

ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΣ, ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΔΟΜΗ ΔΙΑΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΕΝ ΕΛΛΑΔΙ

Τοῦ Δρ. ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΡΟΥΣΣΑΚΗ

Associate Professor Department of Economics Clark College Atlanta University Center
Atlanta, Georgia, USA

Ἡ ἐξέλιξις τῆς ἑλληνικῆς οἰκονομίας κατὰ τὴν μεταπολεμικὴν περίοδον χαρακτηρίζεται, μεταξύ ἄλλων, καὶ ἀπὸ μίαν συνεχῆ διεύρυνσιν τῆς συμβολῆς τῶν ἐμπορικῶν Τραπεζῶν εἰς τὴν οἰκονομικὴν ἀνάπτυξιν τῆς χώρας. Ἀπλῆ καὶ μόνον ἐπισκόπησις τῶν ὑφισταμένων στατιστικῶν δεδομένων ἀποδεικνύει τὴν ἔκτασιν τῶν τραπεζικῶν χορηγήσεων εἰς τοὺς διαφόρους τομεῖς οἰκονομικῆς δραστηριότητος. Ἀκριβῶς ὅμως ἡ ἔκτασις αὐτὴ καὶ τὸ πολυσχιδῆς τῶν τραπεζικῶν δραστηριοτήτων κατέστησαν ἐπιβεβλημένην, ὅσον ποτὲ ἄλλοτε, τὴν ἀνάγκην ἀναδιοργανώσεως τῆς δομῆς καὶ τῆς λειτουργίας τοῦ τραπεζικοῦ τομέως. Εἰδικώτερον ἢ ἀνάγκη πρὸς ἀναδιοργάνωσιν καὶ ἐκσυγχρονισμόν τοῦ τραπεζικοῦ μηχανισμοῦ πηγάζει ἀπὸ τὰς γενικωτέρας συνθήκας αἱ ὁποῖαι χαρακτηρίζουν σήμερον τὴν ἑλληνικὴν οἰκονομίαν, καὶ δὴ ἀπὸ τὴν προϋδοσαν διεθνοποιήσιν τῶν οἰκονομικῶν τῆς σχέσεων, τὴν ταχεῖαν ἀνάπτυξιν τῆς, τὴν σημαντικὴν αὐξησιν τοῦ κατὰ κεφαλὴν εἰσοδήματος καὶ τὴν συνεχῆ διεύρυνσιν τῶν συναλλαγῶν.

Οἱ παράγοντες αὐτοὶ προσδίδουν εἰς τὴν τραπεζικὴν λειτουργίαν νέας διαστάσεις καὶ ἐπιβάλλουν εἰς τὰς ἐμπορικὰς Τραπεζὰς νέα καθήκοντα πολὺ εὐρύτερα τῶν κατὰ παράδοσιν τοιούτων. Ἦτοι :

- διευρύνουν οὐσιωδῶς τὴν ζήτησιν τῶν κλασικῶν τραπεζικῶν ὑπηρεσιῶν,
- καθιστοῦν ἀπαραίτητον τὴν ἀπλούστευσιν, ἐπιτάχυνσιν καὶ ἀποτελεσματικότητα τῶν παρεχομένων τραπεζικῶν ὑπηρεσιῶν,
- ἐπιβάλλουν τὴν υἱοθέτησιν καὶ παροχὴν νέων τραπεζικῶν ὑπηρεσιῶν.

Ἡ ὡς ἄνω ποσοτικὴ αὐξησις τῶν ἐκ παραδόσεως προσφερομένων ὑπηρεσιῶν, ἡ ποιοτικὴ βελτίωσις των καὶ ἡ εἰσαγωγή νέων τραπεζικῶν ὑπηρεσιῶν καθίστανται ἐπιβεβλημένα ἀφ' ἐνὸς μὲν διὰ τὴν πληρεστέραν συμβολὴν τοῦ πιστοδοτικοῦ τομέως εἰς τὴν διαδικασίαν τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως, ἀφ' ἑτέρου δὲ ὡς προϋπόθεσις τῆς συνεχίσεώς τῆς.

