

# Η ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΤΟΥ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ

τοῦ κ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ Ν. ΧΑΣΑΠΗ

## 1. Είσαγωγή

Οι αιτίες που δημιούργησαν τὰ προηγμένα κράτη, μετά τὸ Δεύτερο Παγκόσμιο Πόλεμο, σὲ μιὰ μεταρρύθμιση τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ τους συστήματος, εἶναι γνωστές:

α. ἡ ἀνάγκη προσαρμογῆς τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος στὴ νέα οἰκονομικὴ πραγματικότητα, γιὰ νὰ αὐξηθεῖ ἔτσι ἡ ἐπιρροὴ τῆς ἐκπαίδευσης στὴν οἰκονομικὴ ἀνάπτυξη.

β. ἡ ἀνάγκη πολιτικοκοινωνικῆς μεταβολῆς μὲ τὸ ἀνέβασμα τοῦ μορφωτικοῦ ἐπιπέδου τοῦ λαοῦ σὲ πλατειὰ βάση.

γ. ἡ ἀνάγκη, ποὺ δημιούργησε ἡ τεχνολογικὴ ἀνάπτυξη, γιὰ τὴν είσαγωγὴ στὴν ἐκπαίδευση νέων μεθόδων καὶ τὴ μετατροπὴ τῆς σὲ δυναμικὸ τεχνολογικὸ λειτουργικὸ φορέα.

Ἡ Ἑλλάδα ἀκολουθώντας μὲ χρονικὴ ύστερηση τὴν πορεία τῆς οἰκονομικῆς καὶ κοινωνικῆς ἀνάπτυξης τῶν προηγμένων κρατῶν βρίσκεται σήμερα, μπροστά στὴν ἀμείλιχτη γιὰ τὸ μέλλον τῆς ἀνάγκη, τῆς ἀμεσῆς ἀντιμετώπισης τῶν προβλημάτων τῆς ἐκπαιδευτικῆς μεταρρύθμισης.

Μιὰ ἀποτελεσματικὴ δμως μεταρρύθμιση τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος, δὲν εἶναι — ἡ τουλάχιστον δὲν πρέπει νὰ εἶναι — ἀποτέλεσμα πρόχειρου σχεδιασμοῦ ἢ πρόσκαιρης πολιτικῆς σκοπιμότητας, ἀλλὰ ὅρθιογιστικῆς μελέτης καὶ σωστοῦ ἐπιστημονικοῦ προγραμματισμοῦ. Ἐτοι θὰ κατορθώσει νὰ ἐπιβληθεῖ καὶ νὰ ἐλέγξει τὴν αὐθόρυμητη ἐξέλιξη τῶν πραγμάτων καὶ θὰ δημιουργήσει σ' ἑναν ἐπιθυμητὸ προσανατολισμό, ποὺ θὰ ἀνταποκρίνεται στὶς κοινωνικὲς καὶ οἰκονομικὲς προσδοκίες, σύμφωνα πάντα μὲ τὶς ἀντικειμενικὲς δυνατότητες τῆς χώρας.

## 2. Τὶ εἶναι ἐκπαιδευτικὸς προγραμματισμὸς

Μὲ τὴ σημερινὴ ἔννοια τοῦ δρου, ἐννοοῦμε σὰν ἐκπαιδευτικὸ προγραμματισμό, μιὰ πολύπλοκη διαδικασία ἐνεργειῶν γιὰ τὴν προετοιμασία σειρᾶς ἀποφάσεων, ποὺ καθορίζουν τὴν μελλοντικὴ δράση στὰ πλαίσια τῆς κοινωνικῆς καὶ οἰκονομικῆς ἀνάπτυξης ἐνός έθνους. Σκοπὸς εἶναι ἡ ποσοτικὴ ἐπέκταση καὶ ταυτόχρονα ἡ ποιοτι-

κή βελτίωση τῆς ἐκπαιδευσης, ἔτοι διότε νὰ καταστεῖ ἀποτελεσματική στὴν ἀντιμετώπιση τῶν κοινωνικῶν ἀναγκῶν.

Συστατικὰ στοιχεῖα λοιπὸν τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ προγραμματισμοῦ εἶναι ή δρθή καὶ ἀντικειμενική ἀνάλυση τῶν δοσμένων στοιχείων καὶ ή λήψη ἀποφάσεων γιὰ τὴ μελλοντικὴ δράση μὲ βάση τὰ στοιχεῖα αὐτὰ καὶ τοὺς ἐπιθυμητοὺς στόχους. Ὁπως ἐπίσης εἶναι καὶ η σχεδίαση μεθόδων κίνησης γιὰ τὴν ἐπιθυμητὴ πορεία, κάτω ἀπὸ ἓνα συνεχὴ ἔλεγχο, διότε νὰ βελτιώνεται τὸ πρόγραμμα σύμφωνα μὲ τὰ καινούργια προβλήματα ποὺ ἐμφανίζονται στὴν πορεία του.

Ἡ στενὴ σύνδεση, ἐνὸς τέτοιου προγραμματισμοῦ μὲ διάφορες ἐπιστημονικὲς ἐνέργειες, ἀπαιτεῖ γιὰ τὴ δημιουργία του, τὴν συνεργασία διαφόρων διαμάδων ἐπιστημόνων. Ἐτοι ἐκτὸς τῶν ἐκπαιδευτικῶν διαφόρων εἰδικοτήτων, εἶναι ἀπαραίτητη ἡ συνεργασία οἰκονομολόγων, στατιστικολόγων διαφόρων εἰδικοτήτων (δημογράφων, ἀναλυτῶν, κ.λ.π.), κοινωνιολόγων, ψυχολόγων, εἰδικῶν προγραμματιστῶν ἐκπαιδευσης καὶ ἀνθρώπινου δυναμικοῦ, κοινωνικῶν λειτουργῶν, ἀναλυτῶν καὶ προγραμματιστῶν ἡλεκτρονικῶν υπολογιστῶν, τεχνικῶν, κ.ἄ.

### 3. Οἰκονομικὸς καὶ ἐκπαιδευτικὸς προγραμματισμὸς

Ο ἐκπαιδευτικὸς προγραμματισμὸς ἴστορικὰ ἀλλὰ καὶ δργανικὰ ἔχει ἀμεση σχέση μὲ τὸν οἰκονομικὸ προγραμματισμὸ μᾶς χώρας, τοῦ δποίου μᾶλλον προηγεῖται. Ἡ πρώτη ἐμφάνιση τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ προγραμματισμοῦ ἔγινε στὴν Σοβιετικὴ Ἔνωση τὸ 1923, σὰν τμῆμα τοῦ δεκαπεντάχρονου προγράμματος γιὰ τὴν οἰκονομικὴ καὶ κοινωνικὴ ἀνάπτυξη. Κύριος στόχος του ἦταν ἡ καταπολέμηση τοῦ ἀναλφαβητισμοῦ καὶ ἡ ἐπιτυχία του ἦταν σημαντική. Βασικὰ δμως ἀπ' τὸ 1945, ποὺ οἱ οἰκονομολόγοι κατέληξαν στὸ συμπέρασμα, δτι ἡ ἐκπαιδευση εἶναι ἑνας παράγοντας συλλογικοῦ πλούτου καὶ μὰ ἐπένδυση κοινωνικὰ ἀποδοτικὴ ἀλλὰ μακροπρόθεσμη, ἀρχισε νὰ ἐφαρμόζεται συστηματικὰ ὁ ἐκπαιδευτικὸς προγραμματισμὸς παράλληλα μὲ τὸν οἰκονομικὸ σὲ πάρα πολλὲς χῶρες. Χαρακτηριστικὴ εἶναι ἡ γνώμη τοῦ Jean Fourastie, διευθυντὴ σπουδῶν στὴν ἀνώτατη σχολὴ πρακτικῶν σπουδῶν Παρισιοῦ: «ἡ σχέση βιοτικοῦ ἐπιπέδου καὶ διάρκειας σπουδῶν εἶναι ἀμοιβαία. Ἀπ' τῇ μιὰ τὸ βιοτικὸ ἐπίπεδο πρέπει νὰ ἀνέβει γιὰ νὰ μποροῦν τὰ παιδιὰ νὰ σπουδάζουν περισσότερο κι ἀπ' τὴν ἄλλη γιὰ νὰ ἀνέβει τὸ βιοτικὸ ἐπίπεδο, γιὰ νὰ ὑπάρξει δηλαδὴ οἰκονομικὴ ἀνάπτυξη, πρέπει τὰ παιδιὰ νὰ σπουδάζουν περισσότερο».

