

# Η ΑΝΑΓΚΗ ΤΗΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

·Υπό

Δρος ΔΙΟΝΥΣΗ Κ. ΜΑΓΚΛΙΒΕΡΑ

1. Δὲν ξέρω πόσοι ἀπὸ μᾶς δλους ἔχουν ἀντιληφθεῖ τὴ μεγάλῃ ἀλλὰ συνάμα ἀπλῇ ἀλήθεια δτὶ ἡ ἰδιωτικὴ ἐπιχείρηση βρίσκεται στὸ ἐπίκεντρο τοῦ κοινωνικοῦ ἐνδιαφέροντος.

"Αν προσέξουμε τὰ διάφορα πολιτικά, κοινωνικά, οἰκονομικὰ συστήματα ποὺ προβάλλονται κι ἐφαρμόζονται γύρω μας θὰ δοῦμε δτὶ ἡ βάση τῆς θεωρητικῆς διδασκαλίας, τὸ σημεῖο τῆς μεταξύ τους διαφοροποιήσεως βρίσκεται ἀκριβῶς στὴν προσπάθεια τοῦ νὰ καθορίσουν τὸ ρόλο τῆς ἐπιχειρήσεως στὴν κοινωνικὴ δομή. Σοσιαλισμός, κομμουνισμός, φιλελεύθερη οἰκονομία ἢ ὁ "Ἀνταμ Σμίθ, ὁ Κέϋνς, ὁ J. B. Say, ὁ Galbraith, ὁ Μάρξ, ἡ ἀτέλειωτη σειρὰ τῶν παλιῶν καὶ συγχρόνων οἰκονομολόγων μὲ τὶ ἄλλο παρὰ μὲ τὸ Κεφάλαιο ἀσχολοῦνται. Καὶ Κεφάλαιο σήμερα, μετὰ τὴ βιομηχανικὴ ἐπανάσταση, δὲν εἶναι πιὰ ὁ ἀγρός, ἡ ἰδιοκτησία ἢ ὁ ἀποθησαυριζόμενος πλοῦτος, ἀλλὰ ἡ ἰδιωτικὴ ἐπιχείρηση.

"Αν πάλι μελετήσουμε τὸ βαθύτερο στόχο τῶν περισσοτέρων νόμων καὶ κανονιστικῶν διατάξεων ποὺ ἐπιβάλλουν οἱ διάφορες κυβερνήσεις ἡ ψηφίζουν τὰ κοινοβούλια δλου τοῦ κόσμου θὰ δοῦμε δτὶ ἐνυπάρχει στὶς γραμμές τους ἡ συλλογιστικὴ τῆς μεθοδεύσεως τοῦ ἐλέγχου τῆς ἰδιωτικῆς ἐπιχειρήσεως στὴν ἐθνικὴν ζωή.

Αὐτὴ ἡ ἀλήθεια εἶναι τόσο ἀπλή, τόσο γνωστή ποὺ μᾶς διαφεύγει — τὶς περισσότερες φορές — τῆς προσοχῆς μας! Κι δσο περνᾶνε τὰ χρόνια καὶ τὰ διάφορα κράτη μπαίνουν στὴ χορεία τῶν ἀνεπτυγμένων, ἡ ἀλήθεια αὐτὴ μεταβάλλεται σὲ "sine qua non", σὲ θεμελιακὴ ἀρχὴ τῶν διαφόρων κοινωνικῶν, οἰκονομικῶν καὶ πολιτικῶν συστημάτων.

Πράγματι, σήμερα ποὺ ἔχει γίνει πιὰ ἀντιληπτὸ δτὶ δὲν μπορεῖ νὰ ὑπάρξει πολιτικὴ δημοκρατία χωρὶς νὰ προϋπάρξουν — ἡ νὰ συνυπάρξουν — ἡ οἰκονομικὴ καὶ ἡ κοινωνικὴ δημοκρατία, ὁ ρόλος καὶ τὰ αἰτήματα ποὺ ἀπευθύνονται

πρὸς τὴν ἴδιωτικὴν ἐπιχείρησην δχι μόνο αὐξάνονται, ἀλλὰ γίνονται καὶ περισσότερο ἀπαιτητά.

Αὐτὸς δὲ ρόλος τῆς ἐπιχειρήσεως δὲν περιορίζεται μόνο στὰ θεωρητικὰ κείμενα, σχήματα κι ἀπόψεις. Ὁ χῶρος τῆς ἐπιχειρήσεως δὲν εἶναι χῶρος μελετῶν, διατριβῶν, ἔρευνῶν, ἀναζητήσεως τοῦ ἰδεώδους: εἶναι χῶρος πράξεων, ἐφαρμογῆς λύσεων, συγκεκριμένων ἐνεργειῶν.

‘Ολόκληρο τὸ φάσμα τῆς σύγχρονης κρατικῆς δραστηριότητος (ἀπὸ τὴν ἀντιμετώπιση τῆς ἀνεργίας μέχρι τὴν προστασία τοῦ περιβάλλοντος (οἰκολογία) κι ἀπὸ τὴν προστασία τοῦ καταναλωτοῦ μέχρι τῆς μέσω τοῦ ἐμπορίου ἀσκήσεως ἔξωτερικῆς πολιτικῆς) ἔχει σὰν συμμέτοχο (ἢ καλύτερα: κύριο μέτοχο) τὴν ἐπιχείρησην.

