἀναγράφηκαν οἱ παραγωγικοὶ συντελεστὲς ἐπικεφαλῆς τῶν σειρῶν τῆς μήτρας  $F$ .

Τὰ σύνολα τοῦ πρότυπου κόστους τῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν μποροῦν νὰ προκύψουν σὰ συνιστώσες ἑνὸς στηλοδιανύσματος  $c_f$ , ποὺ προκύπτει ἀπὸ τὴν ἀκόλουθη μητραϊκὴ σχέση :

$$c_f = \text{diag} [p] \cdot f = \text{diag} [p] \cdot F \cdot x = \text{diag} [p] \cdot F \cdot (I - Q)^{-1} \cdot d \quad (3)$$

καὶ συνεπῶς τὸ συνολικὸ κόστος τῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν εἶναι :

$$c_g = e \cdot c_f \quad (4)$$

ὅπου  $e$  εἶναι τὸ γραμμοδιάνυσμα - ἀθροιστής <sup>8</sup>.

Ἡ ἔκφραση :

$$U = \text{diag} [p] \cdot F \cdot (I - Q)^{-1} \quad (5)$$

εἶναι μήτρα τῆς ὁποίας ἡ στήλη  $j$  ἐκφράζει τὶς ἀξίες εἰσροῶν τῶν ἀρχικῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν ποὺ ὑπεισέρχονται σὲ μία μονάδα τοῦ προϊόντος  $a_j$  εἴτε ἄμεσα εἴτε ἔμμεσα — ἔχοντας δηλαδὴ προηγουμένως ἐνσωματωθεῖ στὴν ἀξία ἑνὸς εἶδους  $a_i$  ( $i < j$ ) ποὺ χρησιμοποιήθηκε γιὰ τὴν παραγωγή τοῦ  $a_j$ .

Τὰ ἀθροίσματα τῶν γραμμῶν τῆς μήτρας  $U$  δίνουν, συνεπῶς, τὸ μοναδιαῖο πρότυπο κόστος κατὰ προϊόν :

$$c_{ii} = e \cdot U \quad (6)$$

7) Διευκρινίζουμε ὅτι τὸ στοιχεῖο τοῦ διανύσματος  $p$  ποὺ ἀντιστοιχεῖ στὰ πρότυπα ἔμμεσα ἐξόδα εἶναι ἡ μονάδα, ἐπειδὴ ἐδῶ δὲν πρόκειται γιὰ τιμὴ ποὺ θὰ πρέπει νὰ πολλαπλασιασθεῖ μὲ κάποια ποσότητα· πράγματι ἡ μήτρα  $F$ , στὴ σειρὰ τῶν ἐμμέσων ἐξόδων περιέχει ἤδη τὸ σύνολο τῶν πρότυπων ἐξόδων κατὰ μονάδα παραγωγῆς· ἔτσι ἡ μονάδα στὸ διάνυσμα τῶν τιμῶν χρησιμεύει μόνο γιὰ νὰ ἱκανοποιεῖ τὸ συμβιβαστὸ τῶν μητραϊκῶν πολλαπλασιασμῶν στὰ ὑποδείγματα ὅπου περιέχεται τὸ διάνυσμα  $p$ .

8) Τὸ γραμμοδιάνυσμα - ἀθροιστής μιᾶς μήτρας  $A$  εἶναι γραμμοδιάνυσμα συμβιβαστὸ ὥστε νὰ πολλαπλασιάζει τὴν μήτρα  $A$ , καὶ τοῦ ὁποίου ὅλα τὰ στοιχεῖα εἶναι ἡ μονάδα. Ὅπως εἶναι εὐκόλο νὰ διαπιστωθεῖ, τὸ γινόμενο τοῦ γραμμοδιανύσματος - ἀθροιστῆ ἐπὶ τῆς μήτρας, εἶναι γραμμοδιάνυσμα ποὺ στοιχεῖα του εἶναι τὰ ἀθροίσματα τῶν στηλῶν τῆς μήτρας. Τὸ στηλοδιάνυσμα - ἀθροιστής μιᾶς μήτρας  $A$  εἶναι στηλοδιάνυσμα συμβιβαστὸ ὥστε νὰ μεταπολλαπλασιάζει τὴν μήτρα  $A$  καὶ τοῦ ὁποίου ὅλα τὰ στοιχεῖα, εἶναι ἡ μονάδα· τὸ γινόμενο τῆς μήτρας ἐπὶ τὸ στηλοδιάνυσμα αὐτὸ εἶναι στηλοδιάνυσμα ποὺ ἔχει γιὰ στοιχεῖα του τὰ ἀθροίσματα τῶν σειρῶν τῆς μήτρας. Ἄν τὸ γραμμοδιάνυσμα - ἀθροιστής προπολλαπλασιάζει ἕνα στηλοδιάνυσμα  $a$ , τὸ γινόμενο θὰ εἶναι διάνυσμα μὲ ἕνα μοναδικὸ στοιχεῖο, ἴσο πρὸς τὸ ἀθροίσμα τῶν στοιχείων τοῦ  $a$ . Τὸ ἴδιο συμβαίνει καὶ ὅταν ἕνα γραμμοδιάνυσμα  $a$  μεταπολλαπλασιάζεται ἐπὶ τὸ στηλοδιάνυσμα - ἀθροιστή.