Ο ἐκπαιδευτικὸς προγραμματισμὸς τῶρα, λόγω τῆς ἀμοιβαίας ἐξάρτησης του μὲ τὸν οἰκονομικό, πρέπει νὰ προτείνει λύσεις ποὺ νὰ συνταιριάζουν τὴν ποσοτικὴ αὔξηση μὲ τὴ μορφὴ τῆς ἐκπαιδευσης καὶ τὴν κατανομὴ τῆς (προγράμματα σπουδῶν, ώράρια, ἀξετάσεις, διοίκηση, κλπ.) σὲ σχέση μὲ τὰ οἰκονομικὰ προγράμματα μᾶς χώρας, ἀλλὰ καὶ ποὺ θὰ ἐπηρρεάζουν δυναμικὰ τὴν οἰκονομικὴ καὶ κοινωνικὴ ἀνάπτυξη τῆς χώρας.

Εἶναι φανερὸ πιά, δτι δὲν μποροῦμε νὰ ἔχουμε γενικὸ πρότυπο ἐκπαιδευτικοῦ προγραμματισμοῦ, ἀφοῦ υπάρχουν διαφορὲς στὴ μορφὴ, τῶν προβλημάτων ποὺ ἀν-

τιμετωπίζει κάθε χώρα, και στούς στόχους πού έπιδιώκει άνάλογα μὲ τὸ κοινωνικό της σύστημα, και τὸ στάδιο ἀνάπτυξης ποὺ διανύει. Παρ' δλα αὐτὰ διάφοροι διεθνεῖς δργανισμοὶ προσπάθησαν τὰ τελευταῖα χρόνια, νὰ ἐπεξεργασθοῦν μιὰ θεωρία γιὰ τὸν προγραμματισμὸν τῆς ἐκπαίδευσης, ποὺ νὰ συμφωνεῖ στὰ βασικά της μέρη μὲ τὶς ἐπιδιώξεις δλων τῶν ἔθνων. Ἐτσι δὲ Ὁργανισμὸς Οἰκονομικῆς Συνεργασίας και Ἀναπτύξεως (ΟΟΣΑ) προσανατόλισε τὸ πρόγραμμα ποὺ ἐκπόνησε σὲ σκοποὺς καθαρὰ οἰκονομικῆς φύσης μὲ προβλέψεις γιὰ τὶς ἀνάγκες τῆς βιομηχανίας, τῆς κατανάλωσης και τῆς τεχνικῆς ἐξέλιξης. Ἀντίθετα τὸ πρόγραμμα τῆς Unesco βασίζεται περισσότερο στοὺς κοινωνικοὺς σκοποὺς τῆς ἐκπαίδευσης και λιγότερο στὴν προπαρασκευὴ τῶν ἀτόμων γιὰ τὸν κόσμο τῆς ἐργασίας. Τελευταία ἀσχολήθηκε μὲ τὸ θέμα αὐτὸν και τὸ Συμβούλιο τῆς Εὐρώπης προτείνοντας μιὰ μέση λύση.

Γεγονός εἶναι πάντως, δτι ἔνα σωστὸ ἐκπαιδευτικὸ πρόγραμμα, πρέπει νὰ συνδιάζει ἀρμονικὰ τόσο τοὺς στόχους τῆς οἰκονομικῆς ἀνάπτυξης, δσο και τὴν κοινωνική και πολιτιστική ἀξία τῆς ἐκπαίδευσης.

#### 4. Μηχανισμὸς ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος

Τὸ ἐκπαιδευτικὸ σύστημα εἶναι ἔνα σύνθετο κοινωνικὸ σύστημα, ποὺ ἐπηρεάζεται ἀπὸ διάφορους ἐσωτερικοὺς και ἐξωτερικοὺς παράγοντες. Ὁ βασικὸς μηχανισμὸς τῆς λειτουργίας του, μπορεῖ νὰ διαιρεθεῖ σὲ τρία μέρη:

##### a. Εἴσοδος

Οἱ ἀνθρώπινες ύπαρξεις μὲ διάφορες ἐπίκτητες ιδιότητες και ἐπιδράσεις περιβάλλοντος, εἰσέρχονται στὴν ἐκπαίδευση σὲ μιὰ ώρισμένη ἡλικία.

##### β. Μετασχηματισμός

Κινούμενοι μέσα στὴν ἐκπαίδευση ἀπὸ βαθμίδα σὲ βαθμίδα, δέχονται πληροφορίες γιὰ τὴν ἐπιστήμη, τὴν τέχνη και τὴν ζωή, και διαμορφώνουν προσωπικότητα, κάτω ἀπ' τὴν ἐπίδραση τῶν δασκάλων, τῶν μεθόδων και τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ όλικοῦ.

##### γ. Έξοδος

Ἐξέρχονται ἀπ' τὴν ἐκπαίδευση, μορφωμένοι ἀνθρωποί, διαφόρων εἰδικοτήτων και ίκανοτήτων.

Περιγράφοντας θεωρητικά, μὲ μαθηματικὴ μορφὴ τὰ χαρακτηριστικὰ τοῦ συστήματος, κατασκευάζομε ἔνα μοντέλο, ἀπ' τὸ δόποιο δδηγούμαστε στὸν προσδιορισμὸν τῆς σχέσης εἰσόδου και μετασχηματισμοῦ, δπότε μποροῦμε νὰ προβλέψουμε τὴν ἔξοδο, δηλαδὴ τὰ ἀποτελέσματα τῆς ἐκπαίδευσης.

Εἶναι αὐτονόητο, δτι τὰ μοντέλα ἔξαρτῶνται πάντα ἀπ' τὸ εἶδος τοῦ προβλήματος, ποὺ πρόκειται νὰ ἐπιλυθεῖ, δηλαδὴ ἀπ' τὰ χαρακτηριστικὰ ποὺ πήραμε σὰ βάση γιὰ τὴ δημιουργία του. Γιὰ τὴν περιγραφὴ τῶν χαρακτηριστικῶν ἐνὸς μοντέλου, εἶναι ἀπαραίτητη ἡ συγκέντρωση και ἀνάλυση πληροφοριῶν. Κάθε μοντέλο προβλέπει και ἐκτιμᾶ τὶς ἐπιδράσεις τῶν διαφόρων μεταβολῶν πάνω στὶς μεταβλητὲς του και δίνει εὐχέρεια στὴ λήψη ἀποφάσεων γιὰ τὴν ἐκπαιδευτικὴ πολιτική.

“Ενα άπ’ τὰ σπουδαιότερα μοντέλα, ποὺ χρησιμοποιοῦμε γιὰ τὴ μελέτη τοῦ μηχανισμοῦ τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος, εἶναι τὸ μοντέλο ροῆς (Flow model), ποὺ περιγράφει τὴ ροή τῶν σπουδαστῶν στὸ μηχανισμὸ τῆς ἐκπαίδευσης ἀπ’ τὴν εἰσοδο ὥς τὴν ἔξοδο καὶ προβλέπει τὴν μελλοντικὴ εἰσοδο καὶ ἔξοδο. Ἀλλὰ μοντέλα χρησιμοποιοῦνται γιὰ τὴ μελέτη τοῦ προβλήματος τῶν χρηματοδοτήσεων τῆς ἐκπαίδευσης, τοῦ διδακτικοῦ προσωπικοῦ, τῶν ἀναλυτικῶν προγραμμάτων, τῆς διάρθρωσῆς τῶν σχολείων κ.λ.π. Μὲ τὸν κατάλληλο σχεδιασμὸ ἐπιτυγχάνουμε ἔναν συνδιασμὸ μοντέλων καὶ μεθόδων, διστε νὰ ἔχουμε τὸ ἐπιθυμητὸ ἀποτέλεσμα στὴν ἐκπαίδευση.

## 5. Σύνθεση ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος μὲ ἄλλα συστήματα

Γιὰ μιὰ σωστὴ μελέτη τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος, θὰ πρέπει νὰ μελετηθεῖ τὸ πλῆθος καὶ ὁ βαθμὸς τῶν ἐπιτρεασμῶν, ποὺ δέχεται ἀπὸ ἄλλα συστήματα, ποὺ συνδέονται ἀμεσα ἢ ἔμεσα μὲ τὸ ἐκπαιδευτικό.