Ὡς προκύπτει ἐκ τῶν ἀνωτέρω ἐκτεθέντων, ἡ διανομὴ καὶ ἐν πλήρει ἐξελίξει εὐρισκομένη φάσις οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως καὶ ἐκβιομηχανίσεως τῆς

χώρας επιβάλλει, άνευ περαιτέρω καθυστερήσεως τήν άμεσον άνταπόκρισιν του τραπεζικού συστήματος. Έπισκόπησις τών μέχρι τουδε και ύπό του τραπεζικού τομέως ληφθέντων μέτρων πρός τήν ώς άνω κατεύθυνσιν, καταδηλοϊ ότι αυτά υπήρξαν κυρίως άποτέλεσμα μεμονωμένων αποφάσεων ύπό μιᾶς έκάστης τών έμπορικών Τραπεζών. Προσπάθειαι διά τήν συλλογικήν αντιμετώπισιν τής αναδιοργανώσεως του μηχανισμού και τής λειτουργίας του τραπεζικού τομέως υπήρξαν σπασμωδικαί και άνευ ούσιαστικού άποτελέσματος¹.

Και εϊναι μὲν γεγονός ότι λειτουργεί άνέκαθεν παρ' ήμϊν, ύπό τήν σημερινήν του μορφήν χρονολογούμενος άπό του 1963, διατραπεζικός φορεύς γνωστός ώς Ένωσις Έλληνικών Τραπεζών. Πλήν όμως ή δομή του έν λόγω φορέως ώς και οί σκοποϊ αυτου, ώς εκτίθενται εις τό καταστατικόν του, καθιστούν τόν φορέα αυτὸν άνίσχυρον νά συμβάλη ούσιαστικά, έτι δε περισσότερο νά αναλάβη έργον τοιαύτης έκτάσεως οϊον ή αναδιοργάνωσις του μηχανισμού τών έμπορικών Τραπεζών τής χώρας.

Όθεν, ή ανάγκη πληρεστέρας συμβολής του τραπεζικού τομέως εις τήν διανομένην φάσιν οικονομικής αναπτύξεως και ή έλλειψις μέχρι τουδε και πρός τήν κατεύθυνσιν αυτήν μέτρων ύπό τών έμπορικών Τραπεζών τής χώρας, υπογραμμίζουν τήν ανάγκην δημιουργίας παρ' ήμϊν νέας τραπεζικής ύποδομής. Διά τήν ανάγκην μιᾶς τοιαύτης ύποδομής έξ άλλου συνηγοροϋν επιπροσθέτως ή αυξουσα δραστηριότης τών ήμεδαπών Τραπεζών εις τόν διεθνή χῶρον ώς και ή έγκατάστασις παρ' ήμϊν τών υποκαταστημάτων ξένων Τραπεζών.

Πώς νοείται ή νέα αυτή τραπεζική ύποδομή, πώς εϊναι δυνατόν νά δημιουργηθῆ και ύπό ποίαν μορφήν και περιεχόμενον εϊναι έρωτήματα καιρία, τήν άπάντησιν τών όποίων θά προσπαθήσωμεν νά σκιαγραφήσωμεν κατωτέρω.

Δημιουργία νέας τραπεζικής ύποδομής σημαίνει δημιουργία «νέας καταστάσεως» ή όποια, ώς εϊναι ευνόητον, θά στηρίζεται εις τήν πείραν τών έμπορικών Τραπεζών και εις τά συμβαίνοντα εις τās άλλας οικονομικῶς προηγμένας χώρας. Άπαραίτητον προϋπόθεσιν διά τήν δημιουργίαν τής νέας αυτης καταστάσεως άποτελεϊ ή συλλογική και ευσυνείδητος προσπάθεια τών έμπορικών Τραπεζών τής χώρας και ή λήψις συντονισμένων μέτρων πρός τήν κατεύθυνσιν αυτήν. Εϊδικότερον, ή νέα αυτή ύποδομή εϊναι δυνατόν νά δημιουργηθῆ όταν συνθηκαι και καταστάσεις αι όποιαι ένυπάρχουν διεσπαρμένα σήμερον εις τās διαφόρους έμπορικᾶς Τραπεζας, αντιμετωπισθοϋν συστηματικά και συντονισμένα άπό ένα