Ἐπιπλέον πολλῶν μεγάλων προβλημάτων τῆς ἐποχῆς μας ή ἐπίλυση βρίσκεται μέσα στὸ πλέγμα τῶν ἐνεργειῶν τῆς ἐπιχειρήσεως. Ἀπὸ τίς ἐπιχειρήσεις, παράδειγμα, ζητᾶ τὸ κράτος νὰ βροῦν μεθόδους γιὰ νὰ καταναλίσκουν λιγότερη ἐνέργεια. Οἱ ἐπιχειρήσεις εἶναι αὐτές ποὺ χρειάζονται ἄδεια γιὰ νὰ χρησιμοποιοῦν γιὰ τὴν κατασκευὴ τῶν προϊόντων τους ὅλες ποὺ ἔκλείπουν.

Οἱ ἀπέναντι τῆς ἐπιχειρήσεως ἀπαιτήσεις ὑπάρχουν ἵδιαίτερα στὸν κοινωνικὸ τομέα μιὰ καὶ ἡ «ποιότητα τῆς ζωῆς εἶναι η business τῆς ἐπιχειρήσεως», δπως ἥδη τὸ 1969 ἔγραφε ὁ P. Drucker.

Αὐτὴ «ἡ ποιότητα τῆς ζωῆς» περιλαμβάνει καὶ θέματα ποὺ ἔχουν σχέση μὲ τὰ ψυχολογικά, πνευματικά, κοινωνικά, ἐργασιακὰ προβλήματα τοῦ ἐργαζομένου. Περιλαμβάνει καὶ τὸ νέο στόχο τῆς Βιομηχανικῆς Δημοκρατίας (Διοικητικὴ καὶ οἰκονομικὴ συμμετοχὴ τοῦ ἐργαζομένου στὴν ἐπιχείρηση). Περιλαμβάνει πολλὰ καὶ ποικίλα ποὺ ὀλοένα αὐξάνονται καὶ διευρύνονται σὲ βάθος κι ἔκταση. Κι αὐτὸ δόλο τὸ πλέγμα τῶν πολυποίκιλων θεμελιακῶν προβλημάτων καλεῖται ἡ ἐπιχείρηση νὰ τὸ ἀντιμετωπίσει καὶ νὰ τὸ λύσει. Νὰ τὸ λύσει μάλιστα κατὰ τρόπο ποὺ νὰ ἔχυπηρετεῖ καὶ νὰ ὑπηρετεῖ τὶς κοινωνικές ἀπαιτήσεις.

2. ‘Ολα, λοιπόν, τὰ πολιτικοοικονομικοκοινωνικὰ συστήματα μὲ διαφορετικὲς μεθόδους καὶ διαφορετικὲς ὁδοὺς (πολλὲς φορὲς κι ἀτραπούς), προσπαθοῦν νὰ μεθοδεύσουν τὸν ἔλεγχο τῆς δραστηριότητος τῆς ἐπιχειρήσεως. Τὸ κράτος ἀναμιγνύεται (κατ’ ἄλλους ἐπεμβαίνει) δόλο καὶ περισσότερο στὴν ἐπιχείρηση. Ἐμφορούμενο ἀπὸ τὸ ἴδιο πνεῦμα μὲ τὸ ὅποιο ἀναμιγνύεται συνεχῶς καὶ περισσότερο στὴ ρύθμιση τῆς ζωῆς τῶν πολιτῶν του. Μόνο ποὺ στὴν ἐπιχείρηση τὸ ποσοστὸ τῆς ἀναμίξεως εἶναι πολὺ μεγαλύτερο. Καὶ περισσότερο καθοριστικό.

‘Ακόμη καὶ σὲ χῶρες, δπως οἱ Η.Π.Α., ποὺ θεωροῦνται κι εἶναι η παραδοσιακὴ Μέκκα τῆς φιλελεύθερης οἰκονομίας, σὲ κάθε σύνοδο τοῦ Κογκρέσου,

ὅπως παρατηρεῖ ὁ G. Steiner, ψηφίζονται δεκάδες νόμοι ποὺ παραβιάζουν τὴν ἀρχὴν τῆς ἐλευθερίας τοῦ ἐμπορίου. Αὐτό, τὶς περισσότερες φορές, γίνεται γιὰ νὰ ίκανον ποιήσει τὸ Κράτος τὴν κριτικὴν καὶ τὶς αἰτιάσεις τῶν διαφόρων κοινωνικῶν διμάδων κατὰ τῆς ἐπιχειρήσεως.