Ἐνας ἀπ’ τοὺς κυριώτερους παράγοντες σὰν παράδειγμα, ποὺ ἐπιτρεάζει καθοριστικὰ τὸ ἐκπαιδευτικὸ σύστημα εἶναι ὁ δημογραφικός. Ἐτσι, ἀν ἐφαρμόζεται ἡ ὑποχρεωτικὴ ἐκπαίδευση, τὸ πλῆθος τῶν εἰσερχομένων στὴν ἐκπαίδευση καὶ ἡ ἡλικία τους, εἶναι συνάρτηση τοῦ ἀριθμοῦ τῶν γεννήσεων κατὰ ἔτος. Ἐπίσης δπως ἀναφέραμε στὰ προηγούμενα, ἡ σχέση τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος μὲ τὸ οἰκονομικὸ ἀπ’ τὸ ἔνα μέρος καὶ τὸ κοινωνικὸ ἀπ’ τὸ ἄλλο εἶναι βασική, ἀφοῦ σκοπὸς τῆς ἐκπαίδευσης εἶναι τόσο ἡ κοινωνικὴ πρόοδος στὸ δποῖο ὥς στηριχθεῖ ἡ ἐκπαίδευτικὴ πολιτικὴ.

Τὸ παρακάτω διάγραμμα, παρουσιάζει τὴ σύνδεση τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ μὲ μερικὰ ἄλλα συστήματα, ποὺ τὸ ἐπιτρεάζουν.

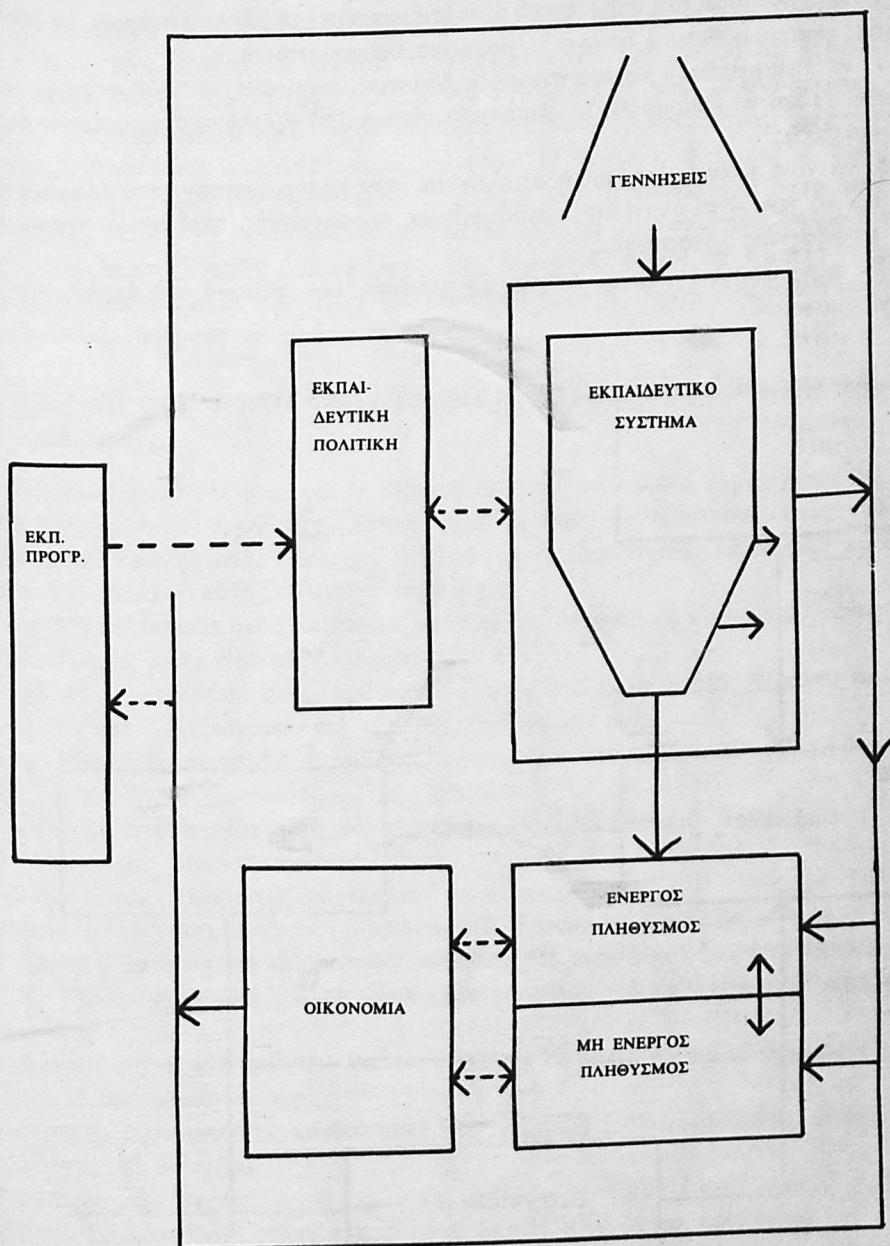
Ἡ ροή τοῦ ἀνθρώπινου υλικοῦ παριστάνεται μὲ συνεχεῖς γραμμὲς καὶ ἡ ροή τῶν πληροφοριῶν μὲ διακεκομμένες. Οἱ πληροφορίες καταλήγουν στὸν ἐκπαιδευτικὸ προγραμματισμό, ποὺ τὶς ἐπιστρέφει μὲ τὴ μορφὴ ἐναλλακτικῶν λύσεων καὶ τελικῶν ἀποφάσεων στὸ ἐκπαιδευτικὸ σύστημα μέσα ἀπ’ τὴν ἐκπαίδευτικὴ πολιτική, ποὺ προσαρμόζεται κάθε φορὰ στὶς νεοδημιουργούμενες καταστάσεις.

Προχωρώντας σὲ βάθος, ἀναλύουμε δла τὰ συστήματα σὲ ὑποσυστήματα καὶ μελετᾶμε τὴ ροή ἀνάμεσα στὰ ὑποσυστήματα γιὰ νὰ καταλήξουμε σὲ πιὸ δρθολογιστικὰ συμπεράσματα.

## 6. Φάσεις τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ προγραμματισμοῦ

Γιὰ νὰ κατασκευασθεῖ ἔνα ἐκπαιδευτικὸ πρόγραμμα, εἶναι ἀπαραίτητο ἡ μελέτη νὰ ἀκολουθήσει διαδοχικὰ τὰ παρακάτω τέσσερα στάδια:

a. νὰ δημιουργηθεῖ ἔπειτα ἀπὸ λεπτομερειακὴ συγκέντρωση στατιστικῶν στοιχείων καὶ πληροφοριῶν, μιὰ σαφής εἰκόνα τῆς κατάστασης, ποὺ ὑπάρχει ἡδη στὴν ἐκπαίδευση, ἔτσι διστε νὰ μελετηθεῖ ἡ πιθανή της ἐξέλιξη, ἀν δὲν μεταβληθοῦν οἱ δομές, ποὺ ἡδη ὑπάρχουν.