1. Χαρακτηριστικήν περίπτωσην άποτελεϊ έν προκειμένῳ ή εις τό παρελθόν και εις τά πλαίσια του Έλληνικού Κέντρου Παραγωγικότητος (ΕΛ.ΚΕ.ΠΙΑ) συσταθεϊσα όμως εργασιᾶς εις τήν όποίαν μετεϊχον άντιπρόσωποι όλων τών έν Έλλάδι λειτουργουσών Τραπεζών (συμπεριλαμβανομένων και τών ξένων υποκαταστημάτων), πρός μελέτην τής τυποποιήσεως τραπεζικῶν διαδικασιών. Έγγενεις όμως άδυναμίες ήμπόδισαν τήν έν λόγω ομάδα νά διαδραματίσῃ ούσιαστικόν ρόλον, τών μελῶν αυτης περιορισθέντων εις γενικᾶς διαπιστώσεις επί τών διαφόρων τραπεζικῶν προβλημάτων και εις τήν λήψιν ώρισμένων ησσοнос σημασίας αποφάσεων (π.χ. τυποποιήσις τραπεζικῶν επιταγῶν κλπ.). Άλλωστε ή έν λόγω όμως Έπαυθεν υφισταμένη άπό τών μέσων του 1971.

κοινὸ φορέα, ἓνα Ὄργανισμόν, τοῦ ὁποίου αἱ κύρια δραστηριότητες θὰ εἶναι : Προώθησις, ἑναρμόνισις, συντονισμός, καὶ μελέτη τῶν τραπεζικῶν ὑπηρεσιῶν, θεσμῶν καὶ μέτρων.

Ἐκ τῆν καταγραφῆν τῶν δραστηριοτήτων τοῦ προτεινομένου φορέως διαφαίνεται καὶ ἡ ἀνάγκη κατανομῆς κατὰ τομεῖς ὅπως μελετῶν, ἐπιμορφώσεως καὶ δημοσιότητος. Ἡ ὀλοκληρωμένη παρουσίασις τοῦ θέματος καθιστᾷ ἐπιβεβλημένην τὴν ἐπὶ μέρους σκιαγράφησιν τῶν δραστηριοτήτων ἑνὸς ἐκάστου τῶν τομέων αὐτῶν.

Τομεὺς Μελετῶν

Ὡς ἐμφαίνεται ἐκ τῆς ὀνομασίας του, βασικὸς σκοπὸς τοῦ Τομέως Μελετῶν θὰ εἶναι ἡ διενέργεια ἐρευνῶν καὶ ἡ ἐκπόνησις μελετῶν σχετικῶν πρὸς τὴν δραστηριότητα καὶ λειτουργίαν τῶν ἐμπορικῶν Τραπεζῶν ἐν τῷ συνόλῳ των ἢ μεμονωμένως.

Εἰδικώτερον, ἀντικείμενον μελέτης δύνανται ν' ἀποτελέσουν τοιαῦτα θέματα ὡς τραπεζικὴ ρευστότης καὶ διακυμάνσεις, πιστωτικὴ δραστηριότης, πολιτικὴ χαρτοφυλακίου ἀξιογράφων, μάρκετινγκ, κοστολόγησις τῶν πρὸς τὸ κοινὸν παρεχομένων ὑπηρεσιῶν, κλπ.