Μετά τὸν προσδιορισμὸ τοῦ μοναδιαίου πρότυπου κόστους, μπορεῖ νὰ υπολογισθεῖ τὸ πρότυπο κόστος τῆς τελικῆς παραγωγῆς κατ' εἶδος :

$$c_d = \text{διαγ} [c_u] \cdot d \quad (7)$$

Ἄν τώρα θέλουμε νὰ γνωρίζουμε τὰ συνολικὰ πρότυπα ἔξοδα ποὺ ἀπαιτήθηκαν γιὰ τὴν ἐνδιάμεση παραγωγή κατ' εἶδος, θὰ ἔχουμε :

$$c_i = \text{διαγ} [c_u] \cdot x \quad (8)$$

Μέχρι τώρα ἡ ἔρευνά μας ἔμεινε περιορισμένη στὴ χρησιμοποίηση τοῦ μητραϊκοῦ ὑπολογισμοῦ γιὰ τὸν προσδιορισμὸ τοῦ πρότυπου κόστους. Ἀλλὰ οἱ ἀναλύσεις τῆς πρότυπης κοστολογήσεως δὲν μποροῦν νὰ θεωρηθοῦν ὀλοκληρωμένες χωρὶς τὴ διερεύνηση τῶν ἀποκλίσεων ποὺ θὰ προκύψουν ἀπὸ τὴ σύγκριση τῶν πρότυπων τιμῶν μὲ τὶς πραγματικὲς ποὺ θὰ διαμορφωθοῦν στὴν πράξη. Αὐτὸ τὸ συγκριτικὸ στοιχεῖο πρότυπου καὶ πραγματικότητας θὰ μᾶς ἀπασχολήσῃ στὰ ἐπόμενα. Τὰ σύμβολα ποὺ χρησιμοποιήθηκαν ὡς τώρα γιὰ νὰ ἐκφραστοῦν οἱ πρότυπες ποσότητες καὶ τιμές, θὰ χρησιμοποιηθοῦν τονούμενα γιὰ νὰ ἐκφράσουν τὶς πραγματικὲς ποσότητες καὶ τιμές.

Θεωροῦμε ὅτι οἱ ποσότητες τῆς πραγματικῆς τελικῆς παραγωγῆς ἀπαρτίζον ἓνα στηλοδιάνυσμα  $d'$ , οἱ πραγματικὲς τιμές τῶν συντελεστῶν παραγωγῆς ἓνα γραμμοδιάνυσμα  $p'$  καὶ οἱ πραγματικὲς ἀναλώσεις τῶν συντελεστῶν παραγωγῆς μία μήτρα  $F'$ , τῶν ἰδίων διαστάσεων μὲ τὴ μήτρα  $F$ . Ὑπάρχει ὅμως μιά βασικὴ διαφορὰ ἀνάμεσα στὶς μήτρες  $F$  καὶ  $F'$  : ἐνῶ μιά στήλη  $i$  τῆς πρώτης, ἀναφερόμενη στὴν παραγωγή τοῦ εἴδους  $a_i$ , περιέχει τὶς πρότυπες ποσότητες τῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν ποὺ ἡ ἐπιχείρηση πρέπει νὰ προμηθευθεῖ ἀπὸ ἄλλες οἰκονομικὲς μονάδες γιὰ τὴν παραγωγή **μῖας** μονάδας τοῦ εἴδους  $a_i$ , στὴ  $F'$  ἡ στήλη  $i$  περιέχει τὸ σύνολο τῶν πραγματικῶν ποσοτήτων τῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν ποὺ ἀναλώθηκαν γιὰ τὴν παραγωγή **ὅλων** τῶν μονάδων τοῦ εἴδους  $a_i$ . Σημειώνουμε ἀκόμα ὅτι στὴ μήτρα  $F'$  ἐμφανίζονται οἱ ἄμεσες ἀναλώσεις· συνεπῶς στὴ στήλη  $i$  δὲν περιέχονται οἱ ἀναλώσεις παραγωγικῶν συντελεστῶν γιὰ ἐνδιάμεσα τεμάχια καὶ εἶδη τὰ ὁποῖα χρησιμοποιήθηκαν γιὰ τὴν παραγωγή τῶν μονάδων τοῦ  $a_i$ .