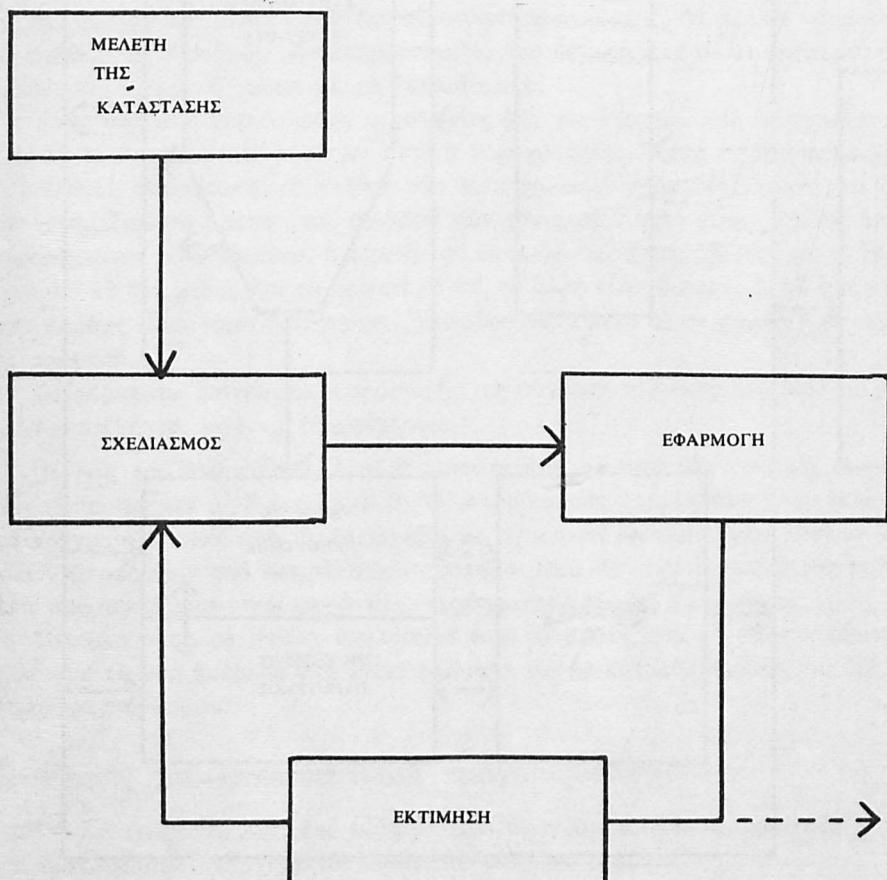


β. νὰ σχεδιασθεῖ μιὰ στρατηγικὴ τῶν ἐπιθυμητῶν στὸ μέλλον στόχων, σὲ δυὸ ἐπίπεδα: βραχυπρόθεσμοι στόχοι — μακροπρόθεσμοι στόχοι.

γ. νὰ καταρτισθοῦν τὰ προγράμματα δράσεως, σύμφωνα μὲ τοὺς στόχους ποὺ δρισθήκαν καὶ νὰ ἐφαρμοσθοῦν κλιμακωτά, ἔπειτα ἀπὸ ἀξιολόγηση προτεραιοτήτων καὶ πολιτικῆς.

δ. νὰ γίνει ἡ ἀξιολόγηση τῶν προγραμμάτων, ποὺ ἐφαρμόσθηκαν καὶ νὰ γίνουν οἱ ἀναγκαῖες τροποποιήσεις προσαρμογῆς, στὶς δημιουργούμενες στὸ μεταξὺ νέες καταστάσεις.

Τὸ παρακάτω διάγραμμα, δείχνει τὴ σύνδεση τῶν φάσεων τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ προγραμματισμοῦ:



(Διάγραμμα 2)

## 7. Χρονική βάση

Η δυναμική πλευρά του έκπαιδευτικού συστήματος, άπαιτεī μακροχρόνια βάση, γιατί δπως είναι εύνόητο ή αύξηση της έκπαιδευτικής ίκανότητας και ή μεταβολή της έκπαιδευτικής παραγωγής άπαιτούν για την άπόδοσή τους μακρύ χρονικό διάστημα. Σάν συνέπεια δ σχεδιασμός του έκπαιδευτικού προγράμματος, πρέπει νά γίνεται με προβλέψεις μακροπρόθεσμες, συνήθως 15 χρόνων, οι δποίες νά άναλυνται σε προγράμματα βραχυπρόθεσμα 2 χρόνων και μεσοπρόθεσμα 5 χρόνων.

Πρέπει έπίσης το έκπαιδευτικό πρόγραμμα νά έχει έλαστικότητα, δηλαδή νά άφηνει περιθώρια εύχερων μετασχηματισμῶν, πέρνοντας πάντα όπ' δψη το γεγονός, δτι οι μεταλλαγές στήν κοινωνία, την έπιστημη και την τέχνη, γίνονται σήμερα με πρωτοφανεῖς ρυθμούς σε σχέση με το χρόνο.

## 8. Βασικά στατιστικά στοιχεῖα για τη μελέτη της ύπαρχουσας κατάστασης

Τα στατιστικά στοιχεῖα και οι πληροφορίες για τη μελέτη της κατάστασης πού ήδη ύπαρχει στήν έκπαιδευση, πρέπει νά είναι στοιχεία μαθητικού δυναμικού (1), διδακτικού προσωπικού, κτιριακού και έποπτικού έξοπλισμού. Τα βασικά προβλήματα της μελέτης αυτής, είναι τα παρακάτω:

α. Τα στατιστικά στοιχεῖα πρέπει νά συγκεντρώνονται σε προκαθορισμένες χρονικές στιγμές μέσα στό κάθε σπουδαστικό έτος.

β. Ή συγκέντρωσή τους, πρέπει νά γίνεται άπο έναν φορέα, ώστε νά ύπαρχει συνέπεια στήν έπεξεργασία και την άναλυσή τους.

γ. Είναι άπαραίτητος δ σχεδιασμός κατάλληλων και άπλων άπογραφικῶν έντυπων, τά δποια νά παρουσιάζουν τήν διάκριση:

- κατά φῦλο τοῦ μαθητικού και τοῦ διδακτικού πληθυσμοῦ
- κατά φορέα, δημόσιο ή ιδιωτικό
- κατά τύπο, ήμερήσιο ή νυχτερινό
- κατά κατεύθυνση, κλασσική ή πρακτική ή οίκονομική ή ναυτική στή μέση έκπαιδευση ή κατά σχολή ειδικότητας στήν έπαγγελματική και άνωτατη έκπαιδευση.

δ. Πρέπει νά βρεθεῖ τρόπος νά συγκεντρώνονται για κάθε σχολική μονάδα, τά στοιχεῖα:

- άριθμός και ήλικια μαθητῶν και τάξη (πρέπει νά διακρίνονται οι νεοεισερχόμενοι και οι διετεῖς κατά τάξη)
- στοιχεῖα οίκογενειακῆς κατάστασης τῶν μαθητῶν (τόπος κατοικίας, μορφωτικό, οίκονομικό έπίπεδο)
- άριθμός τῶν σχολικῶν αίθουσῶν και βαθμός χρησιμοποίησής τους
- άριθμός διδακτικού προσωπικού κατά ήλικια, ειδικότητα και βαθμό

1. Μέ τὸν δρο «μαθητικό δυναμικό» ἐννοοῦμε τὸ έμψυχο ύλικό δλων τῶν βαθμίδων τῆς έκπαιδευσης (μαθητές, σπουδαστές, φοιτητές, κ.λ.π.)

- έποπτικά δργανα ποὺ ύπάρχουν και δργανα ἀπαραίτητα γιὰ τὴ διδασκαλία, ποὺ δὲν ύπάρχουν
- στὸ τέλος κάθε σχολικοῦ ἔτους νὰ συγκεντρώνεται ὁ ἀριθμὸς τῶν ἐγγεγραμένων μαθητῶν, ὁ ἀριθμὸς τῶν μαθητῶν ποὺ προσῆλθαν στὶς ἔξετάσεις, δπως και ἐκείνων ποὺ προήχθησαν κατὰ τάξη. Ἐπίσης ὁ ἀριθμὸς τοῦ διδακτικοῦ προσωπικοῦ ποὺ ἀποχώρησε κατὰ εἰδικότητα και ἡ αἰτία τῆς ἀποχώρησης, δπως και ὁ ἀριθμὸς τῶν νεοδιορισθέντων κατὰ εἰδικότητα και ἡλικία<sup>2</sup>.

ε. Πρέπει νὰ συγκεντρώνονται ἀπ' τὸν ἰδιο φορέα, μὲ πληροφορίες ἀπ' τὴν κρατικὴ στατιστικὴ ύπηρεσία, στοιχεῖα γιὰ τὴν ἔξελιξη τοῦ κατὰ κεφαλὴ ἀκαθάριστου θθνικοῦ εἰσοδήματος, τὴν κατανομὴ του κατὰ οἰκονομικὸ τομέα, στοιχεῖα γιὰ τὴν κατανομὴ τοῦ πληθυσμοῦ κατὰ ἡλικία, ἐπίπεδο μόρφωσης, κλάδου ἀπασχόλησης, μετανάστευση, κίνηση πρὸς τὰ ἀστικὰ κέντρα, κ.λ.π. Ὁπως ἐπίσης στοιχεῖα κατὰ γεωγραφικὴ περιοχὴ γιὰ τὴν αὔξηση και τὴ μείωση τοῦ πληθυσμοῦ, τις αἰτίες του και γενικὰ κάθε στοιχεῖο ποὺ ἀφορᾶ τὴν οἰκονομικὴ και κοινωνικὴ κατάσταση τῆς περιοχῆς.