Ἡ ἀποτελεσματικὴ ἐκπλήρωσις τοῦ ὡς ἄνω σκοποῦ προϋποθέτει, ὡς εἶναι φυσικόν, τὴν συστηματικὴν συλλογὴν, κατάταξιν, καὶ παρακολούθησιν στοιχείων καὶ μεγεθῶν σχετικῶν πρὸς τὴν δραστηριότητα καὶ λειτουργίαν τῶν ἐμπορικῶν Τραπεζῶν. Τὰ στοιχεῖα αὐτὰ ὁμοῦ μετὰ τῶν σχετικῶν πληροφοριῶν, ὁ Τομεὺς θὰ δύνανται νὰ διοχετεύη εἰς τοὺς διαφόρους φορεῖς καὶ ὑπηρεσίας, ἰδιωτικοῦ ἢ δημοσίου χαρακτῆρος, δι' ἐνημέρωσιν των.

Μία ἄλλη ἐπίδιωξις τοῦ Τομέως θὰ εἶναι ἡ εἰσήγησις μέτρων ἀποβλεπόντων εἰς τὴν τυποποίησιν καὶ ἀπλούστευσιν τῆς τραπεζικῆς λειτουργίας. Εἰδικώτερον, καθίσταται ἀπαραίτητος ἡ τυποποίησις τῶν τραπεζικῶν συστημάτων, διαδικασιῶν καὶ ἐντύπων, ἡ ἐνοποίησις ὁμοειδῶν πιστοδοτικῶν λειτουργιῶν καὶ ἡ ἀπλούστευσις τῶν διαδικασιῶν ἐγκρίσεως, χορηγήσεως καὶ παρακολουθήσεως τῶν πιστώσεων, ἡ καθιέρωσις ἐνιαίου λογιστικοῦ σχεδίου ἐξυπηρετοῦντος καὶ τὴν μελέτην τῶν διαφόρων στοιχείων τοῦ τραπεζικοῦ συστήματος καὶ τὰς ἀνάγκας ἐλέγχου καὶ πληροφοριῶν τῆς Νομισματικῆς Ἐπιτροπῆς.

Ἀπαραίτητον συμπλήρωμα τῶν ὡς ἄνω ἀρμοδιοτήτων τοῦ τομέως ἀποτελοῦν καὶ ὄρισμένοι συναφεῖς δραστηριότητες ἐκ τῶν ὁποίων ἀναφέρονται χαρακτηριστικῶς αἱ ἑξῆς :

— Παρακολούθησις τῶν οἰκονομικῶν ἐξελίξεων καὶ μελέτη τῶν τάσεων εἰς τὰ κέντρα τοῦ ἐξωτερικοῦ εἰς τὰ ὁποῖα δροῦν ὑποκαταστήματα ἢ θυγατρικαὶ τραπεζικαὶ ἐπιχειρήσεις καὶ δημοσίευσις σχετικῶν ἐνημερωτικῶν στοιχείων.

— Ἐπαφὴ καὶ συνεργασία μετὰ τῶν ἀναλόγων τραπεζικῶν ὀργανισμῶν τῆς ἀλλοδαπῆς διὰ τὴν προαγωγὴν τῆς τραπεζικῆς λειτουργίας καὶ τεχνικῆς ἐν Ἑλλάδι.

— Συμμετοχή εἰς τὰ ἄλλοδαπὰ τραπεζικὰ συνέδρια καὶ σεμινάρια ὡς καὶ παρακολούθησις τῆς διεθνοῦς ἐπιστημονικῆς βιβλιογραφίας, πρὸς διαρκῆ ἐνημέρωσιν τοῦ τραπεζικοῦ κοινοῦ ἐπὶ τῶν συγχρόνων ἐπιτευγμάτων καὶ ἐξελιξέων στὸν τραπεζικὸν τομέα.

— Συντονισμὸς τῶν προσπαθειῶν καὶ ἐνεργειῶν διὰ τὴν ὀρθὴν ἐφαρμογὴν καὶ προσαρμογὴν τῆς συγχρόνου διεθνοῦς ἐμπειρίας εἰς τὰ παρ' ἡμῖν κρατοῦντα.