Ἡ πραγματικὴ παραγωγή ποὺ ἱκανοποιεῖ τὴν πραγματικὴ ἐνδιάμεση ζήτηση δίδεται ἀπὸ τὴν ἔκφραση :

$$x' = (I - Q)^{-1} \cdot d' \quad (9)$$

Μποροῦμε νὰ υπολογίσουμε τὸ πρότυπο κόστος τῶν συντελεστῶν ποὺ ἀναλώθηκαν γιὰ τὴν πραγματικὴ παραγωγή, μὲ τὴ βοήθεια ἑνὸς ὑποδείγματος, ἀνάλογου μὲ τὸ (3), ποὺ διατυπώνεται ἔτσι :

$$c_{fs} = \text{διαγ} [p] \cdot F \cdot x' = \text{διαγ} [p] \cdot F \cdot (I - Q)^{-1} \cdot d' \quad (10)$$

Τὸ πραγματικὸ κόστος τῶν συντελεστῶν ποὺ ἀναλώθηκαν υπολογίζεται μὲ τὴν ἀκόλουθη σχέση :

$$c'_i = \text{diag} [p'] \cdot F' \cdot e \quad (11)$$

Ἡ συνολικὴ ἀπόκλιση  $v_g$  θὰ εἶναι, λοιπόν :

$$v_g = e c_{ic} - e c'_i \quad (12)$$

Ἀλλὰ ἡ συνολικὴ ἀπόκλιση πρέπει νὰ ἀναλυθεῖ, γιὰ νὰ διαπιστωθεῖ ἡ προέλευσὴ τῆς. Γιὰ τὶς ὕλες καὶ τὶς ὥρες ἄμεσης ἐργασίας ἡ ἀνάλυση πρέπει νὰ διαπιστώσει, γιὰ κάθε ὕλη καὶ κάθε εἶδος ἐργασίας :

- τὴν ἀπόκλιση ποσότητας, ποὺ θεωρεῖται σὰν τὸ γινόμενο τῆς διαφορᾶς ἀνάμεσα σὲ πρότυπες καὶ πραγματικὲς ποσότητες ἐπὶ τὶς ἀντίστοιχες πρότυπες τιμές,
- τὴν ἀπόκλιση τιμῆς, ποὺ θεωρεῖται σὰν τὸ γινόμενο τῆς διαφορᾶς ἀνάμεσα σὲ πρότυπη καὶ πραγματικὴ τιμὴ ἐπὶ τὴν πραγματικὴ ποσότητα.

Ἔχουμε λοιπόν :

Ἀποκλίσεις ποσότητας  $V_q$  :

$$V_q = \text{diag} [p] \cdot (F \cdot \text{diag} [x'] - F') \quad (13)$$

Ἀποκλίσεις τιμῆς  $V_p$  :

$$V_p = (\text{diag} [p] - \text{diag} [p']) \cdot F' \quad (14)$$

Ὅσο γιὰ τὶς ἀποκλίσεις τῶν ἐμμέσων ἐξόδων, αὐτὲς προκύπτουν ἀπὸ τὸ ὑπόδειγμα 13, συνολικὰ κατὰ παραγόμενο εἶδος. Ἡ ἀνάλυσή τριῶν σύμφωνα μὲ τὸ σύστημα 2, 3 ἢ 4 ἀποκλίσεων, ποὺ ἔχει υἰοθετήσῃ ἢ ἐπιχείρησῃ<sup>9</sup>, γίνεται ἰδιαιτέρως, ἀφοῦ ληφθοῦν ὑπόψη τὰ δεδομένα τοῦ κανονικοῦ βαθμοῦ δραστηριότητος, τοῦ πραγματικοῦ βαθμοῦ δραστηριότητος καὶ τοῦ βαθμοῦ ποὺ ἀντιστοιχεῖ θεωρητικὰ στὴν πραγματικὴ παραγωγή. Στὸ σημεῖο ὅμως αὐτὸ ἡ ἔρευνά μας δὲν ἔχει καταλήξει, ὡς τώρα, στὴ διατύπωση εὐχρηστων μητραϊκῶν ὑποδειγμάτων, γι' αὐτὸ ἡ ἀνάλυση αὐτὴ θὰ πρέπει νὰ πραγματοποιεῖται μὲ τὶς κλασσικὲς μεθόδους ποὺ ὑποδεικνύει ἡ πρότυπη κοστολόγησῃ<sup>10</sup>.

## ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΑΡΙΘΜΗΤΙΚΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Θὰ ἐφαρμόσουμε τώρα τὶς θεωρητικὲς ἀναπτύξεις ποὺ προηγήθηκαν, σὲ ἓνα ἀριθμητικὸ παράδειγμα.

Ἡ ἐπιχείρησῃ A παράγει τέσσερα εἶδη, ποὺ θὰ τὰ παραστήσουμε μὲ  $a_i$  ( $i = 1, 2, 3, 4$ ). Οἱ τεχνολογικὲς σχέσεις εἶναι οἱ ἀκόλουθες :

9) Ἀνάπτυξη τῶν συστημάτων ἀποκλίσεων βλέπε στὴν ἐργασία μας «Τὸ κόστος παραγωγῆς καὶ διαθέσεως». Ἐγκυκλοπα.δεῖα τοῦ Λογιστοῦ, τόμος Ε', ἐκδόσεις Πάμισος, Ἀθήναι 1969, σ. 482 κ.έ.

10) Δημ. Παπαδημητρίου : «Τὸ Πρότυπον Κόστος», Ἀθήναι, 1958 σ.σ. 216 κ.έ.



Για μία μονάδα  $\alpha_2$  απαιτούνται 3 μονάδες  $\alpha_1$   
 » » »  $\alpha_3$  » 1 μονάδα  $\alpha_1$  και 4 μονάδες  $\alpha_2$   
 » » »  $\alpha_4$  » 2 μονάδες  $\alpha_2$  και 1 μονάδα  $\alpha_3$ .  
 Η τεχνολογική μήτρα είναι λοιπόν :

$$Q = \text{Προϊόντα} \begin{matrix} & \alpha_1 & \alpha_2 & \alpha_3 & \alpha_4 \\ \begin{matrix} \alpha_1 \\ \alpha_2 \\ \alpha_3 \\ \alpha_4 \end{matrix} & \begin{bmatrix} 0 & 3 & 1 & 0 \\ 0 & 0 & 4 & 2 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix} \end{matrix} \quad (1a)$$

Από αυτή τη μήτρα μπορούμε να υπολογίσουμε την  $(I-Q)^{-1}$ , ή οποία, όπως είναι ευνόητο, παραμένει αμετάβλητη εφόσον δεν μεταβάλλονται οι τεχνολογικές σχέσεις :

$$(I-Q)^{-1} = \begin{bmatrix} 1 & 3 & 13 & 19 \\ 0 & 1 & 4 & 6 \\ 0 & 0 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix} \quad (2a)$$

Ας υποθέσουμε ότι η ποσοτική μήτρα των πρότυπων παραγωγικών συντελεστών είναι ή ακόλουθη :

$$F = \begin{matrix} & \alpha_1 & \alpha_2 & \alpha_3 & \alpha_4 \\ \begin{matrix} m_1 \\ m_2 \\ m_3 \\ h_1 \\ f_1 \end{matrix} & \begin{bmatrix} 5 & 2 & 0 & 0 \\ 1 & 0 & 0 & 3 \\ 0 & 4 & 0 & 2 \\ 2 & 10 & 15 & 10 \\ 200 & 1000 & 1500 & 1000 \end{bmatrix} \end{matrix} \quad (3a)$$

Σύμφωνα με τόν ορισμό της, ή μήτρα  $F$  δείχνει ότι, για να παραχθεί μία μονάδα ενός είδους, έστω του  $\alpha_2$ , πέρα από τις 3 μονάδες του είδους  $\alpha_1$  πού, σύμφωνα με την τεχνολογική μήτρα, είναι αναγκαίες, χρειάζονται ακόμα 2 μονάδες ύλης  $m_1$ , 4 μονάδες ύλης  $m_3$ , 10 ώρες άμεσης εργασίας και 1000 δρχ. έμμεσα βιομηχανικά έξοδα <sup>11</sup>.