Ἡ ρυθμιστική, ἃς τὴν ἀποκαλέσουμε ἔτσι, ἐπέμβαση τοῦ κράτους, στὰ πλαισια τῆς βιομηχανικῆς κοινωνίας, γίνεται μὲ στόχῳ νὰ ἐλεγχθεῖ ἡ δραστηριότητα τῆς ἐπιχειρήσεως, ὥστε νὰ προκύψουν ἀποτελέσματα ποὺ θὰ βελτιώσουν τὸ συνολικὸν καὶ τὸ κατὰ κεφαλὴν βιοτικὸν ἐπίπεδο τῶν ἀνθρώπων, γιὰ νὰ ἀποκτήσουν ἀντίκρυσμα οἱ ιδέες καὶ οἱ ἀρχές τῶν οἰκονομικοκοινωνικῶν συστημάτων. "Οπως γράφει ὁ H. Wuttli χρειάζεται «ἔνας λογικὸς συγκερασμὸς ὥστε ἡ οἰκονομία νὰ παρέχει στὸ κράτος τὰ μέσα γιὰ νὰ μπορεῖ νὰ ἀντεπεξέλθει στὶς συνταγματικὲς καὶ κοινωνικὲς ὑποχρεώσεις του».

Ἡ ἐπιχείρηση, λοιπόν, τὸ ἐπαναλαμβάνουμε, βρίσκεται στὸ ἐπίκεντρο τοῦ κοινωνικοῦ ἐνδιαφέροντος. Καὶ βρίσκεται ὅχι μόνο σὰν οἰκονομικὴ διντότητα, ἀλλὰ καὶ σὰν κοινωνικὸς παράγοντας.

Ἡ ξαφνικὴ ἄνοδος καὶ ἡ ἐδραίωση τῆς θέσεως τῆς ἐπιχειρήσεως σὰν ὀργανωμένης διμάδος, σὰν «ένότητος δυνάμεως», προκάλεσε, ὅπως ἦταν φυσικό, ἀντιδράσεις.

Οἱ ἄλλες «ένότητες δυνάμεως» ποὺ μονοπωλιακὰ κυριαρχοῦσαν στὴν ἑθνικὴ ζωὴ : ἡ πολιτεία, ἡ ἐκκλησία, οἱ ἔνοπλες δυνάμεις χρειάστηκαν πολλοὺς αἰδονεῖς γιὰ νὰ δργανωθοῦν, νὰ ἴεραρχηθοῦν καὶ νὰ ἐπιβληθοῦν. Καὶ χρειάστηκαν αἰώνες σημαδεμένους ἀπὸ αἵματηροὺς πολέμους, θεμελιακὲς μεταβολές, ταξικές ἀναδιαρθρώσεις κ.ἄ. πολλά. Ἀντίθετα, ἡ ἐπιχείρηση ἐξελίχτηκε τόσο γρήγορα, ἵσχυροποιήθηκε τόσο κυριαρχικά, ὥστε δὲν μπόρεσε νὰ φτιάξει καὶ νὰ προβάλει στὴν κοινὴ γνώμη τὴν «εἰκόνα» τῆς. Νὰ ἐξηγήσει δηλαδὴ στὸν πολὺ κόσμο τὸ σκοπὸν καὶ τὰ μέσα ποὺ διαθέτει, τὴν ἀποστολὴν τῆς. Ἡ κοινωνία λοιπὸν ποὺ συναισθάνεται τῇ δύναμῃ τῆς ἐπιχειρήσεως, θέλει νὰ χρησιμοποιηθεῖ αὐτὴ ἡ δύναμη «σωστά», κατὰ τρόπο ποὺ νὰ ἀξιοποιοῦνται οἱ ἀνάγκες καὶ οἱ ἀπαιτήσεις τῆς κοινωνίας.

Ἄπὸ τὶς παραπάνω ἀπόψεις προκύπτει ὁ ρυθμιστικὸς ρόλος, ὁ ρόλος ἐλέγχου ποὺ τὸ κράτος διαδραματίζει — ἢ προσπαθεῖ νὰ διαδραματίσει — στὴν ἐπιχείρηση. Ἀλλωστε ἔνα ἀπὸ τὰ γνωρίσματα τῆς μεταβιομηχανικῆς κοινωνίας εἶναι ἡ αὔξηση τῆς συνεργασίας κράτους - ἐπιχειρήσεως, ἀνοιχτὰ πά καὶ ὅχι συγκαλυμμένα. Ὁ P. Χάϊλμπρονερ μάλιστα προβλέπει ὅτι στὸ μέλλον ἡ ἀνακατανομὴ τῶν πόρων τῆς οἰκονομίας θὰ «βγαίνει μέσα ἀπὸ τὴν συντονισμένη δράση τοῦ κράτους καὶ τῶν ἰδιωτικῶν ἐπιχειρήσεων».

3. "Ολα αὐτὰ ὁδηγοῦν στὴν νέαν ἀποστολὴν τῆς ἐπιχειρήσεως : στὴν κοινωνικὴν εὐθύνην.

Πρωταρχικός στόχος τής ἐπιχειρήσεως είναι, παραμένει και θά πρέπει νὰ παραμείνει τὸ ΚΕΡΔΟΣ. Χωρὶς ντροπή, χωρὶς ἐνδοιασμούς, χωρὶς ἔξορκισμούς, χωρὶς πρόθεση ἀποκρύψεως τῶν προθέσεων, τὸ ἔλλογο κέρδος είναι ή ἵσχυρὴ δόδηγητικὴ δύναμη τής ἐπιχειρήσεως καὶ τῆς οἰκονομίας, ἀφοῦ χωρὶς κέρδος δὲν μπορεῖ νὰ πραγματοποιηθεῖ ὁ βασικὸς αἱμοδοτικὸς ρόλος τῆς ἐπιχειρήσεως στὴν ἑθνικὴ οἰκονομία, ποὺ είναι οἱ ἐπενδύσεις.