— Μελέτη καὶ εἰσήγησις μέτρων συμπληρώσεως, βελτιώσεως ἢ ἀναθεωρήσεως διατάξεων τῆς ὑφισταμένης τραπεζικῆς νομοθεσίας ἐπὶ τῷ τέλει προαγωγῆς τῆς τραπεζικῆς λειτουργίας ἐν Ἑλλάδι καὶ τῆς ἀποτελεσματικωτέρας συμβολῆς τῆς εἰς τὴν ἀξιοποίησιν τῶν ἀναπτυξιακῶν δυνατοτήτων τῆς χώρας.

— Ἴδρυσις καὶ λειτουργία βιβλιοθήκης καλυπτούσης τὴν διεθνή βιβλιογραφίαν ἐπὶ τῶν διαφορῶν φάσεων τῆς τραπεζικῆς δραστηριότητος.

Τομεὺς Ἐπιμορφώσεως

Βασικὸς σκοπὸς τοῦ Τομέως Ἐπιμορφώσεως θὰ εἶναι ἡ ἄνοδος τῆς μορφωτικῆς καὶ ἐπαγγελματικῆς στάθμης τῶν τραπεζικῶν στελεχῶν. Ὡς γνωστὸν, αἱ Τράπεζαι ἀποτελοῦν βασικῶς ἐπιχειρήσεις ἐντάσεως ἐργασίας. Ὡς ἐκ τούτου, συνεχῆς ἐκπαίδευσις τοῦ τραπεζικοῦ προσωπικοῦ παρέχει τὴν δυνατότητα αὐξήσεως τῆς παραγωγικότητος τῆς ἐργασίας καὶ τὴν ποιοτικὴν βελτίωσιν τῶν πρὸς τὸ κοινὸν παρεχομένων ὑπηρεσιῶν, ἐνῶ ἐμμέσως συμβάλλει εἰς τὴν βελτίωσιν καὶ ἐκσυγχρονισμὸν τῶν τραπεζικῶν διαδικασιῶν.

Ὑπὸ τὰς συνθήκας αὐτὰς ἡ ἐκπαίδευσις τοῦ προσωπικοῦ τῶν τραπεζῶν ἀποκτᾷ ἰδιάζουσαν σημασίαν. Τὸ πλαίσιον τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ προγράμματος δεόν νὰ εἶναι εὐρὴ καλυπτον ἀνάγκας τόσον τῆς γενικῆς, ὅσον καὶ τῆς ἐξειδικευμένης καὶ λεπτομεροῦς κατὰ τομεῖς ἐπιμορφώσεως τοῦ προσωπικοῦ τῶν Τραπεζῶν. Εἰδικώτερον, τὸ ἐν λόγῳ πρόγραμμα θὰ πρέπει νὰ περιλαμβάνῃ 3 διαφορετικὰς βαθμίδας ἐκπαίδευσεως διακρινόμενας εἰς : α) β α σ ι κ ῆ ν ἐ κ π α ἰ δ ε υ σ ι ν διὰ τοὺς τὸ πρῶτον εἰσερχομένους εἰς τὰ τραπεζικὰ ἰδρύματα, β) μ ε σ η ν ἐ κ π α ἰ δ ε υ σ ι ν ἀποβλέπουσαν εἰς τὴν ἐξειδικευμένην καὶ λεπτομερῆ ἀνάλυσιν τῶν ἐπὶ μέρους τομέων τῆς τραπεζικῆς δραστηριότητος καὶ τὴν ἀνάδειξιν ἐξειδικευμένων στελεχῶν καὶ γ) ἄ ν ω τ έ ρ α ν ἐ κ π α ἰ δ ε υ σ ι ν ἀνταποκρινομένην εἰς τὴν ἀνάγκην δημιουργίας καλῶν καὶ ἱκανῶν Διευθυντικῶν στελεχῶν (managers).