11) Τα βιομηχανικά έξοδα υποθέτουμε ότι κατανέμονται ανάλογα με τις ώρες άμεσης εργασίας. Στο παράδειγμά μας υποθέτουμε ότι :

$$\frac{\text{Σύνολο πρότυπων βιομηχανικών εξόδων}}{\text{Σύνολο πρότυπων ώρων άμεσης εργασίας}} = 100 \text{ δρχ.}$$

Θεωρούμε, ακόμα, ότι η τελική ζήτηση για μια περίοδο παραγωγής, είναι η ακόλουθη :

$$d = \begin{bmatrix} \alpha_1 & \alpha_2 & \alpha_3 & \alpha_4 \\ 40 & 10 & 30 & 20 \end{bmatrix}^* \quad (4a)$$

Ἡ ἐνδιάμεση ζήτηση θὰ εἶναι τότε, σύμφωνα μὲ τὸ ὑπόδειγμα (1) :

$$x = \begin{bmatrix} 1 & 3 & 13 & 19 \\ 0 & 1 & 4 & 6 \\ 0 & 0 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 40 \\ 10 \\ 30 \\ 20 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 40 + 30 + 390 + 380 \\ 0 + 10 + 120 + 120 \\ 0 + 0 + 30 + 20 \\ 0 + 0 + 0 + 20 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 840 \\ 250 \\ 50 \\ 20 \end{bmatrix} \quad (5a)$$

Γιὰ νὰ πραγματοποιηθεῖ ὅμως ἡ παραγωγή πού προκύπτει ἀπὸ τὸ στηλο-διάνυσμα  $x$ , ἡ ἐπιχείρηση πρέπει νὰ προμηθευθεῖ ἀπὸ ἄλλες οικονομικὲς μονάδες τοὺς πῶδὲς κάτω παραγωγικοὺς συντελεστῆς (πρότυπες ποσότητες) :

$$f = \begin{matrix} m_1 \\ m_2 \\ m_3 \\ h_1 \\ f_1 \end{matrix} \begin{bmatrix} 5 & 2 & 0 & 0 \\ 1 & 0 & 0 & 3 \\ 0 & 4 & 0 & 2 \\ 2 & 10 & 15 & 10 \\ 200 & 1000 & 1500 & 1000 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 840 \\ 250 \\ 50 \\ 20 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 4700 \\ 900 \\ 1040 \\ 5130 \\ 513.000 \end{bmatrix} \quad (6a)$$

Ἄν ἐφαρμόσουμε τὸ ὑπόδειγμα (2'), τὸ ἀποτέλεσμα θὰ ἐκφράζει τὴν κατανομή τοῦ πρότυπου κόστους τῶν παραγωγικῶν συντελεστῶν κατὰ παραγωγικὸ τμήμα :

$$F_1 = \begin{bmatrix} 5 & 2 & 0 & 0 \\ 1 & 0 & 0 & 3 \\ 0 & 4 & 0 & 2 \\ 2 & 10 & 15 & 10 \\ 200 & 1000 & 1500 & 1000 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 840 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 250 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 50 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 20 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 4.200 & 500 & 0 & 0 \\ 840 & 0 & 0 & 60 \\ 0 & 1.000 & 0 & 40 \\ 1.680 & 2.500 & 750 & 200 \\ 168.000 & 250.000 & 75.000 & 20.000 \end{bmatrix} \quad (7a)$$

Ἡ τελευταία αὐτὴ μήτρα φανερώνει ὅτι ἡ πρότυπη παραγωγή, π.χ., τῶν 250 μονάδων  $a_2$  ποὺ ἀντιπροσωπεύει τὴν ἐξωτερικὴ καὶ ἐσωτερικὴ ζήτηση αὐτοῦ τοῦ εἴδους, ἀπαιτεῖ πέρα ἀπὸ τὶς ἀναγκαῖες μονάδες τοῦ εἴδους  $a_1$ , 500 μονάδες ὕλης  $m_1$ , 1000 μονάδες ὕλης  $m_3$ , 2500 ὥρες ἄμεσης ἐργασίας καὶ 250.000 δρχ. ἔμμεσα βιομηχανικὰ ἔξοδα.