## 9. Προβλήματα ἐκπαιδευτικοῦ προγραμματισμοῦ

Τὰ προβλήματα ποὺ σχετίζονται μὲ τὴν ἐκπαιδευτικὴ ἀνάπτυξη και τῶν δποίων εἶναι ἀπαραίτητη ἡ λύση, γιὰ ἔνα σωστὸ προγραμματισμὸ εἶναι τὰ ἔξῆς:

### a. γενικὰ προβλήματα

1. Καθορισμὸς τῶν σκοπῶν τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος στὸ σύνολό τους και κατάταξή τους κατὰ ἐκπαιδευτικὴ βαθμίδα.
2. Προσδιορισμὸς τῆς ἔξελιξης τῶν μεγεθῶν και τῶν δεικτῶν τῆς ἐκπαιδευσης και ἀνάλυσή τους γιὰ τὰ τελευταῖα δέκα τουλάχιστον χρόνια.
3. Σχεδίαση τῆς πιθανῆς ἔξελιξης τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ συστήματος σὲ περίπτωση, ποὺ δὲν γίνει καμμιὰ μεταβολὴ στὴν ἀκολουθούμενη πολιτική<sup>3</sup>.
4. Καθορισμὸς τῶν βασικῶν κατευθύνσεων και ἐπιδιώξεων τῆς ἐκπαιδευτικῆς πολιτικῆς.
5. Συσχέτιση τῆς κρατικῆς πολιτικῆς γιὰ τὴν ἐκπαιδευση, μὲ τὴν πολιτικὴ γιὰ ἄλλους φορεῖς.
6. Καθορισμὸς τῆς στρατηγικῆς γιὰ τὴν ἀνάπτυξη τῆς ἐκπαιδευτικῆς πολιτικῆς.
7. Σχεδιασμὸς τῆς μελλοντικῆς δομῆς τῆς ἐκπαιδευσης.
8. Ἀξιολόγηση τῶν ἐπιπτώσεων τῆς ἐφαρμογῆς και τῆς μὴ ἐφαρμογῆς τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ προγραμματισμοῦ.

---

2. Σημειώνεται δτὶ στὶς περιπτώσεις, ποὺ τὸ διδακτικὸ προσωπικὸ ἐργάζεται ύπερωριακὰ ἡ μὲ ώραια ἀντιμισθία, πρέπει στοὺς ύπολογισμοὺς μας νὰ ἀνάγεται σὲ προσωπικὸ πλήρους ἀπασχόλησης.

3. Μὲ τὸν δρὸ πολιτικὴ ἐννοοῦμε κάθε κανόνα, ποὺ ρυθμίζει τὴ λήψη τῶν ἀποφάσεων και χρησιμοποιεῖται ἐδῶ μὲ τὴν ἔννοια, ποὺ δρίζεται στὴν θεωρία τοῦ Bellman.

9. Καθορισμός τής μεθοδολογίας, που πρέπει νά διαφραγματίζει για την άναπτυξή τής έκπαιδευσης.

10. Προσδιορισμός τής άναγκης για την διαφορά των διαφορών άνάμεσα στόν προγραμματισμό, που θα διατεθούν για την άναπτυξή της έκπαιδευσης.

11. Καθορισμός τῶν διαφορῶν άνάμεσα στόν προγραμματισμό, που θα διατεθούν για την άναπτυξή της έκπαιδευσης και στις μέθοδες τοῦ παρελθόντος για την άντιμετώπιση σχετικῶν προβλημάτων.

12. Καθορισμός ποσοστοῦ έθνικῶν πόρων, που θα πρέπει νά διατεθούν για την άναπτυξή της έκπαιδευσης, σὲ σχέση μὲ τὶς δυνατότητες τῆς έθνικῆς οἰκονομίας.

13. Μελέτη τῶν δυνατοτήτων βελτιώσεως τῆς κινητικότητας στὸ έκπαιδευτικό καὶ κοινωνικοοικονομικό σύστημα.

14. Πρόβλεψη προσφορᾶς καὶ ζήτησης τῆς έκπαιδευσης στὸ μέλλον.

15. Καθορισμός τῶν μέτρων, που θὰ διαφραγματίζει για τὸν έπαγγελματικὸν προσανατολισμό, χωρὶς νὰ παραβλέπεται ἡ έλευθερία ἐπιλογῆς τοῦ ἀτόμου.

16. Σχεδιασμός μέτρων, που θὰ διαφραγματίζουν τὴ δυνατότητα παροχῆς εὐκαιρῶν γιὰ τὴν μόρφωση.

17. Μελέτη καὶ σχεδίαση τοῦ συνδιασμοῦ άνάμεσα στὴν έκπαιδευση καὶ στὴν προσφορὰ ἐργασίας καὶ κοινωνικῆς προνοίας.

18. Μελέτη τῆς λειτουργικῆς σύνδεσης παιδείας καὶ περιβάλλοντος.

19. Ρύθμιση τοῦ προβλήματος τῆς ιδιωτικῆς έκπαιδευσης κατὰ βαθμίδες καὶ προοδευτικός έλεγχός της, δισταύλωση μακροπρόθεσμα νὰ ἀπορροφηθεῖ ἀπ' τὸν κρατικὸν έκπαιδευτικὸν φορέα.

20. Σχεδιασμός τῆς παράλληλης κίνησης γιὰ τὴν ποιοτικὴ άναπτυξὴ καὶ τὴν ποσοτικὴ ἐπέκταση τῆς έκπαιδευσης σ' δλες τὶς βαθμίδες της.

21. Καθορισμός καὶ έλεγχος τῶν παραγόντων, που θὰ διαφραγματίζουν τὴν ἀπόδοση τοῦ έκπαιδευτικοῦ συστήματος, δισταύλωση μακροπρόθεσμα νὰ διαφραγματίζει τὴν άναπτυξὴ τους.

β. προβλήματα μαθητικοῦ δυναμικοῦ

1. 'Υπολογισμός τοῦ ἀριθμοῦ τῶν μαθητῶν, που θὰ εἰσέλθουν στὴν υποχρεωτικὴ έκπαιδευση τὰ ἐπόμενα χρόνια.

2. 'Υπολογισμός τῶν μαθητῶν, που θὰ εἰσαχθοῦν σὲ κάθε βαθμίδα τοῦ έκπαιδευτικοῦ συστήματος.

3. Πρόβλεψη τοῦ μαθηματικοῦ δυναμικοῦ κάθε βαθμίδας καὶ τοῦ χρόνου παρομονῆς του σὲ κάθε βαθμίδα.

4. 'Υπολογισμός τοῦ ποσοστοῦ τῶν μαθητῶν, που θὰ διαφραγματίζεται κατὰ τάξη σὲ κάθε βαθμίδα καὶ προσδιορισμός τῶν αιτίων τῆς έπαναγράφησης.

5. 'Υπολογισμός τῶν μαθητῶν, που θὰ συνεχίσουν τὶς σπουδές τους στὴν άνωτατη καὶ τὴν έπαγγελματικὴ έκπαιδευση, δισταύλωση μακροπρόθεσμα νὰ διαφραγματίζει τὴν άναπτυξὴ τους κατὰ ειδικότητα.

6. Μελέτη γιὰ τὴ δημιουργία τῶν προϋποθέσεων μεταπτυχιακῆς έκπαιδευσης καὶ προσδιορισμός τῶν άναγκαίων γιὰ τὴ χώρα ειδικοτήτων.