Ἡ ὡς ἄνω καὶ ἐν γενικαῖς γραμμαῖς διαγραφομένη ἐκπαίδευσις θὰ ἦτο δυνατὸν νὰ ἀναληφθῇ ὑπὸ τῶν ἤδη ὑφισταμένων καὶ παρ' ἐκάστη Τραπεζῆ αὐτοτελῶς λειτουργούντων σχολῶν τραπεζικῶν σπουδῶν, ὑπὸ τὴν ἐποπτεῖαν καὶ συντονισμὸν τοῦ προτεινομένου φορέως. Ἡ ὑπὸ τοιοῦτους ὄρους ὅμως ἐκπαίδευσις, ἐκτὸς τοῦ ὅτι θὰ ἦτο ἀντι-οικονομικὴ, θὰ ἐνεῖχε καὶ ὀρισμένας βασικὰς ἀδυναμίας, αἱ ὁποῖαι συνηγοροῦν ὑπὲρ τῆς ὑπ' αὐτοῦ τούτου τοῦ προτεινομένου φορέως ἀμέσου ἀναλήψεως τῆς εὐθύνης διὰ τὴν παροχὴν τῆς ὡς ἄνω ἐκπαίδευσεως. Εἰδικώτερον ἢ ἀνάληψις τοῦ ἐκπαιδευτικοῦ προγράμματος ὑπὸ τοῦ ἐν λόγῳ

φορέως θὰ ἀποτελῆ ἐχέγγυον ὁμοιογενοῦς καὶ ἐνιαίας ἐκπαιδεύσεως τῶν τραπεζικῶν στελεχῶν, ἰσταμένης ὑπεράνω ὑποκειμενικῶν κριτηρίων καὶ παραγόντων. Ὡσαύτως θὰ συνέβαλεν ἀμέσως μὲν εἰς τὴν προαγωγὴν πνεύματος ἐποικοδομητικῆς συνεργασίας μεταξὺ τῶν μελλοντικῶν τραπεζικῶν ἰθυνόντων, ἐμμέσως δὲ εἰς τὴν δημιουργίαν μίας νέας γενεᾶς τραπεζικῶν στελεχῶν ἐκ παιδευμένων κατὰ τὰ ξένα πρότυπα.

Ὑπεράνω ὅλων ὁμως ἡ ἐνοποίησης τῆς τραπεζικῆς ἐκπαιδεύσεως θὰ δημιουργήσῃ τὰς ἀπαραιτήτους προϋποθέσεις διὰ τὴν ἴδρυσιν μελλοντικῶς εἰδικῆς ἐκπαιδευτικῆς φορέως ὁ ὅποιος θὰ ἔχη ὡς ἀποστολὴν τὴν τραπεζικὴν ἐκπαίδευσιν. Ὁ φορεὺς αὐτὸς θὰ εἶναι περιβεβλημένος τὸν τύπον καὶ θὰ λειτουργῇ ὡς ἀνεγνωρισμένη Σχολὴ Τραπεζικῶν Σπουδῶν κατὰ τὰ ἰσχύοντα εἰς τὰς ξένας χώρας. Χαρακτηριστικῶς ἀναφέρομεν τὰ παραδείγματα ὀρισμένων ἐκ τῶν οἰκονομικῶς προηγμένων χωρῶν τοῦ Δυτικοῦ Κόσμου ὅπου λειτουργοῦν ἐπὶ σειρὰν ἐτῶν τοιαῦται σχολαὶ τραπεζικῆς ἐκπαιδεύσεως μὲ ἰδιαιτέρως ἐπιτυχεῖς ἀποτελέσματα. Οὕτω εἰς τὸ Βέλγιον ἡ τραπεζικὴ ἐκπαίδευσις παρέχεται ὑπὸ τοῦ Centre d'Etudes Bancaires et Financières, ἐνῶ εἰς τὴν Γαλλίαν γίνεται διάκρισις μεταξὺ τῆς βασικῆς τραπεζικῆς ἐκπαιδεύσεως ἢ ὁποία παρέχεται ὑπὸ τοῦ Centre de Formation de la Profession Bancaire καὶ τῆς ἀνωτέρας τοιαύτης μὲ τὴν ὁποίαν εἶναι ἐπιφορτισμένον τὸ Centre d'Etudes Supérieures de Banque. Ἰδιαιτέρας ὁμως μνείας χρῆζει ἐν προκειμένῳ ἢ περίπτωσις τῶν Ἡνωμένων Πολιτειῶν ὅπου ἡ τραπεζικὴ ἐκπαίδευσις διακρίνεται εἰς βασικὴν καὶ ἐξειδικευμένην τῆς τελευταίας τοιαύτης διακρινομένης ἀναλόγως τοῦ τομέως τῆς τραπεζικῆς δραστηριότητος τὸν ὅποιον ἔχει ὡς ἀντικείμενον. Αἱ ἐξειδικευμένοι σχολαὶ ἀνέρχονται εἰς ἑννέα τὸν ἀριθμὸν, λειτουργοῦν δὲ αὐτοτελῶς. Ἐκ τούτων, ἑπτὰ λειτουργοῦν εἰς τὸ πτυχιακὸν ἐπίπεδον καὶ δύο εἰς τὸ μεταπτυχιακόν².