Ὑποθέτοντας ὅτι  $p = [50, 200, 80, 40, 1]$ , τὸ συνολικὸ πρότυπο κόστος κάθε συντελεστῆ παραγωγῆς θὰ εἶναι, σύμφωνα μὲ τὸ ὑπόδειγμα (3) :

$$c_f = \begin{bmatrix} 50 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 250 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 80 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 40 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 4700 \\ 900 \\ 1040 \\ 5130 \\ 513000 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 235000 \\ 180000 \\ 83200 \\ 205200 \\ 513000 \end{bmatrix} \quad (8a)$$

καὶ τὸ συνολικὸ πρότυπο κόστος παραγωγῆς :

$$c_g = [1, 1, 1, 1, 1] \cdot \begin{bmatrix} 235000 \\ 180000 \\ 83200 \\ 205200 \\ 513000 \end{bmatrix} = [1216400] \quad (9a)$$

Τὸ πρότυπο κόστος κατὰ μονάδα προϊόντος ὑπολογίζεται εὐκόλα, μὲ τὴ βοήθεια τῶν ὑποδειγμάτων (5) καὶ (6) :

$$U = \begin{bmatrix} 50 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 200 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 80 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 40 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 5 & 2 & 0 & 0 \\ 1 & 0 & 0 & 3 \\ 0 & 4 & 0 & 2 \\ 2 & 10 & 15 & 10 \\ 200 & 1000 & 1500 & 1000 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 1 & 3 & 13 & 19 \\ 0 & 1 & 4 & 6 \\ 0 & 0 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 250 & 850 & 3650 & 5350 \\ 200 & 600 & 2600 & 4400 \\ 0 & 320 & 1280 & 2080 \\ 80 & 640 & 3240 & 4920 \\ 200 & 1600 & 8100 & 12300 \end{bmatrix} \quad (10a)$$

$$c_u = e \cdot U = [730, 4010, 18870, 29050] \quad (11a)$$

Τὸ πρότυπο κόστος τῆς τελικῆς παραγωγῆς θὰ εἶναι κατ' εἶδος :

$$c_d = \text{diag} [c_u] \cdot d = \begin{bmatrix} 730 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 4010 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 18870 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 29050 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 40 \\ 10 \\ 30 \\ 20 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 29200 \\ 40100 \\ 566100 \\ 581000 \end{bmatrix} \quad (12a)$$

Είναι φανερό ότι :

$$c_g = e c_t = e c_d$$

Το συνολικό κόστος που θα επιτύχουμε σε κάθε ενδιάμεσο παραγωγικό στάδιο, θα είναι :

$$c_i = \begin{bmatrix} 730 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 4010 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 18870 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 29050 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 840 \\ 250 \\ 50 \\ 20 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 621200 \\ 1002500 \\ 943500 \\ 581000 \end{bmatrix} \quad (13a)$$

Θα προχωρήσουμε τώρα στον υπολογισμό των αποκλίσεων.

Υποθέτουμε ότι τα πραγματικά δεδομένα είναι τα ακόλουθα :

Πραγματική τελική παραγωγή :  $d' = [35, 12, 30, 19]^*$

Πραγματικές τιμές παραγωγικών συντελεστών :  $p' = [45, 210, 80, 35, 1]$

Έμμεσα βιομηχανικά έξοδα : Δρχ. 530000

Πραγματικές αναλώσεις παραγωγικών συντελεστών :

$$F' = \begin{matrix} & & \text{Π α ρ α γ ω γ ή} \\ & & a_1 & a_2 & a_3 & a_4 \\ \begin{matrix} m_1 \\ m_2 \\ m_3 \\ h_1 \\ f_1 \end{matrix} & \begin{bmatrix} 4100 & 500 & 0 & 0 \\ 830 & 0 & 0 & 60 \\ 0 & 980 & 0 & 40 \\ 1650 & 2500 & 720 & 200 \\ 180000 & 260000 & 70000 & 20000 \end{bmatrix} \end{matrix} \quad (14a)$$

Πραγματική ενδιάμεση παραγωγή, σύμφωνα με το υπόδειγμα (9):

$$x' = \begin{bmatrix} 1 & 3 & 13 & 19 \\ 0 & 1 & 4 & 6 \\ 0 & 0 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 35 \\ 12 \\ 30 \\ 19 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 35 + 36 + 390 + 361 \\ 0 + 12 + 120 + 114 \\ 0 + 0 + 30 + 19 \\ 0 + 0 + 0 + 19 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 822 \\ 246 \\ 49 \\ 19 \end{bmatrix} \quad (15a)$$