Σ' αὐτὰ ὑπάρχει μία προϋπόθεση. Αὐτὴ ποὺ ἀνέφερε, τὰ πρῶτα ἡδη μεταπολεμικὰ χρόνια, δὸς P. H. Spaak: «Τὸ πρόβλημα σήμερα δὲν είναι πιὰ ποιὸς θὰ παράγει περισσότερα, τὸ πρόβλημα είναι πώς θὰ χρησιμοποιηθεῖ ὁ παραγόμενος πλοῦτος, τί εἴδους κοινωνία θὰ δργανωθεῖ καὶ ποιὰ ἐλπῖς θὰ παρασχεθεῖ στοὺς ἀνθρώπους».

Ἡ θέση τῆς ἐπιχειρήσεως, ὅμως, ὅπως είναι γνωστό, δὲν περιορίζεται μόνο στὰ θεωρητικὰ κείμενα, σχήματα κι ἀπόψεις. Ἡ θέση τῆς ἐπιχειρήσεως στὴν κοινωνία θεμελιώνεται — ἀμφισβητεῖται, ἀναγνωρίζεται, κρίνεται, καταξιώνεται — τὴν κάθε μέρα, μὲ τὴν κάθε ἔκφρασή της. Κρίνεται δχι μόνο ἀπὸ τοὺς ὑπεύθυνους, γιὰ νὰ παρακολουθοῦν τὴ δραστηροποίησή της παράγοντες (τῆς πολιτείας καὶ τῆς κοινωνίας) ἀλλὰ κι ἀπὸ τὴν ἀνεύθυνη κοινὴ γνώμη, τὸν κάθε ἄνθρωπο, ἀσχετα ἄν είναι κατατοπισμένος, μυημένος ἢ ἀνίδεος. Τώρα, μάλιστα, μὲ τὴ διάδοση τῶν πολυεθνικῶν ἑταῖρειῶν, τὴ σχεδὸν ὀλοκληρωτικὴ κατάργηση τῶν οἰκονομικῶν συνόρων (μὲ τὶς διάφορες πολυκρατικὲς οἰκονομικὲς ἐνώσεις), μὲ τὴν τεράστια ἀνάπτυξη τῶν μέσων μαζικῆς πληροφορήσεως, ἡ θέση τῆς ἐπιχειρήσεως σὰν θεσμοῦ καὶ ἡ δραστηριότητά της σὰν οἰκονομικοῦ παράγοντα κρίνεται κι ἀπὸ τοὺς ἄνθρωπους ἔνων χωρῶν, ἀνθρώπους χωρὶς εἰδικές, ἴσως, γνώσεις, ἀλλὰ ποὺ κι αὐτοὶ είναι ἔκφραστές γνωμῶν καὶ φυσικὰ κοιτές.

Ἡ δομὴ τῆς κοινωνίας, ὅπως είναι ἐπίσης γνωστό, ἀποτελεῖται ἀπὸ πολλὰ συστήματα καὶ θέσεις ποὺ ἀλληλοσυμπληρώνονται κι ἐργάζονται μαζὶ ἢ παράλληλα — ἀλλοτε ἀρμονικὰ κι ἀλλοτε σὲ διάσταση — γιὰ νὰ ἐπιτύχουν τοὺς στόχους ποὺ ἔχουν τεθεῖ· Ἰδιαίτερα αὐτὸ συμβαίνει στὴν πλουραλιστικὴ κοινωνία, ὅπου ἡ ἐπιχειρηση ἀποτελεῖ κέντρο δυνάμεως. «Οπως ἀναφέρει δὸς N. Chamberlain «Γιὰ τὴν κοινωνία, ἡ ἐπιχειρηση είναι ἔνα δργανο ποὺ μπορεῖ νὰ χρησιμοποιηθεῖ. Γιὰ τὴν ἐπιχειρηση, ἡ κοινωνία είναι ἔνα ἔδαφος ποὺ μπορεῖ νὰ ἐκμεταλλευθεῖ».

Ἡ κοινωνικὴ σύνθεση, σκοποὶ καὶ στόχοι ἀλλάζουν συνεχῶς. Οἱ δροὶ τοῦ κάθε «κοινωνικοῦ συμβολαίου» μπορεῖ νὰ συμπίπτουν μὲ ἐκείνους τῆς ἐπιχειρήσεως, ἀλλὰ μπορεῖ νὰ είναι κι ἀντιτιθέμενοι. Ἐπειδή, ὅμως, ἡ ἐπιχειρηση είναι, ὅπως εἴπαμε, ἔνα ἀπὸ τὰ συμπαγῆ δργανωμένα συστήματα ποὺ ἀποτελοῦν τὴν κοινωνία, ἀπὸ τὸν τρόπο ποὺ θὰ ἀναπτυχθεῖ ἡ συνεργασία καὶ θὰ ρυθμιστεῖ ἡ τυχὸν ἀντίθεση μὲ ἄλλα κοινωνικὰ συστήματα δημιουργοῦνται γενικότερες