- γ. προβλήματα εἰδικῆς και ἐπαγγελματικῆς ἐκπαίδευσης
1. Μελέτη τῶν μεθόδων και τῶν φορέων γιὰ τὴν ἐκμάθηση ξένων γλωσσῶν κατὰ βαθμίδα ἐκπαίδευσης.
  2. Μελέτη γιὰ τὴ δημιουργία προϋποθέσεων δημιουργίας σχολείων λαϊκῆς ἐπιμόρφωσης ἐνηλίκων.
  3. Πρόβλεψη ἀριθμοῦ ἐνηλίκων, ποὺ θὰ παρακολουθήσουν τὰ στοιχεῖα λαϊκῆς ἐπιμόρφωσης και μελέτη μεθόδων λειτουργίας τους.
  4. Μελέτη ἀνάπτυξης τῆς ἐκπαίδευσης γιὰ τὰ καθυστερημένα και ἀνάπτηρα παιδιά κατὰ βαθμίδα ἐκπαίδευσης.
  5. Ὑπολογισμὸς τῶν ἔλληνοπαίδων σχολικῆς ἡλικίας, ποὺ βρίσκονται στὸ ἐξωτερικὸ τῆς χώρας και μελέτη ἀντιμετώπισης τῆς μόρφωσής τους.
  6. Μελέτη τοῦ προβλήματος τῆς ἐπαγγελματικῆς και εἰδικότερα τῆς τεχνικῆς ἐκπαίδευσης κατὰ βαθμίδες, ἀπ' τὴν ἀποψη τῶν μεθόδων, τῆς κατανομῆς και τῆς εἰδίκευσης.
  7. Δημιουργία τῶν προϋποθέσεων γιὰ τὴ δυνατότητα προώθησης τῶν ἴκανῶν ἀποφοίτων τῆς ἀνώτερης ἐπαγγελματικῆς ἐκπαίδευσης σὲ σχολές ἀνώτατης ἐκπαίδευσης.
  8. Ὑπολογισμὸς τοῦ ἀριθμοῦ τῶν ἀποφοίτων τῆς ἐπαγγελματικῆς ἐκπαίδευσης κατὰ βαθμίδα, τὰ ἐπόμενα χρόνια.
  9. Μελέτη γιὰ τὴ δημιουργία δυνατοτήτων μετεκπαίδευσης τῶν ἀποφοίτων τῆς ἐπαγγελματικῆς ἐκπαίδευσης (σεμιναρίων, ταχυρρύθμων εἰδικῶν σχολείων, ὑποτροφιῶν, κ.λ.π.)
  10. Μελέτη τοῦ προβλήματος τῶν νυχτερινῶν σχολείων κατὰ βαθμίδα ἐκπαίδευσης.
  11. Μελέτη γιὰ τὴν ἀνάπτυξη τῶν σχολείων ἀναλφαβήτων.
  12. Μελέτη γιὰ τὴν ὁργάνωση και τὴν ἀποτελεσματικὴ λειτουργία τῶν καλλιτεχνικῶν σχολείων κατὰ βαθμίδα ἐκπαίδευσης.
- δ. προβλήματα διδακτικοῦ προσωπικοῦ και σχολικῶν μονάδων
1. Ὑπολογισμὸς τῶν διδασκόντων κατὰ εἰδικότητα, ποὺ θὰ χρειασθοῦν σὲ κάθε βαθμίδα τῆς ἐκπαίδευσης, γενικῆς, ἀνωτάτης, εἰδικῆς και ἐπαγγελματικῆς.
  2. Μελέτη τῆς ποιοτικῆς βελτίωσης τοῦ διδακτικοῦ προσωπικοῦ.
  3. Δημιουργία κινήτρων γιὰ τὴν προσέλευση προσωπικοῦ στὴν ἐκπαίδευση.
  4. Μελέτη συστημάτων γιὰ τὴ δημιουργία μιᾶς νέας ποιότητας σχέσεων μαθητῶν και δασκάλων.
  5. Ὑπολογισμὸς τῶν νέων σχολικῶν αιθουσῶν, ποὺ θὰ χρειασθοῦν γιὰ τὸ προγραμματιζόμενο χρονικὸ διάστημα.
  6. Μελέτη τῆς χωροταξικῆς κατανομῆς τῶν σχολείων γενικῆς ἐκπαίδευσης, τῶν ἀνωτέρων και ἀνωτάτων σχολῶν, τῶν εἰδικῶν σχολείων και τῶν ἐπαγγελματικῶν σχολῶν.
  7. Μελέτη σκοπιμότητας γιὰ τὴ δημιουργία σχολείων σὲ ἀραιοκατοικημένες περιοχὲς τῆς χώρας ή γιὰ τὴ μεταφορὰ μαθητῶν στὰ ἐκπαιδευτικὰ κέντρα.

8. Μελέτη γιά τὸν τρόπο καὶ τὸ εἶδος τῶν νέων σχολείων, ποὺ θὰ χτιστοῦν, διπλως ἐπίσης καὶ γιά τὸν ἔξοπλισμό τους, ώστε νὰ ἀποτελοῦν κέντρα ἐλέγης τῶν μαθητῶν καὶ νὰ είναι εὐχάριστοι τόποι δουλειᾶς.

ε. οἰκονομικὰ προβλήματα

1. Μελέτη κατανομῆς τῶν πόρων χρηματοδότησης κατὰ βαθμίδα καὶ φορέα.
2. Μελέτη τοῦ προβλήματος διάθεσης τῶν πόρων (πῶς θὰ ἐπιτευχθοῦν τὰ καλύτερα ἀποτελέσματα μὲ οἰκονομικότερα μέσα).
3. Μελέτη ὅρυσης οἰκοτροφείων, βιβλιοθηκῶν καὶ κέντρων ψυχαγωγίας.
4. Ὑπολογισμὸς τῶν οἰκονομικῶν ἐπιχορηγήσεων τῶν σπουδαστῶν κατὰ βαθμίδα καὶ φορέα.
5. Ὑπολογισμὸς τῶν δαπανῶν γιά μεταπτυχιακὲς ὑποτροφίες εἰδικεύσεως.
6. Μελέτη κόστους τῆς ἐκπαίδευσης.

ς. ποιοτικὴ βελτίωση τῆς ἐκπαίδευσης

1. Ἐκτίμηση τῆς ἀποτελεσματικότητας τῶν διδακτικῶν μεθόδων, ποὺ χρησιμοποιοῦνται καὶ μελέτη γιά τὸν ἐκσυγχρονισμό τους.
2. Σύνταξη ἀναλυτικῶν προγραμμάτων κατὰ βαθμίδα ἐκπαίδευσης μὲ βάση τὰ νέα δεδομένα τῆς ἐπιστήμης καὶ τῆς παιδαγωγικῆς.
3. Μελέτη γιά τὴ χρησιμοποίηση τῶν μέσων μαζικῆς ἐπικοινωνίας παράλληλα μὲ τὰ σχολεῖα, σὰν δργανα ἐκπαίδευσης.
4. Σχεδιασμὸς τῆς ἐκπαίδευτικῆς διάρθρωσης κατὰ βαθμίδα ἐκπαίδευσης.
5. Συγγραφὴ νέων διδακτικῶν βιβλίων.
6. Μελέτη γιά τὴν ἐνημέρωση τῶν γονέων, πάνω στὶς δρθές μεθόδους διαπαιδαγωγίσεως τῶν παιδιῶν τους καὶ γιά τὴ συνεργασία γονέων καὶ δασκάλων.

ζ. προβλήματα ἐργατικοῦ δυναμικοῦ

1. Ὑπολογισμὸς κατὰ εἰδικότητα τοῦ ἐνεργοῦ καὶ τοῦ μὴ ἐνεργοῦ πληθυσμοῦ τῆς χώρας.
2. Ὑπολογισμὸς τοῦ εἰδικευμένου προσωπικοῦ, ποὺ χρειάζεται ἡ χώρα γιά τὴν οἰκονομική καὶ κοινωνική τῆς ἀνάπτυξη, τὸ χρονικὸ διάστημα ποὺ προγραμματίζουμε.
3. Πρόβλεψη τῆς ἀνάπτυξης τοῦ πληθυσμοῦ κατὰ γεωγραφικές περιοχές.
4. Μελέτη τῶν δυνατοτήτων ἐπιστροφῆς ποσοστοῦ τοῦ ἐργατικοῦ δυναμικοῦ στὴν ἐκπαίδευση.

5. Ὑπολογισμὸς τοῦ ἀριθμοῦ τῶν ἐνηλίκων κατὰ φῦλο, εἰδικότητα καὶ περιοχή, ποὺ ἔχουν ἀνάγκη ἐπιμόρφωσης.
6. Ὑπολογισμὸς τῆς διαρροῆς τοῦ εἰδικευμένου προσωπικοῦ στὸ ἐξωτερικὸ τῆς χώρας, καὶ ἀντίστροφα.

η. δργανωτικὰ προβλήματα

1. Ἐκτίμηση τοῦ ἔξοπλισμοῦ μὲ προσωπικὸ τῶν κρατικῶν ὑπηρεσιῶν καὶ ὑπολογισμὸς τῶν ἀναγκῶν γιά τὴν ἐφαρμογὴ τοῦ ἐκπαίδευτικοῦ προγραμματισμοῦ.
2. Μελέτη τῶν ἀπαιτουμένων ἀλλαγῶν στὴν δργάνωση τῆς διοίκησης γιά τὴν

έπιτυχημένη έφαρμογή του προγραμματισμού και τὴν όλοποίηση τῶν προτεινομένων μεταβολῶν.