Για να υπολογίσουμε τις ποσοτικές αποκλίσεις, θα χρησιμοποιήσουμε το υπόδειγμα (13). Ο όρος  $F \cdot \text{diag} [x']$  που περιέχεται σ' αυτό εκφράζει τις πρώτες ποσότητες των παραγωγικών συντελεστών που αντιστοιχούν στην πραγματική παραγωγή. Σύμφωνα με τα δεδομένα του παραδείγματός μας, έχουμε :

$$\begin{aligned}
 \mathbf{F} \cdot \text{diag} [x'] &= \begin{bmatrix} 5 & 2 & 0 & 0 \\ 1 & 0 & 0 & 3 \\ 0 & 4 & 0 & 2 \\ 2 & 10 & 15 & 10 \\ 200 & 1000 & 1500 & 1000 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 822 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 246 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 49 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 19 \end{bmatrix} = \\
 &= \begin{bmatrix} 4110 & 492 & 0 & 0 \\ 822 & 0 & 0 & 57 \\ 0 & 984 & 0 & 38 \\ 1644 & 2460 & 735 & 190 \\ 164400 & 246000 & 73500 & 19000 \end{bmatrix} \quad (16\alpha)
 \end{aligned}$$

Έχουμε λοιπόν :

$$\begin{aligned}
 \mathbf{F} \cdot \text{diag} [x'] - \mathbf{F}' &= \\
 &= \begin{bmatrix} 4110 & 492 & 0 & 0 \\ 822 & 0 & 0 & 57 \\ 0 & 984 & 0 & 38 \\ 1644 & 2460 & 735 & 190 \\ 164400 & 246000 & 73500 & 19000 \end{bmatrix} - \begin{bmatrix} 4100 & 500 & 0 & 0 \\ 830 & 0 & 0 & 60 \\ 0 & 980 & 0 & 40 \\ 1650 & 2500 & 720 & 200 \\ 180000 & 260000 & 70000 & 20000 \end{bmatrix} = \\
 &= \begin{bmatrix} 10 & -8 & 0 & 0 \\ -8 & 0 & 0 & -3 \\ 0 & 4 & 0 & -2 \\ -6 & -40 & 15 & -10 \\ -15600 & -14000 & 3500 & -1000 \end{bmatrix}
 \end{aligned}$$

Οι ποσοτικές αποκλίσεις θα είναι, τελικά :

$$\begin{aligned}
 \mathbf{V}_q &= \begin{bmatrix} 50 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 200 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 80 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 40 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} 10 & -8 & 0 & 0 \\ -8 & 0 & 0 & -3 \\ 0 & 4 & 0 & -2 \\ -6 & -40 & 15 & -10 \\ -15600 & -14000 & 3500 & -1000 \end{bmatrix} \\
 &= \begin{bmatrix} 500 & -400 & 0 & 0 \\ -1600 & 0 & 0 & -600 \\ 0 & 320 & 0 & -160 \\ -240 & -1600 & 600 & -400 \\ -15600 & -14000 & 3500 & -1000 \end{bmatrix} \quad (17\alpha)
 \end{aligned}$$

Το τελευταίο αυτό αποτέλεσμα, όπως παρουσιάζεται άμεσα με τη μορφή πίνακα διπλής εισόδου, μπορούμε να ανασυντάξουμε δίνοντάς του την ακόλουθη, περισσότερο εύληπτη, μορφή :

## ΑΠΟΚΛΙΣΕΙΣ ΠΟΣΟΤΗΤΩΝ

Συντελεστές	Παραγωγή $\alpha_1$		Παραγωγή $\alpha_2$		Παραγωγή $\alpha_3$		Παραγωγή $\alpha_4$	
Παραγωγής	Εθνικές Δυσμενείς		Εθνικές Δυσμενείς		Εθνικές Δυσμενείς		Εθνικές Δυσμενείς	
$m_1$	500		400					
$m_2$	1600						600	
$m_3$			320				160	
$h_1$	240		1600		600		400	
$f_1$	15600		14000		3500		1000	
	500	17440	320	16000	4100	—	—	2160

Όσο για τις αποκλίσεις τιμών, εφαρμόζοντας το υπόδειγμα (14), καταλήγουμε εύκολα στο ακόλουθο αποτέλεσμα :

$$V_p = \begin{bmatrix} 20500 & 2500 & 0 & 0 \\ -8300 & 0 & 0 & -600 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \\ 8250 & 12500 & 3600 & 1000 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix} \quad (18a)$$

ή, με τη μορφή καταστάσεως :

## ΑΠΟΚΛΙΣΕΙΣ ΤΙΜΩΝ

Συντελεστές	Παραγωγή $\alpha_1$		Παραγωγή $\alpha_2$		Παραγωγή $\alpha_3$		Παραγωγή $\alpha_4$	
Παραγωγής	Εθνικές Δυσμενείς		Εθνικές Δυσμενείς		Εθνικές Δυσμενείς		Εθνικές Δυσμενείς	
$m_1$	20500		2500					
$m_2$	8300						600	
$m_3$								
$h_1$	8250		12500		3600		1000	
$f_1$								
	28750	8300	15000	—	3600	—	1000	600