(θετικές ή άρνητικές) καταστάσεις γιὰ ὀλόκληρο τὸν κοινωνικὸ μετασχηματισμὸ μιᾶς χώρας. "Οσο μάλιστα ἡ κοινωνικὴ ἔκφραση μιᾶς χώρας ἀποτελεῖται ἀπὸ δργανωμένες ὁμάδες, μὲ διαφορετικὰ προγράμματα κι ἐπιδιώξεις, τόσῳ ἡ συνεργασία μὲ τὴν ἐπιχειρηση γίνεται πιὸ περίπλοκη καὶ ἡ χάραξη ἐνὸς κοινῆς ἀποδοχῆς προγράμματος δράσεως πιὸ δύσκολα ἐφικτή. Σ' αὐτές, ἄλλωστε, τις περιπτώσεις παρεμβαίνει συνήθως, ὅπως ἥδη ἀναφέραμε, τὸ κράτος.

Ἡ ἐπιβίωση καὶ ἡ ἀποδοτικότητα τῆς ἐπιχειρήσεως βρίσκεται σὲ συνάρτηση μὲ τὰ ἐνδιαφέροντα (τὰ καλῶς ἐννοούμενα γενικὰ) τοῦ προσωπικοῦ, τῶν μετόχων, τῶν πελατῶν, τῶν προμηθευτῶν της κ.ἄ. ὁμάδων, καθὼς καὶ μὲ τὰ συμφέροντα τῆς κοινωνίας, μιὰ καὶ ἡ ἀνανέωση γιὰ τὴν πρόοδο τῆς ἐπιχειρήσεως δὲν πρέπει νὰ ἀποβλέπει μόνο στὸ προϊόν, ἀλλὰ καὶ στὴν ἀγορά. Μὲ ἄλλα λόγια, ὁμάδες μὲ διαφορετικὰ συμφέροντα καὶ κατευθύνσεις εἶναι αὐτές ποὺ στὴν οὐσία καθορίζουν τὴν ἔξελιξη καὶ τὴ δραστηριότητα τῆς ἐπιχειρήσεως.

Ἄπὸ τὴν ἄλλη πλευρά, ἡ «κοινωνικὴ εὐθύνη» τῆς ἐπιχειρήσεως διαφοροποιεῖ κατὰ κάποιο τρόπο, τὴν κοινωνικὴ ἀποστολὴ της : ἡ θεμελιακὴ ἀποστολὴ τῆς μεγιστοποιήσεως τῆς παραγωγῆς καὶ τοῦ κέρδους συμπληρώνεται τώρα μὲ τὸ κριτήριο τῆς εὐημερίας τῆς κοινότητος. Ἡ ἐπιχείρηση καλεῖται νὰ χρησιμοποιήσει τὸ κέρδος γιὰ νὰ ἀντιμετωπίσει τὰ κοινωνικὰ προβλήματα ποὺ γεννιοῦνται ἀπὸ τὴν ἴδια τὴν ἀνάπτυξη, τὴ γενικὴ καὶ τὴ δική της.

Τέτοια προβλήματα εἶναι κυρίως : ἡ συγκράτηση τῶν τιμῶν, τὸ ἀνερχόμενο κόστος τῶν προϊόντων της, ἡ εἰδικὴ ἐκπαίδευση γιὰ τὴν ἀντιμετώπιση τῆς ἀνεργίας, οἱ ἐπενδύσεις ἔξοπλισμοῦ γιὰ τὸν περιορισμὸ τῆς ἐνεργείας καὶ τῆς μολύσεως τῆς ἀτμοσφαίρας, ἡ συνεργασία μὲ τὸ κράτος καὶ τὴν τοπικὴ αὐτοδιοίκηση σὲ προγράμματα κοινωνικά, ἐκπαιδευτικά, πολιτιστικά, ἡ ἄρνηση ἐπενδύσεων σὲ χῶρες ποὺ καταδικάζονται γιὰ τὴν πολιτικὴ πρακτικὴ τους ἢ τις φυλετικὲς διακρίσεις, ἡ ἐκπροσώπηση τοῦ κοινοῦ<sup>3</sup> καὶ τῶν ἐργαζομένων στὴ διοίκηση καὶ ἡ συμμετοχὴ τῶν τελευταίων στὰ οἰκονομικὰ ἀποτελέσματα, ἡ διάθεση πρὸς τὴν κοινωνία στελεχῶν καὶ εἰδικῶν μέσων κ.ἄ. σχετικά.

Στὴν ἐπιχείρηση συνεχῶς προστίθενται νέες κοινωνικὲς ἀξίες, μὲ μέτρα περισσότερο ἀνθρώπινα. Χαρακτηριστικὰ παραδείγματα αὐτοῦ εἶναι οἱ ἄλλαγες ποὺ ἔχουν γίνει στὶς διαδικασίες προσλήψεων - ἀπολύσεων, στὸν τρόπο καθορισμοῦ τῶν ἀποδοχῶν, στὸ περιεχόμενο τῆς συγκεκριμένης δουλειᾶς τῆς κάθε θέσεως κλπ. «Ἴσως εἰς οὐδένα ἔτερον κλάδον τῆς οἰκονομίας ἐπετεύχθῃ τόσον χαρακτηριστικὴ καὶ ἔντονος ἄλλαγὴ ρόλου καὶ διαδικασίας ἀσκήσεως τῆς ἐπαγγελματικῆς δραστηριότητος δόσον εἰς τὴν ἴδιωτικὴν ἐπιχείρησιν. Ἐπὶ πλέον, ἡ πραγματοποιηθεῖσα ἄλλαγὴ ὑπῆρξε — μὲ διαφορὰς χρόνου, ἐντάσεως, μεθόδων κλπ. σχεδὸν γενική, ἀνεξαρτήτως δραστηριότητος», μοῦ εἶχε δοθεῖ ἡ εὐκαιρία νὰ γράψω πρὶν ἀπὸ χρόνια.