3. Ἀποκατάσταση δριζόντιας ἐπικοινωνίας τῶν διευθύνσεως τῆς διοίκησης και ἀμεσης ἐπαφῆς τῆς περιφέρειας μὲ τὸ διοικητικὸ κέντρο.

4. Δημιουργία ἀποκλειστικοῦ φορέα συγκέντρωσης και ἐπεξεργασίας τῶν στοιχείων τῆς ἐκπαίδευσης (σχεδίων, μελετῶν, στατιστικῶν, κ.λ.π.).

## 10. Μέθοδες ποσοτικῶν προβλέψεων

‘Ο ἐνεργὸς πληθυσμὸς κάθε χώρας ἀκολουθεῖ στὴ διάρκεια τῆς ζωῆς του μιὰ πορεία, ποὺ χωρίζεται σὲ τρία στάδια, τὸ στάδιο τῆς μάθησης, τὸ στάδιο τῆς ἐργασίας και τὸ στάδιο τῆς συνταξιοδότησης. Στὸ πρῶτο στάδιο συμμετέχει κατὰ διάφορες χρονικὲς περίοδες, τὸ σύνολο του πληθυσμοῦ τῆς χώρας. Ἐτοι στὴ χρονικὴ διάρκεια τῆς υποχρεωτικῆς ἐκπαίδευσης, τὸ σύνολο τῶν μαθητῶν, ποὺ φοιτοῦν, δὲν διαφέρει οὐσιαστικά ἀπ’ τὸν πληθυσμὸ τῆς ἀντίστοιχης ήλικίας. Ἐπομένως οἱ προβλέψεις γιὰ τὸν ἀριθμὸ τῶν μαθητῶν, ἔξαρτῶνται ἀπὸ δημογραφικοὺς παράγοντες. Οἱ ἀνάγκες γιὰ τὴν ἐκπαίδευση αὐτῆς τῆς περιόδου, χαρακτηρίζονται σὰν «κοινωνικὲς ἀνάγκες» ή «μορφωτικὲς ἀνάγκες» (Cultural approach).

Οἱ ἀνάγκες τῶρα τῆς οἰκονομίας εἶναι δὲ κύριος παράγοντας, ποὺ ρυθμίζει τὴν ροή τῶν σπουδαστῶν στὴν ἀνώτατη και τὴν ἐπαγγελματικὴ ἐκπαίδευση (manpower requirements approach). Ἐπομένως γιὰ τὴν πρόβλεψη τοῦ ἀριθμοῦ τους, πρέπει κύρια νὰ ἀναλυθεῖ ἡ παρούσα κατανομὴ του ἐργατικοῦ δυναμικοῦ τῆς χώρας κατὰ ἀπίπεδο μόρφωσης και ἀπασχόλησης και νὰ προβλεφθεῖ ἡ ἔξελιξή του γιὰ τὸ προγραμματιζόμενο χρονικὸ διάστημα.

‘Ἐπίσης παίρνοντας ὑπ’ δψη μας, τὸ ποσοστὸ τῶν σπουδαστῶν, ποὺ δὲν συνεχίζει τὶς σπουδὲς κανονικὰ ἀπὸ ἕτοις σὲ ἕτοις και ποὺ εἶναι περίου σταθερό, ὑπολογίζουμε τὸν ἀριθμὸ τῶν ἀποφοίτων τῆς ἀνώτατης και ἐπαγγελματικῆς ἐκπαίδευσης και τὸ σύνολο του μαθητικοῦ δυναμικοῦ κατὰ ἕτοις.

Παράλληλα γιὰ κάθε πρόβλεψη πρέπει νὰ παίρνονται ὑπ’ δψη οἱ ἔξελικτικὲς τάσεις, οἱ οἰκονομικὲς και κοινωνικὲς μεταβολὲς τῆς χώρας, οἱ διεθνεῖς συγκρίσεις, τὰ δικαιώματα Ἰσων εὐκαιριῶν ἐκπαίδευσης, τὰ δικαιώματα ἐλεύθερης ἐπιλογῆς σπουδῶν και ἐπαγγέλματος και πολλοὶ ἄλλοι παράγοντες. Παρακάτω θὰ ἔξετάσουμε σύντομα, μερικὲς στοιχειώδεις μεθόδους, γιὰ ποσοτικὲς κυρίως προβλέψεις μιᾶς μελλοντικῆς ἐκπαίδευτικῆς ἀνάπτυξης, στὰ πλαίσια ἐνὸς ἐκπαιδευτικοῦ προγραμματισμοῦ.

### a. προβλέψεις μαθηματικοῦ δυναμικοῦ

Τὸ μαθητικὸ δυναμικὸ μιᾶς ἐκπαιδευτικῆς βαθμίδας και ἐνὸς σχολικοῦ ἔτους ἔξαρταται ἀπ’ τοὺς ἀποφοίτους τοῦ προηγουμένου ἔτους, τὴν είσοδο τῶν σπουδαστῶν στὸ νέο ἔτοις και τὴν διαρροὴ σπουδαστῶν ἐκτὸς τῆς ἐκπαίδευσης. Ἐτοι ἡ πρόβλεψη τοῦ μαθητικοῦ δυναμικοῦ μιᾶς βαθμίδας, γίνεται μὲ δρκετὴ προσέγγιση ἀπ’ τὸν τῦπο:

$$\sum_1 = \sum_0 - \delta \sum_0 + E_1 - A_0$$

δπου  $\sum_1$  είναι τὸ προβλεπόμενο μαθητικὸ δυναμικό,  $\sum_0$  τὸ μαθητικὸ δυναμικό,  $A_0$  οἱ ἀπόφοιτοι καὶ  $\delta \sum_0$  ἡ διαρροὴ τῶν σπουδαστῶν τοῦ προηγούμενου ἔτους. Τέλος  $E_1$  είναι ἡ εἰσόδος τῶν σπουδαστῶν στὸ νέον ἔτος. Τὸ ποσοστὸ τῆς διαρροῆς τῶν σπουδαστῶν  $\delta \sum_0$ , ὑπολογίζεται ἀπὸ τις τάσεις τῶν προηγούμενων χρόνων. Ἐνας ἄλλος τρόπος ὑπολογισμοῦ τοῦ ποσοστοῦ αὐτοῦ είναι ἡ μέθοδος τῆς ἡλικίας τῶν σπουδαστῶν. Πρέπει νὰ γνωρίζουμε τὴν ἡλικία τῶν εἰσερχομένων σπουδαστῶν σὲ μὰ ἐκπαιδευτικὴ βαθμίδα καὶ τὴν ἡλικία τῶν ἔξερχομένων ἀναλυτικά. Τότε μὲ βάση τὴν κανονικὴ ἡλικία ἔξόδου σύμφωνα μὲ τὰ ἔτη σπουδῶν, μποροῦμε νὰ ὑπολογίσουμε τὸ ποσοστὸ τῆς διαρροῆς. Είναι φανερό, διτὶ στὴν περίπτωση αὐτή, πρέπει νὰ ξέχουμε ἀναλυτικὰ τὴν ἡλικία τῶν σπουδαστῶν κατὰ τάξη καὶ βαθμίδα. Τὸ μαθητικὸ δυναμικό, ποὺ εἰσέρχεται κατ' ἔτος, γιὰ πρώτη φορὰ στὴν ἐκπαίδευση, ὑπολογίζεται ἀπ' τὸν τύπο:

$$\sum_x = \sum_0 (1 + \rho/100)^x$$

δπου  $\sum_x$  είναι τὸ μαθητικὸ δυναμικὸ μετὰ ἀπὸ  $x$  ἔτη,  $\sum_0$  τὸ μαθητικὸ δυναμικὸ τοῦ τωρινοῦ ἔτους (ἔτους 0) καὶ  $\rho/100$  ὁ μέσος ἐτήσιος ρυθμὸς αὐξήσεως τοῦ μαθητικοῦ δυναμικοῦ σὲ ἐκατοστά.

Ο μέσος ἐτήσιος ρυθμὸς αὐξήσεως  $\rho$  ὑπολογίζεται ἀπ' τὸ μαθητικὸ δυναμικὸ τῶν προηγούμενων ἔτῶν καὶ ἀπ' τὴ δημογραφικὴ αὔξηση.