Πρόσθετος ἀρμοδιότης τοῦ Τομέως θὰ εἶναι ἡ πραγματοποιήσις σεμιναρίων ἐπὶ ἐξειδικευμένων τραπεζικῶν θεμάτων, σύγκλησις συνεδρίων διὰ τὴν συλλογικὴν ἀντιμετώπισιν προβλημάτων κοινῶς ἐνδιαφέροντος, ὀργάνωσις διαλέξεων, μετάκλησις ξένων ἐμπειρογνομόνων καὶ ἡ συνεργασία μετ' ἄλλοδαπῶν φορέων τραπεζικῆς ἐκπαιδεύσεως.

2. Εἰς τὸ πτυχιακὸν ἐπίπεδον λειτουργοῦν αἱ :

- Bank Credit Card School
 - The National Commercial Lending School
 - The National Instalment Credit School
 - School for International Banking
 - The National School of Real Estate Finance
 - The National Trust School
 - Fundamentals of Bank Personnel Administration
- Ὡς μεταπτυχιακαὶ σχολαὶ λειτουργοῦν αἱ :
- The Stonier Graduate School of Banking
 - The National Graduate Trust School.

Τομεὺς Δημοσιότητος

Τέλος, διὰ τοῦ Τομέως Δημοσιότητος, ὁ προτεινόμενος φορεὺς θὰ καταβάλλῃ κάθε προσπάθειαν διὰ τὴν εὐρείαν διάδοσιν τῶν νεωτέρων καινοτομιῶν, μεθόδων καὶ ἐπιτευγμάτων τῆς ἀλλοδαπῆς εἰς τὸν τραπεζικὸν τομέα. Ἡ πεῖρα τῶν προηγμένων οἰκονομιῶν τοῦ Δυτικοῦ Κόσμου ἀποτελεῖ δι' ἡμᾶς πολύτιμον ὁδηγόν. Τακτικὴ προβολὴ τῆς ὡς καὶ ἐνημέρωσις ἐπὶ τῶν διεθνῶν ἐπιστημονικῶν δεδομένων δύνανται νὰ συμβάλουν εἰς τὴν συνεχῆ συμπλήρωσιν καὶ βελτίωσιν τοῦ μηχανισμοῦ καὶ λειτουργίας τοῦ τραπεζικοῦ τομέως. Πρὸς ἐπίτευξιν τοῦ σκοποῦ αὐτοῦ ὁ Τομεὺς Δημοσιότητος δεόν ὅπως προβαίνει εἰς τὴν ἔκδοσιν εἰδικῶν μελετῶν ὡς καὶ περιοδικοῦ ἐκδιδομένου κατὰ τακτὰ χρονικὰ διαστήματα μὲ θέματα ἀφορῶντα εἰς τὸν τραπεζικὸν τομέα.