4. Τὸ συμπέρασμα ἀπὸ ὅλα ὅσα ἀναφέραμε μέχρι τώρα βγαίνει ἀπὸ μόνο του : ή ἐπιχείρηση ὁφείλει νὰ ἐπικοινωνεῖ, τὴν κάθε στιγμή, μὲ κάθε ἐνέργειά της μὲ τὴν κοινωνία μιὰ κι «ὁ ἄνθρωπος μὲ δλες τὶς ἴδιοτητες, ἀνάγκες καὶ ἐκδηλώσεις του, αὐτὸς εἶναι ὁ τελικὸς σκοπὸς καὶ η ἀρχικὴ πηγὴ τῆς βιομηχανίας » (Εὐθ. Τζαμιούρανης).

Αὐτὴ η πλήρης συνειδητοποίηση τῶν εὐθυνῶν τῆς ἐπιχειρήσεως ἀπέναντι τῆς κοινωνίας τῶν ἀνθρώπων ἐκφράζεται μὲ τὴν ἐφαρμογὴ τῶν Δημοσίων Σχέσεων.

Οἱ Δημόσιες Σχέσεις δὲν εἶναι μιὰ ἀπλὴ μεθοδολογία τῶν ἐπιστημῶν τῆς συμπεριφορᾶς, ἔνας νέος κλάδος τῆς ἐφαρμοσμένης Κοινωνιολογίας. Εἶναι κάτι παραπάνω : ἔνας τρόπος ζωῆς, μιὰ φιλοσοφία, μιὰ διαλεκτικὴ κοινωνικὴ δύναμη ἐκφράσεως.

Ἡ προσπάθεια τοῦ ἀνθρώπου νὰ πλησιάσει τὸ συνάνθρωπό του, η ἔμμονη ίδεα τοῦ νὰ φτιάξουμε μιὰ καλὴ, θετική «εἰκόνα» (Image) γιὰ μᾶς, τὴν οἰκογένειά μας, τοὺς φίλους μας, τὸ σωματεῖο ἢ τὴν δμάδα ποὺ ἀνήκουμε ἀπασχολεῖ καθημερινά, ἐπὶ πολλὲς παραγωγικὲς ώρες, τὸν ἄνθρωπο τῆς κάθε ἐποχῆς. Ἡ θέληση τοῦ οἱ ἄλλοι νὰ πιστέψουν σὲ μᾶς, νὰ μᾶς πλησιάσουν καὶ νὰ μᾶς ἐμπιστεύονται εἶναι, θὰ μπορούσαμε νὰ ποῦμε, ἔμφυτη στὸν ἄνθρωπο. Ἀποτελεῖ μιὰ ἀπὸ τὶς βάσεις, στὶς δποῖες στηρίζεται η ἀνθρώπινη κοινωνία.

Ο πολλαπλασιασμὸς αὐτῶν τῶν καθημερινῶν ἀνθρώπων σχέσεων ὁδηγεῖ στὶς Δημόσιες Σχέσεις. Περισσότερο δργανωμένες καὶ πειθαρχημένες σ' ἔνα συστηματικὸ κύκλωμα ἐνεργειῶν μὲ ἀλληλένδετες φάσεις, οἱ Δημόσιες Σχέσεις ὁδηγοῦν στὴν ἀνάπτυξη τῶν διαύλων τῆς Ἐπικοινωνίας.

Ἡ ἐπικοινωνία γιὰ νὰ ἐπιτύχει χρειάζεται τίμια πληρωφόρηση, ἀντικειμενικὴ ἐνημέρωση, ἀνοιχτὸ διάλογο καὶ πλήρη διάχυση τῆς πληρωφορήσως. Χρειάζεται δημοκρατικὲς διαδικασίες σὲ μιὰ κοινωνία ὅπου σέβονται τὸν πολίτη καὶ τιμοῦν τὸν καταναλωτή. Ἡ ἐλευθερία καὶ η εὐθύνη ἀπέναντι στὸ σύνολο εἶναι δύο στοιχεῖα ποὺ συμβαδίζουν στὴ δημοκρατικὴ κοινωνία. "Οπειος πιστεύει στὴν ἐλευθερία, αὐτὸς καὶ δραστηριοποιεῖται μὲ εὐθύνη.