Ο ὑπολογισμὸς τῆς ἐτήσιας παραγωγῆς κατὰ τάξη καὶ βαθμίδα ἐκπαίδευσης γίνεται εύκολα, ἀφοῦ είναι γνωστὴ ἡ εἰσόδος καὶ τὸ ποσοστὸ ἐπιβίωσης τῶν σπουδαστῶν ἀπὸ τάξη σὲ τάξη.

### β. ἀνάγκες σὲ διδακτικὸ προσωπικό

Ο ὑπολογισμὸς τῶν ἀναγκῶν σὲ δασκάλους τὰ ἐπόμενα χρόνια γίνεται μὲ βάση τὸ προβλεπόμενο μαθητικὸ δυναμικὸ κάθε βαθμίδας καὶ τὴν προβλεπόμενη ἀναλογία μαθητῶν ἀνά δάσκαλο.

Ιδιαίτερο ἐνδιαφέρον παρουσιάζει ἡ ἀναλογία μαθητῶν ἀνά αἰθουσα διδασκαλίας, δηλαδὴ ὁ ἀριθμὸς τῶν μαθητῶν, ποὺ ἀντιμετωπίζει ὁ δάσκαλος στὴν τάξη. Ή ἀναλογία αὐτὴ είναι μεγαλύτερη ἀπ' τὴν προηγούμενη, ίδιαίτερα σὲ ἐκπαιδευτικὲς βαθμίδες, ποὺ οἱ συνολικὲς ὅρες τῆς ἐβδομαδιαίας διδασκαλίας είναι διάφορες, ἀπὸ τις ὅρες τῆς παρακολουθήσεως τῶν μαθητῶν.

Στὴν περίπτωση αὐτή, πρέπει ὁ ἀριθμὸς τῶν σπουδαστῶν καὶ τῶν δασκάλων, νὰ πολλαπλασιασθεῖ μὲ βάση τὸν ἀριθμὸ τῶν ώρῶν, ποὺ διδάσκουν οἱ δάσκαλοι καὶ παραμολογούν οἱ σπουδαστές.

Γιὰ τὸν ὑπολογισμὸ ἐπίσης τῶν δασκάλων, ποὺ θὰ χρειασθεῖ νὰ διορισθοῦν, πρέπει στὴν διαφορὰ τοῦ σημερινοῦ ἀπ' τὸν προβλεπόμενο ἀριθμὸ δασκάλων, νὰ προστεθεῖ ὁ ἀριθμὸς τῶν προβλεπομένων νὰ ἀποχωρήσουν γιὰ διοικητικούς λόγους. Η διαφορὰ τοῦ διορισθέντος αριθμοῦ δασκάλων απὸ τὸν προβλεπόμενο, στὸ προγραμματιζόμενο χρονικὸ διάστημα.

### γ. ύ π ο λ ο γισ μ δ θ α ι θ ο υ σ ώ ν

Οι σχολικές αίθουσες, πού θὰ χρειασθεῖ νὰ κατασκευασθοῦν, βρίσκονται ἀπ' τὴ διαφορά τοῦ ἀριθμοῦ τῶν αἰθουσῶν, πού θὰ χρειασθεῖ νὰ κατασκευασθοῦν κατὰ τὸ παρὸν ἔτος, ἀφοῦ πάρουμε ὑπ' ὅψη μας, διτὶ πρέπει νὰ ἐλαττωθεῖ ἡ ἀναλογία τῶν μαθητῶν ἀνὰ αἴθουσα διδασκαλίας.

Στὸν ἀριθμὸν αὐτόν, πρέπει νὰ προστεθοῦν καὶ οἱ αἴθουσες ποὺ δὲν εἶναι σήμερα κατάλληλες, ἀλλὰ χρησιμοποιοῦνται γιὰ διδασκαλία, δπως καὶ ἐκεῖνες, πού θὰ καταστοῦν ἀκατάλληλες μέσα στὸ προγραμματιζόμενο χρονικὸ διάστημα.

΄Ανεξάρτητα ἀπ' τὶς αἴθουσες, ποὺ πρέπει νὰ κατασκευασθοῦν, στὸν προγραμματισμό, πρέπει νὰ κλιμακωθοῦνται κατὰ ἔτος δλες οἱ αἴθουσες, ποὺ χρειάζονται ἡ θὰ χρειασθοῦνται συντήρηση ἢ προσθῆκες.

### δ. ύ π ο λ ο γισ μ δ θ α π α ν ώ ν

Οἱ δαπάνες γιὰ τὴν ἐκπαίδευση, διακρίνονται σὲ πάγιες καὶ τρέχουσες δαπάνες. Πάγιες ἡ κεφαλαιουχικές δαπάνες λογίζονται οἱ δαπάνες γιὰ τὴν κατασκευὴ διδακτηρίων, γυμναστηρίων, μορφωτικῶν κέντρων καὶ γενικὰ κτηρίων. Τρέχουσες ἡ λειτουργικές λογίζονται οἱ δαπάνες γιὰ τοὺς μισθοὺς τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ προσωπικοῦ, τὰ γενικὰ ἔξοδα τῆς ἐκπαίδευσης, τὴ συντήρηση, ἐπισκευὴ καὶ ἔξοπλισμὸ τῶν διδακτηρίων, τὰ ἔξοδα ἐπιμόρφωσης τοῦ προσωπικοῦ καὶ οἱ πάστης φύσης ὑποτροφίες.

Γενικὰ πάντως οἱ δαπάνες, ἔξαρτιῶνται ἀπὸ τὴ μελλοντικὴ δύναμη τοῦ μαθητικοῦ καὶ διδακτικοῦ προσωπικοῦ κατὰ βαθμίδα ἐκπαίδευσης, ἀπὸ τὸν μελλοντικὸ ἀριθμὸ σχολικῶν μονάδων καὶ αἴθουσῶν καὶ ἀπ' τὴ βελτίωση τοῦ ἔξοπλισμοῦ τῶν διδακτηρίων.

Γιὰ τὸν ἀκριβὴ προσδιορισμὸ τῶν δαπανῶν, ἀπαιτοῦνται μελέτες τοῦ κόστους τῆς ἐκπαίδευσης, ποὺ νὰ προσδιορίζουν ἀνὰ μαθητὴ καὶ βαθμίδα ἐκπαίδευσης τὴ δαπάνη τοῦ κρατικοῦ φορέα, σὲ συσχετισμὸ μὲ τὶς τιμὲς τοῦ ἀκαθαρίστου ἔθνικοῦ προϊόντος.

΄Η ἀνάπτυξῃ τῆς ἐκπαίδευσης εἶναι γεγονός, ἀπαιτεῖ καὶ ταυτόχρονη αἰδηση δαπανῶν, ποὺ πρέπει νὰ ἀντιμετωπισθοῦν μὲ τὴν ἐπέκταση τῶν ἡδη ὑπαρχόντων καὶ ἀναζήτηση νέων πηγῶν.

### ε. ἀ ν α λ υ τ ι κ ἄ π ρ ο γ ρ ά μ μ α τ α

Γιὰ τὴ δημιουργία τῶν ἀναλυτικῶν προγραμμάτων, πρέπει νὰ καθορισθοῦν τὰ μαθήματα, ποὺ θὰ διδαχθοῦν κατὰ βαθμίδα καὶ φορέα καὶ νὰ ταξινομηθοῦν ἡ ὅλη καὶ οἱ ὀρες διδασκαλίας. ᾖπειτα νὰ κατανεμηθοῦν κατὰ τάξη καὶ νὰ γίνει ὁ χρονικὸς προγραμματισμός τους.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Beauchamp G. Beauchamp K.: Comparative Analysis of Curriculum
2. Γεωργοπούλου Β.: 'Η Σύγχρονος εξέλιξις του προγράμματος (Δελτίο ΟΛΜΕ, Αριθ. 391-392, Απρίλιος 1973, Αθήναι)
3. Halsey Ph.: The role of research and development projects in curriculum development (Norwich-paper)
4. OECD: Forecasting educational needs for economic and social development (H.S. Parnes, 1962)
5. OECD: Methods and statistical needs for educational planning, 1967
6. OECD: The mediterranean regional project Greece, 1965.
7. Σπυρόπουλου Γ.: 'Ο προγραμματισμός τής έκπαιδεύσεως (Δελτίο ΟΛΜΕ, Αρ. 394, Μάϊος 1973, Αθήναι)
8. Thomas R.M. Sands L.D. — Brubaker D.L.: Strategies for curriculum change (international textbook Co., 1968)
9. UNESCO: Methodologies of educational poanning for developing countries (J.D. Chesswas, 1969)