* * *

Οἱ ὡς ἄνω καὶ ἐν γενικαῖς γραμμαῖς περιγραφέντες Τομεῖς θὰ ἀποτελοῦν τὸν πύρην τοῦ προτεινομένου φορέως, πλαισιούμενοι, εἰς τὴν ἐκπλήρωσιν τῆς ἀποστολῆς των, ἀπὸ ἐτέρας ἐπικουρικᾶς ὑπηρεσίας ὡς π.χ. Τομέως Διοικητικῶν Ὑπηρεσιῶν καὶ Τμήματος Οἰκονομικῶν Ὑπηρεσιῶν. Ἐν τῷ συνόλῳ του λαμβανόμενος, ὁ οὕτω σκιαγραφηθεὶς φορεὺς δεόν ὅπως λειτουργῆ ὡς αὐτόνομος ἐπιστημονικὸς ὄργανισμὸς (νομικὸν πρόσωπον Ἰδιωτικοῦ Δικαίου) ἐπιχορηγούμενος ἀπὸ τὰς ἐμπορικᾶς Τραπεζᾶς τῆς χώρας καὶ διοικούμενος ὑπὸ Διοικητικοῦ Συμβουλίου. Ἡ σύνθεσις τοῦ Συμβουλίου αὐτοῦ θὰ πρέπει νὰ εἶναι ὀλιγομελῆς καὶ νὰ ἐκπροσωπῶνται α) αἱ ἐμπορικαὶ Τράπεζαι συλλογικῶς, β) οἱ τραπεζικοὶ ὑπάλληλοι, δι' ἐκπροσώπου τῆς Ὁμοσπονδίας Τραπεζικῶν Ὑπαλλήλων, γ) ἡ Τράπεζα τῆς Ἑλλάδος καὶ δ) τὸ Κράτος.

Ἡ τοιαύτη ἐκπροσώπησις θὰ συμβάλῃ εἰς τὴν προαγωγὴν τῶν σχέσεων καὶ ἐποικοδομητικὴν συνεργασίαν μεταξὺ τῶν ἐμπορικῶν Τραπεζῶν καὶ ἐνὸς ἐκάστου τῶν ἄνωτέρω παραγόντων. Εἰδικώτερον, ἐκπροσώπησις τῶν τραπεζικῶν ὑπαλλήλων διὰ τῆς Ὁμοσπονδίας των θὰ προσέδιδε νέας διαστάσεις εἰς τὰς σχέσεις Τραπεζῶν καὶ προσωπικοῦ (ἐργοδότη - ὑπάλληλου) ἐπ' ὠφελείᾳ ἀμοιότερων. Ἐξ ἄλλου ἡ συμμετοχὴ ἐκπροσώπων τῆς Τραπεζῆς τῆς Ἑλλάδος καὶ τοῦ Κράτους θὰ συνέβαλεν εἰς τὴν στενωτέραν ἐπαφὴν καὶ συνεργασίαν τῶν ἐμπορικῶν Τραπεζῶν ἀφ' ἐνὸς μὲν μετὰ τῆς Τραπεζῆς τῆς Ἑλλάδος, ἣτις ἀποτελεῖ τὸν φορέα τῆς νομισματικῆς πολιτικῆς, ἀφ' ἐτέρου δὲ μετὰ τοῦ Κράτους, διὰ τοῦ ὑπευθύνου ἐν προκειμένῳ Ὑπουργείου Συντονισμοῦ. Πλέον αὐτοῦ, ἡ τοιαύτη ἐκπροσώπησις παρέχει τὸ ἐχέγγυον ὅτι ὁ προτεινόμενος ὄργανισμὸς θὰ ἀποτελέσῃ τὸ forum μεταξὺ ἐμπορικῶν Τραπεζῶν, ὑπαλλήλων, Τραπεζῆς τῆς Ἑλλάδος καὶ Κράτους διὰ τὴν πληρεστέραν συμβολὴν τῶν Τραπεζῶν εἰς τὴν οἰκονομικὴν ἀνάπτυξιν καὶ ἐκβιομηχάνισιν τῆς χώρας καὶ τὴν ἐξύψωσιν των εἰς τὸ ἐπίπεδον τῶν τραπεζικῶν ὀργανισμῶν τῶν οἰκονομικῶς προηγμένων χωρῶν τοῦ Δυτικοῦ Κόσμου.