Σήμερα, μάλιστα, δπο, δπως ἀναφέρει ὁ Ἀθ. Κανελλόπουλος, «ὁ ρόλος τῶν δμάδων στὴν οἰκονομικὴ λειτουργία θεσμοποιήθηκε καὶ οἱ μηχανισμοὶ γίνηκαν περισσότερο κοινωνικοὶ παρὰ οἰκονομικοί», η Ἐπικοινωνία δημιουργεῖ περισσότερο ἐνημερωμένους πολίτες, περισσότερο μελετημένους καταναλωτές. «Οἱ ἄνθρωποι δλων τῶν ἡλικιῶν ἔχουν ἀρχίσει νὰ μὴ δέχωνται ἀνεπιφύλακτα καὶ χωρὶς ἐρευνητικὴ διάθεση τὸ κάθε τὶ ποὺ τοὺς προτείνεται», σημειώνει εὔστοχα ὁ C. Jennigs, ἀντιπρόεδρος τῶν ἐργαζομένων στὴν Reynolds Tobacco.

Ἡ ἐνημέρωση ἔχει κι ἔνα ἄλλο σημαντικὸ ἀποτέλεσμα : ὁδηγεῖ στὴν συμμετοχὴ, γεννᾶ συνυπευθυνότητα, δημιουργεῖ περισσότερο συνεννοημένες κι ὁμονοοῦσες κοινωνικὲς τάξεις. Ὁ ἄγνωστος πολίτης, ὁ Χ καταναλωτής, μετατρέπεται

σὲ ζωντανὸ στοιχεῖο τῆς κοινωνικῆς συμβιώσεως ποὺ γνωρίζει, ποὺ κατευθύνει τὶς ἀποφάσεις, ἄρα συμμετέχει ἐνεργά, ἔμπειρα καὶ πρὸ πάντων ὑπεύθυνα. «Ἐμπειρία μὲν γάρ ποιεῖ τὸν αἰῶνα ἡμῶν πορεύεσθαι κατὰ τέχνην, ἀπειρία δὲ κατὰ τύχην», ἔγραψε δὲ Πλάτων.

Προϋπόθεση πρωταρχικὴ γιὰ νὰ ἐφαρμοσθεῖ ἡ ἐπικοινωνιακὴ ἐπαφὴ ποὺ ἐκφράζουν οἱ Δημόσιες Σχέσεις εἶναι ἡ ὑπαρξη ἔργου ὑπὲρ τοῦ κοινωνικοῦ συνόλου. Μόνον δταν ἔχουμε ἔμπρακτα παραδείγματα γιὰ τὸ δτι ἡ ἐπιχείρηση ἐξεπλήρωσε — μέσα κι ἔξω ἀπ' αὐτὴ — τὰ καθήκοντά της πρὸς τὸ σύνολο, μόνον δταν ἀποδεικνύεται δτι κινήθηκε σύμφωνα μὲ τὶς ἀρχές τῆς κοινωνικῆς εὐθύνης της τότε μόνο μπορεῖ νὰ ἐπιδιώξει τὴν ἀνάπτυξη τῶν Δημοσίων Σχέσεων της. Διαφορετικὰ μπορεῖ νὰ κάνει διαφημιστικὴ ἐκστρατεία, μπορεῖ νὰ ἀσκήσει προπαγανδιστικὴ πολιτικὴ ἀλλὰ ὅχι Δημόσιες Σχέσεις. Καὶ τοῦτο γιατὶ ἐνῷ ἡ Διαφήμιση ἀποσκοπεῖ στὴν πώληση προϊόντων, ἡ Προπαγάνδα στὴν ἐπιβολὴ ἀπόψεων, οἱ Δημόσιες Σχέσεις ἀποσκοποῦν στὴν προβολὴ τῆς «θετικῆς εἰκόνος» ποὺ χρειάζεται νὰ ἔχουν γιὰ τὴν ἐπιχείρηση οἱ ἐργαζόμενοι, οἱ πελάτες, τὸ εὐρύτερο κοινό τοῦ γεωπολιτικοῦ καὶ οἰκονομικοῦ συστήματος μέσα στὸ δποῖο ἡ ἐπιχείρηση δρᾶ κι ἀναπτύσσεται.

Γενικεύεται πιὰ δλο καὶ περισσότερο ἡ ἀπαίτηση γιὰ νὰ δημοσιεύεται, νὰ γνωστοποιεῖται, νὰ ἐλέγχεται ὁ «κοινωνικὸς ίσολογισμὸς» τῆς ἐπιχειρήσεως. Ὁ ίσολογισμὸς αὐτὸς ἀποτελεῖ τὴ συνθετικὴ παρουσίαση γιὰ τὸ πῶς ἡ κάθε ἐπιχείρηση ἀντιλαμβάνεται τὸν κοινωνικὸ ρόλο της ἀπέναντι στοὺς ἐργαζομένους της, τοὺς πελάτες της, τοὺς μετόχους της, τὸ κοινωνικὸ σύνολο. Μὲ τὸν ἴδιο μάλιστα στόχο ποὺ οἱ νόμοι ἐπιβάλλουν τὴν πληροφόρηση τοῦ κοινοῦ πάνω στὰ οἰκονομικὰ ἀποτελέσματα τῆς ἐπιχειρήσεως (Οἰκονομικὸς ίσολογισμὸς), ἀρχίζει νὰ ἀπαιτεῖται ἡ δημοσιότητα καὶ τοῦ «κοινωνικοῦ ίσολογισμοῦ» (πρᾶγμα ποὺ ἥδη γίνεται νομοθετικὰ κατοχυρωμένα στὴ Γαλλία).