\*  
\*  
\*

Όπως σημειώσαμε και στην αρχή της εργασίας μας, σκοπός μας δέν ήταν νά προτείνουμε ένα υπόδειγμα άμεσα εφαρμόσιμο στην πράξη. Αυτό που επιδιώξαμε ήταν τó νά γίνει άντιληπτή ή εύκαμπία του μητραϊκού λογι-σμού σέ άνάλογες εφαρμογές. Πράγματι, από ελάχιστες αρχικές μητρες και διανύσματα που συνιστούν τά πρωταρχικά στοιχεία (  $Q, F, d, p, F', d', p'$  ), μπορέσαμε νά άντλήσουμε μιάν όλόκληρη σειρά χρήσιμων πληροφοριών, σχετικών με τή διαμόρφωση του πρότυπου κόστους και τών αποκλίσεων, εφαρ-μόζοντας τήν κατάλληλη μητραϊκή σχέση. Άσφαλώς οι πληροφορίες αυτές μπορούν νά προκύψουν με τις κλασσικές διαδικασίες της διγραφικής λογιστι-κής ή και με έξολογιστικούς αριθμητικούς ύπολογισμούς. Όμως, ó μητραϊκός χαρακτήρας τών ύποδειγμάτων προσφέρεται περισσότερο από κάθε άλλη μορφή για τόν προγραμματισμό της επίλύσεώς τους σέ ήλεκτρονικό διερευνητή, και σ' αυτό τó σημείο βρίσκεται ή ύπεροχή τους άπέναντι στις άλλες μεθόδους. Και αυτό είναι τó γεγονός που προοιωνίζεται τή σημαντική άνάπτυξη του άνε-ξερευνητου άκόμη αυτού τομέα της μικροοικονομικής μητραϊκής λογιστικής.

## BIBΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. BENZ W. : «Input - Output Analysis for Cost Accounting, Planning and Control» The Accounting Review, April 1973.
2. CHURCHILL N. : «Linear Algebra and Cost Allocation - Some Examples» The Accounting Review, October 1964.
3. CORCORAN A.W. : «Matrix Bookkeeping». The Journal of Accounting, No 3/1964.
4. CORCORAN A.W. & LEININGER W.E. : «Isolating Accounting Variances Via Partioned Matrices». The Accounting Review, January 1975.
5. GAMBLING T. : «Input - Output Analysis and the Cost Model - A Reply» The Accounting Review, April 1971.
6. IJIRI YUJI : «An Application of Input - Output Analysis to Some Problems in Cost Accounting», Graduate School of Business. Stanford University 1966.
7. KEMENY - SCHLEIFER - SNELL - THOMPSON : «Les mathématiques modernes dans la pratique des affaires», Dunod, Paris 1964.
8. LIVINGSTONE J. L. : «Matrix Algebra and Cost Allocation». The Account-ting Review, July 1967.
9. LIVINGSTONE J. L. : «Input - Output Analysis for Cost Accounting, Plan-ning and Control». The Accounting Review, January 1969.
10. SIGLOCH B. : «Input - Output Analysis and the Cost Model - A Comment» The Accounting Review, April 1971.

11. WERNER F. G : «Solving Financial Planning Problems Using Input-Output Models». The Accounting Review, April 1974.
12. WILLIAMS - GRIFFIN : «Matrix Theory and Cost Allocation» The Accounting Review, July 1964.
13. WILLIAMS - GRIFFIN : «The Mathematical Dimension of Accountancy». South Western Publishing Co - Cincinnati, 1964
14. ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ Δ. : «Τὸ Πρότυπον κόστος». Ἔκδ. Παπαζήση, Ἀθήναι, 1958.
15. ΠΑΠΑΝΑΣΤΑΣΑΤΟΥ Α. Σ. : «Νέαι κατευθύνσεις εἰς τὴν θεωρητικὴν θεμελίωσιν τῆς Λογιστικῆς», Ἀθήναι 1975.
16. ΠΑΠΑΝΑΣΤΑΣΑΤΟΥ Α. Σ. : «Ἐφαρμογὴ τοῦ ὑποδείγματος εἰσροῶν - ἐκροῶν εἰς τὰ πλαίσια τῆς μικροοικονομικῆς λογιστικῆς διὰ μητρῶν». Ἀνάτυπο ἀπὸ τὸν Ε' τόμο τῆς Ἐπιστημονικῆς Ἐπετηρίδος τῆς Α. Β. Σ. Θ., Θεσσαλονίκη, 1976.