Ἔσως, μάλιστα, κάποια μέρα (ὅχι πολὺ μακρινή) θὰ ζητηθεῖ νὰ ὑπάρχουν καὶ δρκωτοὶ λογιστὲς - ἐκτιμητὲς ποὺ νὰ ἐλέγχουν ὑπεύθυνα αὐτὸν τὸ νέο ίσολογισμὸ γιὰ περισσότερη ἀποκατάσταση τῆς ἐπικοινωνίας μεταξὺ τῶν διαφόρων κοινωνικῶν ὄμάδων καὶ τῆς ἐπιχειρήσεως.

Αὐτὴ ἡ ἀπαίτηση δὲν ἀφορᾶ — καὶ δὲν μπορεῖ νὰ ἀφορᾶ — μόνο τὴν ἐπιχείρηση. Ἡ πολιτικὴ τῶν Δημοσίων Σχέσεων εἶναι πιὰ ὑποχρεωτικὴ γιὰ τὸν καθένα ποὺ ἀσκεῖ ἔργο κοινωνικῆς συμμετοχῆς (ἄτομα, σύνολα, ἡ Πολιτεία, ἡ Δημόσια Διοίκηση, ἡ ἐκπαίδευση, ἡ κοινωνικὴ πρόνοια κλπ.).

5. Ἡ ἐπικοινωνία, δμως, δὲν σημαίνει μόνο πληροφόρηση, σημαίνει, δπως εἴπαμε, καὶ γνώση. Πληροφορία καὶ γνώση εἶναι τὰ κύρια χαρακτηριστικὰ τῆς σημερινῆς μεταβιομηχανικῆς κοινωνίας. Ὅπως γράφει δ R. Williams «ἡ ἐπιχείρηση

έχει γίνει πλέον ένα δομικό στοιχείο του κοινωνικού μας περιβάλλοντος, γιατί με τὸν ὄρα «κοινωνία» σήμερα δὲν έννοοῦμε μόνο ένα πλέγμα πολιτικῶν και οἰκονομικῶν σχέσεων, ἀλλὰ ἐπίσης μιὰ διαδικασία ἐπικοινωνίας και μαθήσεως».

Μόνο μὲ τὴ γνώση τὸ «ἐγώ», γίνεται κι «ἐσύ», γίνεται κι «ἐμεῖς». Μόνον ἔτσι τὸ ἀνθρώπινο πρόσωπο κι ὁ ἐργάτης εἰδικότερα, μετασχηματίζεται ἀπὸ ἀντικείμενο σὲ ὑποκείμενο τῆς κοινωνικῆς δραστηριότητος. Τὸ ἄτομο γίνεται αὐτοτελής ἀνθρώπινῃ ὄντότητα, κυρίαρχος τοῦ κόσμου, μιὰ καὶ ὁ ἀνθρωπος δὲν εἶναι μονάχα φυσικό, ὑλικό ὄν, εἶναι καὶ ἔμβιο ὄν, εἶναι καὶ «ζωντανὸς ὀργανισμός», εἶναι καὶ ψυχικὴ ὄντότητα, εἶναι καὶ κοινωνικὴ παρουσία.

6. Σὲ ποιὰ κοινωνία βαδίζουμε; Ποιὰ κοινωνία θὰ διαδεχθεῖ τὴν μεταβιομηχανική; Δὲν μπορῶ νὰ τὸ ξέρω. Ἐκεῖνο, ὅμως, ποὺ εἶναι φανερό εἶναι ὅτι ἡ προσεχῆς κοινωνία θὰ εἶναι ἀσφαλῶς καὶ πληροφορικὴ κοινωνία.

Δὲν εἶναι τῆς στιγμῆς νὰ ἀναφερθοῦν τὰ προβλήματα ποὺ θὰ γεννηθοῦν γιὰ νὰ προστατευθεῖ ὁ ἄνθρωπος ἀπὸ τὴν ἀχαλίνωτη πληροφορική, ποὺ θὰ φέρει στὸ μέλλον ἡ ὑπερτεχνολογία. Κάποιοι ἄλλοι θὰ ἀσχοληθοῦν μὲ αὐτά, δπως καὶ μὲ τὶς κοινωνικὲς ἀνακατατάξεις ποὺ θὰ προηγθοῦν, δπως καὶ μὲ τὴν προστασία τῶν ἀτομικῶν ἐλευθεριῶν ποὺ θὰ χρειασθεῖ κι ἄλλα συναφῆ προβλήματα.

Ἐκεῖνο ποὺ μποροῦμε νὰ προβλέψουμε ἀσφαλῶς εἶναι, ὅτι καὶ στὴ νέα κοινωνία ὁ ρόλος τῶν Δημοσίων Σχέσεων συνεχῶς θὰ αὐξάνει, συνεχῶς θὰ ἀπαιτεῖται περισσότερο μιά, κι ὅπως εἶπε ὁ Πασκάλ, «ὅ ἄνθρωπος εἶναι φτιαγμένος γιὰ τὴ διερεύνηση τῆς ἀλήθειας κι ὅχι γιὰ τὴν κατοχή τῆς».